Envoyé en préfecture le 02/07/2024
Reçu en préfecture le 02/07/2024
Publié le
ID : 059-200053742-20240702-202401181V5-BF

REGION
HAUTS-DE-FRANCE
SÉANCE PLÉNIÈRE
DU CONSEIL REGIONAL

Région Hauts-de-France

Délibération n° 2024.01181
Réunion du 20 juin 2024

Exercice Budgétaire : 2024 Fonction :

Direction : DIRFI

Thème : C01.04 Finances

Objet : Compte Financier Unique de l'exercice 2023 du Budget Principal de la Région Hauts-de-France

Le conseil régional, dûment convoqué par son Président et réuni le 20 juin 2024, à 09:00, salle de l'hémicycle - 151 Avenue du Président Hoover à Lille, sous la présidence de Monsieur Xavier Bertrand, Président du conseil régional,

Vu le code général des collectivités territoriales, et notamment l'article L. 4312-8

Vu la délibération n°2021.01288 du Conseil régional du 2 juillet 2021 relative à la délégation d'attributions du Conseil régional à son Président,

Vu l'instruction budgétaire et comptable des régions (M57),

Vu l'arrêté du 13 décembre 2019 fixant la liste des collectivités territoriales et des groupements admis à expérimenter le compte financier unique,

Vu la délibération n°2020.00796 du conseil régional du 24 septembre 2020 relative à l'expérimentation du Compte Financier Unique et passage à la nomenclature comptable M57,

Vu la délibération n°2023.01252 du Conseil régional du 5 octobre 2023 adoptant le règlement budgétaire et financier,

Vu l'ensemble des décisions budgétaires de l'exercice 2024, adoptées jusqu'à ce jour,

Vu la convention signée entre l'Etat et la Région du 07 février 2022 sur les conditions de l'expérimentation du Compte Financier Unique dans le cadre de la vague 2,

Vu l'avis du Conseil Economique, Sociale et Environnement Régional (CESER)

Vu l'avis émis par la commission Ressources, fusion, administration générale, finances, personnel, affaires juridiques

DECIDE

Par 105 « Pour », 41 « Contre », 11 « Abstention »

D'approuver le Compte Financier Unique de l'exercice 2023 du budget principal de la Région Hauts-de France, conformément au document comptable joint en annexe n°2 de la présente délibération.

AUTORISE

Monsieur le Président du Conseil régional à signer les actes juridiques, administratifs et financiers correspondants.

***Présents** (124) : Madame Laurence BARA, Monsieur Jean-Pierre BATAILLE, Monsieur Bernard BAUDE, Madame Laure BAZAN, Monsieur Philippe BEAUCHAMPS, Monsieur Martial BEYAERT, Madame Valérie BIEGALSKI, Madame Anne-Sophie BOISSEAUX, Madame Émilie BOMMART, Madame Natacha BOUCHART, Madame Nadège BOURGHELLE-KOS, Monsieur Laurent BRICE, Monsieur Yannick BROHARD, Monsieur Cédric BRUN,*

Envoyé en préfecture le 02/07/2024
Reçu en préfecture le 02/07/2024
Publié le
ID : 059-200053742-20240702-202401181V5-BF

Madame Sylvaine BRUNET, Monsieur Yves BUTEL, Monsieur Maxime CABAYE, Monsieur Guislain CAMBIER, Monsieur Nicolas CAPRON, Monsieur Philippe CARON, Madame Odile CASIER, Madame Laurence CHARPENTIER, Madame Elisabeth CLOBOURSE, Madame Elodie CLOEZ, Madame Aurore COLSON, Monsieur Christophe COULON, Monsieur Edouard COURTIAL, Madame Jennifer DE TEMMERMAN, Monsieur Arnaud DECAGNY, Madame Marie-Noëlle DELAIRE, Monsieur Guillaume DELBAR, Madame Christelle DELEBARRE, Madame Christine DELEFORTRIE, Monsieur Eric DELHAYE, Madame Karima DELLI, Monsieur Pascal DEMARTHE, Monsieur Carlos DESCAMPS, Madame Cathy DESFONTAINES, Monsieur François DESHAYES, Madame Héloïse DHALLUIN, Madame Mélanie DISDIER, Monsieur Eric DONNAY, Madame Mady DORCHIES, Madame Nathalie DROBINOHA, Madame Véronique DUMONT-DESEIGNE, Monsieur Eric DURAND, Madame Marie-Christine DURIEZ, Monsieur Hakim ELAZOUZI, Monsieur Olivier ENGRAND, Madame Maryse FAGOT, Monsieur Daniel FASQUELLE, Madame Huguette FATNA, Madame Virginie FENAIN, Madame Sabine FINEZ, Madame Sarah FLAMANT, Madame Anne-Sophie FONTAINE, Monsieur Jean-Paul FONTAINE, Monsieur Luc FOUTRY, Madame Amel GACQUERRE, Monsieur André GENELLE, Monsieur Bernard GERARD, Madame Nathalie GHEERBRANT, Monsieur Pierre-Emmanuel GIBSON, Madame Sandrine GOMBERT, Monsieur Franck GONSSE, Monsieur Paul-Henry HANSEN-CATTA, Monsieur Guy HARLÉ D'OPHOVE, Madame Chanez HERBANNE, Monsieur Yvan HUTCHINSON, Monsieur Thomas HUTIN, Monsieur Sébastien HUYGHE, Madame Isabelle ITTELET, Madame Nelly JANIER DUBRY, Madame Claire JOLY, Monsieur Simon JOMBART, Monsieur Anthony JOUVENEL, Madame Paulette JUILIEN PEUVION, Madame Sarah KERRICH-BERNARD, Madame Emmanuelle LAMARQUE, Madame Marie-Ange LAYER, Monsieur Frédéric LEFEBVRE, Madame Marie-Sophie LESNE, Monsieur Jean-Christophe LORIC, Madame Caroline LUBREZ, Madame Roxane LUNDY, Monsieur Fulvio LUZI, Madame Frédérique MACAREZ, Monsieur Alexandre MAESEELE, Madame Faustine MALIAR, Madame Claire MARAIS-BEUIL, Monsieur Serge MARCELLAK, Madame Manoëlle MARTIN, Madame Fatima MASSAU, Madame Sophie MERLIER-LEQUETTE, Monsieur Gilles METTAI, Monsieur Jean-Michel MICHALAK, Madame Martine MIQUEL, Monsieur Frédéric MOTTE, Monsieur Dominique MOYSE, Monsieur Jean-Paul MULOT, Monsieur Adrien NAVE, Madame Patricia PLANCKE, Monsieur Olivier PLANQUE, Monsieur Julien POIX, Monsieur Denis PYPE, Madame Catherine QUIGNON, Monsieur Nicolas RICHARD, Monsieur Laurent RIGAUD, Monsieur Ludovic ROHART, Madame Margaux ROUCHET, Madame Samia SADOUNE, Monsieur Antoine SILLANI, Madame Valérie SIX, Monsieur Jean-Louis SOUFFLET, Monsieur Jean-Michel TACCOEN, Madame Anne-Sophie TASZAREK, Madame Véronique TEINTENIER, Monsieur Grégory TEMPREMANT, Monsieur Ghislain TETARD, Monsieur Philippe THÉVENIAUD, Monsieur Benoit TIRMARCHE, Madame Edith VARET, Madame Katy VUYLSTEKER.

***Pouvoirs donnés** (44) **:** Madame Florence BARISEAU donne pouvoir à Madame Laure BAZAN, Monsieur Franck DHERSIN donne pouvoir à Monsieur François DESHAYES, Madame Mabrouka DHIFALLAH donne pouvoir à Madame Mady DORCHIES, Monsieur Martin DOMISE donne pouvoir à Monsieur Eric DONNAY, Madame Marie-Claude LERMYTTE-BAVAY donne pouvoir à Madame Emmanuelle LAMARQUE, Monsieur Frédéric LETURQUE donne pouvoir à Madame Nathalie GHEERBRANT, Madame Brigitte LHOMME donne pouvoir à Madame Sophie MERLIER-LEQUETTE, Monsieur Emmanuel MAQUET donne pouvoir à Monsieur Frédéric MOTTE, Madame Anne PINON donne pouvoir à Madame Marie-Sophie LESNE, Madame Patricia POUPART donne pouvoir à Madame Nelly JANIER DUBRY, Madame Laurence PROUVOT donne pouvoir à Monsieur Olivier PLANQUE, Monsieur Jean-François RAPIN donne pouvoir à Monsieur Jean-Michel TACCOEN.*

Monsieur Salvatore CASTIGLIONE donne pouvoir à Madame Paulette JUILIEN PEUVION, Madame Stéphanie DUCRET donne pouvoir à Monsieur Ludovic ROHART, Madame Brigitte FOURÉ donne pouvoir à Monsieur Arnaud DECAGNY, Madame Elisabeth GONDY donne pouvoir à Madame Elisabeth CLOBOURSE, Madame Nathalie LEBAS donne pouvoir à Monsieur Pascal DEMARTHE, Monsieur Daniel LECA donne pouvoir à Madame Marie-Noëlle DELAIRE, Madame Danièle PONCHAUX donne pouvoir à Madame Maryse FAGOT, Monsieur Serge SIMÉON donne pouvoir à Monsieur Jean-Paul FONTAINE.

Monsieur François DECOSTER donne pouvoir à Monsieur Anthony JOUVENEL, Madame Michèle DUCLOY donne pouvoir à Madame Valérie BIEGALSKI, Madame Samira HERIZI donne pouvoir à Madame Fatima MASSAU, Madame Bernadette VANNOBEL donne pouvoir à Madame Edith VARET.

Madame Régine ANDRIS donne pouvoir à Madame Sarah FLAMANT, Monsieur Pierrick BERTELOOT donne pouvoir à Madame Virginie FENAIN, Monsieur Bruno BILDE donne pouvoir à Monsieur Laurent BRICE, Madame Nathalie BILLET donne pouvoir à Monsieur Adrien NAVE, Monsieur Sébastien CHENU donne pouvoir à Madame Mélanie DISDIER, Monsieur Bruno CLAVET donne pouvoir à Monsieur Alexandre MAESEELE, Madame Sandra DELANNOY donne pouvoir à Monsieur Paul-Henry HANSEN-CATTA, Monsieur Alexandre DUFOSSET donne pouvoir à Monsieur Carlos DESCAMPS, Madame Christine ENGRAND donne pouvoir à Madame Odile CASIER, Monsieur Philippe EYMERY donne pouvoir à Madame Émilie BOMMART, Monsieur Michel GUINIOT donne pouvoir à Madame Patricia PLANCKE, Madame Audrey HAVEZ donne pouvoir à Monsieur Jean-Louis SOUFFLET, Monsieur Alban HEUSÈLE donne pouvoir à Monsieur Philippe THÉVENIAUD, Monsieur Jean-Philippe TANGUY donne pouvoir à Madame Claire MARAIS-BEUIL, Monsieur Philippe TORRE donne pouvoir à Madame Huguette FATNA.

Envoyé en préfecture le 02/07/2024
Reçu en préfecture le 02/07/2024
Publié le
ID : 059-200053742-20240702-202401181V5-BF

Monsieur Alexandre COUSIN donne pouvoir à Monsieur Thomas HUTIN, Madame Marine TONDELIER donne pouvoir à Madame Karima DELLI, Madame Zahia HAMDANE donne pouvoir à Madame Elodie CLOEZ, Madame Marianne SECK donne pouvoir à Monsieur Benoit TIRMARCHE.

Monsieur Benjamin SAINT-HUILE donne pouvoir à Madame Margaux ROUCHET.

***N'ont pas participé au vote** (11) : Monsieur Guislain CAMBIER, Madame Sandra DELANNOY, Madame Christelle DELEBARRE, Madame Huguette FATNA, Monsieur Paul-Henry HANSEN-CATTA, Madame Roxane LUNDY, Monsieur Emmanuel MAQUET, Madame Catherine QUIGNON, Monsieur Antoine SILLANI, Monsieur Philippe TORRE, Madame Katy VUYLSTEKER.*

Absents (2) : Monsieur Xavier BERTRAND, Monsieur Loïc PEN.

Xavier BERTRAND
Président du Conseil régional

DECISION DE LA SP :

ADOPTE A LA MAJORITE DES SUFFRAGES EXPRIMES

ANNEXE N° 1 DE LA DELIBERATION N° 2024.01181

Rapport du Compte Financier Unique 2023

Session du 20 juin 2024

PREAMBULE

Pour le deuxième exercice consécutif, la Région participe à l'expérimentation du compte financier unique. Ce document remplace le compte administratif et le compte de gestion et doit être soumis au vote de l'assemblée délibérante avant le 30 juin de chaque année.

Le présent rapport rend compte de l'exécution comptable de l'exercice 2023 dans un contexte de croissance faible, d'inflation forte.

Dans ce contexte inflationniste inédit impactant les charges de fonctionnement (hausse des taux d'intérêt, des matières premières et des fluides), la Région a choisi de poursuivre la voie tracée depuis le début du mandat à savoir : soutenir et investir.

Au sortir du COVID et de la crise économique, les habitants, les territoires, les porteurs de projets et le tissu économique des Hauts de France avaient plus que besoin d'une Région qui protège, soutient et ouvre la voie à l'investissement de demain.

En effet, 2023 enregistre un niveau record de dépenses d'investissement 1 018,8 M€ (hors dette) soit +9,4 % au regard du CFU 2022 (+87,6 M€).

Ce maintien d'un investissement massif sur tout le territoire s'inscrit néanmoins dans le cadre d'une maîtrise budgétaire avec la préservation des ratios financiers en conformité avec la stratégie financière du mandat :

- 290,7 M€ d'épargne brut soit 10% minimum d'épargne annuelle.
- Un recours contenu à l'emprunt 280,6 M€ à un taux moyen de 3,57 %.
- Un résultat comptable de 17M€ après financement des restes à réaliser en investissement.

Cependant l'impact de la guerre en Ukraine, la baisse de la croissance (moins de 1% en 2023) couplés à un taux d'inflation toujours élevé (4,9%) ont impacté le budget régional à l'instar des autres collectivités :

- Dynamisme de TVA moindre
- Taux d'intérêts élevés et progression des frais financiers
- Cout de la dépense publique impacté par le prix de l'énergie et des matières premières.
- Impact des prix de l'énergie dans les transports et sur la dotation globale de fonctionnement des lycées.

L'exercice 2023 retrace également la montée en puissance du cadencement des dépenses européennes compte-tenu de la clôture de la programmation 2014/2020 et l'impact des décisions de l'Etat en matière de Ressources Humaines (augmentation du point d'indice notamment) et dans le secteur sanitaire et social.

Ainsi, les dépenses de fonctionnement (2 606,5 M€) augmentent comme anticipé de +163,3 M€ alors que les recettes de fonctionnement (+96,4M€ par rapport au CFU 2022) bénéficient d'un dynamisme nettement plus faible que prévu au moment du BP.

C'est ainsi que le rapport détaille l'ensemble de ces éléments, gage de la crédibilité financière de la Région et d'un projet institutionnel résolument au service des habitants et acteurs des Hauts-de-France.

Table des matières

TITRE I - Présentation des grandes masses budgétaires et des principaux soldes financiers 2023 ..... *4*

TITRE II - Présentation du Compte Financier Unique 2023 ..... *10*

Section n°1 - La section de fonctionnement **10**

A- ***Les recettes de fonctionnement 2023*** 10

B- ***Les dépenses de fonctionnement 2023*** 37

Section n°2 - La section d'investissement **70**

A- ***Les recettes d'investissement 2023*** 70

B- ***Les dépenses d'investissement (hors dette)*** 81

TITRE III - La gestion des fonds européens *106*

TITRE IV - La dette et la trésorerie *119*

TITRE V - La gestion pluriannuelle en Autorisation de Programmes (AP) et d'Engagements (AE) *127*

Section n°1 - Le stock de mesures antérieurement décidées en Investissement **127**

Section n°2 - Le stock de mesures antérieurement décidées en Fonctionnement **127**

TITRE VI - Les provisions pour risques et charges *129*

Section n°1 - Provision pour litiges et contentieux **129**

Section n°2 - Provision pour risques d'irrécouvrabilité **130**

Section n°3 - Provision liée au report des crédits de formation des élus **131**

TITRE VII - Synthèse du bilan comptable au 31/12/2023 ..... *132*

Section n°1 – L'actif **132**

A- **L'actif immobilisé** 133

B- ***L'actif circulant*** 135

Section n°2 – Le passif **135**

A- ***Les capitaux permanents*** 135

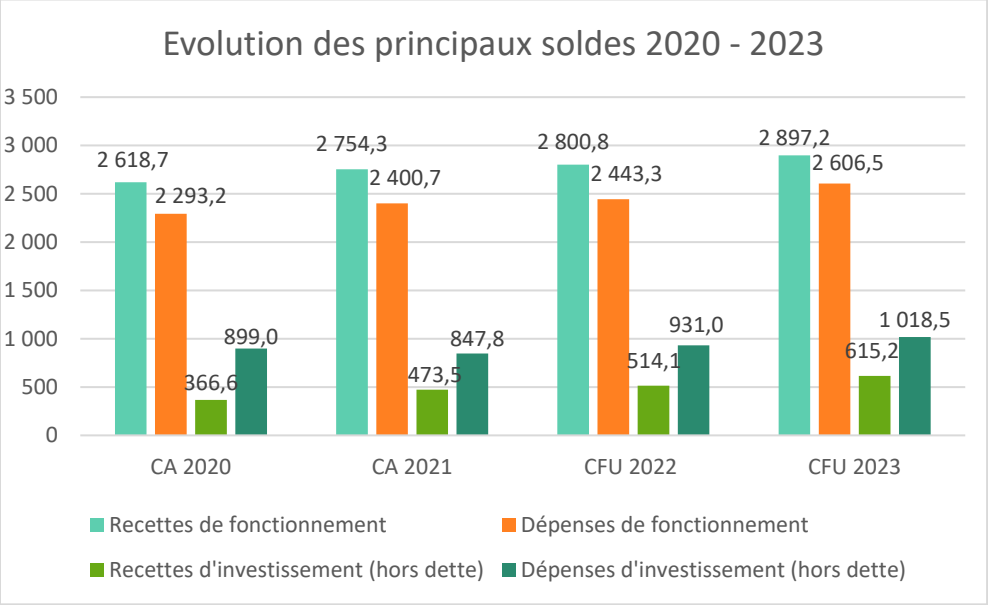
B- **Les dettes non financières** 136

C- **Les comptes de régularisation** 136

TITRE I - Présentation des grandes masses budgétaires et des principaux soldes financiers 2023

Mouvements réels hors mouvements neutres de gestion active de la dette :

(en millions d'euros)	CFU 2022	CFU 2023	Evolution CFU 2022 / CFU 2023
SECTION DE FONCTIONNEMENT			
Recettes réelles	2 800,85	2 897,25	3,44%
Dépenses réelles	2 443,28	2 606,54	6,68%
dont charges financières (66)	61,82	103,30	67,10%
Epargne brute	357,57	290,71	-18,70%
Taux d'épargne brute	*12,77%*	*10,03%*	
SECTION D'INVESTISSEMENT			
Remboursement capital dette (y.c RA)	173,23	177,73	2,60%
Epargne nette	184,34	112,98	-38,71%
Taux d'épargne nette	*6,58%*	*3,90%*	
Recettes rélles (hors dette et Excédent de fonctionnement capitalisés)	514,12	615,24	19,67%
Dépenses réelles [hors dette]	930,96	1 018,53	9,41%
Emprunt nouveau	220,00	280,60	27,55%
Encours de la dette au 31/12	3 190,54	3 293,41	3,22%
Taux d'endettement	*113,91%*	*113,67%*	
Capacité de désendettement	8,9	11,3	
Excédent de fonctionnement avant financement des Restes à Réaliser	27,69	17,97	-35,08%

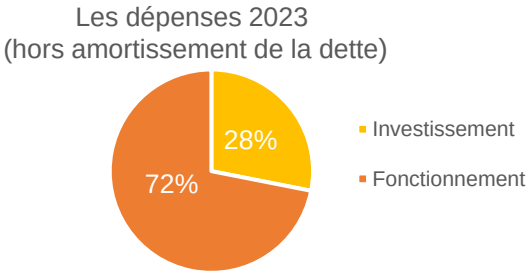


Les dépenses 2023, hors amortissement de la dette, s'élèvent à **3 625,07 M€** en progression de 250,83M€ soit +7,43 % par rapport à 2022 compte tenu, notamment, du contexte inflationniste et de la trajectoire de renforcement des investissements au profit du territoire.

Les dépenses de fonctionnement représentent **2 606,54 M€** en progression de 163,26 M€ (+6,68 %). Cette évolution résulte principalement de la forte inflation, des décisions de l'Etat en matière RH et sanitaire et sociale, de l'augmentation sur les fonds européens ou bien encore de la progression des taux d'intérêts. Ainsi, on note :

- Une augmentation de la Dotation Globale de Fonctionnement au profit des lycées de 50,2 M€ qui s'explique principalement par l'augmentation des dépenses d'énergie des EPLE, du fait de l'envolée des prix.
- une augmentation des charges financières (+41,5 M€) liées à la progression des taux d'intérêts et des autres frais financiers sur la dette et la trésorerie,
- une hausse sur les fonds européens (+26,3 M€) en lien avec la clôture du PO 2014-2020,
- une augmentation sur la rémunération du personnel (+10,81 M€) résultant des hausses successives du point d'indice en 2022 et 2023,
- une hausse sur la politique « formations sanitaires sociales » de 8,08 M€ avec notamment +5,66 M€ pour le financement des établissements de la filière sanitaire et +2,67 M€ pour le financement des établissements de la filière sociale.

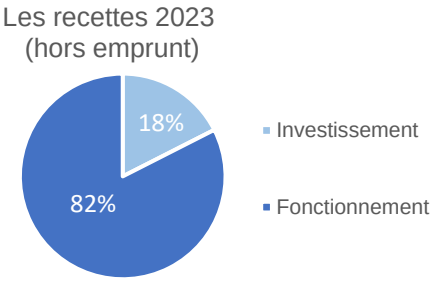
Dans le même temps, **les dépenses d'investissement** 2023 hors amortissement de la dette progressent de +87,57 M€ soit +9,41% pour s'établir à **1 018,53 M€**, niveau d'investissement sans précédent pour la collectivité. Cette croissance du soutien à l'investissement régional résulte notamment de l'augmentation sur les fonds européens en lien avec la clôture du PO 2014-2020 (+80,48 M€), de la hausse sur l'aménagement des territoires et l'habitat (+22,22 M€) et sur les transports (+10,84 M€).



Les recettes 2023 hors emprunt progressent également sous l'effet notamment du dynamisme de la TVA pour s'établir à **3 512,49 M€**. Les **recettes de fonctionnement** représentent **2 897,25 M€**, soit une hausse de 96,4 M€

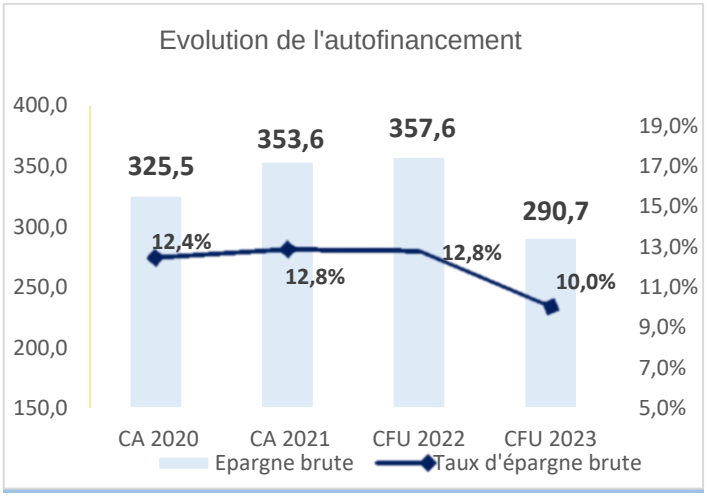
(+3,44 %) par rapport au CFU 2022. En 2023, les recettes de fonctionnement sont composées notamment pour 2 189,1 M€ de fiscalité indirecte dont 1 493,7 M€ de TVA en progression de (+39,9 M€) par rapport au CFU 22 (et correspondant à une croissance de **2,76%** pour la TVA ex DGF et d'un taux définitif de 2,73**%** appliqué par l'Etat pour les autres fractions de TVA en encaissements), 518,8 M€ de TICPE, 146,4 M€ de cartes grises, 60,2 M€ d'impositions directes (IFER) et 260,4 M€ de dotations et participations (DGD, DCRTP et compensation frais de gestion notamment).
Les recettes sectorielles (hors fonds européens) s'établissent à 296,1 M€ et progressent de 32,4 M€ dont 27,7 M€ au titre de la Formation professionnelle avec une progression de 16,6 M€ du Pacte.
Les recettes relatives aux Fonds Européens (autorité de gestion) progressent de 27,9 M€ pour s'établir à 82,1 M€.

Les **recettes d'investissement** hors emprunt s'établissent à **615,24 M€**, en progression de + 101,12 M€ (+19,67 %). Elles sont composées principalement des fonds européens (321,7 M€, soit +134,0 M€), de la dotation régionale d'équipement scolaire (93,6 M€), des transports avec la participation AFIFT-TET (50 M€, soit -16,3M€), de la dotation apprentissage France compétences (22,2 M€), du FCTVA (36,6 M€) et d'une recette de 13,2 M€ au titre de la réserve d'ajustement Brexit sur les Ports.



Une épargne brute préservée à 10% conformément à la stratégie financière du mandat

En 2023, **l'épargne brute** s'élève à **290,71 M€** contre **357,57 M€** en 2022 soit une baisse de **66,86 M€** (-18,7%)



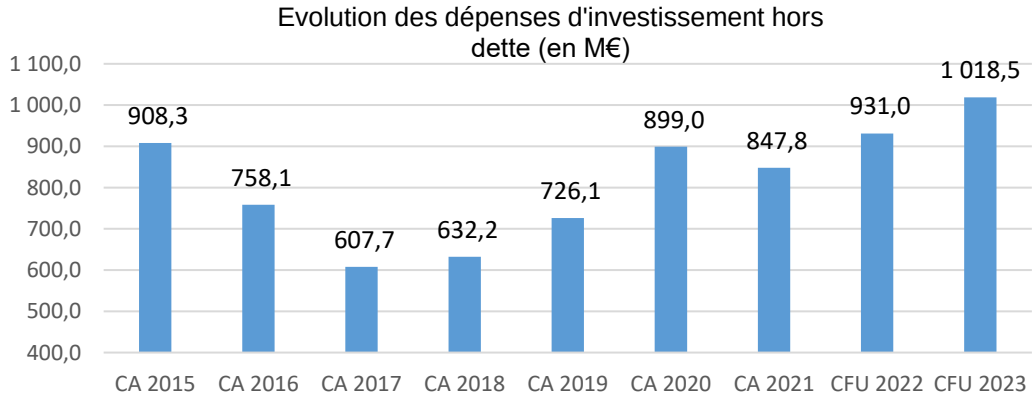
Le taux d'épargne qui rapporte l'épargne brute aux recettes réelles de fonctionnement diminue par rapport à 2022 et s'établit ainsi à **10,03 %,** en conformité avec la stratégie financière du mandat.

L'épargne nette (épargne brute déduction faite du remboursement en capital de la dette) atteint **112,98 M€ en 2023.** Elle enregistre une baisse de **71,36 M€** par rapport à 2022 (soit -38,71%) en raison d'une baisse de l'épargne et d'une légère augmentation du remboursement en capital de la dette en 2022 (**177,73 M€** contre **173,23 M€** en 2022).

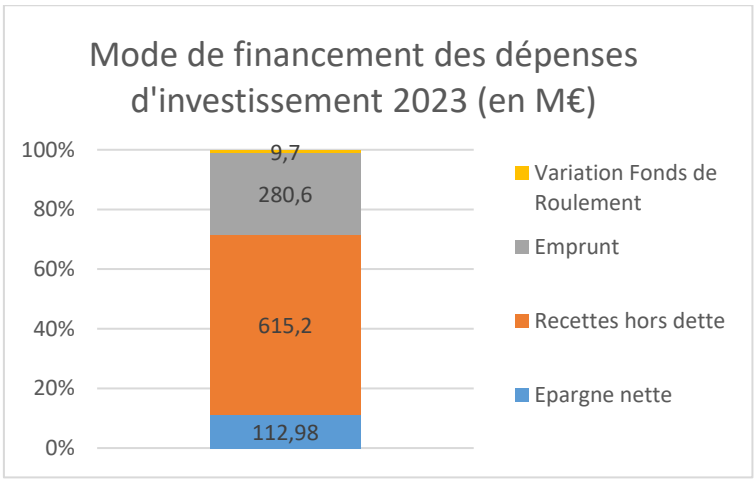
Le taux d'épargne nette s'établit à **3,9 %**.

Un niveau d'investissement sans précédent

Les dépenses d'investissement 2023 (hors dette) atteignent un niveau très élevé **(1 018,5 M€)** jamais atteint jusqu'à présent (768,5 M€ en moyenne sur la période 2015-2021) qui traduit, conformément à la stratégie financière du mandat, un soutien inédit pour le territoire, les habitants et acteurs des Hauts-de-France.



L'épargne nette dégagée permet de financer 11,09 % de ces dépenses d'investissement. Les recettes propres d'investissement en financent 60,4 %. Le solde est financé par la souscription de l'emprunt (27,55 %) et la variation du fonds de roulement (0,95 %).

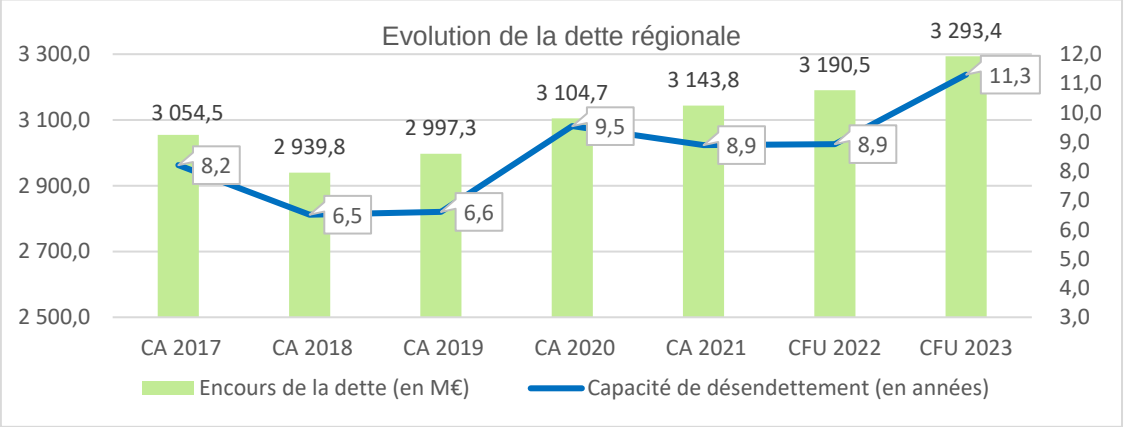


<u>Les nouveaux emprunts</u> s'élèvent ainsi à **280,6 M€ en 2023 (soit +60,6 M€** par rapport à 2022), pour un remboursement en capital de **177,73 M€**.

<u>L'encours de la dette régionale</u> s'établit à **3 293,41 M€** au 31/12/2023, il s'élevait à **3 190,54 M€** en 2022.

Il convient ainsi de relever que la Région ne s'est endettée que de **+102,87 M€ en un an,** (soit une augmentation de 3,22%), ce montant étant à rapprocher du niveau inédit d'investissements réalisés en 2023, soit 1 018,53 M€.

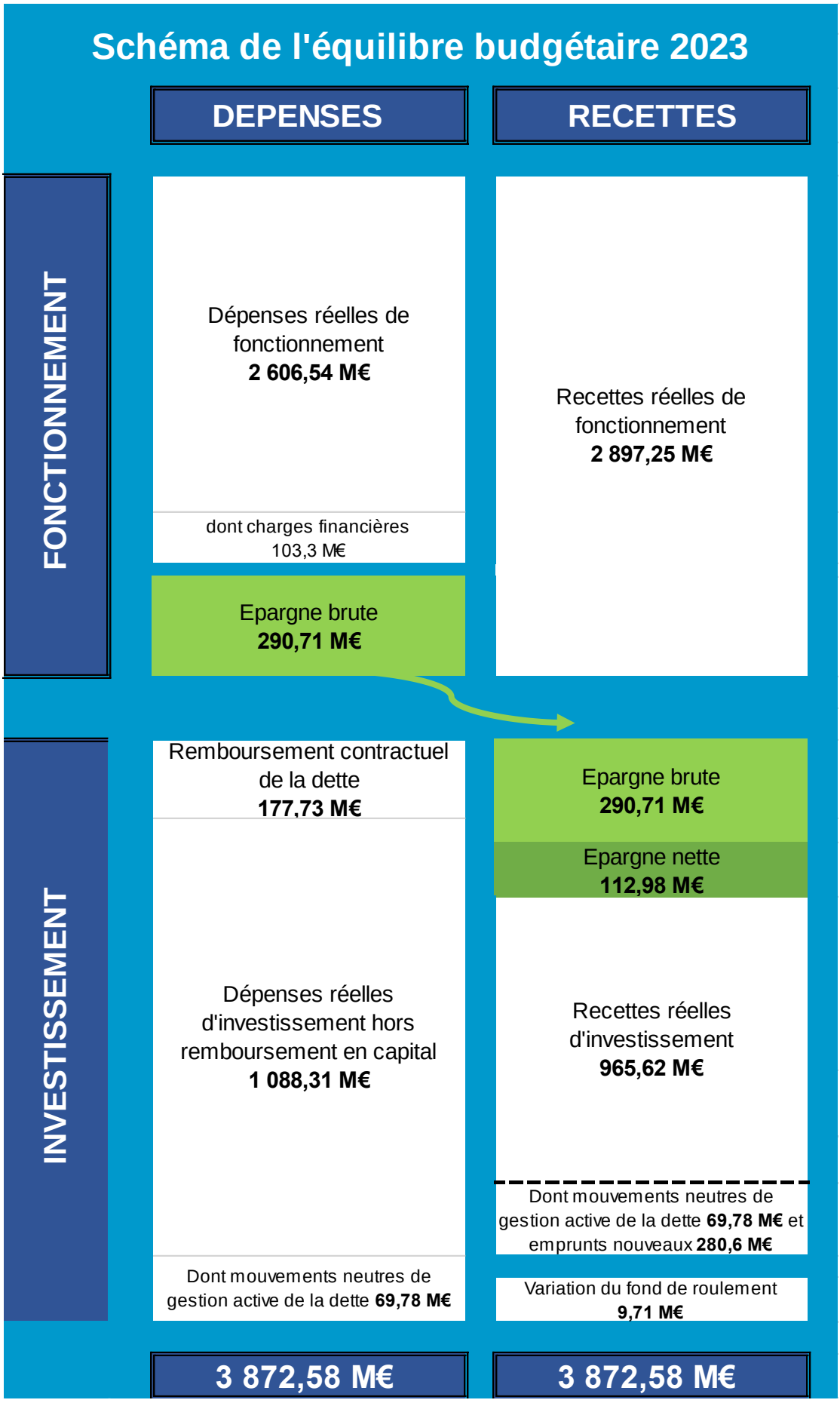
A noter également que sur la période 2017-2023, l'endettement net aura été limité à 238,9 M€ pour 5 662,3 Md€ d'investissements.



La capacité de désendettement de la Région Hauts de France s'établit à **11,3 ans** (8,9 ans en 2022), en cohérence avec la trajectoire financière du mandat.

Le résultat de l'exercice 2023 de la Région Hauts de France atteint **17,97 M€.**

Compte tenu des restes à réaliser constatés en investissement, d'un montant de 2,96 M€ en dépenses, et de 2,03 M€ en recettes, **le résultat de clôture après financement des restes à réaliser** en investissement s'élève à **17,04 M€.** Il convient également de noter la constatation de restes à réaliser en dépenses en section de fonctionnement pour un montant de 1,97 M€.



Feuille n° 9 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

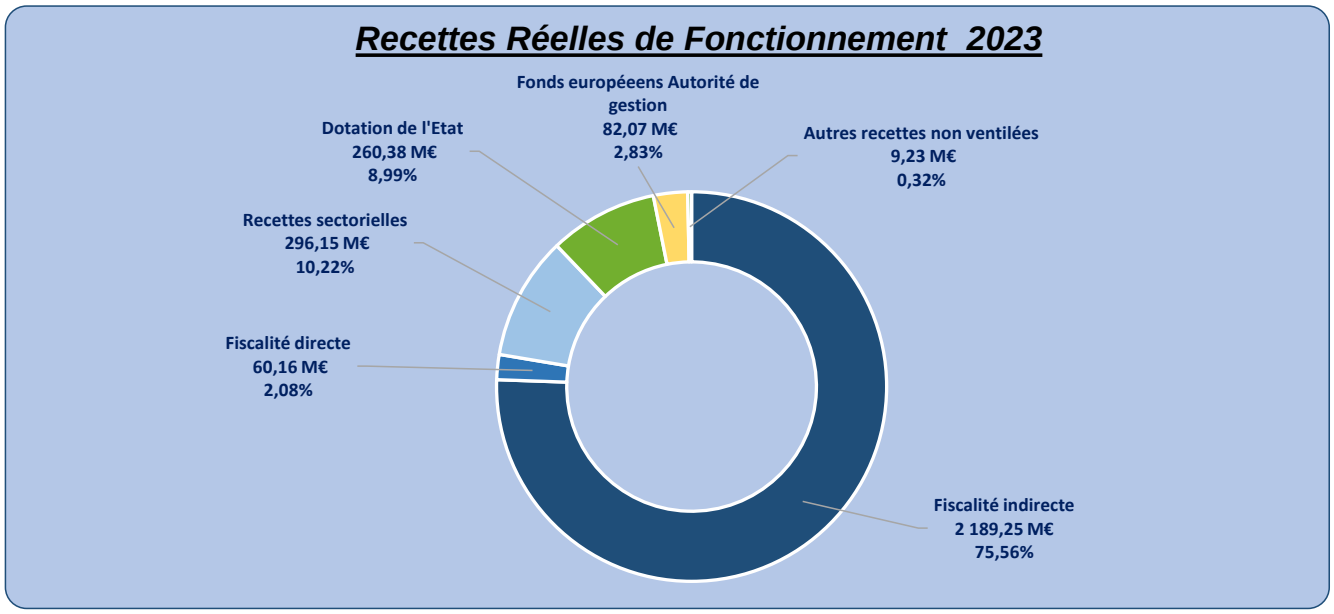
TITRE II - Présentation du Compte Financier Unique 2023

Section n°1 - La section de fonctionnement

A- Les recettes de fonctionnement 2023

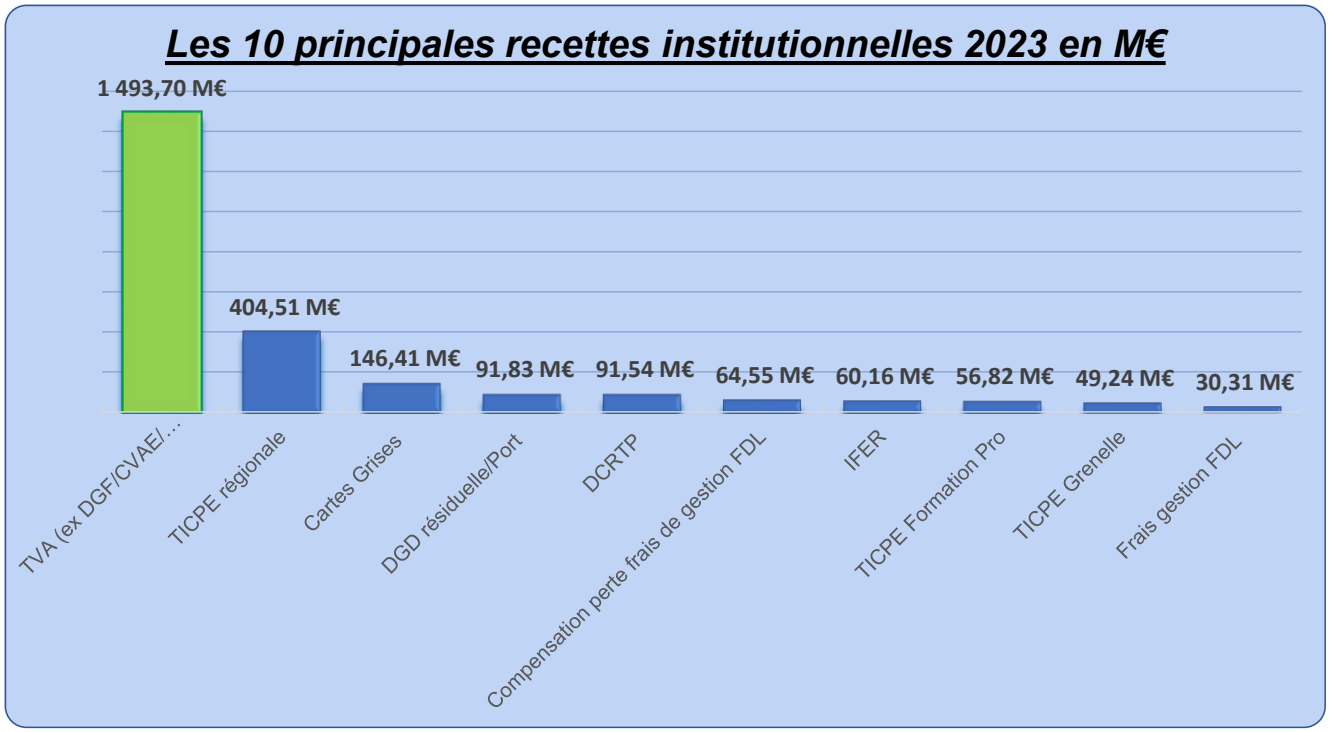
Les recettes réelles de fonctionnement ont **augmenté de 3,46 %** (+ 96,79 M€) passant de 2 800,45 M€ en 2022 à **2 897,25 M€ en 2023**.

Elles diminuent cependant de – 3,32 % (-99,60 M€) au regard des crédits votés 2023.



Les **recettes institutionnelles** représentent **86,63 %** des recettes réelles de fonctionnement (contre 88,27 % en 2022).

Elles **progressent de 1,51%** (+37,41 M€), passant de 2 472,38 M€ en 2022 à **2 509,79 M€ en 2023**.



La fraction de TVA représente **59,51 %** **des recettes institutionnelles** et **51,56 % de l'ensemble des ressources de fonctionnement.**

1/ Les impositions directes - Chapitre 940

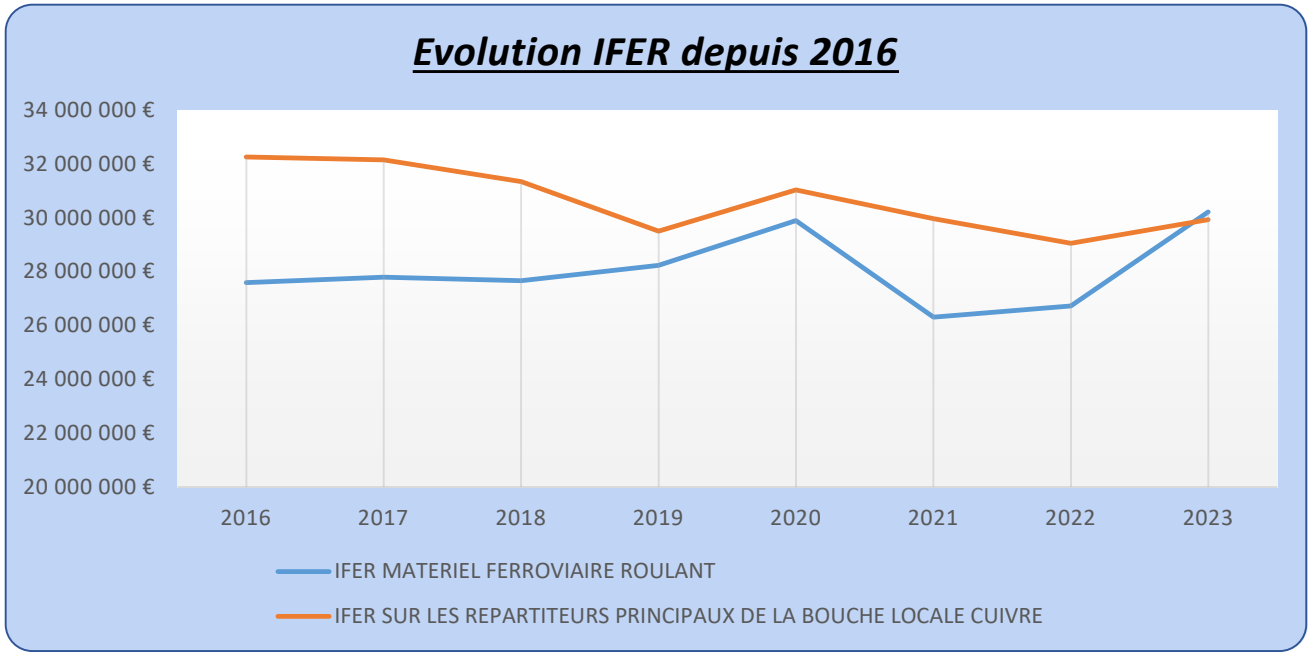
Les **recettes de fiscalité directe locales** représentent **60,16 M€** au **CFU 2023** :

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
CVAE Régionale + rôles supplémentaires *	370 912 601	0	0	0	0	
CVAE transfert compétence transport scolaire et interurbain *	298 650 000	0	0	0	0	
FNGIR *	119 627 977	119 627 977	0	0	0	
Péréquation CVAE *	44 198 135	0	0	0	0	
IFER	60 928 720	56 275 050	56 017 460	57 894 285	60 159 441	7,39%
Autres (taxe -droits de mutation)	0	3 054	124 512	0	0	-100,00%
TOTAL	**894 317 433**	**175 906 081**	**56 141 972**	**57 894 285**	**60 159 441**	**7,16%**
TOTAL (hors transfert)	**595 667 433**	**175 906 081**	**56 141 972**	**57 894 285**	**60 159 441**	**7,16%**

*** Recettes remplacées par une fraction de TVA**

Elles enregistrent une hausse de **+ 7,16%** principalement en raison de l'augmentation du **produit des IFER** qui passe à 60,16 M€ en 2023 contre 56,02 M€ en 2022 soit une progression de recette de + 4,14 M€.

Pour rappel, neuf catégories d'installations et d'équipements donnent droit à la perception des IFER, dont deux concernent les Régions :



L'IFER sur le matériel roulant ferroviaire utilisé pour le transport de voyageurs : le montant de l'imposition est fonction de la catégorie du matériel concerné, le produit de cette taxe étant réparti entre les différentes Régions sur la base des réservations de sillons-kilomètres effectués auprès de SNCF Réseau ;

Le montant de l'IFER s'élève à 30,21 M€ en 2023 soit une hausse de **+3,48 M€** par rapport au CFU 2022 (26,73 M€).

L'IFER sur les répartiteurs principaux de la boucle locale cuivre concerne les répartiteurs principaux (tarif par lignes en service), les unités de raccordement d'abonnés et les cartes d'abonnés du réseau téléphonique commuté.

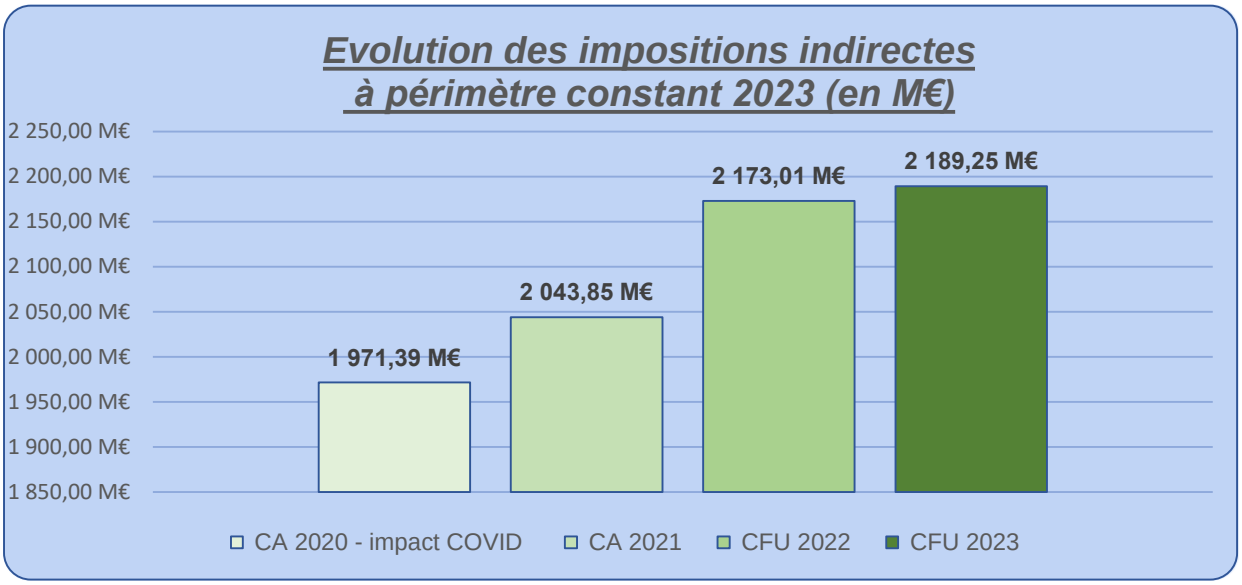
La Région a perçu un montant de 29,93 M€ en 2023 soit une augmentation de **+0,88 M€** par rapport à 2022.

Il est rappelé qu'un mécanisme de garantie permet de contenir une baisse éventuelle du produit dans la limite de 400M€ de produit national.

A noter que les rôles supplémentaires d'IFER relatifs à des régularisations sur les exercices antérieurs représentent un montant de 13,14 K€.

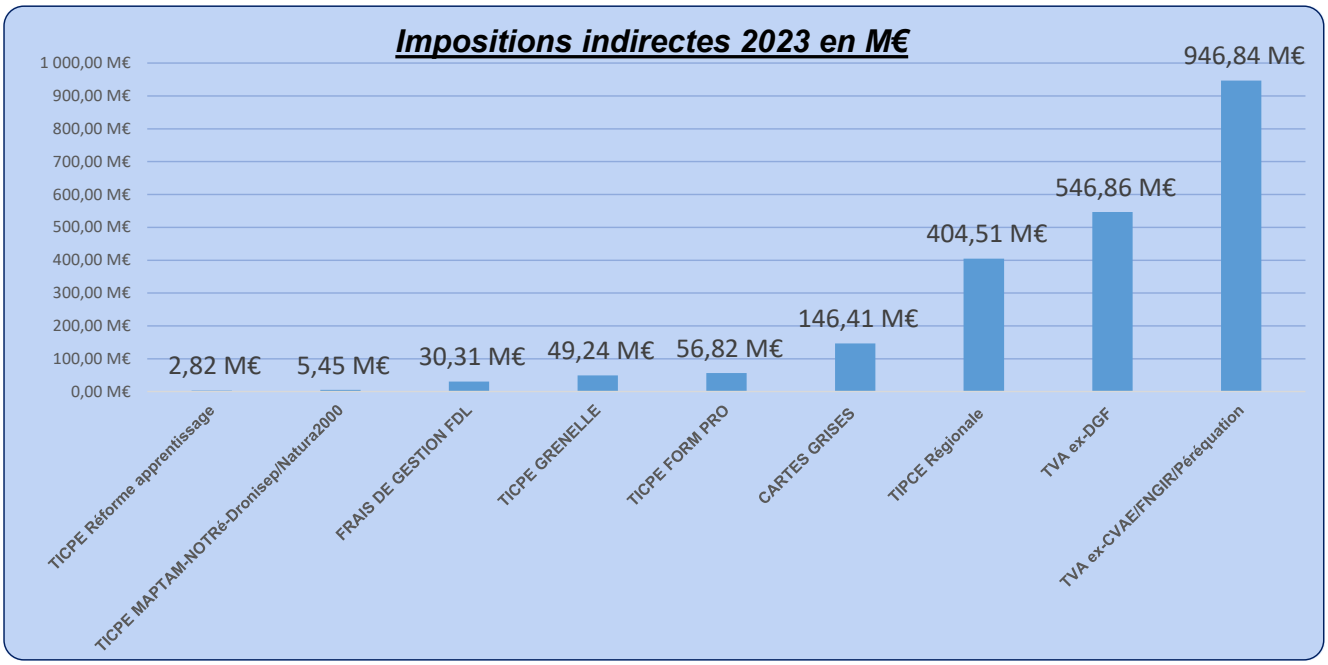
2/ Les impositions indirectes –Chapitre 941

Les recettes de fiscalité indirecte locales représentent 2 189,25 M€ au CFU 2023.



Contrairement à l'année 2022, le **CFU 2023** est marqué par une conjoncture économique moins favorable avec une croissance du PIB en baisse de **0,9 % après +2,5 % en 2022,** ainsi qu'une inflation de **4,9 % après 5.2% en 2022.**

Ces deux éléments impactent directement le dynamisme de la TVA qui n'enregistre en effet qu'une progression de **+ 16,24 M€** au regard du CFU 2022. Notons que le dynamisme de TVA perd 5,8 points par rapport à l'évolution constatée entre 2021 et 2022.



En Euros	Recettes CA 2020 *	Recettes CA 2021 *	Recettes CFU 2022 *	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
TIPCE Régionale (dont transfert compétences formation professionnelle)	362 678 405	402 606 549	425 918 349	405 658 357	404 513 422	-5,03%
TICPE Grenelle	48 805 046	50 706 999	51 166 946	51 796 534	49 239 570	-3,77%
TICPE Formation Professionnelle (suppression DGD)	39 147 539	39 147 539	56 818 020	56 818 020	56 818 020	0,00%
TICPE Ressources régionales apprentissage/Réforme apprentissage	2 820 443	2 820 443	2 820 443	2 820 443	2 820 443	0,00%
TICPE MAPTAM/NOTRé/DRONISEP/NATURA2000	5 389 912	5 219 673	5 268 939	5 616 011	5 447 213	3,38%
Fraction de TVA (substitution DGF forfaitaire et péréquation)	430 465 859	490 168 882	532 148 640	559 820 369	546 862 312	2,76%
Fraction de TVA suppression CVAE/FNGIR/Péréquation	833 716 946	841 094 169	921 674 141	960 572 605	946 835 767	2,73%
Taxe sur cartes grises	156 741 708	158 312 042	135 106 092	147 777 568	146 405 941	8,36%
Frais de gestion FDL	91 620 001	53 770 556	42 090 668	30 278 403	30 311 219	-27,99%
TOTAL	**1 971 385 860**	**2 043 846 852**	**2 173 012 238**	**2 221 158 310**	**2 189 253 907**	**0,75%**

** Les données 2020, 2021 et 2022 sont présentées à périmètre constant par rapport aux recettes 2023*

Le produit de la TICPE Régionale : il est composé d'une part du droit à compensation au titre des transferts de compétences issus de l'acte II de la décentralisation (formation et bourses sanitaires et sociales, formation professionnelle continue, affaires sociales, inventaire culturel, transfert des TOS) et d'une part modulée. Il est rappelé que sur cette dernière part les régions disposaient initialement d'un pouvoir de taux.

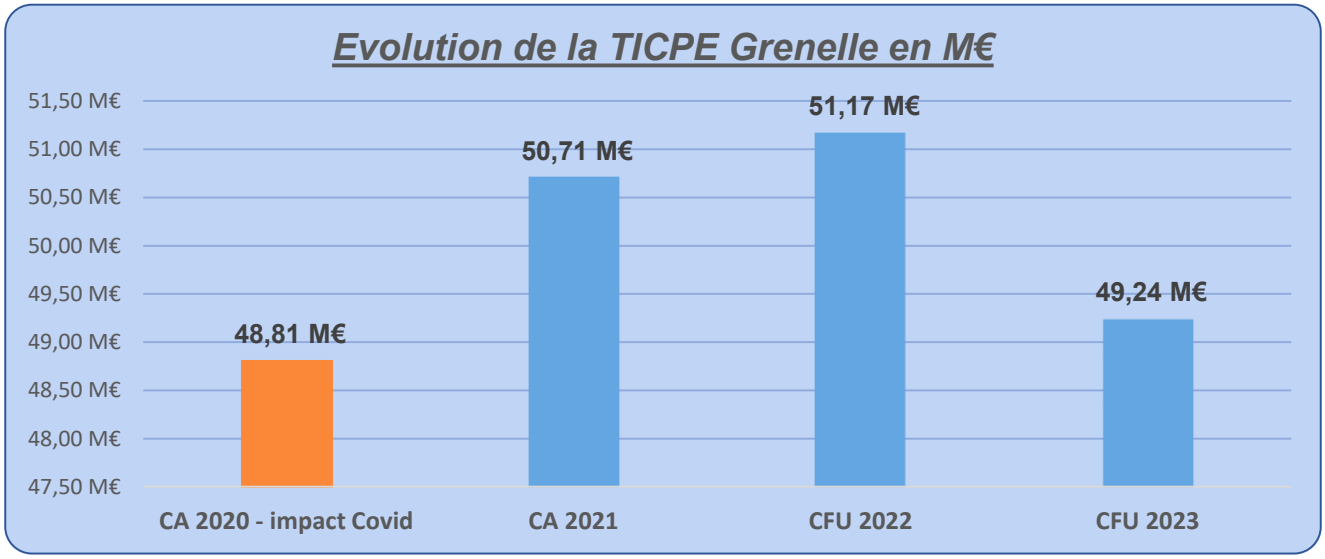
Cette recette est devenue en 2017 un produit affecté par l'Etat à l'ensemble des Régions sur la base du maximum des taux applicables. Cette mesure a été mise en œuvre afin de respecter la directive européenne interdisant la différenciation des taux votés entre les Régions mettant ainsi un terme à la dérogation accordée jusqu'alors par la Commission européenne. Les variations de cette recette ne suivent plus que l'évolution de la base fiscale.

L'année 2023 est marquée par une **baisse du produit de la TICPE régionale (404,51 M€)** pour les parts compensée et modulée à hauteur de -**21,41 M€ (-5,03%)** par rapport à l'exercice 2022 et de -**1,15 M€** (-**0,28%**) au regard des crédits votés 2023.

Cette diminution s'explique par un changement de méthode de comptabilisation du solde de TICPE versé au titre du droit à compensation ayant conduit à enregistrer sur l'année 2022 le solde 2021 et 2022 conformément aux préconisations du payeur régional. A périmètre constant, le produit progresse finalement de **+7,29 M€ (+1,84%)** par rapport à l'exercice 2022**.**

Le produit de la part majorée de la TICPE (Grenelle) : Le produit TICPE Grenelle 2023 (**49,24 M€)** est inférieur de **-1,93 M€ (3,77%)** par rapport au CFU 2022 et de -2,56 M€ (-4,94%) par rapport au montant voté.

Ce fléchissement du produit est principalement dû à une baisse des consommations de carburant générée par le verdissement du parc automobile et l'utilisation de moyens de transport moins polluants.



La fraction de TICPE versée au titre de la formation professionnelle (suppression de l'ex-DGD) :

Cette recette est stabilisée depuis l'ajustement pérenne du droit à compensation au titre de la réévaluation de la rémunération des stagiaires de la formation professionnelle en application de l'article 41 de la LFI pour 2014.

La fraction de TICPE dédiée à la réforme de l'apprentissage :

Issue de l'article 76 de la LFI pour 2020, cette recette fiscale mise en place en 2020 a vocation à compenser l'évolution des compétences et des missions sur l'apprentissage suite à la loi « Pour la Liberté de choisir son avenir professionnel » du 05 septembre 2018.

Cette recette stabilisée depuis 2020, est conforme aux crédits votés 2023 soit **2,82 M€ au CFU 2023.**

La fraction de TICPE versée au titre des transferts de compétences des lois MAPTAM et NOTRE

Cette recette représente un montant de **5,29 M€** et connaît une légère hausse de **+ 0,37 %** par rapport à l'année précédente.

Il est rappelé que cette recette est composée **:**

- **Du montant du droit à compensation au titre de la loi MAPTAM/ NOTRé** (LFI 2016) fixé en 2023 à **4 515 618 ,04 euros** et versé pour :
    - le transfert aux régions de la gestion des fonds européens et de la fonction comptable résultant des fonds structurels et d'investissements européens ;
    - la gestion des CREPS ;
    - le nouvel accompagnement pour la création et la reprise d'entreprise (**NACRE**) ;

- **Du droit à compensation DRONISEP** au titre du transfert aux régions des missions exercées par les délégations régionales de l'office nationale d'information sur les enseignements et les professions en matière de diffusion de la documentation ainsi que l'élaboration des publications à portées régionales relatives à l'orientation scolaire et professionnelle des élèves et des étudiants, stabilisé depuis 2020 et fixé à **774 908 euros** dont :
    - 103 425 euros pour la part relative aux charges de fonctionnement / investissement pour le financement des futurs outils à produire par la cellule éditoriale de Proch'Orientation comme les ex guides produits par les DRONISEP.

    - 671 483 euros pour la part relative aux dépenses de personnels (pour mémoire 6 ETP).

La fraction de TICPE dédiée à la gestion des sites NATURA 2000 exclusivement terrestres

La LFI pour 2023 a procédé à la compensation financière pérenne des charges induites par le transfert de services correspondant aux fractions d'emploi des agents, titulaires ou contractuels, chargés de l'exercice des compétences transférées au 31décembre 2022 et des moyens de fonctionnement associés en application de l'article 61, 150 et 151 de la loi 3DS, et des articles L.414-1 à L.414-3 du code de l'environnement.

Le **droit à compensation provisionnel** pour la Région Hauts-de-France a été établi à hauteur de **102 462 euros**. L'article 133 de la LFI pour 2024 a néanmoins réévalué ce montant et a procédé à une régularisation sur les journées complémentaires 2023. Le montant versé au titre de l'année 2023 s'élève donc à **156 687,16 euros.**

La fraction de TVA :

La fraction de TVA, historiquement transférée aux régions en 2018 en substitution de la DGF (forfaitaire et péréquée) pour financer leur mission de développement économique, puis en 2021 en substitution du produit de CVAE conformément à l'accord de partenariat Etat-Régions du 28 septembre 2020, est venue remplacer en 2022 le produit du FNGIR et de la péréquation CVAE.

Toutes parts confondues, le produit de la fraction de TVA représente en 2023 un montant global de **1 493,7 M€** dans le panier de recettes régionales.

Compte tenu de l'existence de modalités de versements mensuels différenciées entre la part de TVA ex-DGF et la part ex-CVAE/FNGIR/Péréquation (la première reposant sur l'évolution mensuelle réellement constatée de la TVA et la seconde sur la base d'un taux prévisionnel), la Région devra reverser en 2024 un trop perçu d'un montant de **8,25 M€** correspondant au différentiel entre le taux prévisionnel annoncé par l'Etat et le taux définitif 2023.

Pour rappel lors du vote du BP 2023, un dynamisme de 5,2 % était prévu sur le produit de TVA, conformément aux indications données par l'Etat au travers du PLF 2023. Ainsi, le produit de TVA attendu devait s'élever à 1 536,9M€.

Or, tout au long de l'année, le dynamisme constaté lors des encaissements était très inférieur à celui attendu.

Ainsi, le BS 2023 avait acté une première baisse de 16,5M€ du produit attendu.

A la clôture de l'exercice, ce même dynamisme est tombé à 3,78%, nettement inférieur à la prévision de l'Etat en PLF quand bien même l'inflation soit restée élevée à plus de 4%.

Au total, c'est plus de 43 M€ qui manquent au produit de TVA 2023, sans capacité pour la Région de l'anticiper. En effet, malgré de nombreuses interpellations des Régions, l'Etat n'a donné aucune indication avant décembre 2023 quant au taux d'évolution réel du produit de TVA sur l'année.

- **La part ex-DGF : (article 149 de la LFI pour 2017)**

Initialement, le produit de TVA qui a été affecté aux régions a été réparti entre chaque collectivité proportionnellement à la somme de la DGF forfaitaire et péréquée notifiée en 2017 soit 430 465 859 euros.

NOTA :

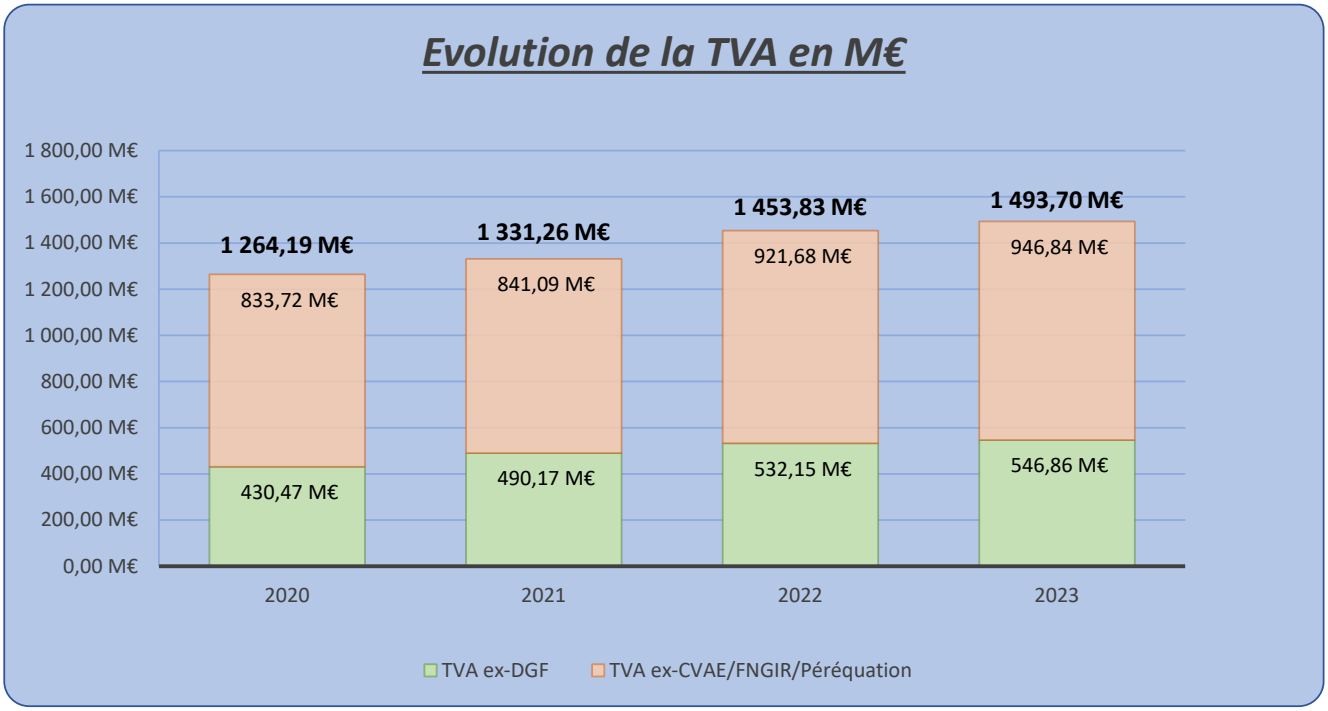
- *Un montant-plancher est également garanti pour ce produit. Ainsi, si le produit de TVA affecté est inférieur à la DGF 2017, la différence fait l'objet d'une attribution à due concurrence d'une part du produit de la TVA revenant à l'Etat comme cela a été le cas en 2020.*
- *Le taux de TVA annuel est estimé par l'addition du taux de croissance du PIB national et du taux d'inflation.*
- *Les régions perçoivent chaque mois le montant du produit collecté par l'Etat le mois précédent.*

La fraction de TVA relative à la part ex-DGF représente **546,86 M€ au CFU 2023** soit une hausse significative de **+2,76% (+41,98 M€)** au regard du CFU 2022 mais enregistre une diminution de **-2,31%** (-12,96 M€) au regard du montant voté 2023 (559,82 M€).

- **La part ex-CVAE/FNGIR/Péréquation : (article 3 du PLF 2021)**

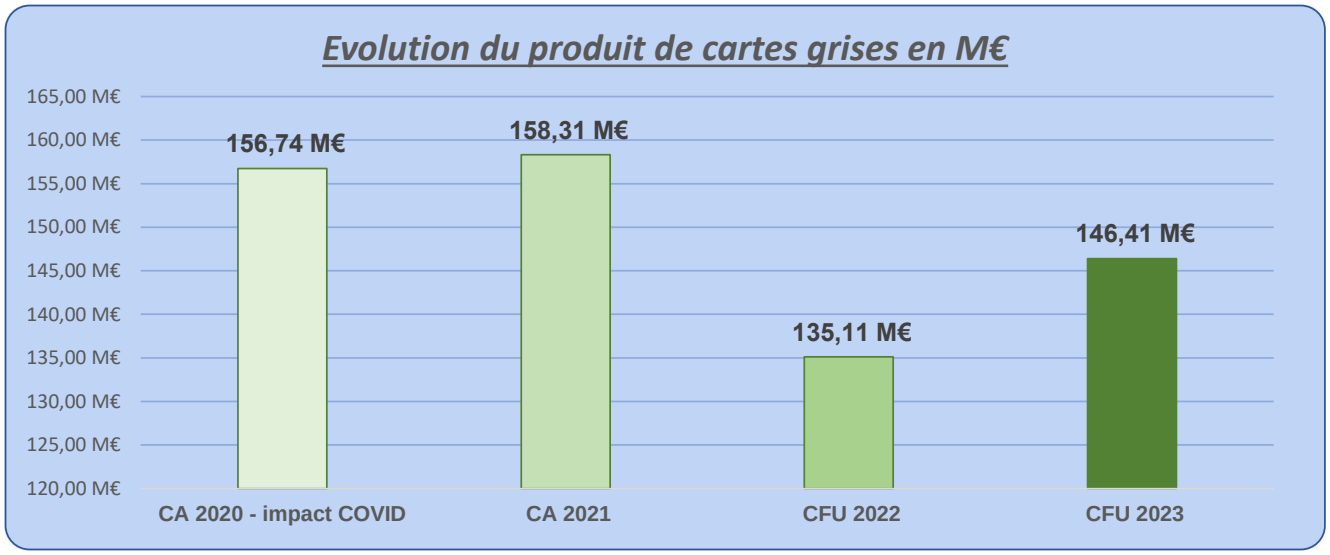
Conformément à l'accord de partenariat Etat-Région et repris dans la LFI pour 2021, cette part subit les évolutions de la conjoncture économique depuis 2022. Cependant, contrairement au mécanisme appliqué pour la part ex-DGF, les versements effectués chaque année ne prennent pas en compte les taux constatés en temps réels mais reposent sur une estimation prévisionnelle indiquée en LFI puis éventuellement ajustée en cours d'année dans le cadre des travaux sur le PLFR. Une régularisation intervient enfin en début d'année suivante lorsque le taux définitif est connu.

En 2023, cette part a été ainsi versée à la Région sur la base d'un taux prévisionnel de 9,58% puis à partir d'octobre d'un taux de 3,68%. Le CFU 2023 enregistre donc une recette de **946 835 767 euros** soit un gain de **+ 25,16 M€** (+2,73%) par rapport à l'année précédente et une baisse de **-1,43%** par rapport aux crédits votés (-13,74 M€).



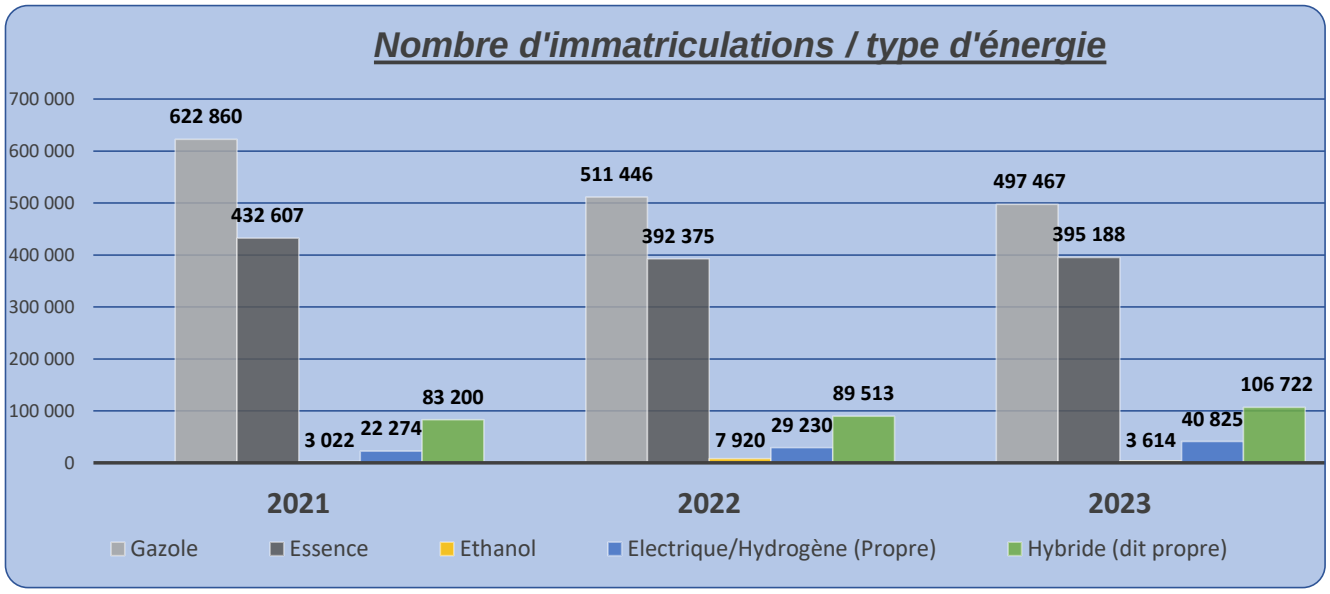
Le produit des certificats d'immatriculations des véhicules dit « cartes grises »

Le produit des cartes grises d'un montant de **146,41 M€** progresse de **+11,3 M€** en 2023 **(+8,36%)** par rapport au CFU 2022 et fléchit légèrement par rapport aux crédits votés **(-1,37 M€)** en raison d'un contexte économique défavorable et du verdissement du parc automobile.



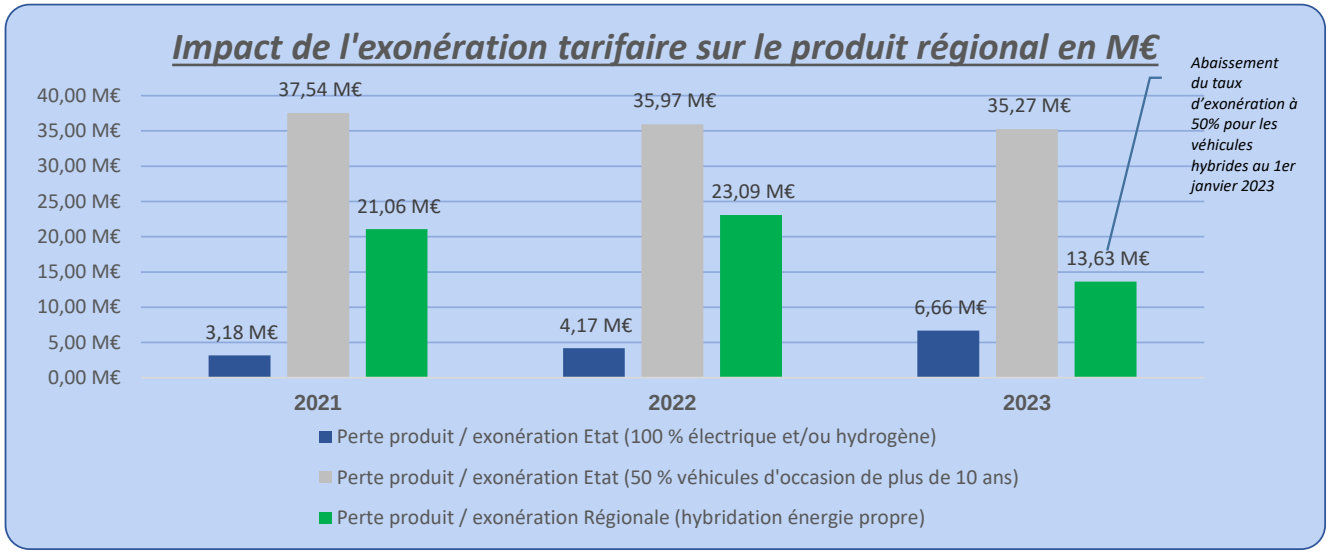
L'écart constaté par rapport à **2022** s'explique par la conjugaison de plusieurs facteurs :

- L'augmentation du tarif de la taxe régionale fixant le tarif du cheval vapeur de 1,5 €/CV à 34,5€ / CV;
- L'abaissement du taux d'exonération à 50% pour les véhicules hybrides ;
- La poursuite du verdissement du parc automobile ;
- Un changement de comportement d'achat des automobilistes dans le choix des véhicules face à une conjoncture économique inflationniste.



Tandis que les demandes d'immatriculation ont continué leur ralentissement entre 2022 et 2023 en particulier pour les véhicules gazoles (-2,73%), les demandes d'immatriculations au profit des véhicules propres ont subi une progression très significative :

- **+ 39,66%** pour les véhicules électriques et/ou hydrogènes contre +31% entre 2021 et 2022 ;
- **+ 19,22%** pour les véhicules hybrides contre +4% entre 2021 et 2022.



Conséquence directe de la modification du comportement d'achat des automobilistes des Hauts-de-France, la part des immatriculations des véhicules propres (exonérés de plein droit par l'Etat) a généré en 2023 une progression de la perte du produit régional de **+ 60%** par rapport à l'année précédente (6,66 M€ en 2023 contre 4,17 M€ en 2022) et la part des immatriculations des véhicules « dits propres » (exonérés par la Région) a enregistré une diminution de la perte de produit de **- 41%** par rapport à 2022 (exonération à 100%), du fait de l'abaissement du taux d'exonération à 50 % à compter du 1er janvier 2023. Pour autant, si une exonération constante à 100% avait été maintenue en 2023 alors la perte de produit sur les véhicules hybrides aurait progressé de + 18% sous l'effet de l'augmentation tarifaire.

Les frais de gestion de fiscalité directe :

Historiquement versé en substitution de la Dotation Générale de décentralisation dédiée à la formation professionnelle, ce produit correspond aux frais de gestion perçus par l'Etat dans le cadre de la collecte de la taxe d'habitation, de la cotisation foncière des entreprises et de la contribution sur la valeur ajoutée des entreprises.

Il est rappelé également que ce produit a subi une baisse significative en 2021 (-37,85 M€) compte tenu de la suppression de la taxe habitation puis a connu un nouveau fléchissement en 2022 en raison de la baisse de CVAE puis en 2023 du fait de sa suppression.

A noter que chacune de ces pertes de recettes ont été compensées par le versement d'une dotation complémentaire qui apparait maintenant au chapitre 942.

Au titre du reliquat des frais de gestion de fiscalité directe, on enregistre donc une recette de **30,31 M€** au CFU 2023 soit une diminution de **-27,99%** **(-11,78 M€**) par rapport au CFU 2022.

Ainsi, à périmètre constant, on observe une progression du produit de **+0,77 M€** liée au dynamisme de la CFE par rapport au CFU 2022.

Les recettes perçues au titre de la fiscalité indirecte s'élèvent donc à **2 189,25 M€** au CFU 2023.

3/ Une autonomie fiscale résiduelle

L'autonomie fiscale se mesure par le rapport entre le poids des recettes fiscales indirectes dont la Région a la capacité à moduler le taux (TIPCE Grenelle, taxe sur les cartes grises) et les recettes totales (hors emprunt).

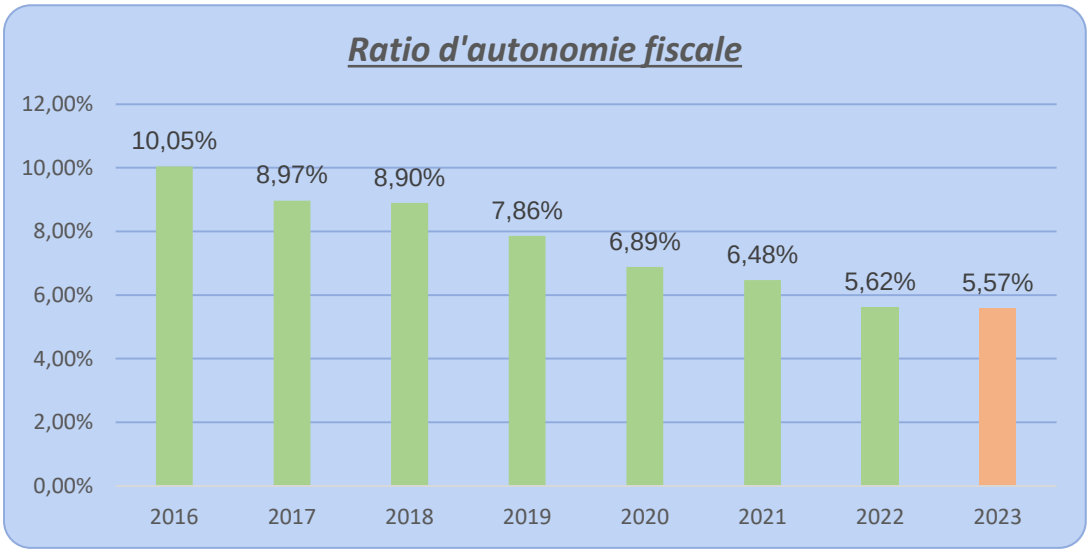
Evolution des recettes fiscales modulables entre 2016 et 2023 :

En Millions d'€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Ecart en %
Recettes totales (hors emprunt)	2 559,50	2 779,90	2 934,08	3 147,48	2 985,28	3 227,84	3 314,97	3 512,11	5,95%
Recettes fiscales (modulables)	257,21	249,33	261,02	247,29	205,55	209,02	186,27	195,65	5,03%

En 2023, la Région gagne **+5,03%** de recettes fiscales modulables par rapport à 2022 sous l'effet de l'augmentation du produit des cartes grises (+8,36%).

On constate également une progression sur les recettes totales (+5,95%). Celle-ci s'explique par une hausse des recettes fiscales indirectes due au dynamisme de la TVA sous l'effet conjugué de la croissance et de l'inflation.

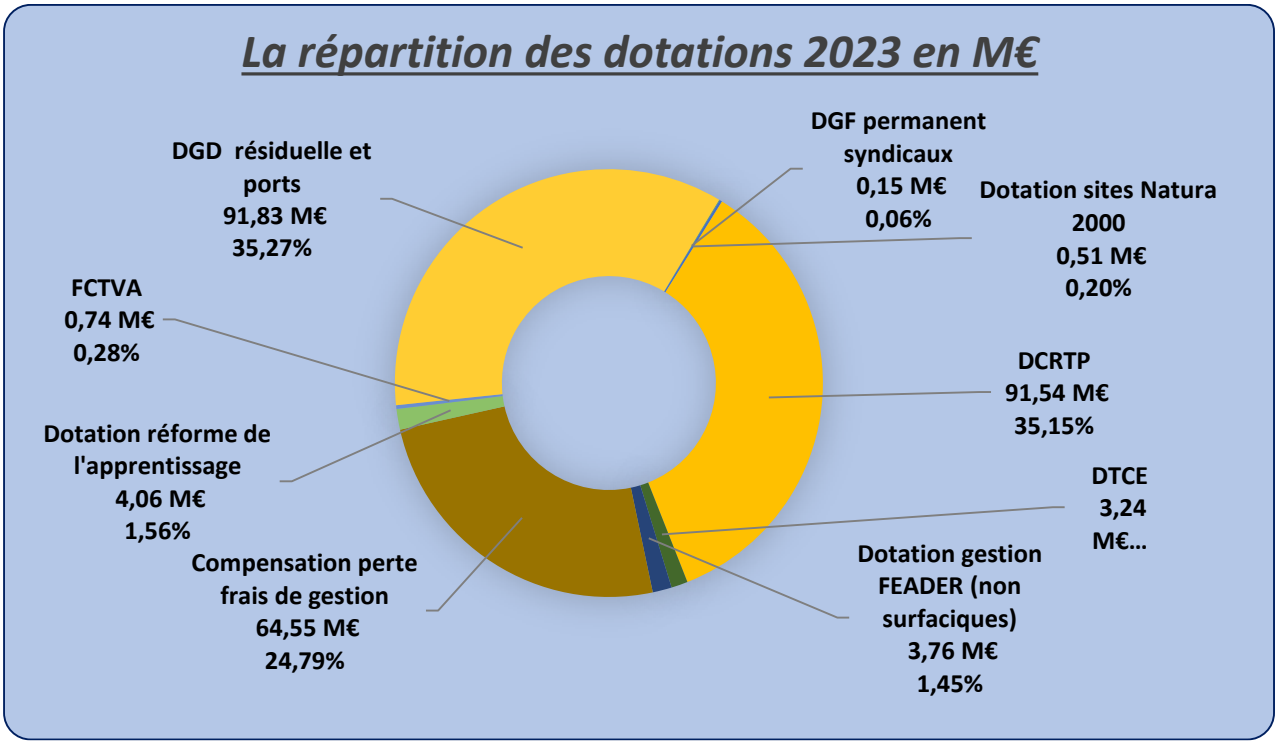
Evolution du ratio d'autonomie fiscale (en pourcentage) :



Le ratio d'autonomie fiscale diminue légèrement ainsi de -0,05% en 2023 sous l'effet d'une progression plus marquée des recettes globales par rapport aux recettes fiscales modulables.

4/ Les dotations de l'Etat et autres participations non affectées –Chapitre 942

Les dotations de fonctionnement et autres participations non affectées représentent **8,29% des ressources régionales 2022** (investissement + fonctionnement) contre **7,34%** constatés en 2022 en raison de l'intégration au chapitre des dotations d'une nouvelle compensation pour la perte des frais de gestion de fiscalité directe (+12,55 M€) et pour le transfert de la compétence portant sur la gestion du FEADER non surfacique et des sites Natura 2000 (+4,27 M€).



En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
DGF permanents syndicaux	71 150	168 019	76 088	30 000	153 407	101,62%
DGD (résiduelle et ports)	91 534 147	91 534 147	91 534 147	91 534 147	91 827 754	0,32%
DTCE (transferts de compensations d'exonérations de fiscalité directe	9 446 121	7 187 367	3 240 948	3 240 948	3 240 948	0,00%
Dotation réforme de l'apprentissage	4 064 636	4 064 636	4 064 636	4 064 636	4 064 636	0,00%
Dotation de compensation CVAE exonérée	328 233	0	0	0	0	
FCTVA	273 986	356 795	778 447	300 000	735 945	-5,46%
Compensation perte frais de gestion de fiscalité directe	0	38 076 186	51 997 337	63 877 532	64 546 599	24,13%
DCRTP	95 536 672	94 595 246	91 536 476	91 536 476	91 536 476	0,00%
Dotation gestion FEADER (non surfaciques)				3 764 951	3 764 951	
Dotation sites NATURA 2000				313 110	510 024	
TOTAL	**201 254 945**	**235 982 396**	**243 228 079**	**258 661 800**	**260 380 740**	**7,05%**

La DGF concours particulier permanents syndicaux

Le concours particulier versé en remboursement des charges salariales pour la mise à disposition de fonctionnaires à des organisations syndicales représente **0,15 M€ en 2023** et augmente de **+101,62%** (+0,08 M€) par rapport au produit enregistré en 2022.

Le produit de la DGD (résiduel et ports)

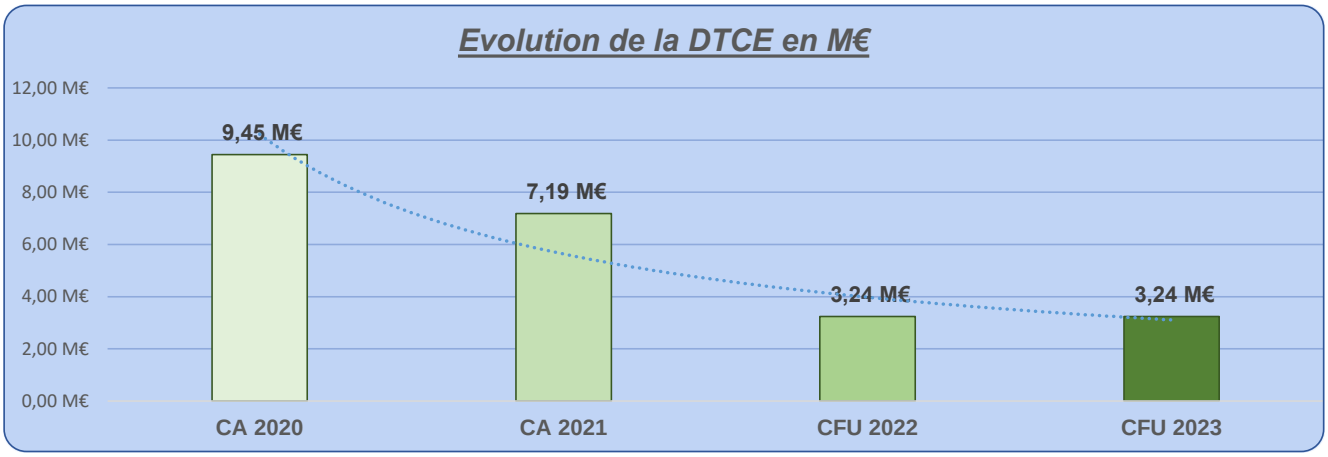
Ces dotations subissent une légère hausse sur 2023 avec un produit global à hauteur de **91,83 M€.**

Ce montant se décompose en **76,73 M€** au titre de la dotation générale de décentralisation 2023 et de **15,09 M€** pour la dotation générale de décentralisation pour les ports maritimes de pêche et de commerce.

La recette relative à la DGD résiduelle augmente de **+0,29 M€** en raison du versement d'une dotation exceptionnelle au titre du fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) dans le cadre du transfert de la gestion des aides non surfaciques aux régions.

La dotation au titre des transferts de compensation d'exonérations (DTCE)

En 2023, cette recette se maintient par rapport à 2022 et s'établit à hauteur de **3,24 M€** conformément aux accords Etat/Régions portant sur les variables d'ajustement inscrites en loi de finances. C'est la première année que ce produit se stabilise puisqu'il s'était effrité entre 2022 et 2021 (-3,95 M€) puis entre 2021 et 2020 (-6,21 M€).



***NOTA** : il est rappelé que le mécanisme consiste à opérer une minoration égale à la différence entre l'ensemble de ces variables en valeur 2022 et le montant disponible pour le même ensemble dans le périmètre 2023, après progression de tous les autres concours.*

Ce mécanisme a vocation à financer à la fois la DGF et les autres concours financiers de l'Etat (enveloppe normée de la loi de finances).

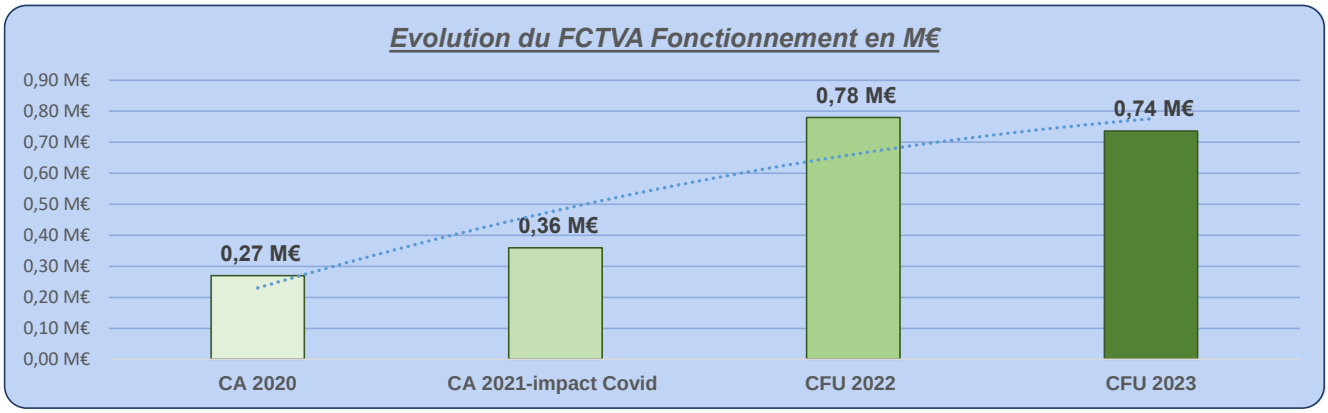
Dotation Réforme de l'Apprentissage

L'article 76 de la LFI pour 2020 a attribué aux régions à partir de 2020 une dotation (prélèvement sur recettes de l'Etat) pour compenser l'évolution des compétences et des missions sur l'apprentissage, suite à la loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel du 05/09/2018.

Le soutien financier au titre de la neutralisation financière de la réforme de l'apprentissage se matérialise par une recette pérenne qui s'élève à **4,06 M€ pour 2023**, soit une **stabilité du produit depuis 2020**.

Fonds de compensation de la TVA

Les recettes de fonctionnement au titre du fonds de compensation de la TVA ont été versées sur la base des **dépenses éligibles de fonctionnement 2022** auxquelles est appliqué un taux de **16,404%.**



La Région a donc perçu **0,74 M€ de FCTVA en 2023** contre **0,78 M€** en 2022.

On enregistre ainsi une légère diminution de **-5,46%** par rapport à 2022 et une progression de +145% par rapport aux crédits votés 2023.

Compensation Perte Frais de Gestion Fiscalité Directe Locale

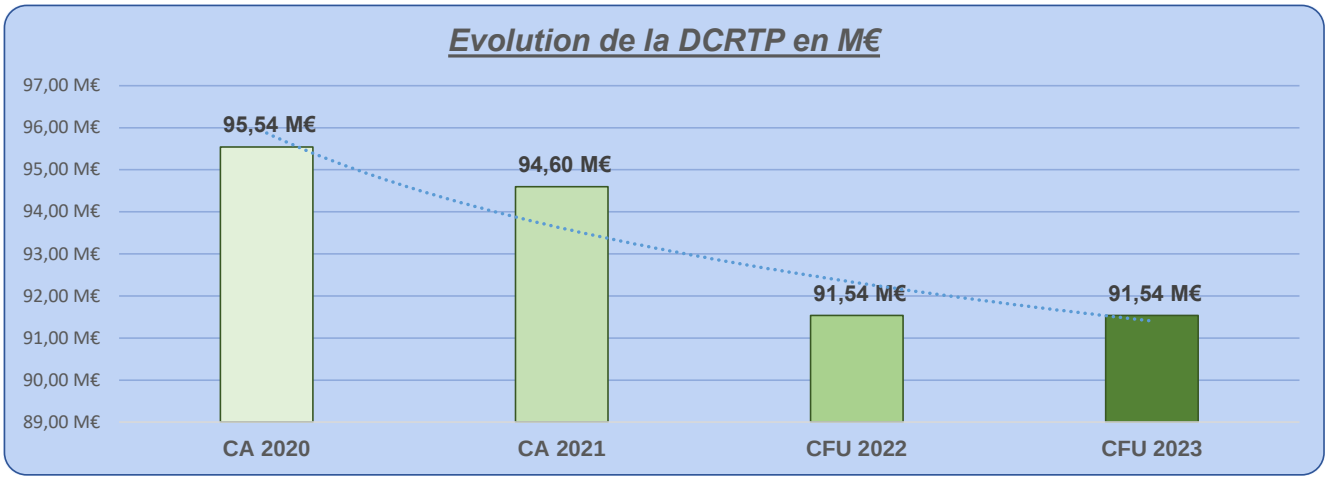
Il est rappelé qu'en 2021, la suppression de la taxe d'habitation dans l'assiette de calcul des frais de gestion a engendré une perte de recettes intégralement compensée par une dotation à hauteur de **38,08 M€.**

Pour 2022, une nouvelle dotation a été ajoutée à la précédente pour compenser la baisse de CVAE pour un montant de **13,92 M€,** et en 2023, un complément de dotation a été versé pour compenser la suppression totale de CVAE pour un montant de **12,55 M€,** soit **une compensation globale de 64,55 M€.**

Cette recette progresse ainsi de **+24,13%** par rapport à 2022 et de **+1%** (+0,67 M€) par rapport aux crédits votés 2023.

La dotation de compensation au titre de la réforme de la taxe professionnelle (DCRTP)

La Région a perçu une recette de **91,54 M€ de DCRTP en 2023** et reste stable conformément aux accords Etat/Régions portant sur les variables d'ajustement.



NOTA : *la minoration des variables d'ajustement n'est pas appliquée proportionnellement au montant perçu par chaque collectivité mais au prorata des recettes réelles de fonctionnement (RRF) des budgets principaux (déduction faite des produits exceptionnels et des atténuations de produits). Les RRF prises en compte sont celles constatées en N-2 dans les comptes de gestion.*

La dotation dédiée à la gestion FEADER non surfacique

Conformément à l'article 172 de la LFI pour 2023, une nouvelle dotation d'un montant de 100 millions d'euros par an a été instituée au profit des régions afin de les accompagner dans l'exercice de la compétence de gestion des aides Feuille n° 23 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

énumérées au VI de l'article 78 de la loi n° 2014-58 du 27 janvier 2014 de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles prévues par le plan stratégique national relevant de la politique agricole commune.

Pour la Région Hauts-de-France, le montant de cette dotation pérenne s'élève pour 2023 à **3,76 M€.**

La dotation dédiée à la gestion des sites NATURA 2000

En référence à la loi relative à la différenciation, la décentralisation, la déconcentration et portant diverses mesures de simplification de l'action publique locale, dite "loi 3DS", l'État a attribué une dotation aux Régions, destinée à financer les missions de gestion des sites Natura 2000 exclusivement terrestres, comme mentionnée au IV ter de l'article L. 414-2 du code de l'environnement.

Pour la Région Hauts-de-France, la dotation principale, définie par la loi, est fixée à **0,31 M€.** Suite aux échanges Etat-Région au sujet des montants de la dotation principale, une dotation complémentaire de **0,20 M€** a été versée au titre de l'année 2023.

Le montant global 2023 perçu par la Région s'élève ainsi à **0,51 M€.**

Les recettes provenant des dotations de l'Etat et des autres participations non affectées s'élèvent donc en 2023 à **260,38 M€** soit une hausse de **+17,15 M€** par rapport à 2022 (+7,05%) et de **+0,33 M€** à périmètre constant en retraitant les 12,55 M€ de compensation de perte des frais de gestion de fiscalité directe et les 4,27 M€ de dotations dédiées à la gestion du FEADER non surfacique et des sites NATURA 2000.

5 –Les autres recettes sur services communs non ventilées- Chapitre 943-944-945

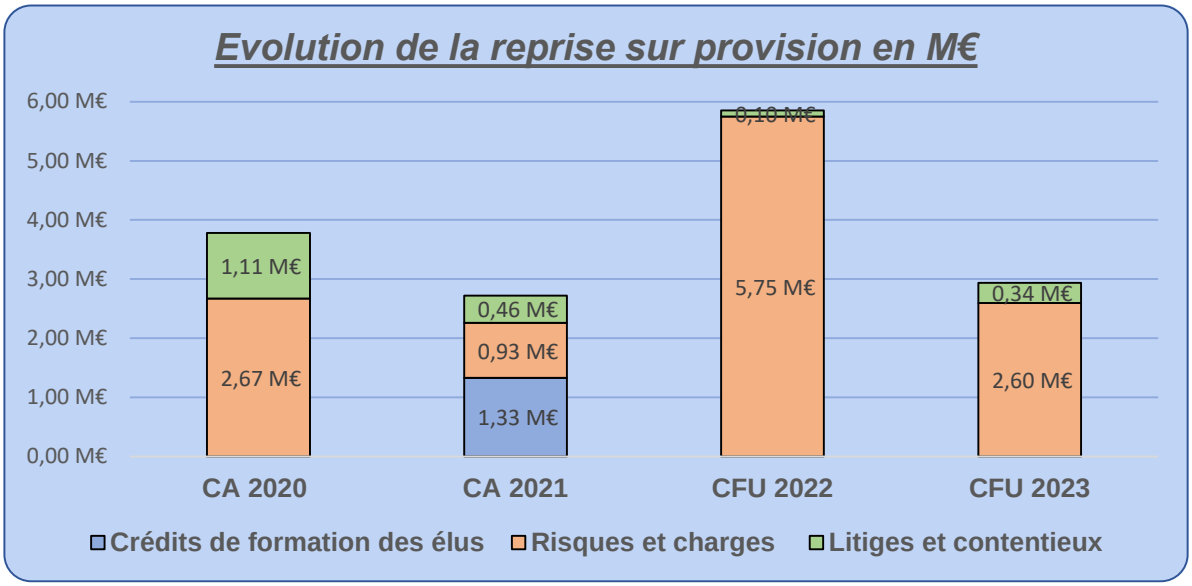
En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Les Opérations financières (Chap 943)	5 296 921	8 449 997	4 692 905	5 297 550	6 272 065	33,65%
Les frais de fonctionnement des groupes d'élus (Chap 944)	32 010	25 896	17 235	0	23 980	39,13%
Les reprises sur provisions (Chap 945)	3 788 577	2 720 176	5 850 800	15 331 527	2 938 612	-49,77%
TOTAL	**9 117 508**	**11 196 069**	**10 560 941**	**20 629 077**	**9 234 657**	**-12,56%**

Les recettes provenant des **opérations financières** telles qu'enregistrées au **chapitre 943** représentent **6,27 M€ en 2023** et sont en hausse de **+33,65% soit (+1,58 M€)** par rapport à 2022 et de +18,40% (+0,97 M€) au regard des crédits votés.

Ces recettes proviennent en majorité de recettes liées aux instruments de couverture (swaps) pour 5,24 M€, en hausse par rapport à 2022 compte tenu de l'évolution des taux d'intérêts, et à l'encaissement de dividendes et autres apurements figurants sur les comptes d'imputations provisoires pour un montant de 1,03 M€.

Les recettes liées aux **frais de fonctionnement des groupes d'élus** représentent **23,98 K€ en 2023** et sont en augmentation de **+39,13% (+6,74 K€)** par rapport à 2022. Ces recettes sont constituées de reversements sur charges sociales et sur rémunération.

Les **reprises sur provisions** représentent **2,94 M€ en 2023** soit une hausse de **-49,77% (-2,91 M€)** par rapport à 2022.



Cette reprise est composée pour :

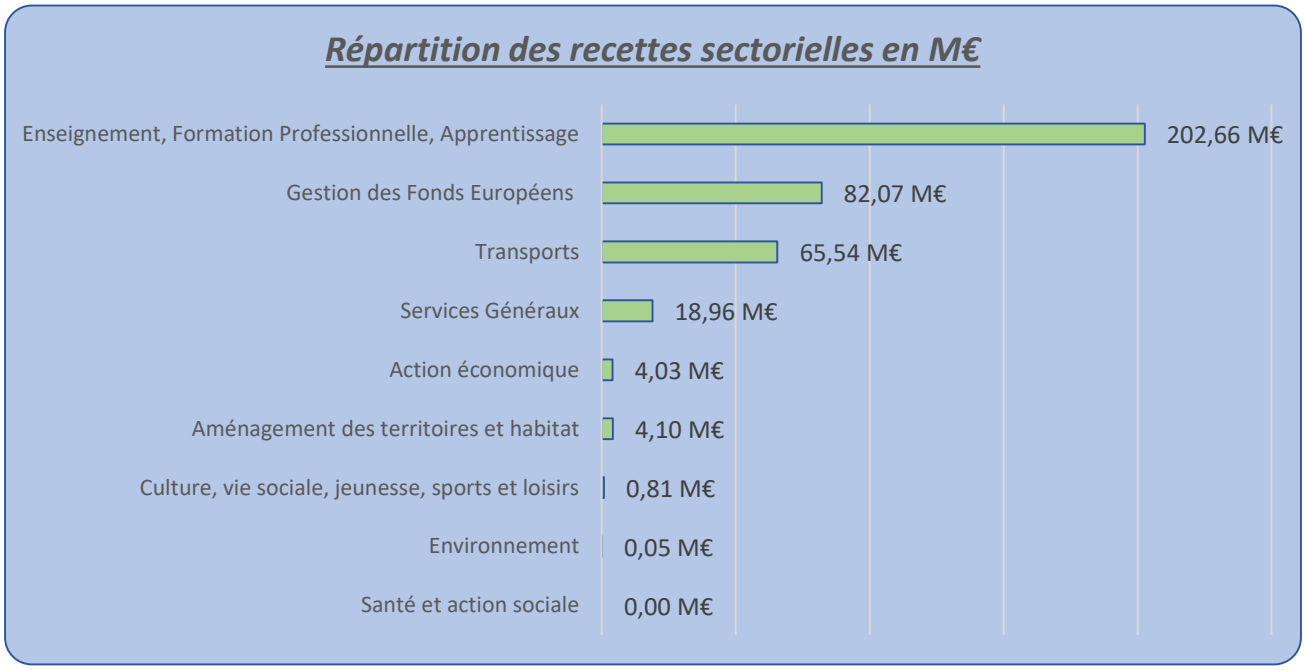
- 0,34 M€ de reprise liée à la disparition des contentieux ;
- 2,60 M€ de reprise liée à l'extinction ou au remboursement de créances à risque d'irrécouvrabilité.

La progression de cette reprise de provision sur 2023 s'explique notamment par :

- La reprise du recouvrement ou le recouvrement partiel sur des avances remboursables consenties aux entreprises ayant fait l'objet de plusieurs impayés;
- Des prêts consentis aux entreprises intégralement soldés ;
- L'extinction des créances pour lesquelles le débiteur a fait l'objet d'une procédure de liquidation judiciaire au terme de laquelle le mandataire a délivré un certificat d'irrécouvrabilité.

6/ Les recettes sur opérations ventilées

Composition des principales recettes ventilées :



Les recettes sectorielles de fonctionnement (y compris les fonds européens) ont augmenté de +**19,12% +60,71 M€)** passant de 317,51 M€ en 2022 à 378,22 M€ en 2023. On constate cependant une diminution de **-13,75%** (-60,29 M€) au regard des crédits votés (438,51 M€) essentiellement due aux recettes liées à l'autorité de gestion des fonds européens (82,07 M€ de recettes réalisées pour 149,17 M€ de recettes prévues au budget).

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
SECTORIELLES	330 911 479	363 259 463	263 713 133	289 340 667	296 146 426	12,30%
FONDS EUROPEENS –Fonction 05	45 411 490	43 765 214	54 190 955	149 166 068	82 071 225	51,45%
TOTAL	**376 322 969**	**407 024 677**	**317 904 088**	**438 506 735**	**378 217 651**	**18,97%**

Outre la progression des recettes liées à l'autorité de gestion des fonds européens par rapport à 2022, l'augmentation s'explique principalement par les recettes liées à la **fonction 2** - ***Enseignement, Formation Professionnelle et Apprentissage*** en progression de +27,68 M€ entre 2022 et 2023.

Ainsi, déduction faite des fonds européens, les recettes sectorielles de fonctionnement augmentent de **32,43 M€ (+12,3%)**.

Les recettes sectorielles et au titre des fonds européens réalisées entre 2020 et 2023 se déclinent comme suit :

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Fonction 0 - Services Généraux	18 114 909	22 806 840	21 354 484	18 757 026	18 957 373	-11,23%
Fonction 05- Gestion des Fonds Européens	45 411 490	43 765 214	54 190 955	149 166 068	82 071 225	51,45%
fonction 2 - Enseignement, Formation Professionnelle et Apprentissage	223 562 126	266 839 192	174 979 874	196 758 810	202 658 316	15,82%
Fonction 3 - Culture, sports et loisirs	274 845	856 691	948 216	637 759	810 634	-14,51%
Fonction 4 - Santé et action sociale	29 021 815	166 408	19 895	0	0	-100,00%
Fonction 5 - Aménagement des territoires	479 616	4 449 709	301 313	4 110 744	4 096 749	1259,63%
Fonction 6 - Action Economique	1 809 418	4 562 547	8 383 637	2 931 411	4 033 596	-51,89%
Fonction 7 - Environnement	589 477	512 906	10 613	54 422	46 422	337,41%
Fonction 8 - Transports	57 059 274	63 065 169	57 715 101	66 090 495	65 543 335	13,56%
TOTAL	**376 322 969**	**407 024 677**	**317 904 088**	**438 506 735**	**378 217 651**	**18,97%**

Remarque : *La fonction 0 intègre les actions européennes, l'ex-subvention globale et les dispositifs d'aide au développement européen et international (042/043/044) et les fonctions 2, 6 et 8 : les recettes européennes générées par les dépenses réalisées en maîtrise d'ouvrage (Région bénéficiaire directe).*

L'évolution des recettes sectorielles entre 2022 et 2023 par fonction est la suivante.

Fonction 0- Services Généraux

Les recettes perçues en 2023 au titre des **Services Généraux** s'élèvent à **18,96 M€** soit une **baisse de -11% (-2,40 M€) par rapport au CFU 2022** essentiellement au titre des recettes de la coopération décentralisée et des actions interrégionales, européennes et internationales :

- +1,1 M€ en *Administration générale,*
- *-0,39 K€ en Conseils,*
- -3,48 M€ en matière d'Actions *interrégionales, européennes et internationales (recettes d'assistance technique Interreg et FESI).*

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 02-Administration générale** s'élèvent à **10,09 M€** soit **une progression de +12,22%** (+1,1 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +31,55% (2,42 M€) aux crédits votés 2023.

Cette augmentation s'explique notamment par :

- De nouvelles recettes au titre de la transition vers une économie numérique (FEDER) pour 1,76 M€ ;
- Une progression de recettes lié au déploiement du télétravail et à la dématérialisation (FEDER) pour + 0,72 M€ ;
- Une recette liée à un trop versé dans le cadre d'un marché informatique pour 3,91 K€ ;
- Une progression de + 2,67 K€ des recettes relatives aux prestations d'actions sociales.

Ces augmentations sont atténuées par une baisse :

- Des recettes versées au titre de la transformation des organisations de -0,54 M€ ;

- Des recettes au titre de la logistique des services centraux de – 0,15 M€ ;
- Des recettes au titre des travaux de réhabilitation du site Monnet à Lille (GIP FCIP) de – 0,09 M€.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 04- Coopération décentralisée et actions interrégionales, européennes et internationales** s'élèvent à **8,87 M€** soit **une baisse de -28%** (-3,48 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -20% (-2,22 M€) aux crédits votés 2023.

Cette diminution porte principalement sur les actions européennes avec -2,49 M€ et notamment sur le volet assistance technique sous l'effet de la clôture de gestion du programme européen 2014-2020. Il est rappelé également que toutes les recettes liées à l'assistance technique (FEDER, FSE, FEDER REACT et FEADER) ont été exécutées en 2023 sur la base du taux forfaitaire.

On note également une baisse de 0,74 M€ sur la mobilité européenne et internationale.

Fonction 05- Gestion des fonds européens

Il est rappelé que cette fonction enregistre uniquement les recettes propres à l'autorité de gestion correspondant aux appels de fonds FEDER, FSE, IEJ au titre des dépenses certifiées réalisées mais par les tiers bénéficiaires.

La fonction enregistre également les paiements effectués par l'ASP au titre du FEADER et du FEAMP pour les exercices comptables du 16/10/2022 au 15/10/2023 pour le FEADER et du 01/07/2022 au 30/06/2023 pour le FEAMP.

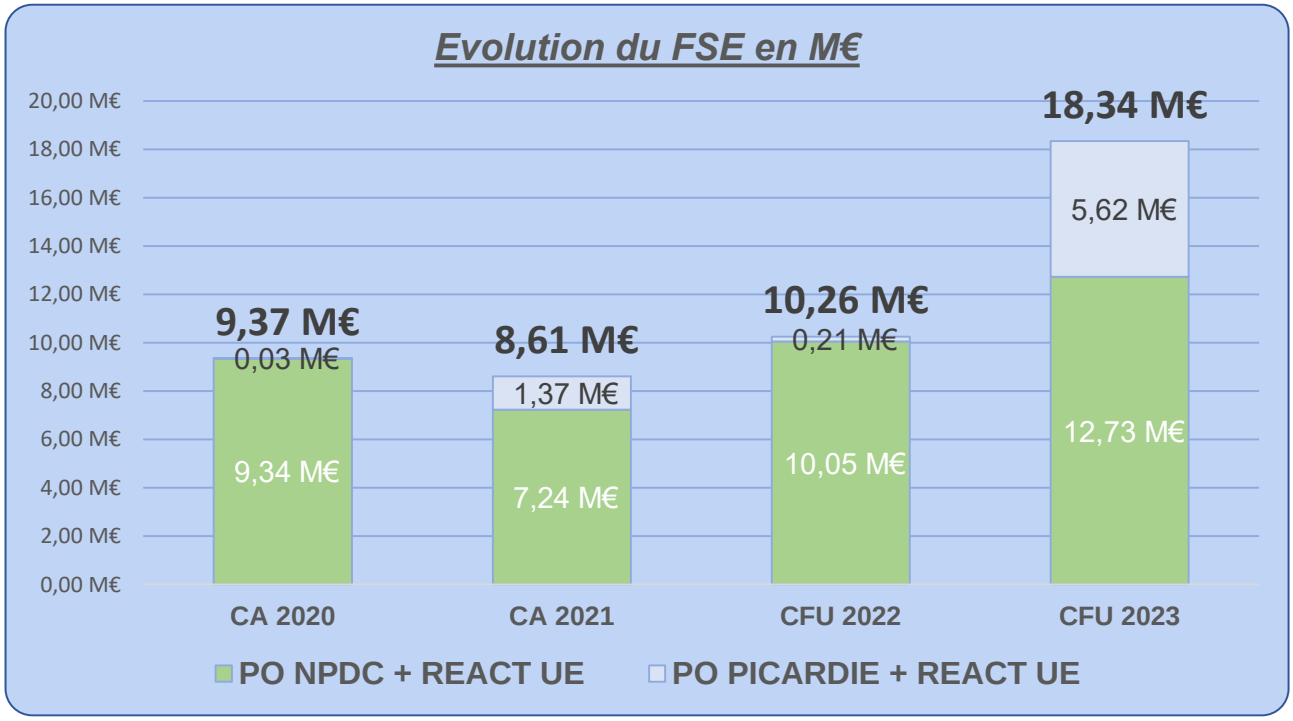
Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Gestion des Fonds européens** (Région - Autorité de Gestion) s'élèvent à **82,07 M€** soit une **hausse de 51%** (+27,88 M€) par rapport au CFU 2022 dont:

- +8,08 M€ de FSE ;
- *+20,50 M€ de FEDER ;*
- *-0,72 M€ de FEADER ;*
- *+0,02 M€ de FEAMP.*

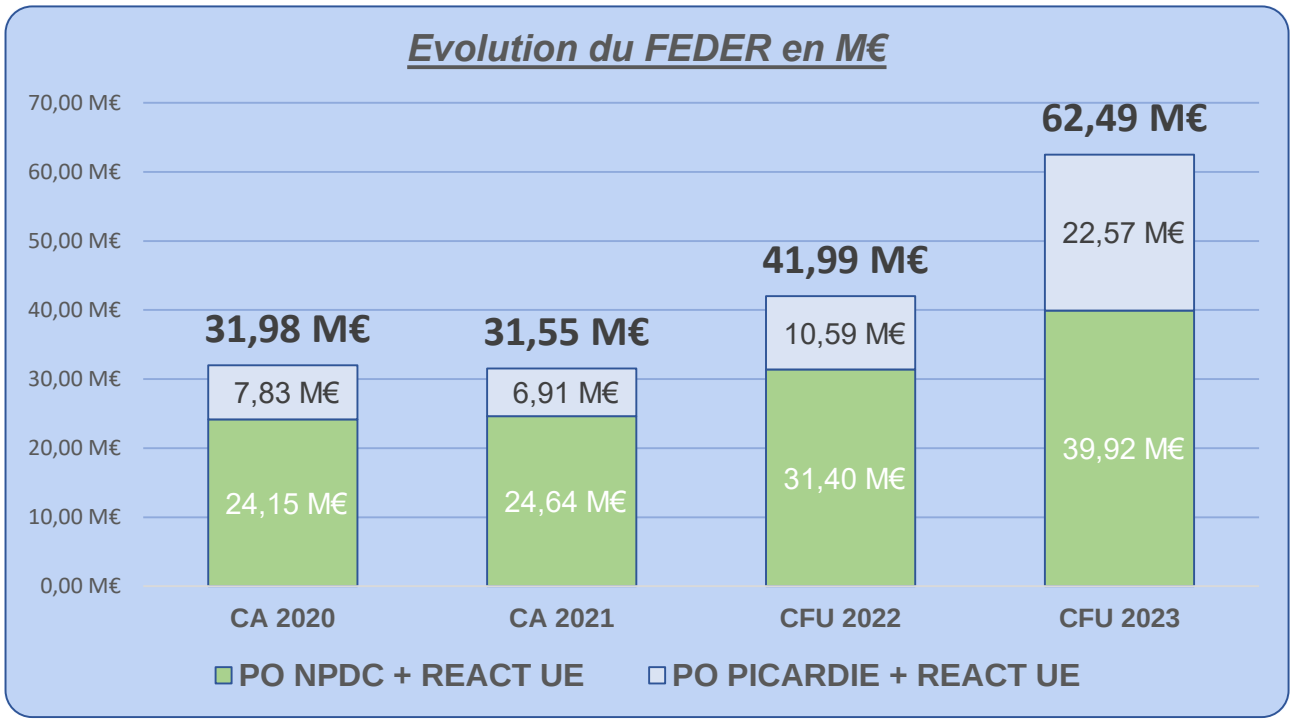
Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 051 FSE** s'élèvent à **18,34 M€,** soit une **augmentation de +79%** (+8,08 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures de -37% (-10,56 M€) aux crédits votés 2023.

Pour rappel, les crédits européens sont prévus conformément à la programmation européenne.

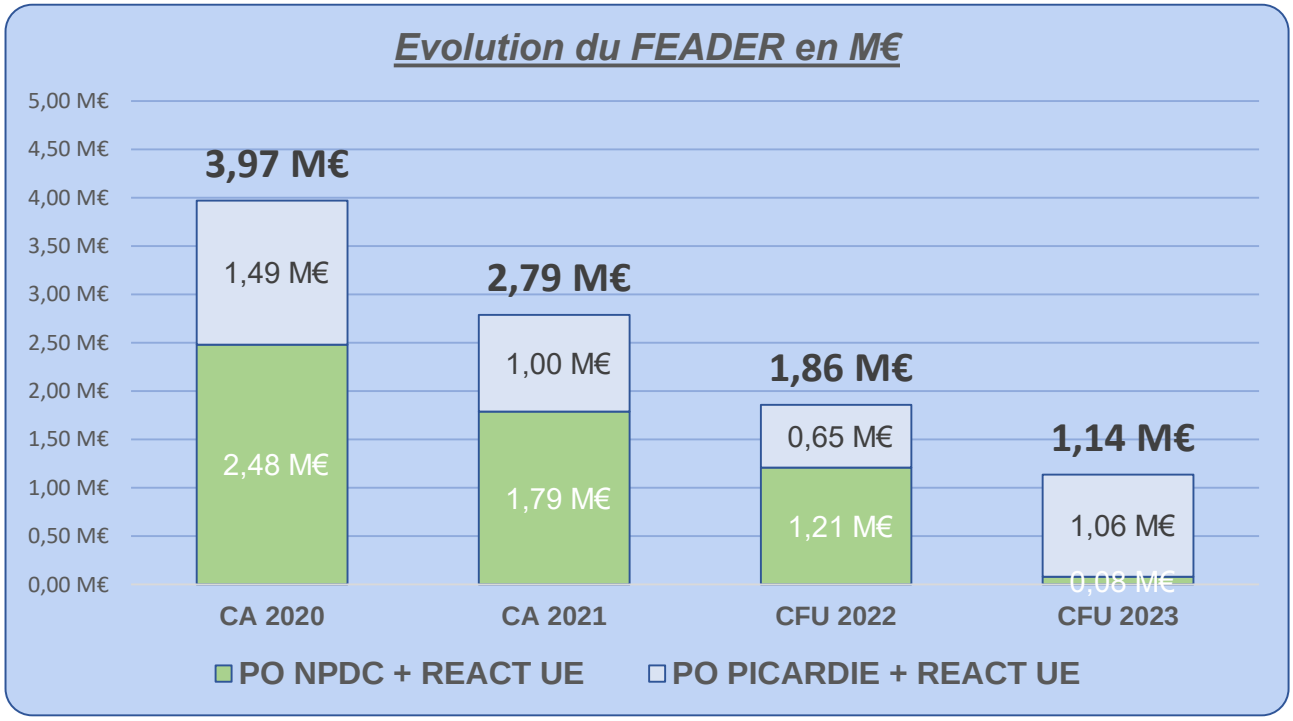
L'écart de réalisation s'explique par le décalage entre les remontées de dépenses de la part des bénéficiaires, leur certification et leur paiement.



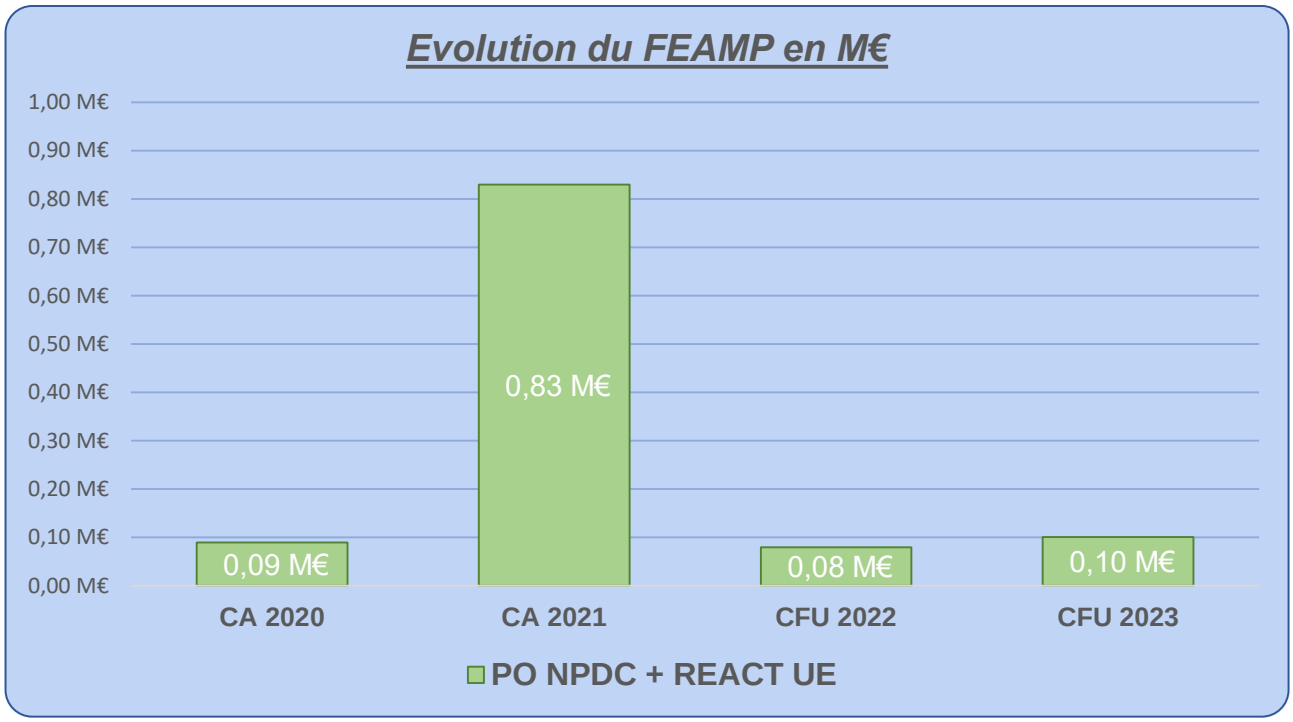
Les recettes perçues en 2023 au titre de Fonction 052 FEDER s'élèvent à **62,49 M€** soit une **hausse de +48,82%** (+20,50 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures de -44% (- 50,06 M€) aux crédits votés 2023.



Les recettes perçues en 2023 au titre de Fonction 05880 FEADER s'élèvent à **1,14 M€** soit une **baisse de -39%** (-0,72 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -85% (-6,29 M€) aux crédits votés 2023.



Les recettes perçues en 2023 au titre de Fonction 05881 FEAMP s'élèvent à **0,10 M€** soit une **progression de +24%** (+0,02 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -64% (-0,18 M€) aux crédits votés 2023.



Fonction 1- Sécurité (Pas d'inscription – pas d'exécution)

(Pas d'inscription-pas d'exécution)

Fonction 2- Enseignement, Formation Professionnelle, Apprentissage

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Enseignement, la Formation Professionnelle et l'Apprentissage** s'élèvent **à 202,66 M€** soit une progression **de +16%** (+27,68 M€) par rapport au CFU 2022 dont :

- + 2,98 M€ au titre de l'enseignement du second degré ;
- - 0,11 M€ au titre de l'enseignement supérieur ;
- Stabilité au titre des cités scolaires ;
- + 27,84 M€ au titre de la formation professionnelle ;
- - 0,02 M€ au titre de l'apprentissage ;
- - 3,05 M€ au titre de la formation sanitaire et sociale ;
- + 0,03 M€ au titre des autres services périscolaires et annexes.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 22 -Enseignement du second degré** s'élèvent à **19,59 M€ soit une hausse de 18%** (+ 2,98 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de + 27 % (+ 4,14 M€) aux crédits votés 2023.

La principale augmentation porte sur la participation des familles aux Frais d'hébergement et de restauration dans les lycées (+2,97M€).

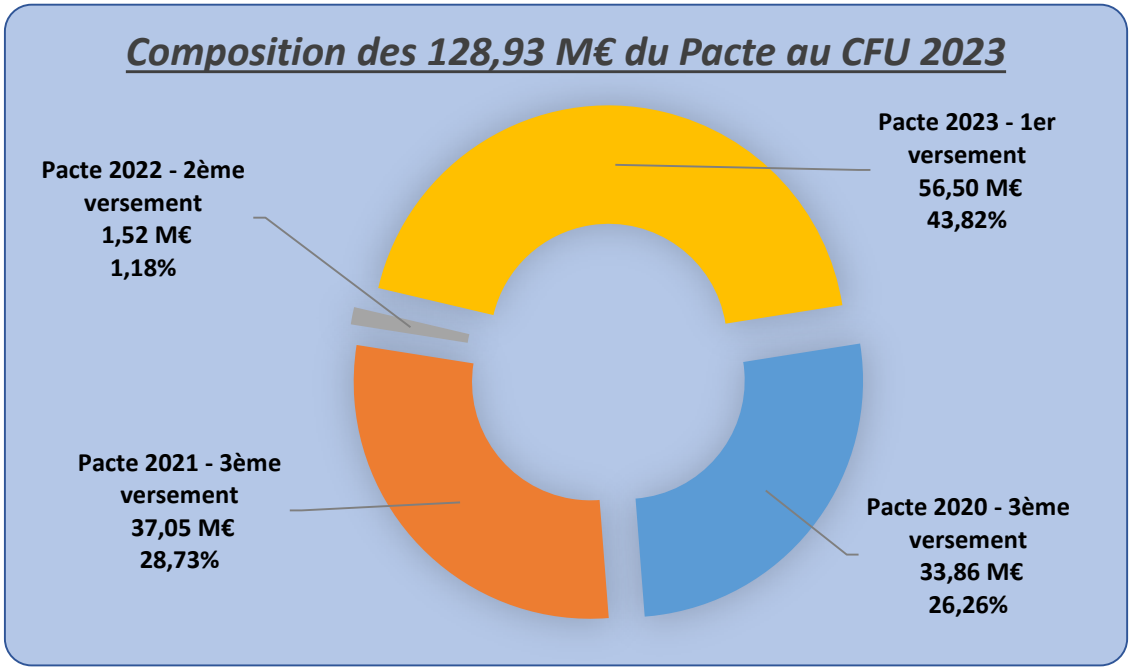
Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 23- Enseignement supérieur** s'élèvent à **22,92 K€, soit une diminution de -83%** (-114,65 K€) par rapport au CFU 2022 essentiellement liée à une régularisation au titre du dispositif de cautionnement solidaire pour les étudiants de la rentrée universitaire 2014 (100 K€) intervenue sur l'exercice 2022.

Fonction 24 -Cités scolaires

(Pas d'inscription-pas d'exécution en 2022)

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 25 -Formation professionnelle** s'élèvent à **164,39 M€ soit une progression de +20,39%** (+27,84 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +4% (+6,88 M€) au regard des crédits votés 2023.

Cette augmentation porte essentiellement sur les recettes liées au PACTE régional d'investissement dans les compétences qui s'élèvent à 128,93 M€, soit **+ 16,61M€** entre 2022 et 2023.

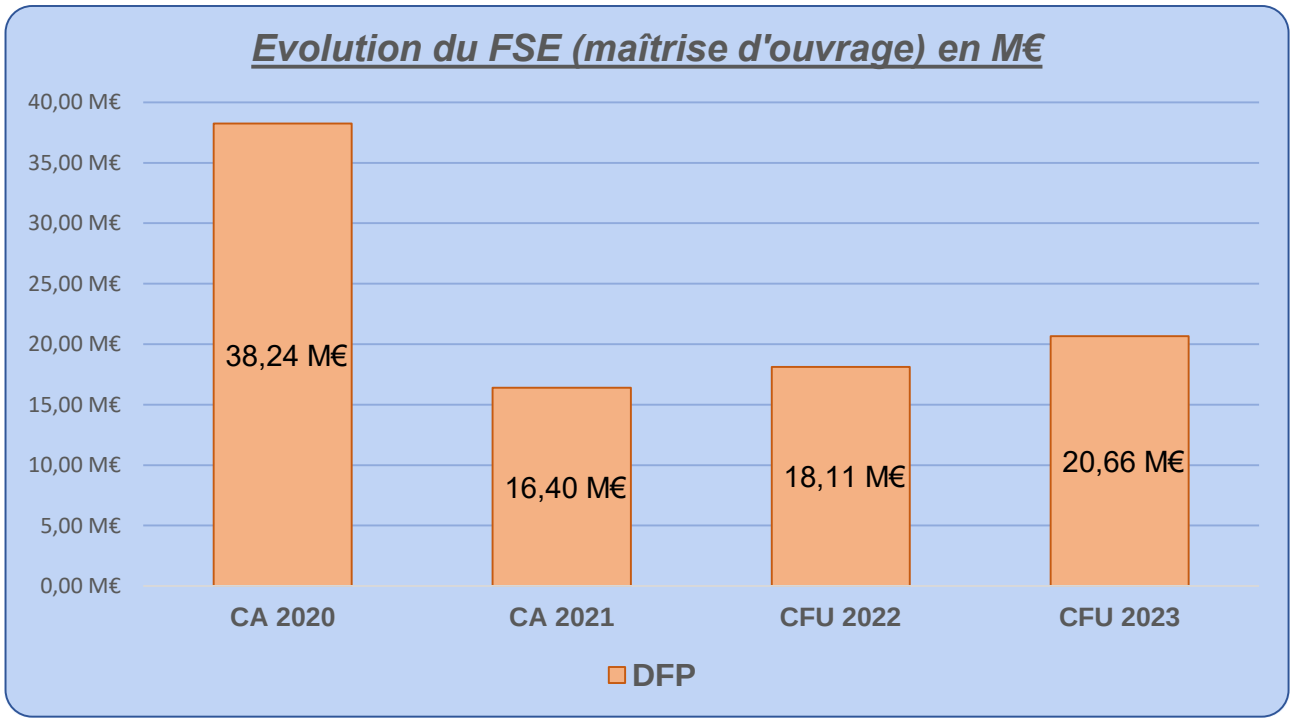


Elle s'explique principalement par :

- Les modalités financières proposées par l'Etat au titre des conventions 2020, 2021, 2022 et 2023.
- Les modalités de régularisation arrêtées entre l'Etat et la Région par rapport au rythme d'exécution des conventions.

Pour le versement du solde de chacune de ces conventions, la contribution de l'Etat correspond à la différence entre le montant total de la dépense additionnelle retenue et les versements déjà effectués.

Toutefois, il est à noter **une hausse de recettes de 2,55 M€** relative aux actions régionales de la formation professionnelle éligibles au Fonds social Européen.



Comme en 2022, l'année 2023 a enregistré la complétude des appels de fonds sur les deux programmes opérationnels. La hausse de la recette par rapport à 2022 s'explique par une augmentation du niveau de la certification des dépenses en raison de la fin de la programmation 2014-2020.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 26- Apprentissage** s'élèvent à **12,35 M€ soit une baisse de -0,18%** (-0,02 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +0,3% (+0,04 M€) aux crédits votés 2023.

Il convient de rappeler que la principale recette enregistrée sur la fonction apprentissage (12,33 M€) est au titre de la dotation au fonds à l'apprentissage versée par France Compétences pour le financement des dépenses des CFA conformément à la réforme de l'apprentissage.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 27 Formation sanitaire et sociale** s'élèvent à **5,94 M€** soit une **baisse de -34%** (-3,05 M€) par rapport au CFU 2022 et sont en diminution de -47% (-5,22M€) aux crédits votés 2023.

Cette baisse porte principalement sur le financement des établissements sanitaires publics (-2,69 M€) en raison de du rythme de versement des acomptes prévus dans les conventions et notamment au versement de la revalorisation salariale liée au SEGUR de la santé opéré en 2022 pour un montant de 4,02 M€.

On note également une diminution de -0,30 M€ au titre du financement des établissements sanitaires privés.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 28 Autres services périscolaires et annexes** s'élèvent à **0,36 M€** soit **une hausse de +10%** (+ 0,03 M€) du fait de régularisations comptables sur le marché de gestion de la carte génération HDF (0,05 M€).

Fonction 3- Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs

Les recettes perçues en 2023 au titre de **la Culture, la vie sociale, la jeunesse, les sports et loisirs** s'élèvent **à 0,81 M€** soit **une diminution de -15%** (-0,14 M€) par rapport au CFU 2022 dont:

- -0,17 M€ au titre de la Culture ;
- +0,01 M€ au titre des Sports ;
- +0,02 M€ au titre de la jeunesse et des loisirs ;
- +0,01 M€ au titre de la vie sociale et citoyenne.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 31 Culture** s'élèvent à **0,32 M€** soit **une baisse de -35%** (-0,17 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +45% (+0,10 M€) aux crédits votés 2023 au titre de reversements de trop-perçus sur des dispositifs PEPS et autres temps forts.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 32 Sports** s'élèvent **à 0,41 M€** soit une **progression de +2%** (+6,38 K€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +13% (+48,20 K€) aux crédits votés 2023. Cette progression porte sur les reversements de trop-perçus des subventions versées sur différents dispositifs liés au fonctionnement des équipements sportifs.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 33 Jeunesse et loisirs** s'élèvent **à 19,17 K€** soit une **progression de +18,25 K€** par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +103% (+9,74 K€) aux crédits votés 2023. Cette progression porte sur les reversements de trop-perçus concernant l'aide individuelle au permis de conduire (abandon de formation) et concernant une subvention dans le cadre de l'appel à projets « 4TIL ».

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 34 Vie sociale et citoyenne** s'élèvent à **59,43 K€** soit une **hausse de +24%** (+11,39 K€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +32% (+14,43 K€) aux crédits votés 2023 liées à la régie PMSE (location du parc de matériels scéniques et d'exposition).

Fonction 4- Santé et action sociale

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Santé et de l'action sociale** sont nulles, soit **une baisse de -19,90K€** par rapport au CFU 2022 sur la **Fonction 41 –Santé.**

La recette constatée l'année précédente concernait le reversement d'un trop versé de subvention de l'observatoire régional de santé et du social de Picardie dans le cadre du programme INTERREG (dispositif GEDIDOT : Gestion et Diffusion de données Transfrontalières).

Fonction 5- Aménagement des territoires et habitat

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Aménagement du territoire et de l'habitat** s'élèvent à **4,10 M€** soit **une hausse de +1260%** (+3,80 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -0,3% (-0,01 M€) par rapport aux crédits votés 2023 dont:

- +0,64 M€ au titre des services communs ;
- -0,17 M€ au titre de la politique de la Ville ;
- -0,01 M€ au titre des agglomérations et villes moyennes ;
- +3,30 M€ au titre de la politique de l'habitat et du logement (programme SARE) ;
- +0,03 M€ au titre des technologies de l'information et de la communication.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 50 -Services communs** s'élèvent à **0,67 M€** soit une **progression de +1789 %** (+0,64 M€) par rapport au CFU 2022 et sont équivalentes aux crédits votés 2023. Cette recette porte sur les appels de fonds dans le cadre du programme "Petites Villes de Demain".

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 52- Politique de la ville** s'élèvent à **0,03 M€** soit **une diminution de -85%** (-0,17 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +126 % (+ 0,02 M€) aux crédits votés 2023. Ces recettes correspondent à des reversements de trop-perçu sur les dispositifs Politique de la ville.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 55 - Habitat (logement)** s'élèvent à **3,30 M€** soit **une progression de 3,30 M€** par rapport au CFU 2022. Ces recettes sont perçues au titre du programme SARE (Service d'accompagnement pour la rénovation énergétique) et sont constituées des contributions de 4 co-financeurs privés (Total Energie, EDF, SIPLEC et ARMORIN).

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 57 – Technologies de l'information et de la communication** s'élèvent à **0,09 M€** soit une **progression de +54%** (+0,03 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +280% (+0,07 K€) aux crédits votés 2023.

Cette recette est perçue chaque année dans le cadre du groupement de commande relatif au raccordement au réseau régional de télécommunication de l'ex-Région Picardie. La nouvelle convention dans le cadre de ce groupement de commande a évolué et permet désormais aux différents membres de commander de façon autonome impactant ainsi le niveau de recettes à percevoir pour la Région.

Fonction 6- Action économique

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Action économique** s'élèvent à **4,03 M€** soit une **diminution de -52%** (-4,35 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +38% (+1,10 M€) par rapport aux crédits votés 2023 dont:

- -1,59 M€ au titre des Interventions économiques transversales ;
- -2,88 M€ au titre des Actions sectorielles ;
- +0,05 M€ au titre du rayonnement et de l'attractivité du territoire ;
- +0,02 M€ au titre de l'insertion économique et de l'économie sociale et solidaire ;
- +0,04 K€ au titre de la recherche et innovation.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 61 - Interventions économiques transversales** s'élèvent à **1,09 M€** soit une **baisse de -59%** (-1,59 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +8% (+0,08 M€) aux crédits votés 2023.

Les recettes constatées en 2022 s'expliquaient par un titrage des dividendes 2021 et 2022 sur les actions détenues auprès de la société de capital-risque Picardie Investissement. Les recettes 2023 concernent les seuls dividendes au titre de 2023.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 63 - Actions sectorielles** s'élèvent à **2,82 M€** soit une **baisse de -51%** (-1,59 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +8% (+0,08 M€) aux crédits votés 2023.

Cette évolution résulte de la constatation, en 2022, de recettes perçues de la Société Interprofessionnelle Artisanale de Garantie d'Investissements (SIAGI) au titre de reversements de trop perçus de dotation dans le cadre de la clôture du fond de garantie commerce Nord-Pas-de-Calais mis en place pour la création, la reprise et le développement d'entreprises commerciales et de services aux particuliers (2,23 M€ en 2022).

A noter que cette fonction constate une recette de 0,91 M€ correspondant à la délégation des crédits de la part de l'Etat, destinés aux pôles de compétitivité de la région Hauts-de-France.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 64 -Rayonnement et attractivité du territoire** s'élèvent à **0,05 M€** soit une **progression de +623%** (+46,70 K€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +51 % (+ 18,20 K€) aux crédits votés 2023.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 65 –Insertion économique et économie sociale et solidaire** s'élèvent à **0,02 M€** (0 € en 2022).

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 67- Recherche et innovation** s'élèvent à **53,25 K€** soit une **progression de +427%** (+43,15 K€) par rapport au CFU 2022 au titre du solde de projet DREAM (Dynamique Régionale pour un Environnement et un Aménagement Maîtrisés).

Fonction 7- Environnement

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Environnement** s'élèvent à **0,05 M€** soit une **progression de +337%** (+0,04 M€) par rapport au CFU 2022 dont 0,46 M€ au titre des actions transversales.

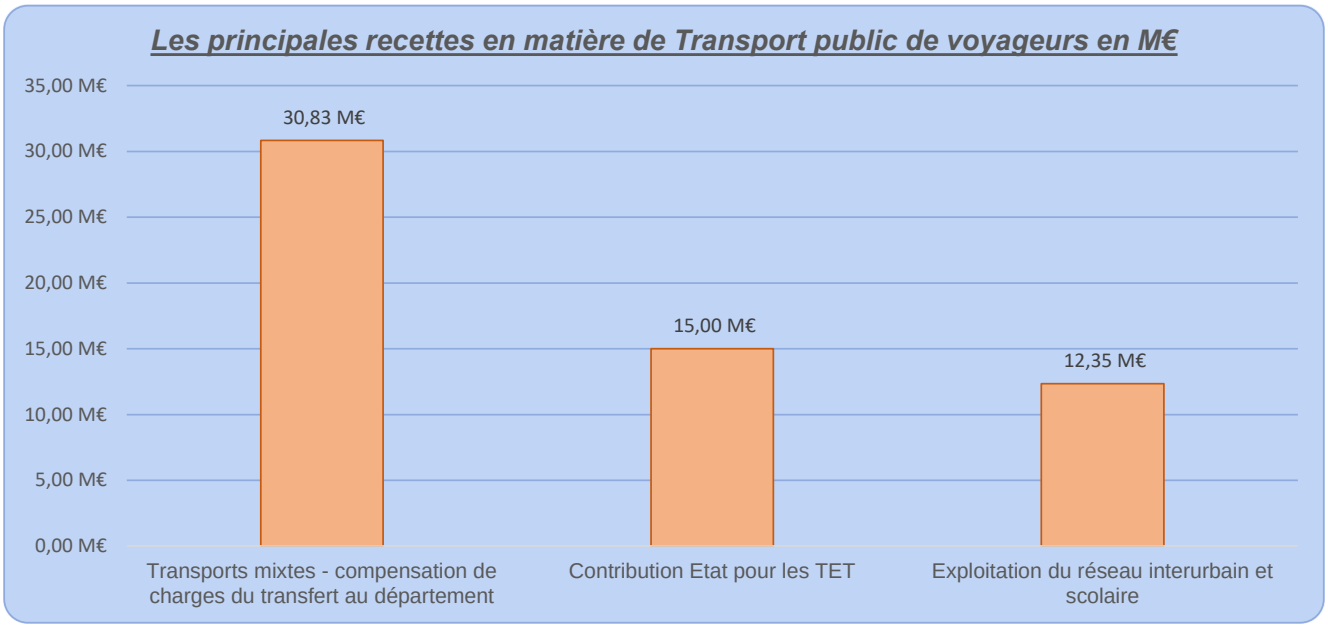
Fonction 8- Transports

Les recettes perçues en 2023 au titre des Transports s'élèvent à **65,54 M€** soit une **hausse de +14 %** **(+ 7,83 M€)** par rapport au CFU 2022 dont:

- +0,16 M€ au titre des transports scolaires ;
- +5,62 M € au titre des transports publics de voyageurs ;
- +2,05 M€ au titres des infrastructures.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 81 -Transports scolaires** s'élèvent à **1,22 M€** soit une **progression de +15%** (+ 0,16 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +24% (+0,24 M€) aux crédits votés 2023. Ces recettes sont essentiellement liées à l'exploitation du réseau de transport scolaire.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 82- Transports publics de voyageurs** s'élèvent à **61,90 M€** soit **une progression de +10%** (+5,62 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de + 2% (+1,24 M€) aux crédits votés 2023.



Les principales recettes en matière de transport public de voyageurs portent :

- Les **30,83 M€** d'attribution de compensation financière. Cette somme est égale à la différence entre le montant de CVAE et le montant des charges transférées par les Départements de l'Aisne, l'Oise et la Somme ;

- La contribution financière de l'Etat (**15 M€)** au titre des TET (Trains équilibre des Territoires) liée à l'exploitation du service ferroviaire de transport conventionné de voyageurs Paris/Amiens/Boulogne, Paris/Saint-Quentin et Maubeuge/Cambrai ;

- Les recettes d'exploitation du réseau interurbain et scolaire sur route (**12,35 M€**).

Les principales évolutions de recettes constatées en 2023 portent sur :

- Le Transport ferroviaire enregistre une augmentation de recette de +2,04 M€ en raison principalement d'un reversement exceptionnel d'un trop-perçu dans le cadre de la convention TER.

- L'exploitation du réseau routier scolaire et interurbain enregistre également une progression de recette de +3,22 M€ en raison de la continuité de la tarification unifiée 2021 appliquée sur le département de l'Oise dans le cadre des délégations de service public, aux reversements liés au conventionnement avec la Métropole Européenne de Lille (Autorité Organisatrice de la Mobilité) dans le cadre de l'organisation du transport routier des lignes pénétrantes.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 85 -Infrastructures** s'élèvent à **2,42 M€** soit **une progression de +543%** (+2,05 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures de -46 % (-2,03 M€) aux crédits votés 2023.

Ces recettes portent principalement sur l'exploitation, la maintenance, le développement et l'aménagement portuaire.

B- Les dépenses de fonctionnement 2023

Présentation consolidée par chapitre

L'année 2023 se caractérise par une augmentation des dépenses réalisées de fonctionnement en raison principalement du contexte inflationniste, des décisions de l'Etat en matière RH et sanitaires et sociales, des fonds européens ou bien encore de la progression des taux d'intérêts.

Le total des dépenses réelles de fonctionnement s'élève à **2 606,54 M€** en 2023 contre **2 443,28 M€ en 2022**, soit une augmentation de **+163,26 M€** représentant une hausse de +6,68 %.

Ainsi les principales hausses portent sur :

- L'enseignement, formation professionnelle et apprentissage (+66,1 M€) avec +50,2 M€ sur la DGF des lycées, +8,1 M€ au titre des formations sanitaires et sociales, +2,8 M€ sur l'enseignement supérieur (notamment +1,2 M€ au titre des bourses Mermoz), +2,65 M€ sur l'apprentissage et +2,5 M€ en RH pour le personnel lycées
- les opérations financières (+41,5 M€) liées à la progression des taux d'intérêts sur la dette et la trésorerie,
- les fonds européens (+26,3 M€) en lien avec la clôture du PO 2014-2020,
- les services généraux (,+12,3 M€) avec notamment + 9,4 M€ en Ressources Humaines pour le personnel des ports et siège
- et les transports (+10,2 M€) dont + 18,7 M€ au titre des transports scolaires et interurbains en raison notamment de l'indexation des contrats, - 4,73 M€ sur les transports compte tenu des dépenses transférées en investissement dans le cadre de l'instauration des 13 M€ de capexisation et d'une hausse des dépenses sur la convention TER, ainsi que -4,1 M€ au titre des ports principalement sur le développement des ports.

A contrario, de légères baisses sont constatées sur la culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs (-2,8 M€) en raison notamment des rythmes de paiement aux opérateurs labellisés et l'environnement (-2,2 M€) en raison des modalités de mise en œuvre des dispositifs TRI.

Vous trouverez ci-dessous une présentation par chapitre :

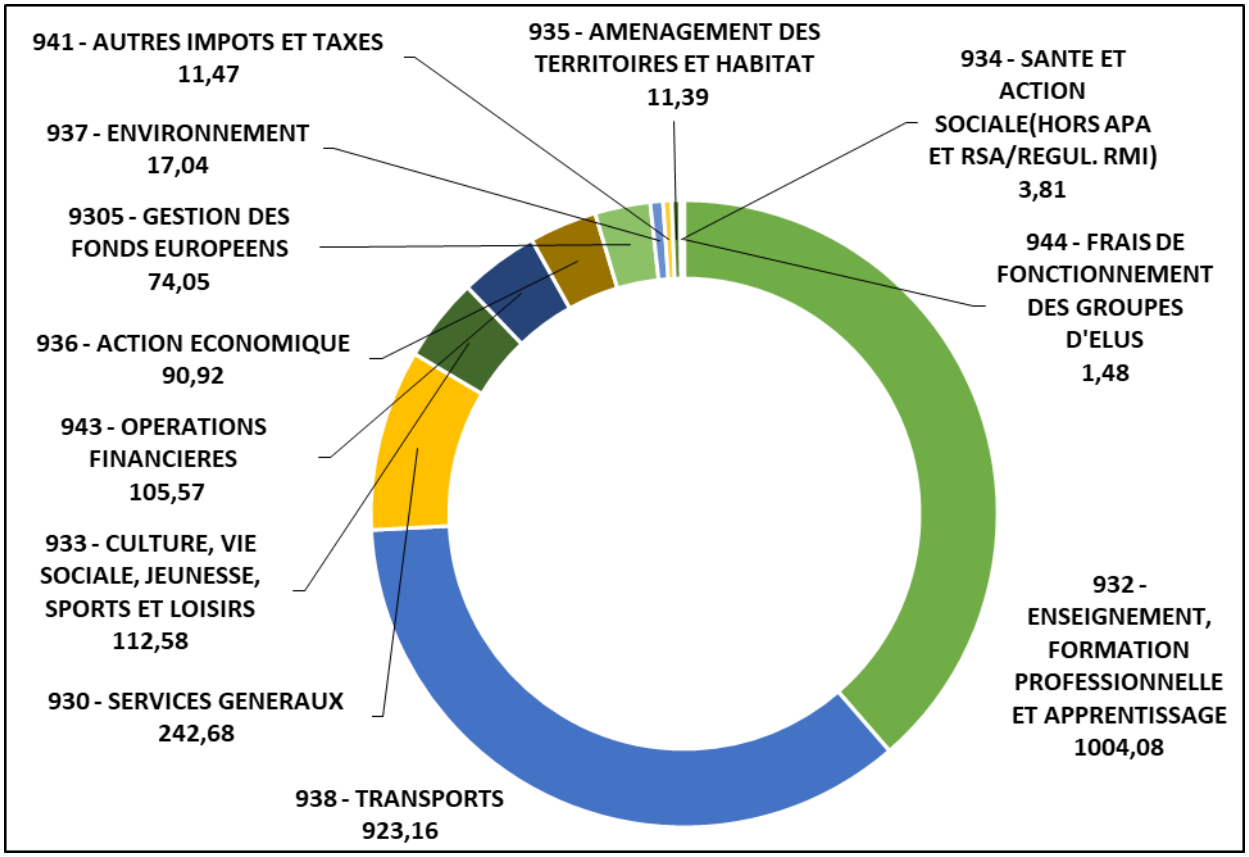
Dépenses de fonctionnement – synthèse par chapitre

CHAPITRES	CFU 2022	CFU 2023	Evolution entre CFU 2023 et CFU 2022	
			_en valeur	_en %
930 - SERVICES GENERAUX	230,41	242,68	12,27	5,33%
9305 - GESTION DES FONDS EUROPEENS	47,71	74,05	26,34	55,21%
932 - ENSEIGNEMENT, FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGE	937,96	1004,08	66,11	7,05%
933 - CULTURE, VIE SOCIALE, JEUNESSE, SPORTS ET LOISIRS	115,38	112,58	-2,81	-2,43%
934 - SANTE ET ACTION SOCIALE(HORS APA ET RSA/REGUL. RMI)	3,15	3,81	0,66	21,02%
935 - AMENAGEMENT DES TERRITOIRES ET HABITAT	11,69	11,39	-0,3	-2,54%
936 - ACTION ECONOMIQUE	91,30	90,92	-0,37	-0,41%
937 - ENVIRONNEMENT	19,29	17,04	-2,25	-11,69%
938 - TRANSPORTS	913,01	923,16	10,15	1,11%
941 - AUTRES IMPOTS ET TAXES	1,75	11,47	9,72	555,19%
943 - OPERATIONS FINANCIERES	64,92	105,57	40,66	62,63%
944 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT DES GROUPES D'ELUS	1,37	1,48	0,11	7,72%
945 - PROVISIONS ET AUTRES OPERATIONS MIXTES	5,35	8,31	2,96	55,40%
TOTAL GENERAL	**2 443,28**	**2606,54**	**163,26**	**6,68%**

*en M€

Les dépenses les plus importantes concernent les fonctions liées à l'Enseignement, la Formation professionnelle et l'Apprentissage (38,52%), et aux Transports (35,42%). Les services généraux arrivant en troisième position (9,31%).

Dépenses de fonctionnement par chapitre



Entre les exercices 2022 et 2023, le taux de consommation des dépenses de fonctionnement est resté globalement stable en passant de 95,85% à 94,36%.

930 SERVICES GÉNÉRAUX

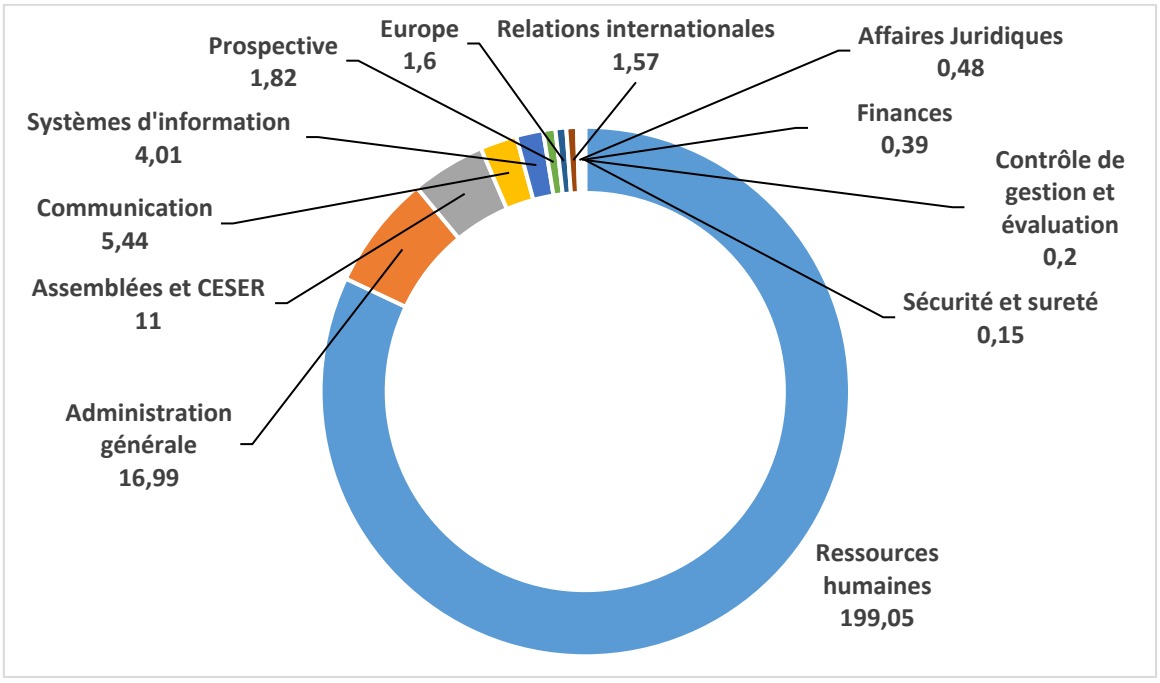
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour les « Services Généraux » s'élève à 242,68 M€ en 2023 contre 230,41 M€ en 2022, soit une augmentation de 5,33 %.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	238,28		230,41		**96,70%**
2023	249,27		242,68		**97,36%**
Evolution 2023/2022	*10,99*	4,6%	*12,27*	5,3%	0,7 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ **Politique sectorielle « Ressources humaines » / 199,05 M€ / +4,97 % en 2023 / Taux de réalisation 99,06%**

La « rémunération des services » représente un montant de 187,02M€ soit 94% du budget Ressources humaines affecté au chapitre 930.
L'année 2023 a été notamment marquée par des mesures gouvernementales et mesures volontaristes de la collectivité qui expliquent l'évolution de + 8,23M€ redistribués au bénéfice des agents régionaux :
- l'effet report de la revalorisation du point d'indice de 3.5% en juillet 2022,
- la revalorisation du point d'indice de 1.5% en juillet 2023,
- une hausse du SMIC de 4.03% sur l'année sur 2 mois (1.81% en janvier et 2.22% en mai),
- la revalorisation du RI des catégories A telle que prévue dans la délibération n° 2020.02299 de 2020,
- la revalorisation du taux de cotisation CNFPT pour le financement de la formation des apprentis passant de 0.05% à 0.1%,
- l'impact des transferts de compétences générant une hausse des effectifs notamment dans le domaine de la gestion des fonds européens au sein de plusieurs structures de la collectivité (Agriculture, Europe, Proch'Orientation, …) ou de Natura 2000 en 2023.

On constate une stabilité dans la gestion des besoins en agents temporaires, avec une moyenne annuelle de 64.4 ETP.

Le nombre d'apprentis a augmenté à compter de la rentrée scolaire 2023-2024 passant d'une moyenne de 61 apprentis sur le début d'année à 66 apprentis sur le dernier trimestre.

✓ **Politique sectorielle « Administration générale » / 16,99 M€ / +8,74 % en 2023 / Taux de réalisation 89,67%**

Les dépenses de **16,99 M€** sont réparties principalement comme suit :

7,41 M€ consacrés aux loyers et charges des bâtiments pris en location, les impôts, les fluides et les déménagements.

2,52 M€ liés à la logistique concernant la réalisation de travaux d'impression, les fournitures et le matériel de bureau, etc…

2,30 M€ pour les déplacements des services centraux, soit une hausse de 1,86% par rapport à l'année dernière en lien avec le renchérissement du coût des carburants.

Sur cette politique, d'autres dépenses, notamment pour la maintenance et la sureté des bâtiments, ont été réalisées.

✓ **Politique sectorielle « Assemblées et CESER » / 11,00 M€ / +3,35 % en 2023 / Taux de réalisation 94,67%**

Sur cette politique, les principales dépenses concernent les indemnités des élus régionaux et des élus du CESER pour un montant de **9,74 M€.** Les autres dépenses concernent essentiellement les dépenses de formation et de transports des élus.

✓ **Politique sectorielle « Communication » / 5,44 M€ / -9,31 % en 2023 / Taux de réalisation 96,63%**

En 2023, le budget voté au titre de la « **Communication Institutionnelle** » a permis la tenue de nombreuses opérations avec pour objectif d'optimiser la lisibilité des politiques publiques de la Région Hauts-de-France autour des 3 axes majeurs que sont :

- **La Région proche de vous** : présence de la Région sur les réseaux sociaux afin d'informer les usagers des actions de la Région, mais aussi lors de manifestations d'envergure telles que la route du Louvre et la mise en place de rencontres estivales « tournée d'été de la Région Hauts de France » ou encore à l'occasion de rencontres festives comme le festival Lillarious.
- **La Région qui se transforme** (sur le plan économique, numérique et écologique) : valorisation de l'action de la Région et des entreprises régionales au travers des salons professionnels : salon international du ferroviaire, forum de la Cybersécurité, le Salon de l'immobilier d'entreprise, le salon international de l'aéronautique et de l'espace et le salon Jeunes d'Avenirs.
- **La Région leader** avec la participation de la Région au Salon International de l'Agriculture (SIA) véritable vitrine de notre région agricole. L'agriculture représente plus de 140 000 emplois sur le territoire répartis dans plus de 27 000 entreprises et exploitations de toutes tailles. Le stand Région au SIA propose aux visiteurs des espaces présentant les filières importantes comme les produits de la mer, mais aussi les offres touristiques, culturelles, un espace professionnel consacré aux dispositifs d'aides aux agriculteurs, des animations.

✓ **Politique sectorielle « Systèmes d'information » 4,01 M€ / +14,26 % en 2023 / Taux de réalisation 81,00%**

Ce montant de **4,01 M€** intègre notamment :

2,07 M€ qui ont permis à la collectivité d'avancer sur des projets tels que d'importants remplacements du matériel (systèmes et réseaux), ainsi que le renforcement de la cyber sécurité et l'élaboration de la documentation réseau (procédure) dans le cadre d'homologation RGS (référentiel général de sécurité).

1,17 M€ pour les dépenses concernant l'environnement de travail, en baisse de 10,06% par rapport à l'année dernière liée aux tarifs plus avantageux obtenus dans le cadre du nouveau marché de location et maintenance de copieurs.

✓ **Politique sectorielle « Prospective » / 1,82 M€ / +10,91 % en 2023 / Taux de réalisation 90,46%**

Sur cette politique **1,82 M€** ont été mandatés en 2023 avec notamment **1,07 M€** dédiés aux opérations liées à la planification et l'appui territorial notamment le programme partenarial avec les agences d'urbanisme de la région (URBA8) et la Mission Bassin Minier ainsi que la mise en place des Ateliers Régionaux des Acteurs Régionaux (ARAA).

✓ **Politique sectorielle « Relations internationales » / 1,57 M€ / +51,50 % en 2023 / Taux de réalisation 99,09%**

Au titre de la politique « relations internationales » **1,57M€** ont été mandatés dont **1,14** M€ dédiés à la mobilité européenne et internationale. On constate une reprise du flux de mobilité des publics scolaires, étudiants depuis le second semestre 2022 notamment via le dispositif Erasmus (qui permet aux jeunes d'effectuer un stage en entreprise en Europe) et Générations+ mobilités (soutien de projets pédagogiques de mobilités collectives en Europe ou à l'international) incluant dès la rentrée 2023, une nouvelle orientation des relations internationales tournée vers les pays voisins identifiés comme zones prioritaires de coopération économique et de mobilité des jeunes.
Le Forum Cap sur le monde, tenu en novembre 2022 puis 2023, a contribué à la dynamique « mobilité » auprès des jeunes du territoire donnant ainsi une visibilité aux dispositifs de soutien à la mobilité internationale des jeunes.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

L'évolution constatée sur ce chapitre entre 2022 et 2023 est liée en majorité à la hausse des dépenses de ressources humaines (+4,97%). En effet, on observe une hausse du coût lié à la rémunération du personnel des services

(+8,23M€) résultant notamment des hausses successives du point d'indice en 2022 et 2023, qui ont généré à elles seules une enveloppe globale supplémentaire d'environ 6,3 M€.

Par ailleurs, les charges d'exploitation des bâtiments administratifs augmentent (+0,96M€), cette hausse est liée au coût de l'électricité et des fluides. Les prestations d'action sociale ont connu également une hausse (+0,89M€) en raison, de la reprise des demandes de remboursement domicile-travail initiées en 2022 et qui s'est poursuivie en 2023, de la revalorisation des titres de restaurant et de l'activité de CLEA (Comité Loisirs et Activités des Hauts de France).

On constate également une hausse de consommation de (+0,71M€) sur la mobilité européenne et internationale. Cette hausse est due à la reprise des mobilités post-Covid19 et à la hausse du nombre de projets et de jeunes soutenus dans leur première mobilité (record en 22/23 avec 1 428 apprenants contre 534 en 21/22).

930-5 GESTION DES FONDS EUROPÉENS

PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour la Gestion des fonds européens, s'élève à **74,05 M€ en 2023** contre 47,71 M€ en 2022 soit une augmentation de 55,21%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	101,04		47,71		**47,2%**
2023	149,17		74,05		**49,6%**
Evolution 2023/2022	*48,13*	47,6%	*26,34*	55,2%	2,4 pts

Pour rappel, les crédits européens sont prévus conformément à la programmation européenne.

L'écart de réalisation s'explique par le décalage entre les remontées de dépenses de la part des bénéficiaires, leur certification et leur paiement.

Une analyse plus détaillée est présentée dans la partie III de ce rapport.

932 ENSEIGNEMENT, FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGE

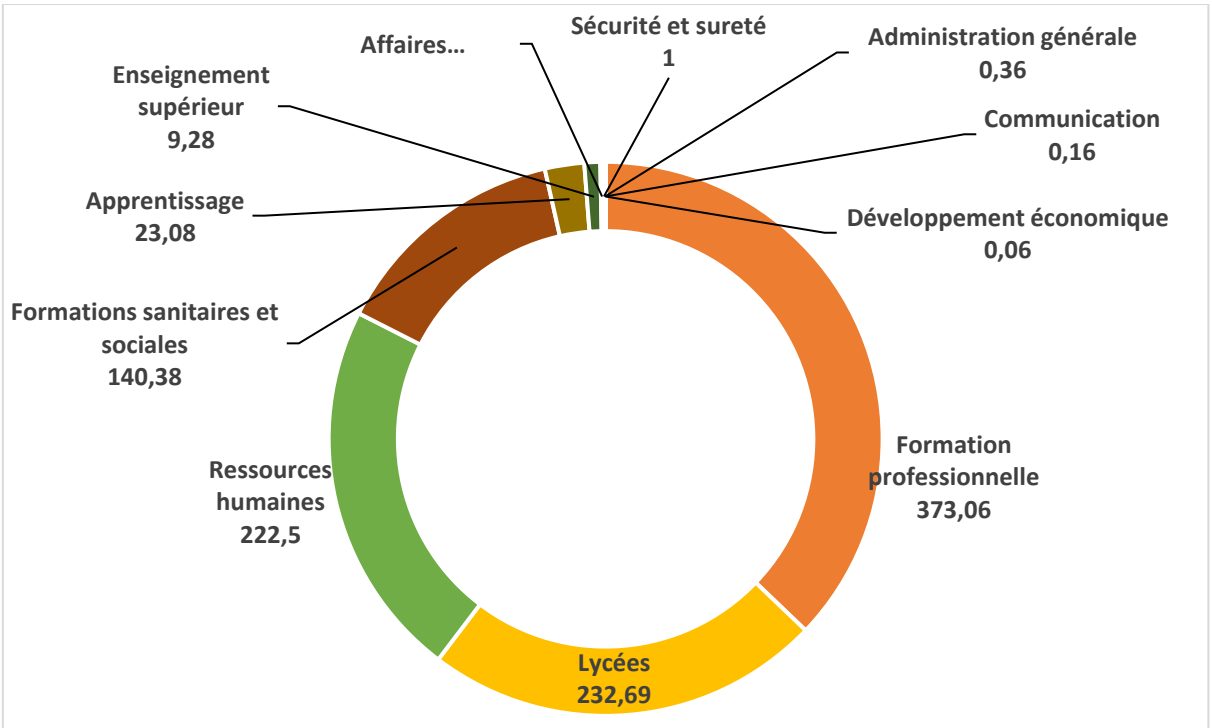
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour l'Enseignement, Formation Professionnelle et l'Apprentissage, s'élève à **1 004,08 M€ en 2023** contre 937,96 M€ en 2022 soit une hausse de 7,05%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	955,31		937,96		**98,2%**
2023	1 040,08		1 004,08		**96,5%**
Evolution 2023/2022	*84,77*	8,9%	*66,11*	7,0%	-1,6 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Formation Professionnelle » / 373,06 M€ / +0,08% en 2023 / Taux de réalisation 99,96%

Plus que jamais, l'accès à la formation professionnelle tout au long de la vie, à la professionnalisation et au maintien d'un socle de compétences transversales de base sont indispensables, d'une part pour rendre chacun acteur de son parcours, de son orientation ou de son évolution professionnelle (qu'il soit jeune, scolaire, étudiant, apprenti, demandeur d'emploi ou salarié), et d'autre part pour apporter une réponse adaptée aux besoins des entreprises et accompagner les dynamiques territoriales.

Dans cet esprit, l'Etat, la Région Hauts-de-France et les partenaires sociaux professionnels et interprofessionnels ont renouvelé le contrat de plan régional de développement des formations et de l'orientation professionnelle (CPRDFOP) 2022-2028 afin de porter ensemble pour les six ans les axes d'une stratégie renforcée, volontariste et partagée.

Cette stratégie partagée se décline en quatre ambitions stratégiques :

- Ambition stratégique 1 : Identifier et répondre aux besoins de qualification ainsi qu'aux besoins en compétences des entreprises et des territoires, en lien avec les mutations économiques, sociétales et environnementales,

- Ambition stratégique 2 : Elever le niveau de qualification des publics et favoriser leur insertion, leur inclusion et leur intégration professionnelle, en garantissant un accès à la formation pour tous tout au long de la vie,

- Ambition stratégique 3 : Construire et mettre en action une stratégie coordonnée d'orientation, d'information et d'accompagnement pour tous les publics tout au long de la vie,

- Ambition stratégique 4 : Encourager et soutenir les innovations et les expérimentations en formation et en orientation pour mieux répondre aux besoins des entreprises, des territoires et aux aspirations des personnes.

Dans ce cadre, la Région élabore l'offre de formation qui est complétée par un ensemble de mesures plus individualisées d'aides et d'accès à la formation et à l'emploi.

En 2023, **373,06 M€** de dépenses consacrées à la formation professionnelle et réparties principalement ainsi :

- **142,72 M€** pour l'indemnisation des stagiaires de la formation professionnelle qui recouvre la couverture sociale, la rémunération et le remboursement des frais de transport et d'hébergement selon les modalités bien définies,
- **112,74 M€** pour « se former pour un métier »,
- **57,24 M€** pour le dispositif « compétences clés » pour sécuriser les parcours des demandeurs d'emploi, un accompagnement renforcé pendant et après la formation, ainsi qu'une continuité des parcours,
- **19,09 M€** concernant le dispositif « se spécialiser pour un métier »
- **7,96 M€** concernant le reversement d'un trop-perçu au titre de la convention 2019 relatif au Pacte.
- **7,43 M€** pour le financement des Missions locales, les Maisons de l'Emploi et de la Formation
- **6,82 M€** concernant le dispositif « formations du supérieur »

✓ Politique sectorielle « Lycées » / 232,69 M€ / + 27,43% en 2023 / Taux de réalisation 97,88 %

La Région assure le fonctionnement des lycées publics par une participation dite « **dotation globale de fonctionnement (DGF)** ». Les dépenses consacrées à la DGF 2023 représentent un montant de **144,44 M€** en progression de +50,2 M€ compte tenu de l'envolée des prix de l'énergie consécutive à la guerre en Ukraine.

La Région finance le fonctionnement des lycées privés par le biais de « **Forfaits Régionaux d'Externat (FRE)** » prévus à l'article L442-9 du Code de l'Education à hauteur de **46,47 M€** en 2023.

La carte génération HDF permet d'apporter une aide universelle à chaque rentrée à des dizaines de milliers de jeunes de 100 euros pour ceux qui entrent dans un cycle d'études et 55 euros pour ceux qui abordent les années suivantes.
Ce dispositif offre en plus des aides financières, le développement des bons plans facilitant l'ouverture à la culture, l'accès aux locaux et au service de restauration des lycées …La consommation 2023 est de **12,32 M€.**

✓ **Politique sectorielle « Ressources Humaines » / 222,50 M€ / +1,15% en 2023 / Taux de réalisation 98,33%**

222,50 M€ sont consacrés aux ressources humaines sur ce chapitre**. La masse salariale du personnel des lycées est de 215,38 M€.**

La structure des effectifs des EPLE a été marquée par une hausse significative des déprécarisations avec 258 agents ayant été nommés stagiaires en 2023. Parallèlement, la Région a recruté plus à l'externe (+10 par rapport à 2022).

L'année 2023 a été marquée par :
- l'effet report de la revalorisation du point d'indice de 3.5% en juillet 2022,
- la revalorisation du point d'indice de 1.5% en juillet 2023,
- une hausse du SMIC de 4.03% sur l'année sur 2 mois (1.81% en janvier et 2.22% en mai),
- la revalorisation de certains taux de versement mobilité (ex taxe transport) sur 3 villes (Amiens, Maubeuge, Lillers),
- la revalorisation du taux de cotisation CNFPT pour le financement de la formation des apprentis passant de 0.05% à 0.1%.

✓ **Politique sectorielle « Formations sanitaires et sociales » / 140,38 M€ / +6,11 % en 2023 / Taux de réalisation 86,01 %**

La Région participe au financement de la formation de 23 000 apprenants par an, dont 17 000 suivent une formation sanitaire et 6 000 une formation sociale. 30 métiers sont préparés en formation : 13 sociales ; 16 paramédicales ; 1 médicale.

Sur cette politique, **140,38M€** ont été mandatés en 2023, dont **68,48 M€** pour le financement des établissements de formations sanitaires et **21,02 M€** pour les établissements de la filière sociale**.**

De par sa compétence obligatoire, la Région doit assurer la gratuité des formations de niveau infra bac, y compris pour les établissements de formations sanitaires privés, 900 élèves au maximum par an sont concernés. Pour les autres niveaux de formation, la Région participe de manière volontariste au financement des instituts et écoles à statut privé dont le principal réseau est celui de la Croix Rouge, ces formations comptent 1 650 étudiants maximum par an. Les dépenses consacrées aux établissements privés représentent un montant de **19,52 M€** en 2023.

La Région accompagne les élèves et étudiants dans leur parcours de formation en leur attribuant sur critères sociaux des bourses d'études. **30,99 M€** ont été attribués aux étudiants dans ces filières sur 2023, soit une hausse de 5,57 % par rapport à 2022.

✓ **Politique sectorielle « Apprentissage » / 23,08 M€ / +12,95 % en 2023 / Taux de réalisation 85,96 %**

Les différents cadres d'intervention adoptés par la Région en 2022 ont permis à la fois de soutenir les CFA dans le développement de nouvelles formations en adéquation avec les besoins du monde économique et des territoires, de contribuer à disposer d'un appareil de formation performant dans les Hauts-de-France et également de soutenir les mesures visant à sécuriser le parcours des apprentis en vue d'une insertion professionnelle durable.

En 2023, les dépenses relatives à l'apprentissage sont de **23,08 M€**, réparties principalement ainsi :
- **15,45 M€** pour le soutien aux parcours des apprentis,
- **4,70 M€** pour le déploiement du fonds de soutien en fonctionnement auprès des CFA,
- **1,13 M€** pour prendre en charge la protection sociale et la rémunération des apprentis ayant subi une rupture de contrats afin de les aider à retrouver un employeur et à poursuivre leur parcours de formation. 456 jeunes ont bénéficié de ce dispositif sur 2023.

✓ **Politique sectorielle « Enseignement supérieur » / 9,28 M€ / + 43,36 % en 2023 / Taux de réalisation 99,84 %**

9,28 M€ mandatés en 2023 sur la politique de l'enseignement supérieur dont **4,17 M€** consacrés à la **"bourse Mermoz".** Cette bourse s'adresse aux étudiants de l'enseignement supérieur, des étudiants en formation sanitaire et sociale, des apprentis du supérieur et des étudiants en section BTS, inscrits dans un établissement partenaire situé sur le territoire des Hauts-de-France, et dont les départs en mobilité internationale s'effectuent pendant l'année universitaire.

La bourse à la mobilité internationale des jeunes « MERMOZ » est au cœur de la politique régionale d'Enseignement Supérieur. Elle se veut être un levier de développement du territoire régional et de l'employabilité des jeunes.

Pour l'année universitaire 2022-2023, le nombre de bourses Mermoz accordées s'élève à 2 565.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

L'évolution constatée sur le chapitre entre 2022 et 2023 est en hausse de **+66,11 M€**.

La hausse la plus importante est constatée sur la politique « lycées » avec **+50,08 M€.** Elle concerne principalement la Dotation Globale de Fonctionnement qui a connu une hausse de consommation de **50,21 M€** en raison principalement de l'augmentation des dépenses d'énergie des EPLE, en particulier sur le Gaz.

Une hausse est également observée sur la politique « formations sanitaires sociales » de **8,08 M€** avec notamment **+5,66 M€** pour le financement des établissements de la filière sanitaire et **+2,67 M€** pour le financement des établissements de la filière sociale. Ces hausses résultent notamment des mesures consécutives au Ségur de la santé ainsi qu'aux ressources humaines des établissements impactés par les hausses de rémunération décidées par l'Etat.

Les autres principales évolutions sont de **+2,81 M€** pour la politique « enseignement supérieur » dont **+1,17 M€** pour les bourses MERMOZ ; **+2,65 M€** sur la politique « apprentissage » dont **+0,96 M€** sur le dispositif relatif à la reprise des apprentis et jeunes sans contrats, **+0,87 M€** pour le soutien aux parcours des apprentis et **+0,53 M€** pour le déploiement du fonds de soutien en fonctionnement auprès des CFA ainsi qu'une hausse de **+2,58 M€** sur la rémunération du personnel des lycées impactée par des mesures structurelles importantes telles que les hausses successives du point d'indice en 2022 et 2023.

933 CULTURE, VIE SOCIALE, JEUNESSE, SPORTS ET LOISIRS

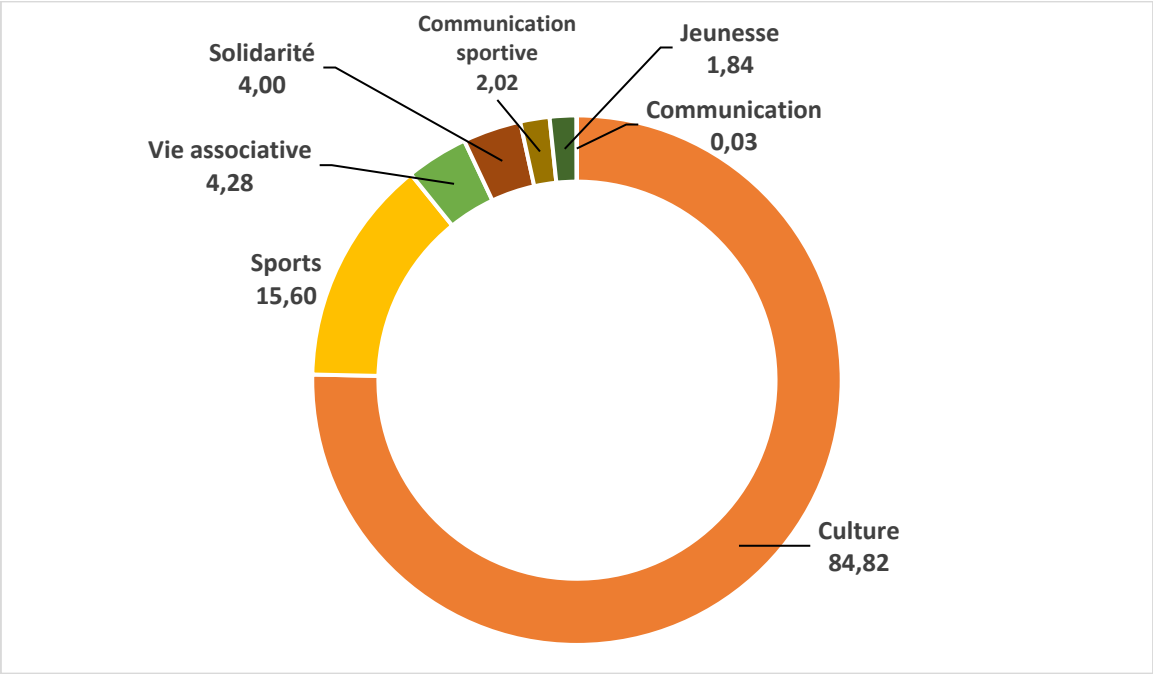
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour la Culture, Vie Sociale, Jeunesse, Sports et Loisirs s'élève à **112.58 M€ en 2023** contre 115.38 M€ en 2022 soit une baisse de 2.43 %.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU	
			Valeurs	%
2022	116,06		115,38	**99,4%**
2023	113,28		112,58	**99,4%**
Evolution 2023/2022	*-2,77*	-2,4%	*-2,81*	-2,4%	0,0 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ **Politique sectorielle « Culture » / 84,82 M€ / - 4,80% en 2023 / Taux de réalisation 99,57%**

En 2023, 84,82 M€ de dépenses consacrées à la culture, réparties principalement comme suit :

13.70M€ ont permis de soutenir 20 structures au titre de **« l'accompagnement de la circulation en région de la création »** pour la mise en œuvre de leurs programmes d'activités. Il s'agit notamment de la Comédie de Picardie à Amiens, du Fonds Régional d'Art Contemporain (FRAC) de Picardie et du FRAC Grand Large à Dunkerque, de l'Orchestre National de Lille ou encore des Rencontres audiovisuelles à Lille.

16.86€ dont **13,49M€** qui ont permis de soutenir **4 opérateurs** dans le cadre de leur participation statutaire : l'EPCC (établissement public de coopération culturelle) **Musée du Louvre Lens**, l'EPCC **Centre historique minier de Lewarde**, l'EPCC **Ecomusée de l'avesnois** et le GIP (Groupement d'intérêt public) **Institut du monde arabe** et **3.37M€** qui ont permis de soutenir 3 opérateurs dans le cadre de leur participation statutaire : l'EPCC **Opéra de Lille**, l'EPCC **La Condition Publique** et l'EPCC **Maison de la culture d'Amiens**.

13.03M€ ont permis de soutenir 94 opérateurs au titre du **dispositif « accompagnement des territoires »** pour la mise en œuvre de leur programme d'activités. Il s'agit notamment de la Chambre d'eau, qui œuvre pour l'action culturelle en milieu rural sur le territoire de l'Avesnois et de la Thiérache, de l'Association Pavillon Jaques de Manse à Chantilly dans le domaine de la Culture scientifique technique et industriel (CSTI) ou encore de l'Institut pour la photographie, structure référence dans le domaine des arts visuels. Au titre du cinéma et de l'audiovisuel, ont été accompagnés notamment les circuits itinérants ou l'association Archipop qui a pour mission de collecter, sauvegarder et valoriser les archives privées filmées sur le territoire des Hauts-de-France.
Pour le secteur du livre et de la lecture, on peut citer la Maison de la Poésie Hauts-de-France qui a pour vocation de développer, de diffuser et de promouvoir la poésie sur l'ensemble du territoire.
23 structures ont été accompagnées dans le secteur des musiques actuelles ou de répertoire (la Biscuiterie à Château-Thierry, la Lune des Pirates à Amiens, les Caves à Musiques à Tergnier, l'EPCC 9-9 bis à Oignies, le Grand Mix à Tourcoing ou encore l'ensemble Harmonia Sacra à Valenciennes….), mais aussi 52 structures dans le domaine du spectacle vivant telles que les scènes nationales comme le Phénix à Valenciennes, le Channel à Calais, le Bateau Feu à Dunkerque, l'Hippodrome de Douai, le Manège à Maubeuge, le Théâtre du Beauvaisis ou encore la Maison de la Culture à Amiens.

7.20M€ ont permis de soutenir 61 opérateurs au titre **des aides à la création libre** pour la mise en œuvre de leurs programmes d'activités. Il s'agit notamment du Théâtre du Nord à Lille, de la Comédie de Béthune, de l'Echangeur à Château-Thierry, l'association Diaphane à Clermont-de-l'Oise ou de l'atelier Lyrique à Tourcoing qui programme de nombreux spectacles lyriques à l'année et joue un rôle ressource pour de nombreux ensembles vocaux et musicaux en région.

6.78M€ liés au dispositif **« Opérateurs labellisés-accompagnement évènements, temps forts et manifestations et de leurs résonances »** ont permis le financement de 11 opérateurs au cours des manifestations suivantes : festival International des Séries (Séries Mania), festival de la Côte d'opale à Boulogne-sur-Mer, des Nuits secrètes à Aulnoye-Aymeries, de Lille 3000 (Utopia), festival international de jardins (hortillonnages d'Amiens) ou encore du parcours des Jardins de la paix ou les jardins citoyens dans le Bassin Minier organisés par l'association Arts et Jardins Hauts-de-France, ou encore de l'Arras Film Festival de l'association Plan séquence qui organise un événement international qui s'adresse à tous les publics et qui présente une compétition européenne, des avant-premières de prestige en présence d'équipes de films, des inédits à découvrir en exclusivité, des hommages et rétrospectives, des ciné-concerts.

5.90M€ au titre du dispositif **« Opérateurs labellisés Novaction »** ont permis de soutenir 44 opérateurs, pour la mise en œuvre de leur programme d'activités. Il s'agit notamment de l'association On a Marché sur la Bulle qui organise chaque année les Rendez-Vous de la Bande Dessinée d'Amiens, de Pictanovo et des chaines de TV : Wéo, BFM Grand Lille et BFM Grand Littoral.
De même, ont été accompagnées des structures comme Ombelliscience, le pôle régional pour la culture scientifique, technique et industrielle, le Boulon dans la filière cirque, ou encore l'Agence Régionale du Livre et de la Lecture des Hauts-de-France.

✓ **Politique sectorielle « Sports » / 15,60 M€ / +2,70% en 2023 / Taux de réalisation 98,51%**

Les dépenses sur cette politique sont réparties principalement ainsi :

8.96M€ au titre du dispositif **« Clubs de Haut Niveau »** qui permet de soutenir plus de 600 clubs comme les clubs de volley-ball de Cambrai et Halluin, d'handball de Lomme et Saint Amand qui sont montés de division.

1.55M€ au titre de la provision sur participation statutaire (40%) pour le Syndicat Mixte pour l'Exploitation du Stade Couvert Régional à Liévin.

1.47M€ au titre du dispositif « **Partenariats ligues et comités régionaux** » qui permet de soutenir le programme d'actions des ligues et comités régionaux tel que le Comité Régional Olympique et Sportif HDF (CROS) de Villeneuve d'Ascq (85K€), l'Union Nationale Sport Scolaire de Villeneuve d'Ascq (82K€), ou la ligue de voile des HDF de Villeneuve d'Ascq (73K€).

1.35M€ au titre du dispositif **« Manifestations sportives »** tels que le Meeting de Liévin 2023 (165K€) ou le championnat d'Europe par équipe mixte de badminton à Aire-sur-la-Lys (59K€).

✓ **Politique sectorielle « Vie associative » / 4,28 M€ / -12,90% en 2023 / Taux de réalisation 99,38 %**

Les dépenses sur cette politique sont réparties principalement ainsi :

1.41M€ au titre du dispositif **Emplois associatifs**. La consommation 2023 porte donc pour partie sur le versement d'acomptes aux 41 nouveaux CREAP (Création d'Emplois Associatifs Pérennes) 2023, mais également au paiement des CREAP antérieurs, adoptés entre 2017 et 2020. En 2023, un nouveau dispositif CREAP a été mis en place dont la durée de la convention est de 36 mois.

0.92M€ au titre du dispositif **Têtes de réseaux associatives.** En 2023, la Région Hauts-de-France a adopté son nouveau cadre d'intervention en matière de politique vie associative. Elle a renouvelé son soutien aux Têtes de réseaux associatives regroupant des associations locales qui adhèrent à un même projet et aux mêmes valeurs, organisées à l'échelle des Hauts-de-France.

0.83M€ au titre du dispositif **Hauts de France en fête**. Une réorientation du cadre d'intervention du dispositif a favorisé le financement d'événements en zone rurale. Cette augmentation reste timide puisqu'une petite partie des événements historiquement financés n'ont pas fait l'objet de nouvelles demandes en 2023. On constate un renouvellement d'une partie des bénéficiaires en 2023.

✓ **Politique sectorielle « Solidarité » / 4,00 M€ / +109,50 % en 2023 / Taux de réalisation 99,44 %**

4M€ consacrés à la politique solidarité dont **3.43 M€** relatifs à **l'aide individuelle au permis de conduire**. De janvier à octobre 2023, 4 974 dossiers de financement ont été accordés contre 2 700 en 2022, soit 84.2 % de plus. Depuis la création du dispositif, la Région a ainsi pu contribuer au financement de 9 680 permis.
Les bénéficiaires sont à 52% des femmes et 48 % des hommes. 57% de l'accompagnement est opéré sur des parcours complets (financement du code et de la conduite). 37% des bénéficiaires sont originaires du département du Nord, 29 % du Pas-de-Calais, 13 % de l'Aisne, 12 % de la Somme et 9% de l'Oise. La plus grande proportion des bénéficiaires est inscrite à Pôle emploi, viennent ensuite les catégories « apprentis » et « engagées dans un parcours contractualisé d'accompagnement vers l'emploi et l'autonomie (PACEA) » puis enfin les stagiaires de la formation professionnelle et les jeunes et terminale BAC PRO.

✓ **Politique sectorielle « Communication sports » / 2,02 M€ / + 7,52 % en 2023 / Taux de réalisation 98,11 %**

2,02M€ de dépenses liées à la communication sportive. Elle permet de valoriser l'image du territoire régional, développer la notoriété de l'institution mais également de mettre en évidence l'implication de la politique sportive régionale auprès du grand public.

C’est par la mise en place de marchés négociés de prestations de communication appelés aussi « contrats d’image » avec certains clubs sportifs régionaux de haut niveau inscrits dans des compétitions nationales que la Région bénéficie d’un important retour médiatique.

De même, la Région « partenaire majeur » des courses « Paris-Roubaix » (pour **0,55M€**) et « 4 jours de Dunkerque » (pour **0,34M€**) permet de valoriser fortement l’image de la Région au niveau national.

La Région a également dépensé **0,30M€** dans le cadre de la coupe du monde de rugby qui s’est déroulée du 8 septembre au 28 octobre 2023 en France dont 5 rencontres ont eu lieu au Décathlon Aréna - Stade Pierre Mauroy à Villeneuve-d'Ascq.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET 2022

L’évolution de la consommation entre 2022 et 2023 est en baisse de **-2.81M€.**

En matière culturelle, on observe une baisse de **-4.28M€** mesurée principalement sur les dispositifs « opérateurs labellisés » comme sur Novaction **(-1.71M€)**, sur l’accompagnement des évènements, des temps forts et des manifestations et de leurs résonances **(-1.6M€)** et l’enseignement artistique **(-1.15M€).** Celle-ci s’explique notamment par les modalités de paiement des projets.

En matière de solidarité, on observe une hausse de **+2.09M€** qui vient compenser cette baisse, mesurée principalement sur le dispositif « aide individuelle au permis de conduire » à hauteur de **+1.82M€**. L’offre de la Région s’avère être la moins contraignante en termes de critères d’éligibilité et la plus avantageuse (jusqu’à 90 % du coût du permis financé). Ces éléments, expliquent l’accroissement du nombre de dossiers et des crédits afférents entre 2022 et 2023 mais aussi globalement depuis sa création.

934 SANTE ET ACTION SOCIALE

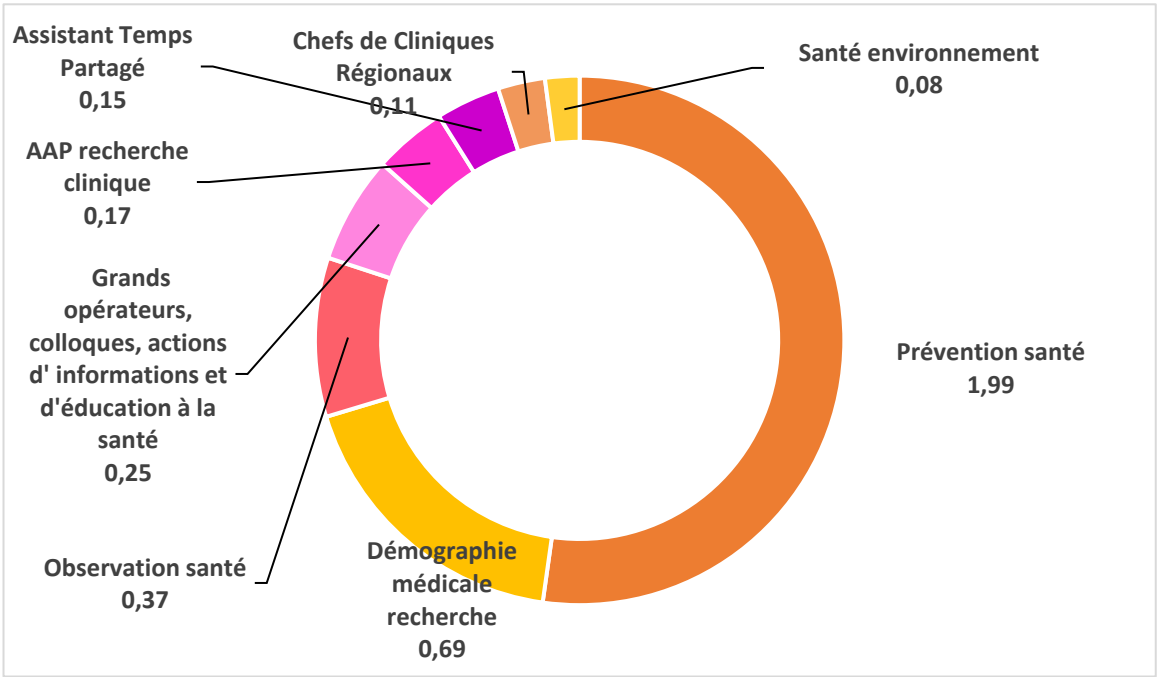
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour la santé et l'action sociale s'élève à **3,81 M€ en 2023** contre 3,15 M€ en 2022, soit une augmentation de 21,02 %

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU	
			Valeurs	%
2022	4,52		3,15	**69,6%**
2023	4,00		3,81	**95,2%**
Evolution 2023/2022	*-0,52*	-11,5%	*0,66*	21,0%	25,6 pts

RÉALISATION DU CHAPITRE PAR PROGRAMME EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

2M€ ont été versés au titre des actions de **Prévention santé**, dont :

- **420K€** au titre des **actions de prévention santé innovation** sur les thématiques suivantes : Prévention des maladies cardio-vasculaires, du diabète et de l'obésité ; prévention des conduites addictives et santé environnement.
- **353K€** à destination des **Espaces Ressources Cancer**, lieux d'accueil et d'accompagnement des personnes touchées par le cancer et leurs proches.
- **136K€** ont été versés à **l'Institut de Santé au Travail du Nord de la France** pour la prévention des risques professionnels et de promotion de la santé au travail.
- **123K€** au titre des **actions de prévention SIDA** (fourniture de distributeurs ; mallettes pédagogiques, autotests, achat de préservatifs)

690K€ ont été versés au titre des actions de **démographie médicale** avec :

- le soutien aux **assistants temps partagés**, post doctorant en poste au sein des hôpitaux périphériques éloignés des centres hospitaliers universitaires : 45 postes soutenus sur l''ensemble de la région, fidélisés pour deux ans minimum (297K€ versés en 2023)
- la poursuite du soutien aux **chefs de clinique en région** : 7 postes soutenus au bénéfice des deux CHU de la région (318K€ en 2023) ;
- la création d'un **gérontopôle** en région HdF ayant vocation à apporter un soutien sur l'ensemble des thèmes qui touchent à la personne âgée et ses proches (75K€)

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET CFU 2022

La consommation a augmenté de **0,66M€** (+21%) par rapport à 2022, s'expliquant notamment par :

- Le nombre de projets prévention santé innovation financés (41 projets en 2023 contre 31 en 2022) ;
- Le soutien de 3 espaces ressources cancer supplémentaires (15 structures en 2023 contre 12 en 2022)
- L'augmentation du nombre d'assistants temps partagés financés (45 en 2023 contre 31 en 2022) ;
- L'augmentation du nombre de post doctorants chef de clinique (7 en 2023 contre 3 en 2022).

935 AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES ET HABITAT

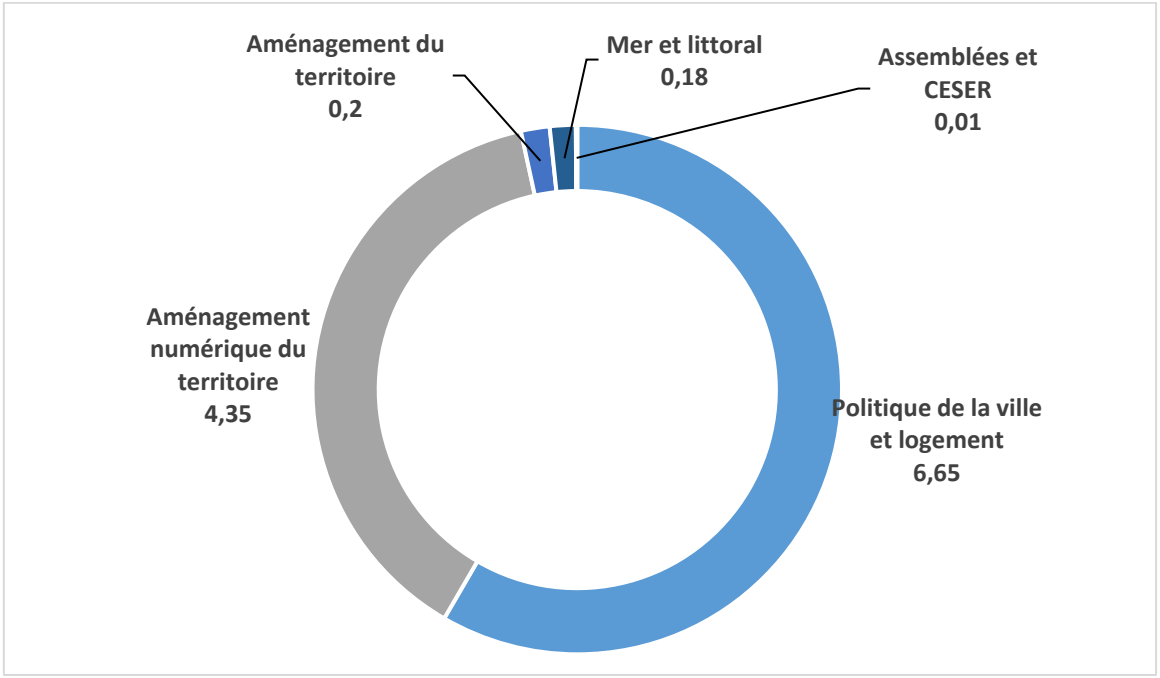
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour l'Aménagement des Territoires et Habitat s'élève à **11,39 M€ en 2023** contre 11,69 M€ en 2022 soit une diminution de 2,54 %

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	16,10		11,69		**72,6%**
2023	12,88		11,39		**88,4%**
Evolution 2023/2022	*-3,22*	-20,0%	*-0,30*	-2,5%	15,9 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Politique de la ville et logement » / 6,65 M€ / + 25,46% en 2023 / Taux de réalisation 96,25%

6,65 M€ ont été mandatés sur la politique de la ville et du logement avec notamment :

2.96 M€ qui ont permis de financer des opérations relevant de la **politique de la ville**. La loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine a revu en profondeur les instruments de la politique de la ville en instaurant un contrat de ville unique porté par l'Agglomération qui traite dans un même cadre, les enjeux de cohésion sociale, de renouvellement urbain, de développement économique, de laïcité et de valeurs de la République, en croisant trois axes principaux : la lutte contre les discriminations, l'égalité des chances hommes-femmes et la jeunesse.

Citons par exemple, la création d'une ferme urbaine sur le quartier de la Bleuse-Borne à Anzin pour un montant de **35 k€**, le Dispositif d'Éducation Musicale et Orchestrale à vocation Sociale (DEMOS 2) sur le territoire de la Communauté d'Agglomération de Maubeuge-Val de Sambre pour un montant de **24 k€**, l'aide à l'accès à l'emploi et à la qualification des personnes en recherche d'emplois issus du quartier prioritaire à Le Quesnoy pour un montant de **18 k€**.

Dans le cadre du **Programme Régional pour l'Efficacité Energétique** (PREE),

- la Région a participé à hauteur de **920 k€** aux actions des conseillers FAIRE ((Faciliter, accompagner, informer sur la rénovation énergétique) Info Énergie désormais appelés **Conseillers France Rénov'** depuis le 1er janvier 2022. Le réseau de près de 80 conseillers qui couvre le territoire régional apporte une information gratuite et objective à tous les particuliers qui s'interrogent sur la rénovation énergétique de leur logement, les économies d'énergie au quotidien et/ou le recours aux énergies renouvelables.
- **1,9 M€** ont été dédiés au **Service d'Accompagnement pour la Rénovation Énergétique (SARE)** qui vise la mise en œuvre d'actions d'information et d'accompagnement en faveur de la rénovation énergétique des logements et des petits locaux tertiaires privés, en aidant les particuliers à se repérer et à se faire conseiller sur les travaux à effectuer pour améliorer leur confort tout en réduisant leurs factures de chauffage.

Enfin, **142 projets « Nos quartiers d'été »** ont pu être financés pour un montant de **860 k€.** Ce dispositif vise le soutien de projets d'animation sociale et culturelle durant la période estivale dans les territoires en Politique de la Ville et les Quartiers de Veille afin de contribuer au maintien du lien social, de développer des dynamiques sociales et culturelles pendant tout l'été. Par exemple, une subvention de **6 k€** a été attribuée et payée à l'Association Les Femmes des Rochers à Creil pour son projet d'épreuves sportives et culturelles pour former à la fin une fresque ayant pour sujet l'environnement. L'accent de la journée a été mis sur les sports moins visibles et en particulier le handisport avec la participation de plusieurs associations qui œuvrent sur le handicap. En soirée, était proposé un escape game sur l'histoire du sport et un ciné débat sur le sport et l'environnement. Également, une subvention de **13k€** à l'association l'Avesnois en action à Avesnes sur Helpe pour un Mini-village éco-olympique itinérant au cœur des quartiers afin que les habitants puissent découvrir et s'entraîner à différentes disciplines sportives et se sensibiliser au handisport.

✓ Politique sectorielle « Aménagement numérique du territoire » / 4,35 M€ -14,00 % en 2023 / Taux de réalisation 85,68%

4,35 M€ ont été dédiés à **l'Aménagement numérique du territoire** avec **3,03 M€** consacrés au Réseau Régional des Télécommunications permettant l'accès des établissements d'enseignement supérieurs et des lycées à un réseau très haut débit.

0,79 M€ ont été versés au Syndicat Mixte Ouvert **« La fibre Numérique 59/62 »** pour la participation statutaire 2023 ainsi que pour le remboursement des intérêts d'emprunt.

Enfin, **0,39 M€** sont dédiés aux projets de **tiers-lieux numériques**. Les tiers-lieux sont des espaces de proximité, ouverts à tous les habitants et acteurs d'un territoire. Ce sont des lieux dans lesquels les usagers peuvent développer leurs projets, trouver des ressources, accéder à des compétences, à des outils, à des idées. Ils favorisent l'émergence de projets, en privilégiant les approches collaboratives et le partage d'expérience. Ce sont des lieux animés, qui participent au développement du territoire où ils sont implantés. Entre 2018 et 2021, la Région a soutenu 29 projets intercommunaux et permis le développement de 58 tiers-lieux.
Le dispositif a été renouvelé via un appel à manifestation d'intérêt qui a pour objectifs de soutenir l'émergence des tiers-lieux (ou réseau de tiers lieux, voire actions mobiles) dans les territoires des Hauts-de-France qui en sont Feuille n° 55 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

dépourvus et favoriser l'implantation de lieux qui permettent aux acteurs de se saisir des politiques publiques de transitions (numérique, économique, environnementale dont rev3) pour développer leurs projets.

✓ Politique sectorielle « Aménagement du territoire » / 0,20 M€ / -80,33 % en 2023 / Taux de réalisation 53,81 %

La Région s'est dotée d'un **dispositif complémentaire de soutien à l'ingénierie territoriale**, destiné à optimiser les moyens mobilisés pour accompagner la mise en œuvre de la politique régionale d'aménagement et d'équilibre des territoires.
Le dispositif ingénierie territoriale était lié principalement à l'accompagnement de la PRADET. Il a pris fin en décembre 2021. Les dossiers subventionnés étaient soit des postes d'ingénierie dans les territoires (majoritairement), soit des études. 23K€ de solde ont été mandatés à ce titre en 2023.
Le dispositif **Ingénierie Petite Ville de Demain (IPVD)** lancé en 2021 dont les premières affectations ont démarré début 2022 (la Région est délégataire de ce dispositif pour le compte de la Banque des Territoires via une convention) voit encore peu de communes se lancer dans ce type d'études en raison de leurs contraintes financières.

✓ Politique sectorielle « Mer et littoral » / 0,18 M€ / -45,96 % en 2023 / Taux de réalisation 34,75 %

La Région contribue annuellement au fonctionnement du **GIP « Réseau d'Observation du Littoral Normandie Hauts de France »** qui collecte, valorise et partage des connaissances scientifiques et techniques sur les problématiques littorales de gestion du trait de côte (0,16 M€).

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 CFU 2022

La consommation sur ce chapitre entre 2022 et 2023 est en légère baisse **(-0,30 M€)**. Cette évolution est liée à la hausse de **+1,35 M€** sur la politique de la ville et logement dont **+1,11 M€** sur le dispositif « service d'accompagnement pour la rénovation énergétique ». Cette hausse du dispositif, lancé en 2021, s'explique par sa montée en charge progressive en raison des temps de dialogue instaurés avec les différents partenaires.

L'évolution à la baisse s'explique également par une baisse globale de **-1,66 M€** répartie ainsi :

- **(-0,80 M€)** sur la politique « aménagement du territoire » qui est liée notamment à la baisse de **-0,86M€** sur le dispositif « soutien à l'ingénierie » qui était lié principalement à l'accompagnement de la politique régionale d'aménagement et d'équilibre des territoires (PRADET). Il a pris fin en décembre 2021 (dernières affectations en 2021), la grande majorité des paiements a été traitée en 2021 et 2022.

- **(-0,71 M€)** sur l'aménagement numérique du territoire : **-0,27 M€** sur les réseaux régionaux de télécommunication qui est liée à la stabilisation des montées de débits (plus d'augmentation des liaisons), **-0,23 M€** concerne le soutien à la mise en œuvre des feuilles de route numérique des territoires et s'explique par le paiement du solde du dossier relatif au projet régional d'éducation aux médias et à l'information porté par l'Ecole Supérieure de Journalisme de Lille notamment pour sensibiliser les jeunes dans leurs usages du numérique.

- **(-0,15 M€)** sur le développement des ports par rapport à l'année 2022. L'année 2022 avait été marquée par la participation de la région à divers évènements en lien avec les enjeux du littoral et de la mer (festival d'innovation mer et littoral, organisation des assises de l'Economie de la Mer…) ce qui a engendré plus de dépenses par rapport à 2023.

936 ACTION ÉCONOMIQUE

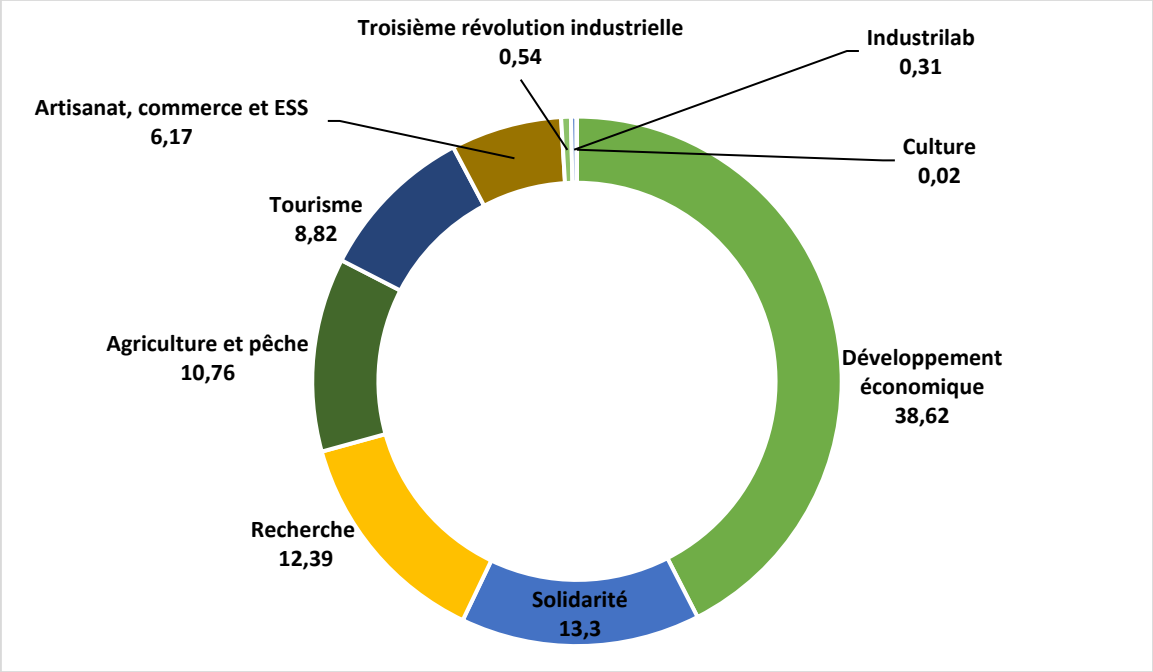
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour l'Action Économique s'élève à **90,92 M€ en 2023** contre 91,30 M€ en 2022 soit une diminution de 0,41%

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	107,21		91,30		**85,2%**
2023	96,45		90,92		**94,3%**
Evolution 2023/2022	*-10,77*	-10,0%	*-0,37*	-0,4%	9,1 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Développement économique » / 38,62 M€ / +1,56% en 2023 / Taux de réalisation 98,15%

Les différents dispositifs mis en place par la Région sur cette politique ont été mandatés à hauteur de **38,62 M€.**
Le dispositif **« Programme d'actions des pôles et des clusters »** représente **7.54M€** des dépenses 2023, il permet le financement du programme d'activités de différents bénéficiaires comme le centre de déploiement de l'Eco-transition dans les entreprises et les territoires (CD2E) pour 310K€, l'association PICTANOVO pour 318K€, ou encore le GIE (groupement d'intérêt économique) Eurasanté dans le cadre de l'animation filière pour 550K€.

La Région souhaite intensifier son effort à l'attention des porteurs de projet de création d'entreprise en leur offrant la possibilité de rentrer dans un parcours d'accompagnement allant d'un appui en ingénierie pour monter leur projet jusqu'au conseil à la jeune entreprise durant ses premières années, **6.52M€** des dépenses concernent ce dispositif. Le parcours d'accompagnement « Maison des Entrepreneurs Hauts-de-France » a remplacé le dispositif chéquier Starter (30 000 personnes accompagnées annuellement entre 2018 et 2022) à compter de janvier 2023.

Le dispositif **« Plateformes Proch'emploi »** représente **2.33M€** des dépenses. Les plateformes proch'emploi en lien avec les entreprises sont les interlocutrices privilégiées des TPE/PME qui n'ont pas de service RH. Elles étudient et analysent leurs besoins RH, notamment leurs besoins de recrutement, avec un regard particulier sur les métiers non couverts ou insuffisamment couverts par le marché local de l'emploi. Elles présélectionnent des candidats qui répondent à ces besoins. A ce jour 23 plateformes sont déployées sur l'ensemble de la région Hauts-de-France - 14 plateformes versant Nord et 9 plateformes versant Sud. Cette organisation permet une intervention en proximité avec les entreprises à l'échelle du bassin d'emploi.

2.29M€ des dépenses concernent le dispositif **« Promotion et accueil d'investisseurs »** qui repose sur le financement de Nord France Invest avec la mise en œuvre des nouvelles missions de NFI : prospection en France, renforcement de l'articulation entre la politique d'accueil d'investisseurs étrangers et l'export, et la participation à l'animation de Hauts-de-France International.

1.92M€ concernent le dispositif **« Détection et accompagnement individuel des entreprises ».** En effet la Région Hauts-de-France et la CCIR ont décidé depuis 2018 de soutenir le développement économique à l'international des PME régionales, avec le Compte Individuel Export (CIE) qui constitue une « brique » importante du Booster Exportation, cadre d'intervention régional dédié à l'accompagnement des entreprises à l'export adopté en février 2018, en proposant un accompagnement individuel des entreprises à l'international, dans une logique de parcours. Le dispositif CIE (Compte Individuel Export), permet aux entreprises de suivre un parcours individualisé de préparation à l'export financé à 50 % par la Région. 120 entreprises en bénéficient annuellement.

Divers dispositifs complètent cette politique sectorielle pour un montant global de 18,02M€.

✓ Politique sectorielle « Solidarité » / 13,30 M€ / -13,87% en 2023 / Taux de réalisation 88,09 %

Les dépenses sur cette politique représentent **13,30 M€** en 2023**.**

La Région a mis en place **l'aide au transport aux particuliers (ATP)** depuis le 1er mars 2016. Cette aide régionale de 20 € par mois soutient les salariés contraints de prendre leur véhicule pour se rendre sur leur lieu de travail, c'est une aide directe aux habitants des Hauts-de-France. Le règlement de l'année 2023 a prévu une aide régionale sur 12 mois glissants et non plus sur l'année civile uniquement (dégressive), ainsi qu'un renouvellement unique et non plus automatique. **12.35M€** des dépenses 2023 concernent ce dispositif.
Depuis le lancement de l'ATP, près de 330 000 aides ont été accordées (à fin 2023).

L'**aide à la garde d'enfants** (**0.95M€**) permet aux familles, devant faire garder leurs enfants de moins de trois ans pour aller travailler, de bénéficier d'une aide financière. Sur l'année 2023 le dispositif a permis à 5512 familles de bénéficier de l'aide.

✓ Politique sectorielle « Recherche » / 12,39 M€ / -9,29 % en 2023 / Taux de réalisation 95,32 %

Les dépenses sur cette politique représentent **12,39 M€** en 2023 avec notamment :
5.19M€ pour financer de **grands projets structurants en recherche**. La Région et l'Etat se sont engagés dans un nouveau CPER 2021-2027, afin d'accompagner des projets partenariaux associant les acteurs académiques et les acteurs socio-économiques, de soutenir les projets de recherche et de compléter les équipements scientifiques en Région,

2.87M€ consacrés au dispositif **« Allocations Recherche »** qui permet chaque année de financer des allocations de recherche doctorales. En 2022, 168 étudiants ont bénéficié de ce financement tandis qu'en 2023, 153 étudiants ont été financés. L'année 2023 a été une année durant laquelle de nombreux soldes ont été finalisés. L'appel à projet phare des Allocations doctorales permet lui de soutenir plus de 150 doctorants durant les trois ans de leurs travaux de thèse.

✓ Politique sectorielle « Agriculture et Pêche » / 10,76 M€ / +15,99 % en 2023 / Taux de réalisation 95,24 %

10,76 M€ de dépenses consacrées à la politique « Agriculture et Pêche » avec notamment :
2.03M€ pour **l'accompagnement à la transition de l'agriculture vers la triple performance** (économique, sociale et environnementale) comme le plan régional agro-écologie. Cela a permis de financer des programmes d'expérimentation et de diffusion de pratiques nouvelles (réduction des intrants, engrais de synthèse, produits phytosanitaires, énergie, eau, Déphy Expé, Agrotransfert, …), de nouvelles actions comme les diagnostics agro-écologiques et le soutien agriculture de conservation (association pour la promotion d'une agriculture durable - APAD), projets protéines végétales.

1.16M€ pour le dispositif **« pôle d'accompagnement bio »** qui permet à la Région de financer l'ingénierie du plan Bio qu'elle co-pilote avec l'Etat avec 2 volets : un volet amont s'adressant aux producteurs Bio (notamment en cette période de crise) mais aussi un volet aval pour améliorer les marchés et la valorisation des produits issus de la filière (campagnes de communication, coordination de producteurs, actions territoriales…). Les structures associées à ce programme sont Bio en Hauts de France, APROBIO (Association pour la PROmotion de l'agriculture BIOlogique) et la Chambre régionale d'agriculture.

1.10M€ pour **l'accompagnement de la diversification** dont notamment le plan Activ'ta Diversification, voté en mai 2018, qui définit l'intervention de la Région pour atteindre l'objectif de diversification des activités des exploitations agricoles comme un levier de résilience et de développement des valeurs ajoutées. Depuis 2019, la Chambre régionale d'agriculture et 6 associations bénéficient d'un soutien régional pour leur programme annuel d'activités consistant à des actions d'accompagnement de porteurs de projets de diversification.

Le dispositif **« Promotion des produits de qualité »** représente quant à lui **1.09M€** des dépenses, dispositif à travers lequel la Région soutien la structuration et la visibilité des filières alimentaires sous signe officiel de qualité (Agriculture Biologique, Appellation d'Origine Protégée (AOP), Indication Géographique Protégée (IGP), Spécialité Traditionnelle Garantie (STG), Label Rouge ou Certification de Conformité Produit (CCP). Elle lance chaque année un appel à projets « Information et Promotion des produits agricoles et alimentaires sous-systèmes de qualité » qui vise à soutenir les activités d'information et de promotion portées par des groupements de producteurs auprès des consommateurs.

Divers dispositifs complètent cette politique sectorielle pour un montant global de 5,38M€.

✓ Politique sectorielle « Tourisme » / 8,82 M€ / +5,72% en 2023 / Taux de réalisation 85,78 %

Les dépenses 2023 consacrées à cette politique représentent **8,82 M€** dont **7.42M€** concernent les organismes régionaux de markéting territorial. On distingue notamment dans ces dépenses le financement du comité régional du tourisme dont la mission est de mettre en œuvre la politique touristique de la Région dans ses dimensions marketing/promotion/observation et de la plateforme des organismes de tourisme. A cela s'ajoutent les partenariats avec les associations régionales de tourisme pour tous.

✓ Politique sectorielle « Artisanat, commerce et ESS » / 6,17 M€ / +13,53% en 2023 / Taux de réalisation 97,71 %

Les dépenses 2023 consacrées à cette politique représentent **6,17 M€** dont :

1.80M€ des dépenses concerne le dispositif **« Starter ESS »** dont les principaux outils du plan permettent un accompagnement des porteurs de projet et des jeunes entreprises de l'ESS (Economie sociale et solidaire) sur différents volets (ingénierie d'accompagnement, financement via les aides directes de la Région ou les outils financiers). L'année 2023 a permis de faire évoluer les modalités de soutien de la Région avec le nouveau dispositif d'accompagnement « ACC'ESS ».

1.56M€ dédiés au programme **« Booster Artisans Commerçants Accompagnement conseil développement »**, qui regroupe plusieurs dispositifs : Booster TPE (financement de la CMA et CCI), mais aussi les actions spécifiques

proposées par la CMAR (Artimarchés, métiers d'art…) dont les modalités de soutien de la Région sont en cours de redéfinition, ainsi que d'autres interventions (association ARCADE, Fédération des Boutiques à l'Essai).

Enfin les réseaux d'animation des dynamiques - Innovation sociale (APES (Acteurs Pour une Economie Solidaire), CRESS (Chambre régionale de l'Economie Sociale et Solidaire), l'Union régionale des SCOP et des SCIC Hauts-de-France (URSCOP), IRIAE (Inter Réseaux de l'Insertion par l'Activité Economique)) participent activement à la promotion de l'ESS. Ils accompagnent également leurs membres dans leurs projets et leur développement. Ils ont représenté **0.85M€** des dépenses 2023.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET 2022

Une baisse de **370k€** est constatée sur le chapitre 936 toutes politiques sectorielles confondues entre 2022 et 2023.

La baisse principale concerne la politique solidarité **(-2.14M€)** avec notamment une diminution sur 2023 de -1.62M€ sur l'aide au transport au particulier (ATP) difficilement prévisible car il est impossible de savoir combien de dossiers seront déposés et validés sur la plateforme, et de -530K€ sur l'aide à la garde d'enfant (AGE) liées directement au changement de modalité de versement de l'aide.

La politique Recherche connait aussi une diminution **(-1.27M€)** essentiellement sur le dispositif Allocations Recherche qui s'explique notamment par les changements de modalités de paiement des allocations.

La politique Agriculture et pêche vient minorer ces deux baisses, avec une hausse de **1.48M€** essentiellement mesurée sur le dispositif Plan agro-écologie (+1.12M€) qui atteint progressivement son rythme normal d'exécution et la promotion des produits de qualité (+680K€) liée à une demande accélérée des versements des opérations plus récentes.

937 ENVIRONNEMENT

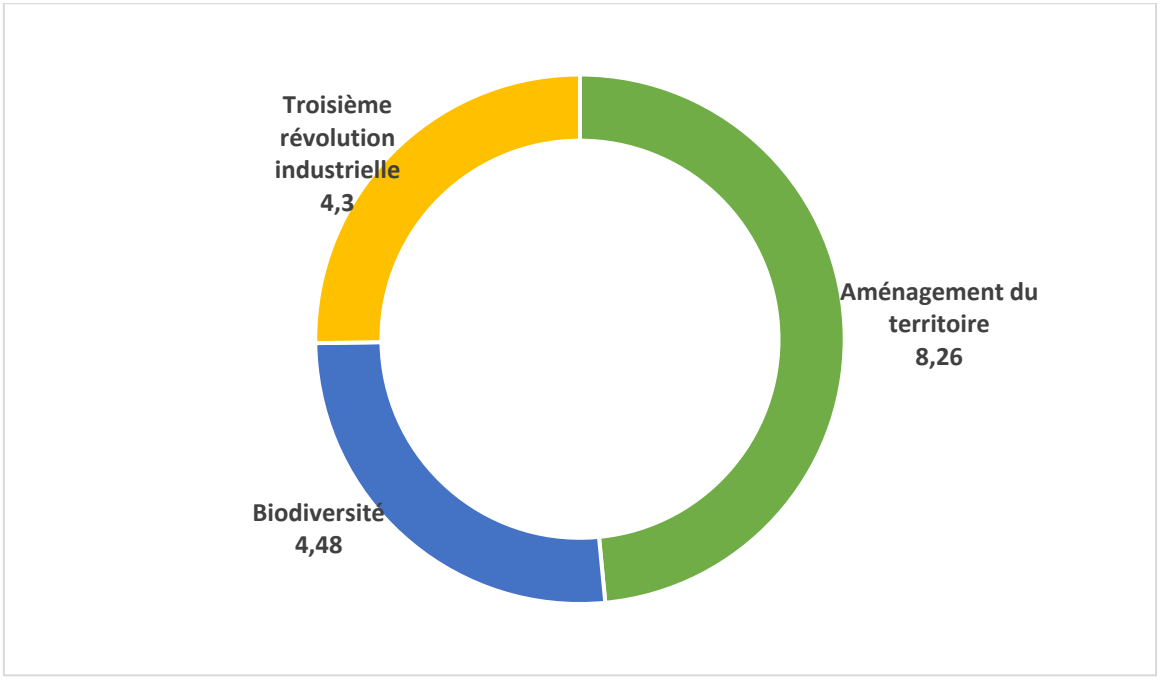
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour l'Environnement s'élève à **17,04 M€ en 2023** contre 19,29 M€ en 2022 soit une baisse de 11,69%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	19,49		19,29		**99,0%**
2023	17,87		17,04		**95,3%**
Evolution 2023/2022	*-1,62*	-8,3%	*-2,25*	-11,7%	-3,6 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Aménagement du territoire » / 8,26 M€ / - 10,37% en 2023 / Taux de réalisation 91,44 %

Les dépenses 2023 consacrées à cette politique représentent **8,26 M€**.

La Région verse annuellement une dotation statutaire aux Parcs Naturels Régionaux du territoire, en 2023 : **7,1 M€**

Parallèlement, elle participe au programme d'actions en fonctionnement des Syndicats Mixtes de gestion des parcs naturels régionaux.Le programme d'actions porté par les Syndicats Mixtes permet de mettre en œuvre les actions contribuant à atteindre les objectifs de la nouvelle Charte du Parc, dont la labellisation a été renouvelée par décret du premier ministre le 18 janvier 2021.

Par exemple 278 000€ ont été consommés pour participer au programme d'activités du Syndicat mixte de gestion et d'aménagement du Parc naturel régional des Caps et Marais d'Opale.
Pour le Parc naturel régional de l'Avesnois, un montant de 80 000€ a été versé pour la participation aux études du Parc naturel régional Avesnois dans le cadre du chantier de révision de la Charte (actualisation du diagnostic de territoire, évaluation de la mise en œuvre de la Charte 2010-2025, évaluation environnementale de la Charte 2025-2040, réalisation d'un exercice de prospective territoriale sur la thématique de l'agriculture bocagère, accompagnement méthodologique et opérationnel du volet « participation » de la révision de la Charte, animation de 2 séries d'ateliers de concertation).

✓ Politique sectorielle « 3ième Révolution Industrielle » / 4,30 M€ / - 21,67% en 2023 / Taux de réalisation 99,80 %

Au titre du **Fonds FRATRI** (Fonds régional d'amplification de la Troisième Révolution industrielle), la Région a financé des projets qui portent sur les énergies renouvelées, stockées et partagées et les nouveaux modèles économiques et de consommation dont le montant total des versements 2023 s'élève à **3,6M€** sur le volet fonctionnement.

L'opération **« Programme Pévèle Circulaire »** initiée par la Communauté de Communes Pévèle Carembault peut être qualifiée d'emblématique.
2023 a vu la concrétisation du projet de bâtiment démonstrateur de l'économie circulaire en Pévèle Carembault, « Terrabùndo » et l'émergence d'une dynamique de territoire unique autour de ce lieu tourné vers rev 3 et l'économie circulaire. La Communauté de communes a décidé de poursuivre son action en accompagnant la transition de l'ensemble du tissu économique de Pévèle Carembault vers rev3, avec rev3 comme marqueur de toutes les politiques de la collectivité.
La communauté de communes Pévèle Carembault va pour cela tester un cadre d'actions selon 5 axes autour de 3 éléments de base : prioriser des ressources renouvelables, allonger la durée de vie et utiliser les déchets comme des ressources.
Le montant versé en 2023 pour cette opération est de 90K€.

Citons également la réalisation d'un démonstrateur de production d'hydrogène à partir de combustibles solides de récupération – Projet PlastHyC financé à hauteur de 119K€ ; ou encore le projet BATTERS de recyclage et réemploi des batteries pour lequel la Région a versé 95K€ en 2023 atteignant ainsi une subvention totale de 190K€.

✓ Politique sectorielle « Biodiversité » / 4,48 M€ / - 2,39% en 2023 / Taux de réalisation 98,93 %

Les dépenses 2023 consacrées à cette politique représentent **4,48 M€**.

2.05 M€ pour financer les structures associatives et les collectivités qui agissent en faveur de la préservation et de la gestion des milieux naturels, qu'ils soient remarquables, en particulier les réserves naturelles régionales, ou plus ordinaires.

L'action de tous les acteurs a permis la constitution en Hauts-de-France d'un réseau d'espaces naturels qui comptabilise aujourd'hui :
- 526 sites préservés pour un total de 17 670 hectares
- 31 réserves naturelles régionales,

Ces sites sont représentatifs d'une large palette des milieux naturels de la région au bénéfice de la faune, de la flore et des habitats naturels, avec une action particulièrement importante en faveur des marais (notamment milieux

tourbeux alcalins), des prairies humides alluviales, des landes, des pelouses sèches calcicoles et sableuses (larris...), et des gites à chauves-souris (cavités d'hibernation et sites de parturition).

La Région a accompagné à hauteur de **1,14M€** en 2023 les structures associatives qui proposent des actions aux habitants, en lien avec les territoires. Elle soutient également les projets pédagogiques portés par les lycées qui visent à faire des lycées de lieux exemplaires en matière de biodiversité et à développer l'écocitoyenneté chez les jeunes.

Elle finance également l'opération Hauts-de-France Propres. L'édition 2023, d'Hauts-de-France Propres a réuni 96 000 participants dans près de 2 000 points de ramassage et a permis de ramasser plus de 8 700 m3 de déchets.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

La baisse constatée sur le chapitre entre 2022 et 2023 est d'un montant global de **-2,25M€.**

Les mandatements relatifs au dispositif « nouveaux modèles économiques et de consommation » dans le cadre de la troisième révolution industrielle ont baissé en 2023 **(-1.11M€)**. Le dispositif n'a pas été reconduit en 2023, il s'agit donc du paiement des dossiers attribués les années précédentes.

La baisse **de 0,77M€** sur les participations statutaires s'explique par un montant anormalement élevé en 2022 du fait du versement en 2022 du solde de la participation statutaire 2021 pour ENRx à hauteur de 774K€.

938 TRANSPORTS

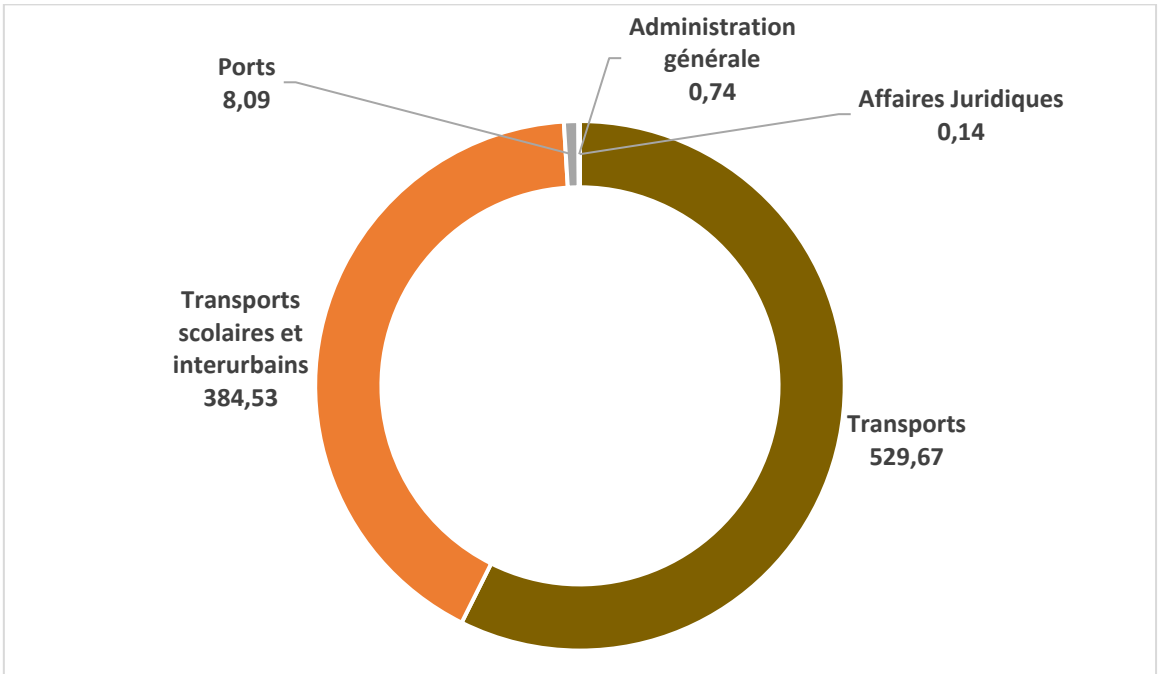
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour le « Transport » s'élève à **923,16 M€ en 2023** contre 913,01 M€ en 2022, soit une hausse de 1,11%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	916,35		913,01		**99,6%**
2023	946,54		923,16		**97,5%**
Evolution 2023/2022	*30,20*	3,3%	*10,15*	1,1%	-2,1 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Transport » / 529,67 M€ / - 0,88% en 2023 / Taux de réalisation 97,13 %

La Région Hauts-de-France finance l'exploitation du TER par le versement d'une contribution financière annuelle dans le cadre de l'exécution d'une convention d'exploitation du service public de transport de voyageurs établie entre elle et SNCF Voyageurs, et délibérée le 15 octobre 2019. La contribution est établie sur la base de l'offre et des services commandés par la Région à SNCF Voyageurs, ainsi que les dispositions financières prévues par la convention ; Le montant de la contribution 2023 (hors solde à venir) a atteint **510,4M€.**
A cela s'ajoute la contribution de **6,3M€** au titre du financement des coûts d'exploitation du TER Vallée de la Marne pour le financement de la desserte de Château Thierry désormais gérée par la Région Grand Est.

Par ailleurs, la Région a entrepris d'ouvrir à la concurrence un certain nombre de lignes ferroviaires. Ainsi, en 2020, la première procédure de passation de contrat de service public de transport ferroviaire de voyageurs a été lancée dont la procédure d'attribution a désigné SNCF VOYAGEURS pour l'Etoile d'Amiens. Le montant de la contribution financière versée en 2023 s'est élevé à **3,4M€** correspondant aux charges préalables à la mise en exploitation**.**

Depuis 2011, la Région participe de manière volontariste au financement de la gratuité du transport des lycéens du Nord et du Pas-de-Calais. Le versement de cette participation est conditionné au fait que les lycéens résidant dans le ressort territorial de chaque AOM, bénéficient au moins d'un aller-retour gratuit par jour sur le réseau urbain ou interurbain, pour les trajets domicile-établissement. Le montant versé à ce titre en 2023 s'est élevé à **6M€.**

✓ Politique sectorielle « Transports scolaires et interurbains » / 384,53 M€ + 5,12% en 2023 / Taux de réalisation 99,07 %

La Région Hauts-de-France, Autorité Organisatrice de Mobilité délègue sa compétence à différents délégataires pour la gestion des services réguliers de transport routier non urbain de voyageurs, y compris le transport scolaire. Pour ce faire, elle finance les frais de fonctionnement au travers d'actes signés entre les différents concessionnaires.
Le montant versé en 2023 s'est élevé à **248,9 M€.**

Conformément aux arrêtés préfectoraux constatant les charges transférées entre les Départements et la Région, la Région s'est acquittée d'un montant de **75,6 M€ aux Départements du Nord et du Pas-de-Calais pour compenser les transferts de compétences** et celui de la ressource fiscale.

48,9M€ sont versées aux Autorités Organisatrices de Mobilité (AOM) autorisant les lignes régionales, scolaires et régulières financées par la Région pénétrant à l'intérieur du ressort territorial des AOM urbaines d'assurer des dessertes locales internes à celles-ci. Ce dispositif permet également de définir les conditions de prise en charge des usagers commerciaux et des élèves domiciliés sur le périmètre des AOM urbaines sur les lignes scolaires pénétrantes exploitées par la Région.

✓ Politique sectorielle « Ports » / 8,09 M€ / - 33,36 % en 2023 / Taux de réalisation 68,31 %

Les dépenses 2023 liées au fonctionnement courant d'exploitation, aux travaux de **dragages** ainsi que les taxes foncières du port de Boulogne-sur-Mer – Calais se sont élevées **à 8,09M€.**

Les dépenses de dragage (5,1M€) nécessaires à l'entretien du domaine portuaire (deux campagnes ont été organisées) et la taxe foncière constituent l'essentiel de ce budget (2M€).

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

La consommation entre 2022 et 2023 a augmenté sur le chapitre **de +10,15M€.**

Les dépenses relatives aux transports scolaires et interurbains ont augmenté de **18,74M€** principalement en raison de la hausse du carburant, des fluides, des matières premières et des salaires des conducteurs.

Le montant des versements aux AOM dans le cadre de la gratuité du transport des lycéens a augmenté de **2,86M€** en 2023.

Parallèlement, le montant de la convention TER en fonctionnement a diminué de **11,5M€** en 2023. Cette baisse est due au transfert en section d'investissement d'une quote-part de charges de péages d'infrastructures (= capexisation) d'un montant de 13,1M€. A périmètre constant, le montant de la convention TER a donc augmenté de **1,6M€.**

941 AUTRES IMPOTS ET TAXES

PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour le chapitre « Autres Impôts et taxes » s'élève à **11,47 M€ en 2023** contre 1,75 M€ en 2022, soit une augmentation de 555,19%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	2,57		1,75		68,2%
2023	11,47		11,47		**100,0%**
Evolution 2023/2022	*8,90*	346,7%	*9,72*	555,2%	31,8 pts

Ce chapitre enregistre le reversement du trop-perçu de la fraction de TVA 2022 à hauteur de **8,47M€**, le reversement du fonds de solidarité régional à hauteur de **2,2M€** ainsi que le reversement de fiscalité au Syndicat Mixte pour la plate-forme multimodale de Dourges pour **0,8M€.**

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

L'évolution constatée sur le chapitre entre 2022 et 2023 **(+9,72M€)** est liée au reversement du trop-perçu de la fraction de TVA et à l'augmentation du versement du fond de solidarité régional **(+1,29M€)** instauré dans le cadre de la réforme de la péréquation régionale.

943 OPÉRATIONS FINANCIÈRES

PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour les « Opérations financières » s'élève à **105,57 M€ en 2023** contre 64,92 M€ en 2022, soit une augmentation de 62,63%

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	65,04		64,92		**99,8%**
2023	111,33		105,57		**94,8%**
Evolution 2023/2022	*46,30*	71,2%	*40,66*	62,6%	-5,0 pts

Ce chapitre enregistre essentiellement les charges d'intérêts des emprunts.

Le détail des explications relatives à l'utilisation de ces crédits figure au titre IV du présent rapport.

944 FRAIS DE FONCTIONNEMENT DES GROUPES D'ÉLUS

PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour les « Frais de fonctionnement des groupes d'élus » s'élève à **1,48M€ en 2023** contre 1,37 M€ en 2022, soit une augmentation de 7,72%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU	
			Valeurs	%
2022	1,74		1,37	**78,8%**
2023	1,79		1,48	**82,3%**
Evolution 2023/2022	*0,05*	3,1%	*0,11*	7,7%	3,5 pts

Ce chapitre enregistre les opérations relatives aux frais de fonctionnement des groupes d'élus.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

Les frais de fonctionnement des groupes d'élus augmentent entre 2022 et 2023 **(+0,11M€)** en raison d'une progression des frais de personnel **(+0,11 M€)**.

945 PROVISIONS ET AUTRES OPÉRATIONS MIXTES

PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour les « Provisions et autres opérations mixtes » s'élève à **8,31 M€ en 2023** contre 5,35 M€ en 2022, soit une hausse de 55,40%

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	5,38		5,35		**99,5%**
2023	8,32		8,31		**99,9%**
Evolution 2023/2022	*2,95*	54,8%	*2,96*	55,4%	0,4 pts

Le détail des explications relatives aux provisions figure au titre VI du présent rapport.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

On constate une hausse sur les dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement **(+2,96M€)**

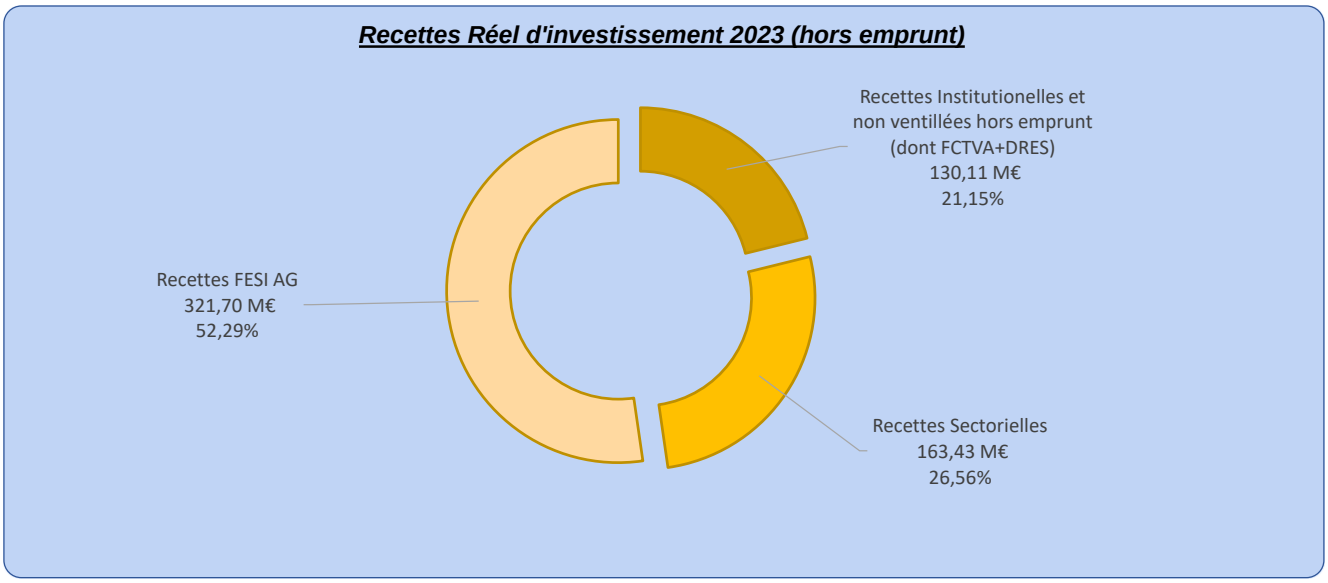
Section n°2 - La section d'investissement

A- Les recettes d'investissement 2023

Les recettes réelles d'investissement (hors emprunt et hors transfert entre sections) représentent **615,24 M€ en 2023.**

Elles ont **progressé de +19,67 %** (+ 101,11 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures de -10,47 % (- 71,98 M€) par rapport aux **crédits votés 2023.**

L'ensemble des recettes institutionnelles et recettes non ventilées (hors emprunt et excédent de fonctionnement) représentent **21,15%** des recettes réelles d'investissement (contre 24,33 % en 2022) et s'élèvent en 2023 à **130,11 M€ (**93,57 M€ au titre de la DRES et 36,55 M€ au titre du FCTVA), soit **une évolution de +4%** (+5,01 M€) par rapport aux recettes de 2022 (125,10 M€) principalement sous l'impact du FCTVA.



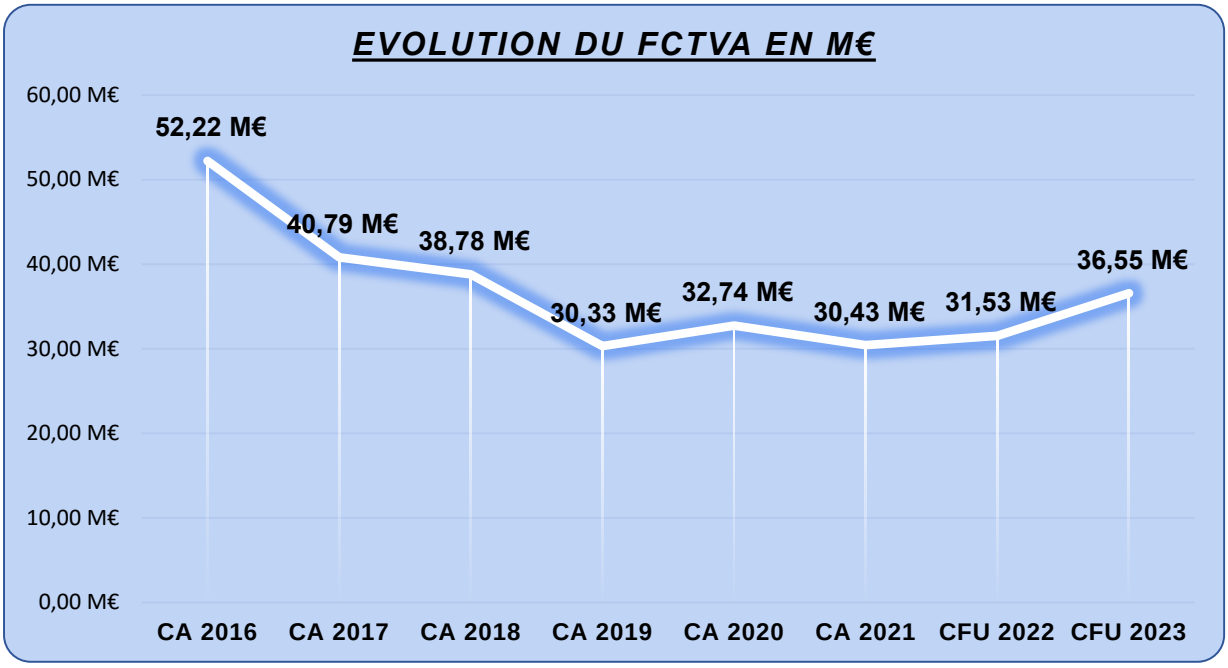
1/ Les recettes non ventilées et les dotations de l'Etat

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
FCTVA (Chap 922)	32 741 694	30 434 352	31 533 888	34 806 100	36 546 547	15,90%
DRES (voir Chap 902)	0	0	0	0	0	
Autres prêts (hors emprunt Chap 923)	96 747	20 002	0	0	0	
Produits de cessions d'immobilisations (Chap 954)	0	0	0	2 513 558	0	
TOTAL	**32 838 441**	**30 454 354**	**31 533 888**	**37 319 658**	**36 546 547**	**15,90%**

Conformément aux préconisations de Chambre régionale des comptes, le produit de la **dotation régionale d'équipement scolaire (DRES)** est comptabilisé sur le chapitre 902 depuis 2018. Cette recette n'est pas soumise

aux variations des agrégats macro-économiques. Le produit est stable et donc conforme à celui perçu l'année précédente soit **93,57M€.**

Fonds de compensation de la TVA



Cette recette représente **36,55 M€** soit une **progression de 15,9%** (+5,01 M€) au regard du CFU 2022.

***NOTA** : Le montant de FCTVA à percevoir au titre de l'année N est calculé sur la base des dépenses éligibles du CA de l'année N-1 auquel il est appliqué un coefficient de remboursement de 16,404%.*

Il est rappelé que l'estimation du produit attendu en année N est déterminé sur la base des dépenses sectorielles d'investissement (hors fonds européens) votées en N-1 sur lesquels il a été appliqué un taux d'exécution de 80% (sur la base des taux d'exécution des années antérieures) puis une estimation du montant des dépenses éligibles à hauteur de 30%. Cette méthodologie explique l'écart constaté entre le montant voté et le produit finalement constaté (+1,74 M€) soit, une progression de +5% par rapport aux crédits votés 2023.

Pour rappel, depuis l'année 2022, la réforme dite de l'automatisation du FCTVA est entrée en vigueur. Celle-ci a pour but de fiabiliser et d'harmoniser la liquidation du FCTVA par la mise en place d'une procédure d'instruction, de contrôle et de versement automatisée. Cette automatisation a substitué une logique comptable, basée sur une assiette de comptes éligibles préalablement arrêtés, à une logique d'éligibilité sous condition de respect juridique. La définition de cette assiette automatisée a conduit à ce que certaines dépenses deviennent inéligibles ou, au contraire, à inclure plusieurs nouvelles dépenses éligibles.

2/ Les autres recettes d'investissement

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
SECTORIELLES (dont DRES pour 93,57 M€)	193 115 513	287 058 722	294 901 865	260 042 864	256 991 249	-12,86%
FONDS EUROPEENS –Fonction 05	140 641 823	155 996 116	187 687 563	389 856 325	321 698 529	71,40%
TOTAL	**333 757 336**	**443 054 838**	**482 589 429**	**649 899 189**	**578 689 778**	**19,91%**

Feuille n° 71 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

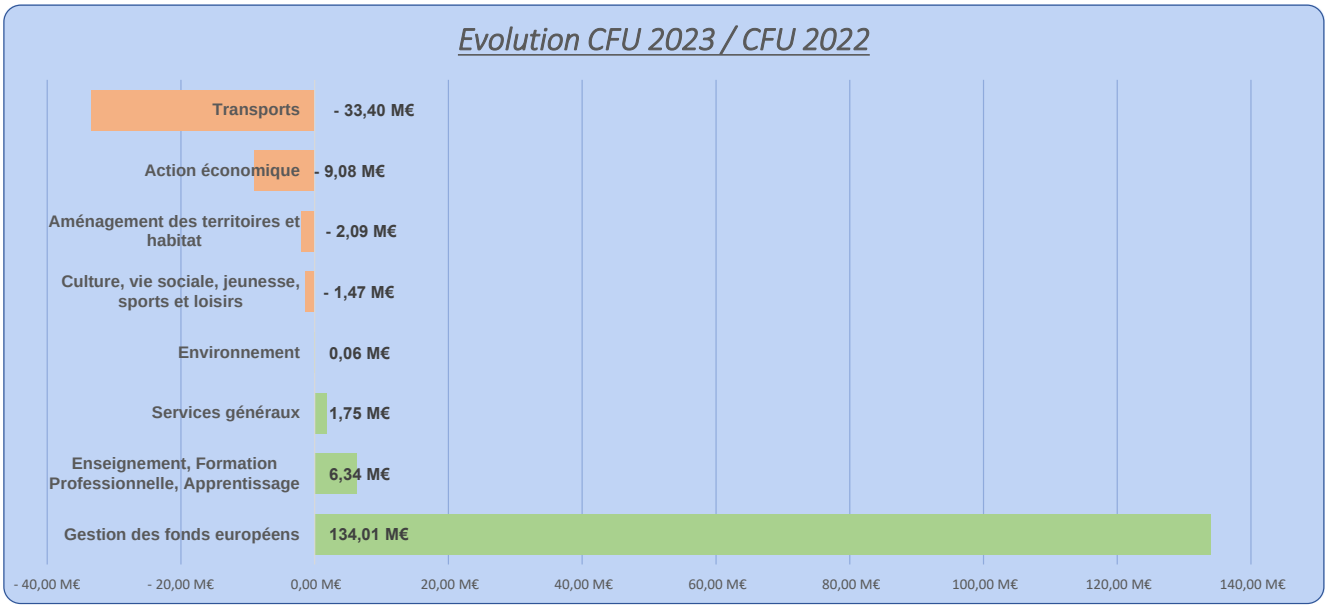
Les recettes sectorielles réalisées en 2023 se déclinent comme suit :

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Fonction 0 - Services Généraux	1 671 481	11 570 821	1 402 734	3 913 964	3 149 281	124,51%
Fonction 05 - Gestion des Fonds Européens	140 641 823	155 996 116	187 687 563	389 856 325	321 698 529	71,40%
Fonction 2 - Enseignement, Formation Professionnelle et Apprentissage (dont DRES pour 93,57 M€)	116 290 515	133 395 529	137 951 914	145 465 039	144 287 805	4,59%
Fonction 3 - Culture, sports et loisirs	3 652 569	3 213 593	3 689 207	1 953 211	2 215 690	-39,94%
Fonction 4 - Santé et action sociale	0	0	0	0	0	
Fonction 5 - Aménagement des territoires	1 000	67 634	2 128 434	540 000	37 553	-98,24%
Fonction 6 - Action Economique	12 570 094	33 448 422	34 070 365	24 412 185	24 987 927	-26,66%
Fonction 7 - Environnement	1 025 089	2 046 503	69 389	116 399	127 803	84,18%
Fonction 8 - Transports	57 904 765	103 316 220	115 589 821	83 642 066	82 185 190	-28,90%
TOTAL	**333 757 335**	**443 054 838**	**482 589 429**	**649 899 189**	**578 689 778**	**19,91%**

***Remarque :** La fonction 0 intègre les actions européennes, l'ex-subvention globale et les dispositifs d'aide au développement européen et international (042/043/044). En outre, la fonction 2 enregistre depuis 2018 le produit de la dotation régionale d'équipement scolaire (DRES) conformément à la demande de la CRC.*

Les recettes sectorielles d'investissement (y compris les fonds européens) ont **progressé de +19,9% (+96,10 M€)** passant de 482,59 M€ en 2022 à 578,69 M€ en 2023 mais sont inférieures de -10,96% au regard des crédits votés (-71,21 M€).

Evolution constatée par chapitre en M€ :



Les recettes perçues en 2023 au titre de la dotation régionales d'investissement (DRI) dans le cadre du dispositif France Relance s'élèvent à 3,03 M€ (contre 17,18 M€ en 2022) et sont ventilées sur les chapitres comme suit :

Feuille n° 72 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

En Euros	CFU 2022	CFU 2023
900 - Services généraux	566 182	27 905
020 - Administration générale	566 182	27 905
902 - Enseignement	8 899 672	1 602 767
222 - Lycées publics	8 899 672	1 202 767
26 - Apprentissage	-	400 000
903 - Culture	70 969	3 209
312 - Patrimoine	70 969	3 209
908 - Transports	7 647 867	1 396 851
852 - Gares et autres infrastructures	7 613 594	508 513
854 - Ports et autres infrastructures	34 273	-
87 - Circulation douce	-	888 338
TOTAL	**17 184 689**	**3 030 732**

Fonction 0- Services Généraux

Les recettes perçues en 2023 au titre des **Services Généraux** s'élèvent à **3,15 M€** soit une **progression de -+124,51%** (+1,75 M€) par rapport au CFU 2022 :

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 02-Administration générale** s'élèvent à **3,15 M€** soit une **progression de +124,95%** (+1,75 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures de -12,86 % (-0,46 M€) aux crédits votés 2023.

Cette augmentation s'explique notamment par deux recettes significatives en 2023 :

- Le premier acompte de l'opération de mise en place d'un fonds topographique : le Plan de Corps de Rue Simplifié (PCRS) régional pour un montant de 1,76 M€ ;
- Une recette de 0,94 M€ de Fonds FEDER versée dans le cadre de l'opération « déploiement du télétravail et dématérialisation des services de la Région Hauts-de-France ».

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 04- Coopération décentralisée et actions interrégionales, européennes et internationales** s'avèrent nulles, soit une **baisse de** -2,76 K€ par rapport au CFU 2022 et sont ainsi inférieures de 0,3 M€ aux crédits votés 2023.

Fonction 05- Gestion des fonds européens

Pour rappel, cette fonction enregistre uniquement les recettes propres à l'autorité de gestion correspondant aux appels de fonds FEDER, FSE, IEJ aux titres des dépenses certifiées réalisées au profit des tiers bénéficiaires.

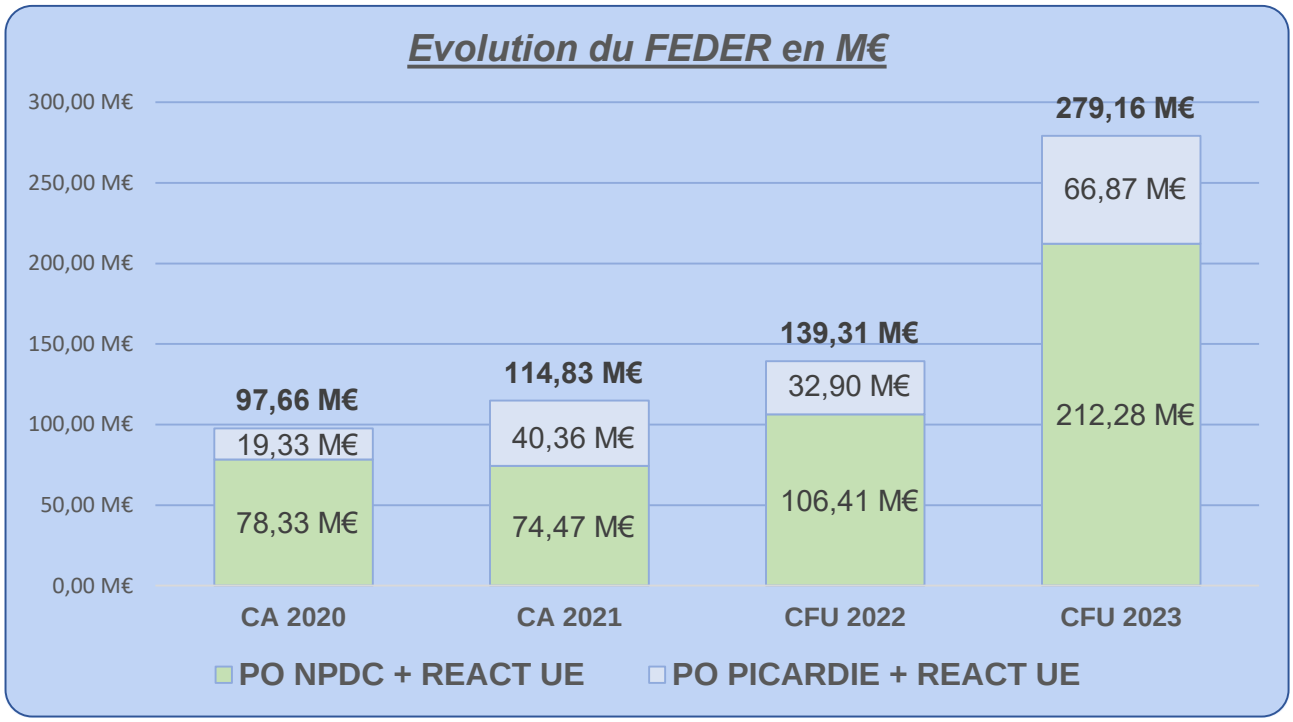
La fonction enregistre également les paiements effectués par l'ASP au titre du FEADER et du FEAMP pour les exercices comptables du 16/10/2022 au 15/10/2023 pour le FEADER et du 01/07/2022 au 30/06/2023 pour le FEAMP.

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Gestion des Fonds européens** (Région - Autorité de Gestion) s'élèvent à **321,70 M€** soit une **hausse de +71,40%** **(+134,01 M€)** par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures -17,48% (-68,16 M€) aux crédits votés 2023 dont :

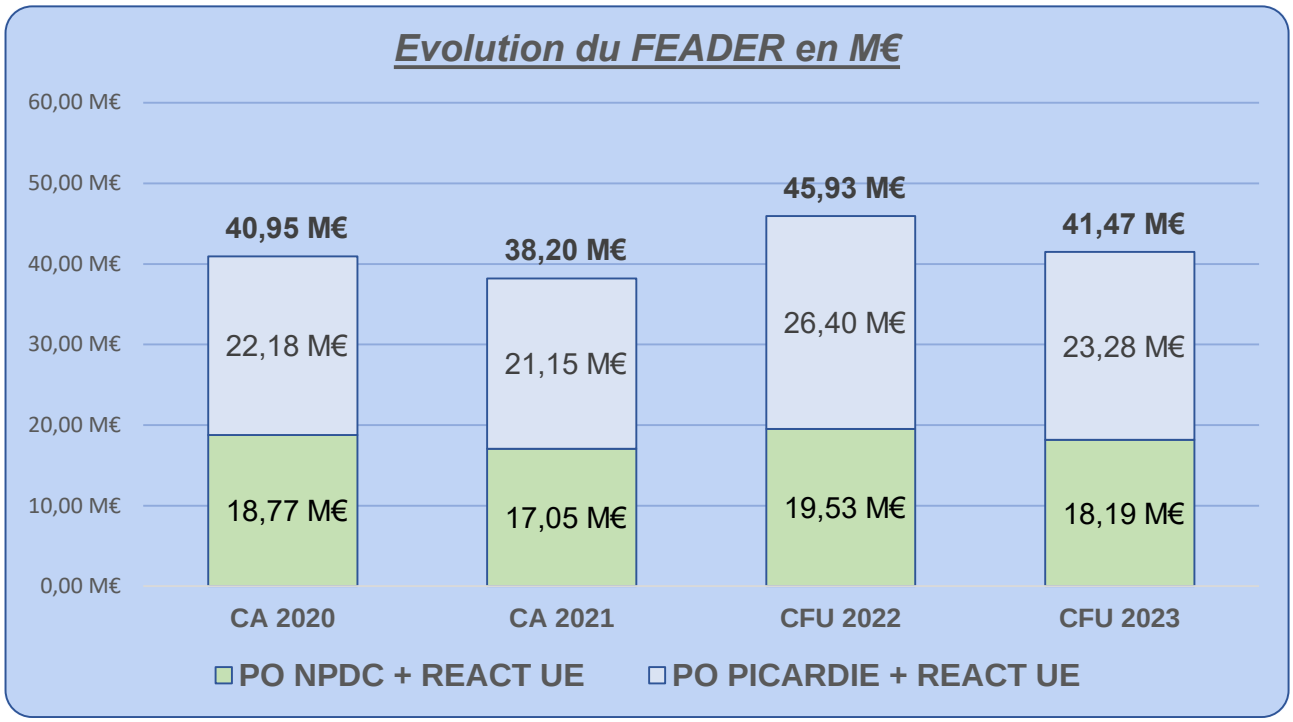
- *279,16 M€ de FEDER ;*
- *41,47 M€ de FEADER ;*

- *1,07 M€ de FEAMP.*

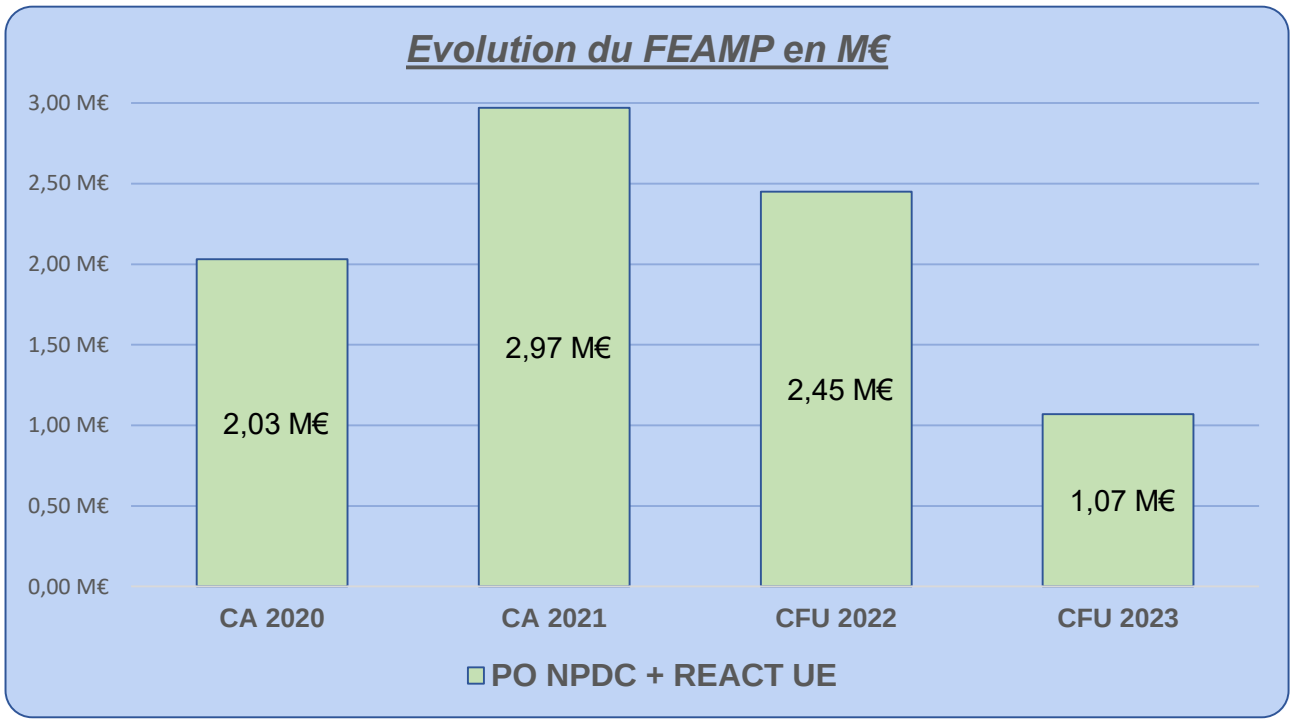
Les recettes perçues en 2023 au titre de Fonction 052 FEDER s'élèvent à **279,16 M€** soit une **hausse de +100,38%** (+139,85 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont inférieures de -17,36% (-58,63 M€) aux crédits votés 2023.



Les recettes perçues en 2023 au titre de Fonction 0580 FEADER s'élèvent à **41,47 M€** soit une **diminution de -9,69%** (-4,45 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -15,99% (-7,90 M€) aux crédits votés 2023.



Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 0581 FEAMPA** s'élèvent à **1,07 M€** soit une **diminution de -56,43%** (-1,38 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -60,49% (-1,64 M€) aux crédits votés 2023.



Pour rappel, les crédits européens sont prévus conformément à la programmation européenne.

L'écart de réalisation s'explique par le décalage entre les remontées de dépenses de la part des bénéficiaires, leur certification et leur paiement.

Fonction 1- Sécurité (Pas d'inscription – pas d'exécution)

Fonction 2- Enseignement, Formation Professionnelle, Apprentissage

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Enseignement, la Formation Professionnelle et l'Apprentissage** s'élèvent à **144,29 M€** soit une **augmentation de +4,59 %** (+6,34 M€) par rapport au CFU 2022 mais fléchissent de -0,81 % (-1,18 M€) aux crédits votés 2023 dont:

- 106,39 M€ au titre de l'enseignement du second degré ;
- 4,84 M€ au titre de l'enseignement supérieur ;
- 9,40 M€ au titre des cités scolaires ;
- 23,65 M€ au titre de l'apprentissage.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 22 -Enseignement du second degré** s'élèvent à **106,39 M€** soit une **diminution de -4,24%** (-4,71 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -2,46% (-2,68 M€) aux crédits votés 2023.

En dehors de la recette relative à la DRES, elles sont constituées notamment par :

- **1,20 M€** d'acomptes ou de solde au titre de la Dotation Régionale d'Investissement versée dans le cadre du dispositif **France RELANCE** ;

- **3,83 M€** au titre de la participation de la MEL pour la construction de l'Ecole Européenne de Lille Métropole située à Marcq en Baroeul ;

- **2,29 M€** liée au versement d'une recette FEDER relative à la dotation régionale à des établissements publics locaux d'enseignement de moyens de continuité pédagogique dans le cadre de la pandémie de Covid19.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 23- Enseignement supérieur** s'élèvent à **4,84 M€** soit une **hausse de +453,17%** (+3,97 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -43,67% (-3,76 M€) aux crédits votés 2023.

Cette augmentation s'explique par la perception des appels de fond du rectorat d'académie d'Amiens au titre du plateau technique santé.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 24 -Cités scolaires** s'élèvent à **9,40 M€** soit une **augmentation de 9,39 M€** par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +121,18% (+5,15 M€) par rapport aux crédits votés 2023. Cette recette correspond à la part due par le Département du Nord pour les travaux réalisés dans les cités mixtes relevant de son périmètre.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 26- Apprentissage** s'élèvent à **23,65 M€** soit une **diminution de -8,91%** (-2,31 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +0,48% (+0,11 M€) aux crédits votés 2023.

***NOTA** : la Région perçoit un fonds de soutien versé par France Compétences à hauteur de 22,15 M€ pour le financement des dépenses d'investissement des CFA.*

L'écart par rapport au niveau constaté en 2022 s'explique par un remboursement d'un trop versé de subvention en 2022 (projet de construction d'un centre de formation et de services aux entreprises à Douai).

Fonction 3- Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs

Les recettes perçues en 2023 au titre de **la Culture, la vie sociale, la jeunesse, les sports et loisirs** s'élèvent à **2,22 M€** soit une **diminution de -39,94%** (- 1,47 M€) par rapport au CFU 2022 dont:

- 1,51 M€ au titre de la Culture ;
- 0,71 M€ au titre des Sports.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 31 –Culture** s'élèvent à **1,51 M€** soit une **diminution de -42,58%** (-1,12 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +16,58% (+0,21 M€) aux crédits votés 2023.

Ces recettes concernent notamment :

- Les versements du Centre National de Cinématographie dans le cadre des opérations labélisées Novactions pour un montant de 1,21 M€ ;

- Le remboursement du trop versé d'apport en fonds associatif au profit de l'Orchestre de Picardie dans le cadre de l'accompagnement de la circulation en région de la création pour un montant de 0,1 M€ ;

- Le recouvrement du montant correspondant au trop perçu sur l'avance estimé à 0,19 M€ dans le cadre de la construction du Louvre-Lens.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 32 -Sports** s'élèvent à **0,71 M€** soit une **diminution de -33,43%** (- 0,36 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +7,28% (+ 0,05 M€) aux crédits votés 2023.

Ces recettes correspondent essentiellement au remboursement du prêt par le Racing club de Lens pour la Rénovation et modernisation Stade Bollaert (0,66 M€).

Fonction 4 Santé et action sociale

(Pas d'inscription, pas d'exécution)

Fonction 5- Aménagement des territoires et habitat

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Aménagement du territoire et de l'habitat** s'élèvent à **0,04 M€** soit **une diminution de -98,24%** (- 2,09 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -93,05% (-0,50 M€) aux crédits votés 2023. Elles sont composées de :

- 7,83 K€ au titre des services communs ;
- 28,22 K€ au titre de la politique de la ville ;
- 1,50 K€ au titre de l'espace rural et autres espaces.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 501- Services communs** s'élèvent à **7,83 K€** soit une **baisse de -99,63%** (-2,09 M€) et sont inférieures de -98,55 % (- 0,53 M€) aux crédits votés 2023. L'exercice 2022 avait été marquée par le remboursement de l'avance consentie à Territoire 62 (2M€) et une participation de l'Etat au titre du fonds national d'aménagement et de développement du territoire FNADT (0,1 M€).

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 52- Politique de la ville** s'élèvent à **28,22 K€** (pas d'exécution en 2022).

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 54 – Espaces rural et autres espaces** s'élèvent à **1,50 K€** correspondant au remboursement de trop versé de subvention.

Fonction 6- Action économique

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Action économique** s'élèvent à **24,99 M€** soit une **baisse de -26,66% (-9,08 M€)** par rapport au CFU 2022 dont:

- 0,63 M€ au titre des interventions économiques transversales ;
- 23,65 M€ au titre des actions sectorielles ;
- 0,50 M€ au titre du rayonnement et attractivité du territoire ;
- 0,18 M€ au titre de l'insertion économique et de l'économie sociale et solidaire ;
- 0,03 M€ au titre de la recherche et de l'innovation.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 61 - Interventions économiques transversales** s'élèvent à **0,63 M€** soit une **baisse de - 67,95%** (-1,33 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de + 84,24% (+0,29 M€) aux crédits votés 2023.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 63 - Actions sectorielles** s'élèvent à **23,65 M€** soit une **baisse de – 25,96%** (-8,29 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de + 0,96% (+0,22 M€) aux crédits votés 2023.

Cette diminution s'explique principalement par le niveau d'aide aux entreprises en consolidation financière (3,23 M€ en 2023 contre 15,64 M€ en 2022). Parallèlement, il convient de noter la progression des titres émis dans le cadre de Hauts de France Prévention (5,70 M€ en 2023 contre 2,73 M€ en 2022), du fait de la perception en 2023 des contributions de la CCI Hauts-de-France au titre des années 2022 et 2023 (1,5 M€ pour chaque année).

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 64 – Rayonnement et attractivité du territoire** s'élèvent à **0,50 M€** (pas d'exécution en 2022 ni de crédits votés en 2023). Il s'agit de crédits délégués par l'Etat à la Région de l'enveloppe « Tourisme de savoir-faire » pour accompagner l'ouverture aux touristes de nouvelles entreprises.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 65 – Insertion économique et économie sociale et solidaire** s'élèvent à **0,18 M€** soit une **hausse de + 16,51%** (+0,03 M€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +27,00% (+0,04 M€) aux crédits votés 2023. Cette progression est liée à la reprise des remboursements de prêts en capital dans le cadre du dispositif d'« accompagnement territorialisé ».

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 67- Recherche et innovation** s'élèvent à **34,68 K€** soit une **hausse de + 111,42%** (+18,28 K€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de +300,00% (+ 26,01 K€) aux crédits votés 2023. Cette augmentation est liée à la perception des intérêts relatif à un prêt accordé dans le cadre du projet collaboratif de recherche et développement de traitement de surface innovant pour les transmissions industrielles (TSITI).

Fonction 7- Environnement

Les recettes perçues en 2023 au titre de **l'Environnement** s'élèvent à **0,13 M€** soit une **augmentation de +84,18% (+0,06 M€)** par rapport au CFU 2022 dont :

- 29,11 K€ au titre des actions transversales ;
- 7,50 K€ au titre de la politique de l'énergie ;
- 11,94 K€ au titre de la préservation du patrimoine naturel et la gestion des risques technologiques ;
- 79,25 K€ au titre de l'environnement des infrastructures de transports.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 71 - Actions transversales** s'élèvent à **29,11 K€** soit **une baisse de – 27,68%** (- 11,14 K€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de + 23,41% (+5,52 K€) aux crédits votés 2023.

Ces recettes sont notamment liées à un remboursement de trop perçu dans le cadre du programme « Nouveaux modèles économiques et de consommation » pour 23,59 K€.

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 75 - Politique de l'énergie** s'élèvent à **7,50 K€** soit une **progression de + 30,43%** (+ 1,75 K€) par rapport au CFU 2022 et sont supérieures de + 233,33 % (+5,25 K€) aux crédits votés 2023.

Cette recette correspond à des remboursements de trop perçus au titre de l'« aide à la rénovation énergétique des logements privés ».

Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 76 – Préservation du patrimoine naturel et gestion des risques technologiques** s'élèvent à **11,94 K€** (pas d'exécution en 2022 ni de crédits votés en 2023). Ces recettes correspondent à un reversement de trop-perçus au titre de la restauration des milieux aquatiques.

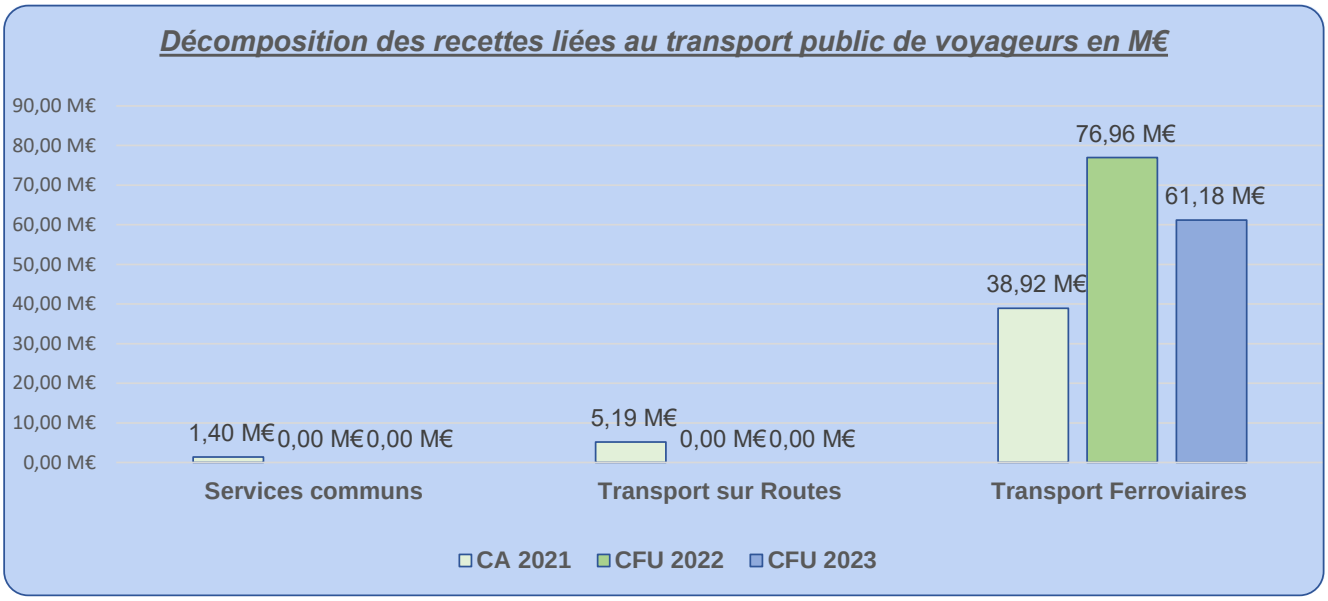
Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 77 – Environnement des infrastructures de transports** s'élèvent à **79,25 K€** soit une **hausse de + 238,84%** (+55,86 K€) par rapport au CFU 2022 et correspondent à des reversements de trop-perçus au titre du dispositif « aide à la conversion au bioéthanol ».

Fonction 8- Transports

Les recettes perçues en 2023 au titre des Transports s'élèvent à **82,19 M€** soit une **diminution de -28,90%** (- 33,40 M€) par rapport au CFU 2022 dont :

- 61,18 M€ au titre des transports publics de voyageurs ;
- 20,11 M€ au titre des infrastructures ;
- 0,89 M€ au titre de circulation douce.

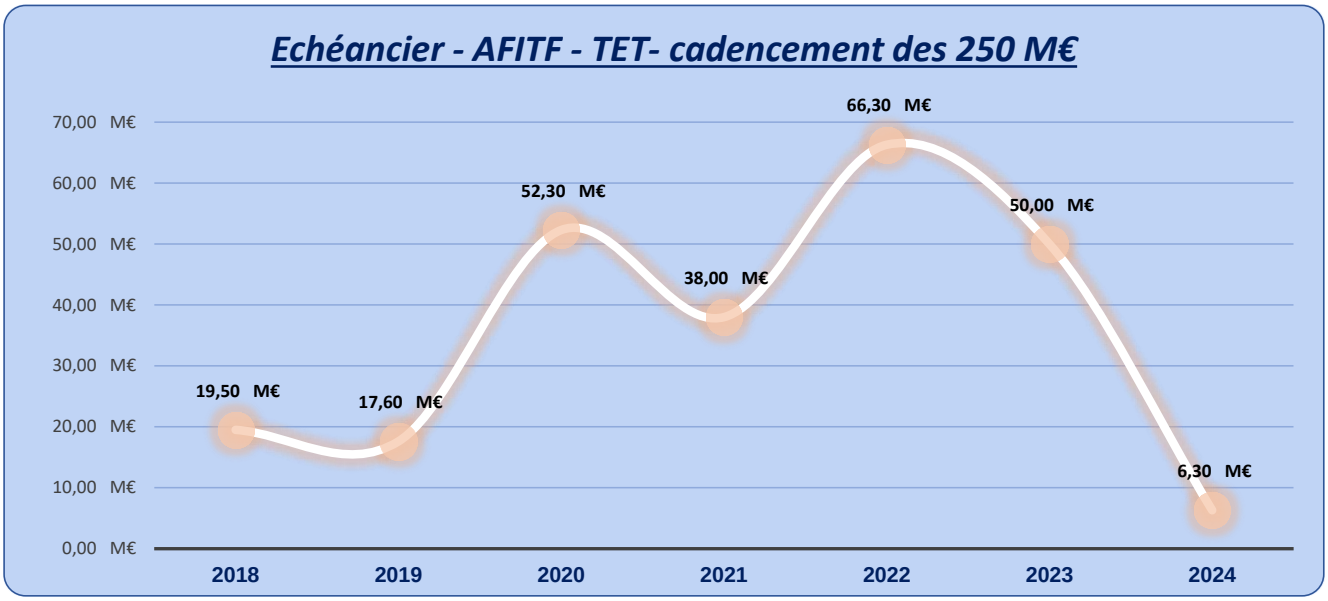
Les recettes perçues en 2023 au titre de **Fonction 82- Transports publics de voyageurs** s'élèvent à **61,18 M€** soit une **baisse de -20,51%** (-15,78 M€) par rapport au CFU 2022 mais sont supérieures de +4,84% (+2,83 M€) aux crédits votés 2023.



Les **61,18 M€** de recettes correspondent à :

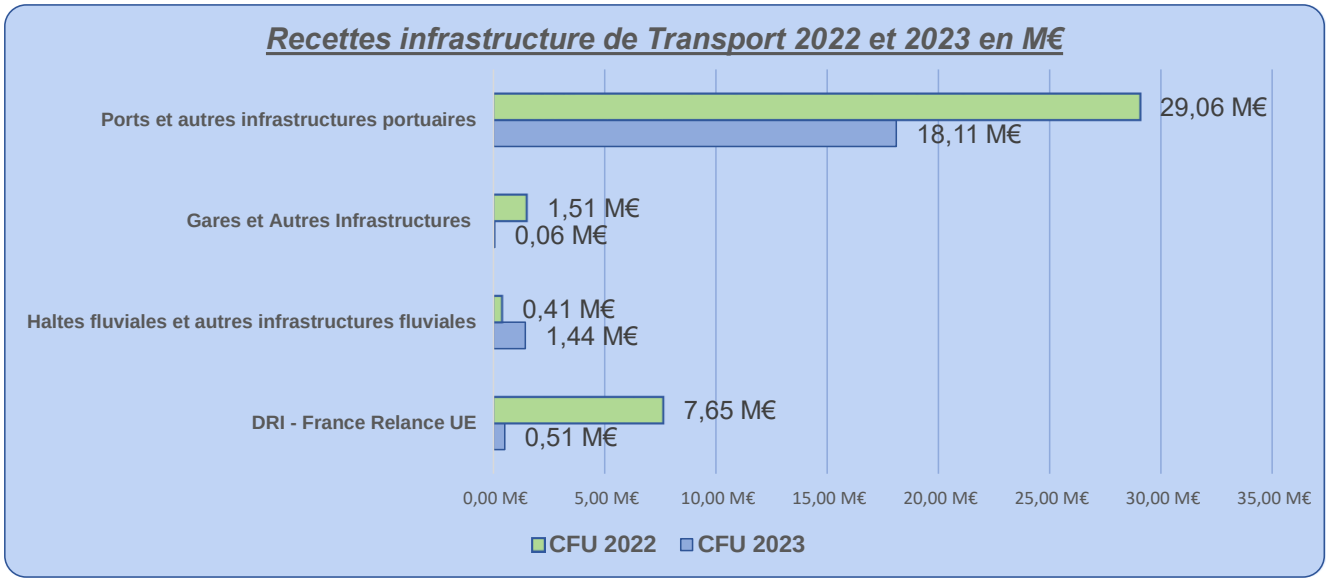
- Des remboursements de SNCF Voyageurs pour des trop-perçus de subvention versés au titre de de la révision générale et de la modernisation de 82 voitures V2N et de 5 locomotives BB15000R (5,15 M€), l'acquisition de 7 rames REGIO2N Picardie (0,84 M€) et pour l'acquisition de 17 rames 17 rames Régiolis Picardie (2,66 M€), l'acquisition de 18 rames à 2 niveaux de type « PHD » dites Régio2N (2,54 M€) pour un montant global de **11,18 M€ ;**

- L'échéancier de versement de la dotation d'investissement de 250 M€ versée par l'Agence de Financement des Infrastructures de Transport de France pour le financement du renouvellement du matériel roulant TET des lignes Paris-Amiens-Boulogne et Paris Saint Quentin-Maubeuge/Cambrai pour un montant de **50 M€**. Le graphique ci-dessous présente l'échéancier jusqu'en 2024.



Les recettes perçues en 2023 au titre de Fonction 85 -Infrastructures s'élèvent à **20,11 M€** soit une **baisse de -47,92%** (-18,51 M€) par rapport au CFU 2022 et sont inférieures de -18,77% (-4,65 M€) aux crédits votés 2023.

Le graphique ci-dessous présente l'évolution entre les exercices 2022 et 2023 des recettes par sous-fonction.



Les **18,11 M€** de recettes représentent principalement des financements au titre de la **réserve d'ajustement au Brexit** (13,24 M€), au titre du versement du **solde dans le cadre du projet Calais Port 2015** (3,25 M€), au titre du financement du quai de pilotage du site portuaire de Boulogne-sur-Mer (0,90 M€) et au titre de l'opération « Passerelle Loubet – desserte douce de la zone de Capécure II » (0,59 M€).

Les **1,44 M€** correspondent essentiellement au financement européen dans le cadre des études de dimensionnement et de positionnement des ports intérieurs en vue de la réalisation du Canal Seine-Nord Europe (1 M€).

Les **0,51 M€** correspondent aux financements versés au titre de la Dotation Régionale d'Investissement dans le cadre du France RELANCE. Ces versements concernent la régénération de la ligne ferroviaire Saint-Pol-sur-Ternoise-Arras (0,38 M€), les travaux de modernisation de la gare de Saint-Amand-les-Eaux (0,10 M€) et la régénération de la ligne ferroviaire Valenciennes – Lourches (0,02 M€).

Les recettes perçues en 2023 au titre de la **Fonction 87 -Circulation douce** s'élèvent à **0,89 M€** (pas d'exécution en 2022 ni de crédits votés en 2023).

Ces versements concernent les travaux d'aménagement de l'Euro Vélo N°4 (0,89 M€).

B- Les dépenses d'investissement (hors dette)

Présentation par chapitre

En 2023, les dépenses réelles d'investissement, hors dette, atteignent **1 018,53 M€** en augmentation de **+ 87,57 M€** par rapport à 2022. Les dépenses réelles d'investissement atteignaient 930,96 M€ en 2022.

Les principales hausses en investissement portent sur :

- Les fonds européens (+80,5 M€), en lien avec la clôture du PO 2014-2020,
- L'aménagement des territoires et habitat (+22,2 M€), avec notamment une hausse de + 14,4 M€ sur la politique aménagement du territoire et de + 10,2 M€ sur la politique de la ville et logement
- Les transports (+10,8 M€) lié notamment à des investissements plus importants dans le domaine ferroviaire

Ces hausses sont notamment atténuées par une baisse sur l'action économique (-20,5 M€) en raison principalement de besoins plus faibles sur l'aide à l'implantation des entreprises.

Vous trouverez ci-dessous une présentation par chapitre

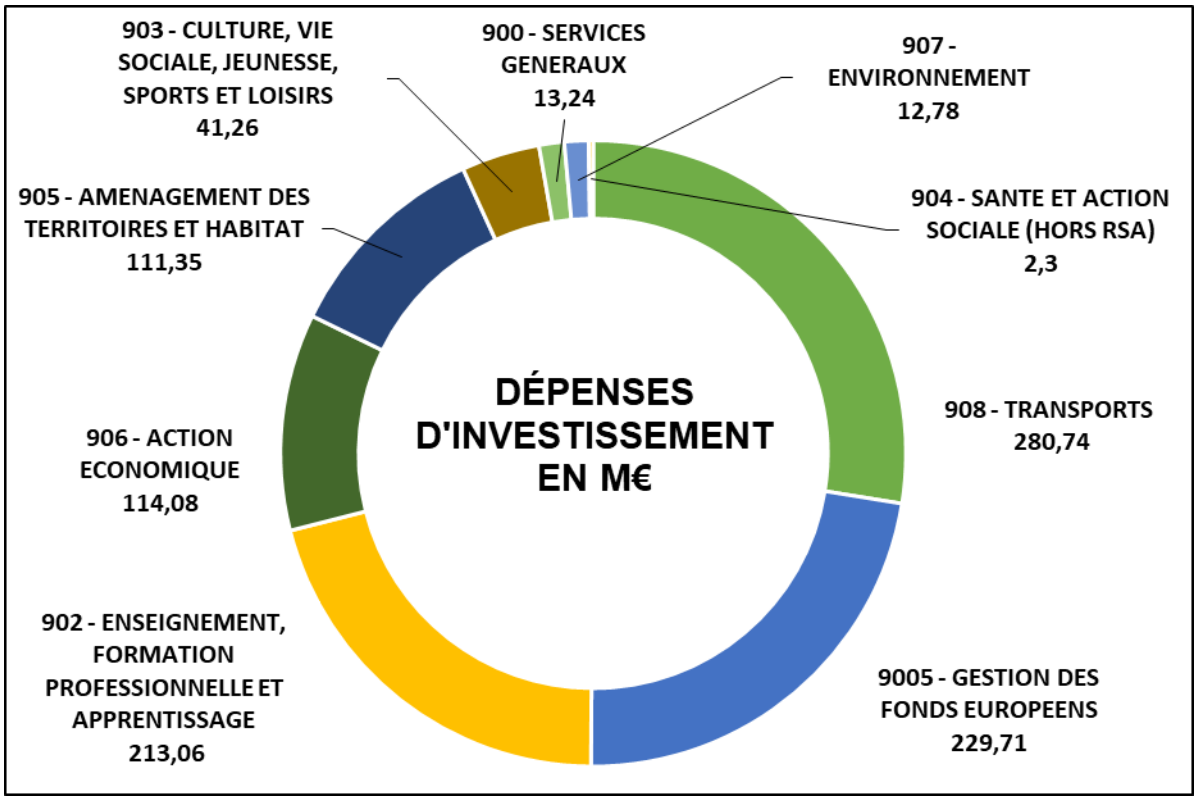
Dépenses d'investissement hors dette–synthèse par chapitre

Chapitres	CFU 2022	CFU 2023	Evolution entre CFU 2023 et CFU 2022	
			_en valeur	_en %
900 - SERVICES GENERAUX	13,42	13,24	-0,18	-1,32%
9005 - GESTION DES FONDS EUROPEENS	149,23	229,71	80,48	53,93%
902 - ENSEIGNEMENT, FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGE	213,01	213,06	0,05	0,02%
903 - CULTURE, VIE SOCIALE, JEUNESSE, SPORTS ET LOISIRS	38,16	41,26	3,11	8,14%
904 - SANTE ET ACTION SOCIALE (HORS RSA)	1,15	2,30	1,15	100,64%
905 - AMENAGEMENT DES TERRITOIRES ET HABITAT	89,13	111,35	22,22	24,93%
906 - ACTION ECONOMIQUE	134,59	114,08	-20,51	-15,24%
907 - ENVIRONNEMENT	22,37	12,78	-9,59	-42,88%
908 - TRANSPORTS	269,91	280,74	10,84	4,01%
Total général	**930,96**	**1 018,53**	**87,57**	**9,41%**

* en M€

Les dépenses les plus importantes du budget d'investissement concernent les fonctions liées aux Transports (27,56%), à la Gestion des Fonds Européens (22,55%) à l'Enseignement, la Formation professionnelle et l'Apprentissage maintenant réunis sous la fonction 902 (20,92%), et l'Action économique (11,20%) se situant respectivement en troisième et quatrième positions.

Dépenses d'investissement par chapitre



Entre 2022 et 2023, le taux de consommation des dépenses d'investissement hors dette est passé de 79,82% à 81,42%.

900 SERVICES GÉNÉRAUX

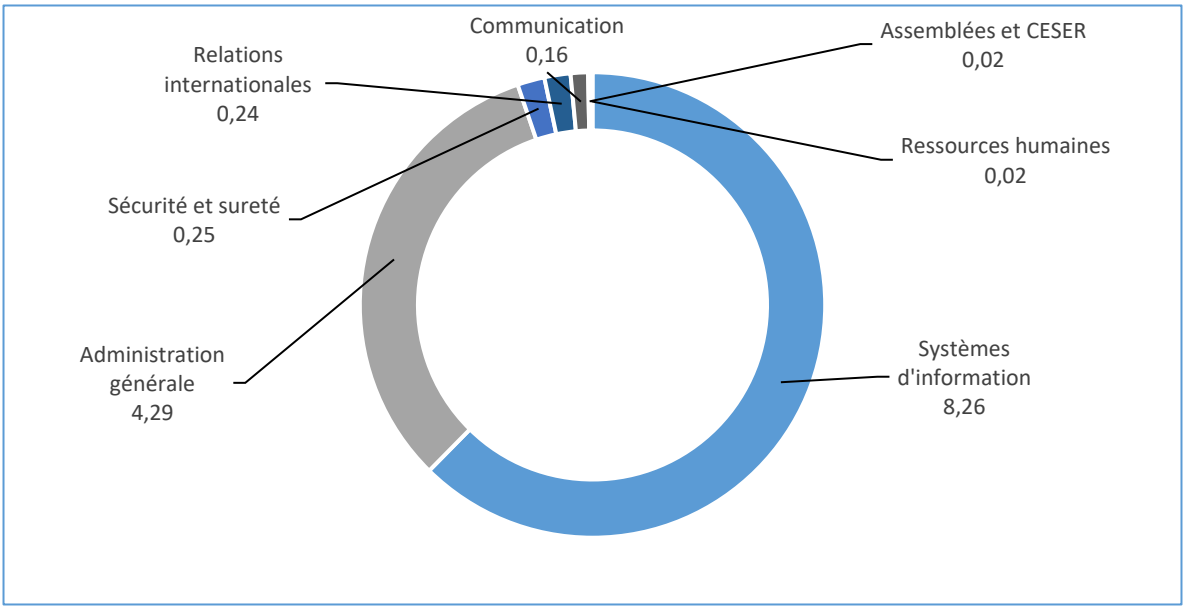
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

L'année 2023 se caractérise par une baisse des dépenses en investissement. Le total des dépenses réelles pour les Services Généraux s'élève à **13,24 M€ en 2023** contre 13,42 M€ en 2022, soit une baisse de 1,3 %

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	16,17		13,42		**83,0%**
2023	16,73		13,24		**79,1%**
Evolution 2023/2022	***0,56***	**3,5%**	***-0,18***	**-1,3%**	**-3,8 pts**

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ **Politique sectorielle « Systèmes d'information » / 8,26 M€ / +17,48 % en 2023 / Taux de réalisation 92,13%**

8,26M€ ont été dédiés aux **équipements informatiques**, dont :

- **4,76M€** pour les **infrastructures** notamment la modernisation des infrastructures réseaux, la mise en place de la nouvelle version de Webex (outil de visioconférence) et le remplacement de la solution de stockage.
- **1,97M€** pour les projets de **développement et d'urbanisation du Système d'Information**. Ces crédits ont permis la poursuite des nouveaux outils tels que celui pour la gestion du FEADER ou celui de gestion des aides individuelles…
- **1,53M€** pour la dotation de **nouveaux équipements** concernant la mise en place des nouveaux modes de travail (environ 200 écrans) mais également pour le remplacement des PC fixes par des PC portables (environ 500) ainsi que le remplacement partiel de la flotte de téléphonie mobile (environ 200). Cette dotation est en adéquation avec le plan de maîtrise énergétique, les nouveaux modes de travail (télétravail et mobilité sur le territoire) et la transition vers la version 11 du système d'exploitation Windows des postes de travail.

✓ **Politique sectorielle « Administration générale » / 4,29 M€ / -26,91 % en 2023 / Taux de réalisation 70,49%**

4,29 M€ ont été dédiés à cette politique en 2023.

Dans le cadre du **Programme d'investissement sur la performance énergétique du patrimoine régional tertiaire hors lycées,** des travaux ont été engagés visant la réduction des consommations énergétiques à réaliser avant 2030. Une autorisation de programme de 10M€ a été affectée sur ce programme, **1,5 M€** de crédits ont été consommés.

Par ailleurs **1,15M€** ont été également dédiés **aux travaux sur les bâtiments administratifs** en propriété régionale.

PRINCIPALES EVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

L'évolution du mandatement sur le chapitre concerne essentiellement les crédits sur la politique sectorielle « systèmes d'information » avec une hausse de 1,23M€ liée à la modernisation des infrastructures réseaux. A l'inverse, l'enveloppe réservée à l'administration générale baisse de 1,58M€ notamment en raison de la baisse sur les opérations immobilières des bâtiments. On observe ainsi une baisse de la consommation entre 2023 et 2022 (-0.18M€).

900-5 GESTION DES FONDS EUROPÉENS

PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles de fonctionnement pour la Gestion des fonds européens, s'élève à **229,71 M€ en 2023** contre 149,23 M€ en 2022 soit une augmentation de 53,93%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	282,75		149,23		**52,8%**
2023	389,86		229,71		**58,9%**
Evolution 2023/2022	*107,10*	37,9%	*80,48*	53,9%	6,1 pts

Pour rappel, les crédits européens sont prévus conformément à la programmation européenne.

L'écart de réalisation s'explique par le décalage entre les remontées de dépenses de la part des bénéficiaires, leur certification et leur paiement.

Une analyse plus détaillée est présentée dans la partie III de ce rapport.

902 ENSEIGNEMENT, FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGE

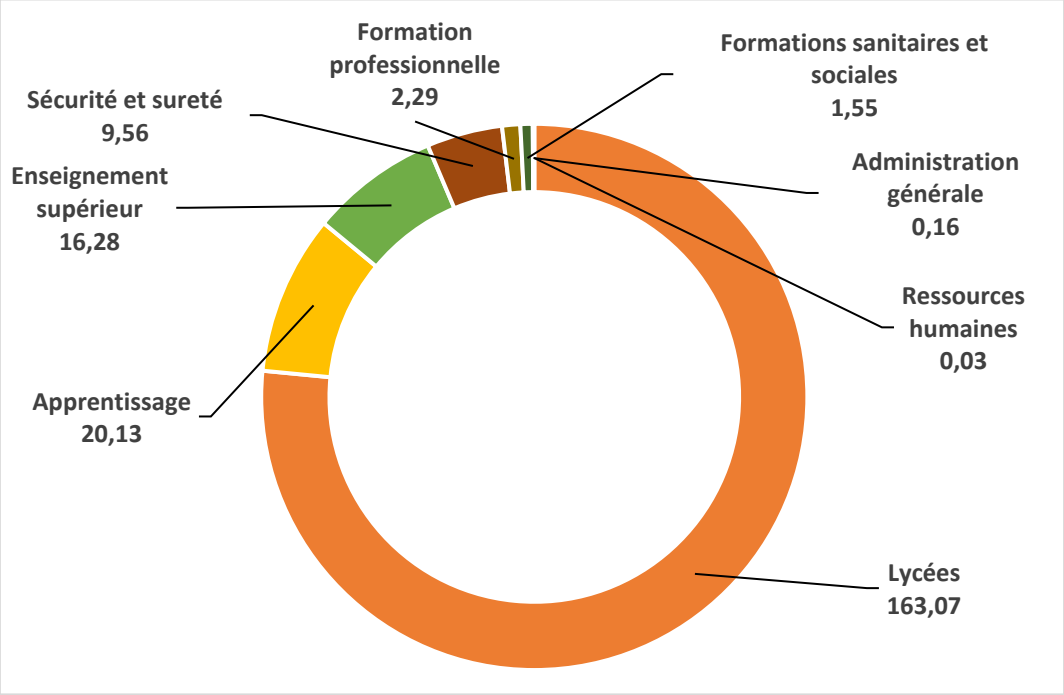
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles d'investissement pour l'Enseignement, Formation Professionnelle et l'Apprentissage, s'élève à **213,06 M€ en 2023** contre 213,01 M€ en 2022, soit une augmentation de 0,02%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	248,10		213,01		**85,9%**
2023	225,85		213,06		**94,3%**
Evolution 2023/2022	*-22,25*	-9,0%	*0,05*	0,0%	8,5 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Lycées » / 163,07 M€ / - 9,84% en 2023 / Taux de réalisation 98,69 %

163,07 M€ dédiés à cette politique dont :

55,71M€ des dépenses ont concerné les **opérations de travaux programmées** avec notamment :

- 5,82M€ pour l'opération de création d'une école européenne sur le site du lycée de Kernanec à Marcq-en-Bareuil dont le coût total s'élève à 30M€ TTC ;

- 4,48M€ pour l'opération de restructuration des ateliers au lycée Boucher de Perthes à Abbeville dont le coût total de l'opération s'élève à 9,04M€ TTC.

- 4,45M€ pour l'internat d'excellence de l'École Régionale du Premier Degré de Douai dont le coût total s'élève à 7,8M€ TTC.

- 3,89M€ pour la construction d'une halle scientifique au lycée Valentine Labbé à La Madeleine dont le coût total s'élève à 18,66M€ TTC.

- 3,27M€ pour la rénovation des cuisines pédagogiques des lycées professionnels Savary et Ferry d'Arras dont le coût total est de 4,39M€ TTC.

56,62M€ destinés à la maintenance des lycées publics avec notamment :

- 8,97M€ pour les travaux de rénovation, d'isolation et de mise en sécurité des toitures des différents EPLE,
- 3,9M€ pour les travaux de mise en accessibilité ;
- 3,32M€ pour l'acquisition de matériel d'œuvre, outillage et autres frais et services à destination des équipes mobiles ;
- 2,22M€ pour les travaux de désamiantage,
- 2,15M€ pour les travaux d'étanchéité.

21,07M€ destinés aux équipements scolaires :

- Des équipements de restauration à hauteur de 6,49M€.

- Des équipements informatiques : 6,18M€ dont
  - 5,31M€ pour le complément et renouvellement du parc informatique, des vidéoprojecteurs, des infrastructures serveurs et réseaux des lycées publics ;
  - 0,87M€ pour les Espace Innovation partagés structurés autour d'un espace de prototypage composé d'équipements technologiques innovants et d'un espace de convivialité permettant les échanges et la création collaborative.

- Des équipements pédagogiques : 4,01M€ (équipements pour la filière structure métallique, équipements scientifiques, équipements pour la filière des systèmes numériques…)

- Des équipements mobiliers à hauteur de 4,39M€ (acquisition de mobilier manquant, le renouvellement de mobilier vétuste et des acquisitions ou renouvellement pour accompagner la livraison d'opérations lourdes de restructuration).

11,02M€ ont financé des opérations relatives à l'hygiène, la mise en sécurité et en sûreté, la mise en accessibilité, l'hébergement, la restauration, la rénovation, l'extension, la construction de bâtiments neufs, aux travaux d'économies d'énergie, aux travaux d'infrastructures de réseaux numériques et aux équipements numériques dans les établissements privés.

9,56M€ ont financé en 2023 des opérations relevant du plan de sûreté et de sécurité incendie.

✓ **Politique sectorielle « Apprentissage » / 20,13 M€ / + 9,94 % en 2023 / Taux de réalisation 92,13 %**

20,13 M€ dédiés à l'apprentissage dont :

- **16,30M€** ont été consacrés au financement du plan d'intervention régionale en matière d'investissement pour le développement de l'apprentissage dont 3,16M€ au BTP CFA Hauts de France pour l'opération de construction d'un centre de formation à Marly. Le montant total de la subvention s'élève à 9,6M€ sur un coût total d'opération de 19,2M€.
- **2,97M€** pour les opérations d'investissement d'avant réforme de l'apprentissage dont 2,1M€ pour l'opération de restructuration de l'antenne d'Arras de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat Hauts-de-France. Le montant total de la subvention s'élève à 21M€ sur un coût total d'opération de 32,6M€ TTC.

✓ **Politique sectorielle « Enseignement supérieur » / 16,28 M€ / + 328,02% en 2023 / Taux de réalisation 69,86 %**

16,28 M€ dédiés à l'enseignement supérieur dont **15,82M€** ont financé des opérations de **constructions universitaires** avec notamment :

- 6,09M€ pour la réalisation d'un **Plateau Technique Santé** à Amiens sur le campus du Thil de l'UPJV (Université de Picardie Jules Verne) dont le montant total de l'opération sous maîtrise d'ouvrage déléguée s'élève à 26M€.

- 5,71M€ pour financer les dernières étapes des études de maîtrise d'œuvre et les travaux afférents à la construction du bâtiment de recherche et d'enseignement de **l'Institut Faire Faces**. Le montant total de la subvention régionale est de 6 216 000 € sur un coût d'opération TTC de 14 115 000 €.

✓ **Politique sectorielle « Formation professionnelle » / 2,29 M€ / +242,43% en 2023 / Taux de réalisation 80,64 %**

2,29 M€ dédiés à cette politique avec notamment **1,16M€** destinés au soutien à l'équipement dont 0,61M€ versés à l'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie (IUMM) des Hauts-de-France pour promouvoir l'industrie et **1,14M€** pour les projets informatiques avec notamment 0,94M€ pour l'acquisition de licences, les prestations évolutives et la maintenance évolutive des applications

✓ **Politique sectorielle « Formations sanitaires et sociales » / 1,55 M€ / +47,36% en 2023 / Taux de réalisation 98,98 %**

1,55 M€ dédiés à cette politique dont 1,49M€ ont financé les équipements de formations sanitaires et sociales.

↳ PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

L'évolution de la consommation entre 2022 et 2023 sur ce chapitre est en légère hausse de 0,05 M€. Cette évolution s'explique notamment par les hausses suivantes :

- les dépenses relatives aux constructions universitaires (+12,27M€)
- les dépenses liées aux charges d'exploitation des lycées (+6,38M€)
- les dépenses liées au plan d'intervention régionale en matière d'investissement pour le développement de l'apprentissage (+4,35M€)
- les dépenses liées à la sécurité et à la sureté (+1,44M€)

A l'inverse des baisses sont principalement constatées sur les dépenses suivantes :

- les dépenses relatives aux équipements informatiques (-10,17M€)
- les dépenses relatives aux équipements pédagogiques (-6,77M€)
- les dépenses relatives à la maintenance des lycées publics (-4,59M€)

903 CULTURE, VIE SOCIALE, JEUNESSE, SPORTS ET LOISIRS

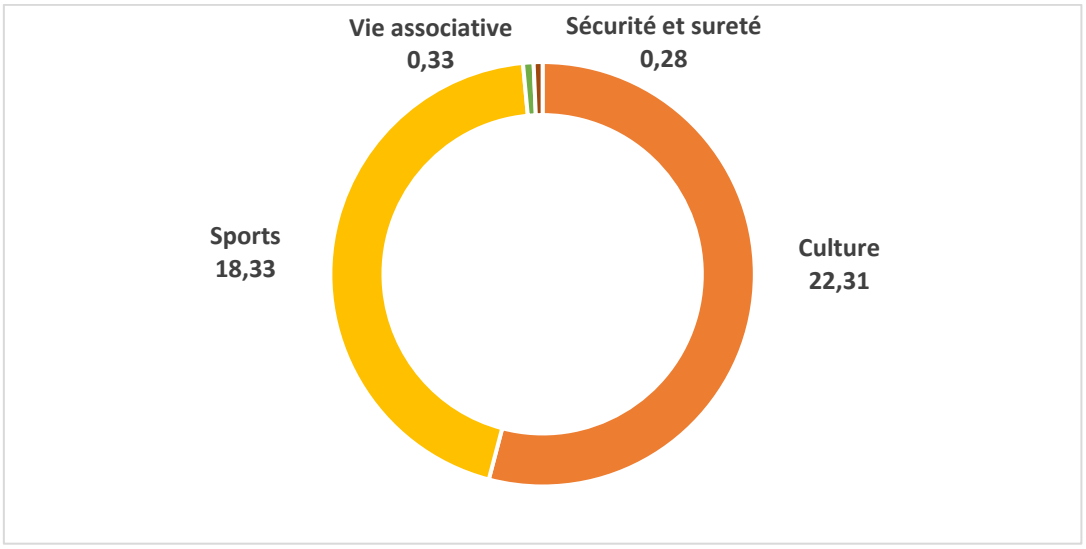
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles d'investissement pour la Culture, Vie Sociale, Jeunesse, Sports et Loisirs s'élève à **41,26 M€ en 2023** contre 38,16 M€ en 2022, soit une augmentation de 8,14%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	43,82		38,16		**87,1%**
2023	45,07		41,26		**91,5%**
Evolution 2023/2022	*1,26*	2,9%	*3,11*	8,1%	4,5 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Culture » / 22,31 M€ / + 21,10% en 2023 / Taux de réalisation 93,03 %

22,31 M€ de dépenses 2023 dédiées à cette politique dont :

9.16M€ ont été attribués aux opérateurs labellisés. Au titre du dispositif **Novaction** sont accompagnés en investissement, **Pictanovo** avec 8.5M€ pour le fond d'aide à la production cinéma et audiovisuel ainsi que pour le renouvellement du parc de matériel accessible aux opérateurs en région, ainsi que les fonds de coproduction des chaines de TV (Wéo et BFM Grand Lille).

7,04M€ pour le financement de **195 dossiers d'accompagnement de la préservation et de la valorisation du patrimoine**, dont 1,1M€ pour le projet d'implantation de la Bibliothèque Nationale de France à Amiens qui comportera un centre de conservation de ses collections et le Conservatoire national de la Presse.

Concernant les opérations immobilières, 785K€ concernent la gestion pluriannuelle avec 4 opérations concernées : l'Institut Pour la Photographie (IPP) pour 653K€, le Centre Historique Minier (CHM) de Lewarde, le Palais du Nouveau Siècle et le programme d'investissement sur la performance énergétique du patrimoine régional hors lycées (décret tertiaire). 645K€ concerne la gestion annuelle, dont les travaux importants entrepris au Palais du Nouveau Siècle pour répondre aux demandes de la Commission de Sécurité (65K€) et également pour remplacer une partie des châssis (110,6K€). Au Louvre Lens des travaux pour la mise en œuvre d'une nouvelle supervision, régulation CVC et d'une gestion de l'hygrométrie ont été entrepris pour un montant de 119,8K€.

✓ Politique sectorielle « Sport » / 18,33 M€ / - 6,70 % en 2023 / Taux de réalisation 92,21%

18,33 M€ de dépenses 2023 dédiées à cette politique dont :

3,74M€ ont permis de participer au financement de 9 projets de construction ou réhabilitation de piscines notamment :

- la construction du centre aquatique à Lens pour 944,7K€, du centre aquatique à Billy Montigny pour 331,1K€,
- le financement de la rénovation de la piscine Bellier à Beauvais pour 603,9K€, de la piscine municipale du complexe sportif Léo Lagrange Hénin Beaumont pour 406,6K€,
- la réhabilitation de la piscine d'Hornaing pour 392,4K€.

6,58M€ pour le financement d'Equipements Sportifs de Proximité (ESP), contribuant à donner à l'ensemble des pratiques sportives les moyens structurels dont elles ont besoin, à accompagner les territoires ruraux et/ou carencés dans la création et la rénovation des ESP et enfin, à favoriser le développement de la pratique sportive et l'accès au sport pour tous.

A titre d'exemple :

- 630K€ ont été attribués pour le financement de la construction d'une patinoire communautaire au sein de l'éco quartier du Douaisis (coût total de l'opération 20,67M€)
- 160K€ ont été attribués pour le financement de la construction d'un gymnase à Amblainville (coût total de l'opération 4.9M€).
- 160K€ ont été attribués pour le financement de la rénovation des terrains de grands jeux en gazon synthétique et de l'éclairage du stade Guy Lefort à Lambersart (coût total de l'opération 2.23M€).
- 159K€ ont été attribués pour la démolition - reconstruction de la salle de sports Pierre Durot (coût total de l'opération 4M€).

5,79 M€ consacrés aux **Equipements Sportifs d'Excellence** (ESE). Suite à un appel à candidature lancé par la Région en 2019 auprès des collectivités pour la réalisation d'équipements d'excellence afin de renforcer l'attractivité de ses territoires et de ses clubs et encourager le développement des pratiques sportives, 7 candidatures ont été retenues. Après Chambly lancé en 2022 et financé pour 3.1M€ en 2023, c'est Tourcoing qui a pu, en 2023, concrétiser son projet de réhabilitation de complexe sportif Léo Lagrange (spécialité Volley-Ball, mais aussi lieu de pratique de boxe, hockey et arts martiaux), financé pour 1.9M€ en 2023.

Concernant le CREPS de Wattignies, on retrouve des interventions au titre du droit à compensation pour un montant consommé de 537,9K€. Les 200K€ inscrits au tire de l'opération de création d'une résidence 32 lits ont été consommés à hauteur de 194,7K€. Les travaux se sont achevés en septembre 2022. Enfin 300K€ ont été consommés pour annuler partiellement un titre émis à l'encontre du Centre National pour le Développement du Sport.

↳ PRINCIPALES EVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET 2022

L'évolution de la consommation entre 2022 et 2023 est à la hausse de 3.11M€.

En matière culturelle, on observe une hausse de 3.89M€ mesurée principalement sur le dispositif « opérateurs labellisés » à hauteur de 1.63M€ qui correspond à des demandes d'acomptes sur le fonds d'aide à la production 2021 de Pictanovo arrivées début 2023.
Sur les opérations immobilières, on note une hausse de 1.38M€ due à des crédits votés plus importants et une consommation à hauteur de 95%.
Concernant l'accompagnement de la préservation et de la valorisation du patrimoine, le montant des mandatements 2022 était de 7.77 M€. En 2023, le total mandaté est de 7.04 M€ dont 7 M€ sur les mesures antérieurement décidées (dossiers historiques) soit une baisse de 0.73M€.
Peu de paiements ont été réalisés sur les affectations 2023, l'apurement des dossiers antérieurs concerne essentiellement le solde de la subvention accordée à la commune d'Aire-sur-la-Lys pour les travaux de restauration de la collégiale Saint-Pierre, celui pour les travaux de restauration du Phare de petit fort Philippe.

Sur la politique « sport », on observe une baisse du mandatement de 1.32M€.
Cette baisse s'observe principalement sur les piscines (-2.05M€) et sur le CREPS (-1.86M€) et qui s'explique notamment par le fait que l'opération 32 lits s'est achevée. Cette baisse est compensée par une hausse des équipements sportifs d'excellence (+1.30M€) qui trouve son origine dans le paiement du solde de l'opération de Chambly en 2023 pour 3,1M€ et le paiement du premier acompte pour l'opération de Tourcoing pour 1,89M€, mais également des équipements sportifs de proximité (+0.84M€).

904 SANTÉ ET ACTION SOCIALE

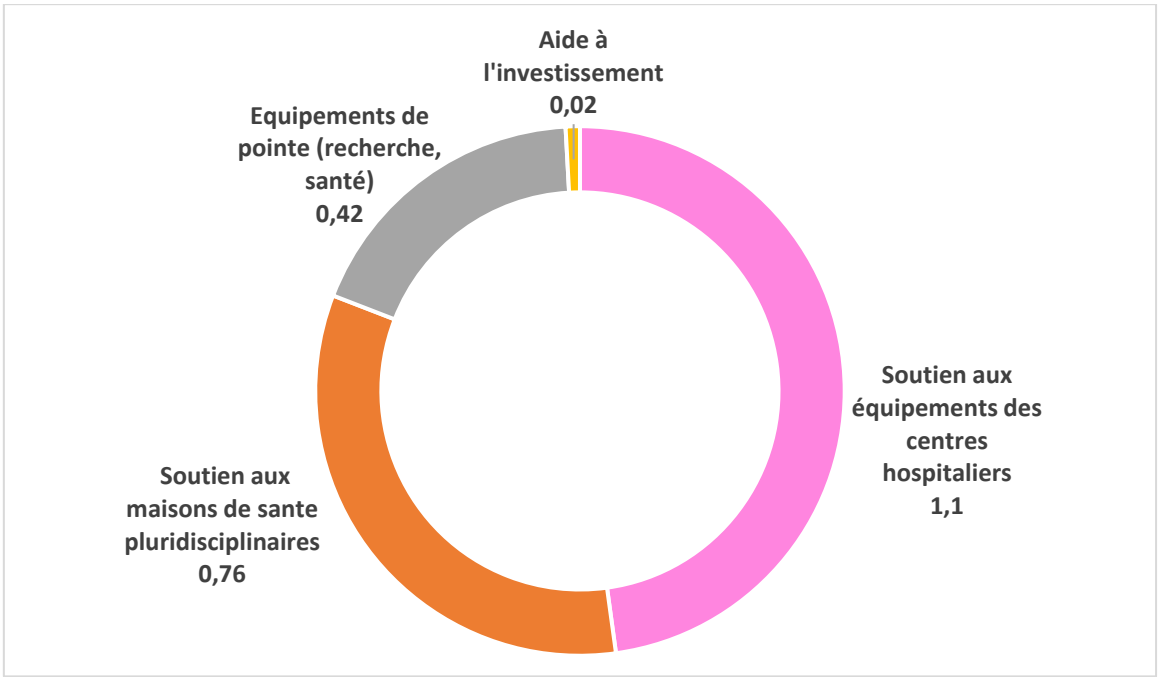
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles pour la santé et l'action sociale s'élève à **2,30 M€ en 2023** contre 1,15 M€ en 2022, soit une augmentation de 100,64 %

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	6,78		1,15		**16,9%**
2023	5,00		2,30		**46,0%**
Evolution 2023/2022	*-1,78*	-26,3%	*1,15*	100,6%	29,1 pts

RÉALISATION DU CHAPITRE PAR PROGRAMME EN M€



La Région a versé 1,52M€ pour les équipements de pointe, elle a notamment soutenu le **financement d'une IRM Linac**, équipement innovant de radiothérapie et de traitement des cancers de pointe (3 équipements de ce type en France), à hauteur de 1M€ (dont 800K€ versés en 2023), pour le Centre Oscar Lambret à Lille ;
Cet équipement permettra aux équipes médicales de disposer d'une image non irradiante et de délivrer une radiothérapie de haute précision adaptée à la situation clinique des patients de la région. Ainsi, grâce à l'installation de cet équipement, une prise en charge d'excellence et de proximité sera proposée aux patients des Hauts-de-France.

756K€ ont été versés pour les **maisons de santé pluridisciplinaires** dont 500K€ à la Communauté d'agglomération de Chauny-Tergnier pour la réhabilitation de l'ancienne manufacture des Glaces de Saint-Gobain en vue de la création d'une Maison de Santé Pluri-professionnelle.

↳PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

La consommation entre 2022 et 2023 a doublé (+1,15M€). On observe une augmentation du soutien aux équipements de pointe (+0,5M€) et du soutien aux maisons de santé pluridisciplinaire (+0.6M€).

905 AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES ET HABITAT

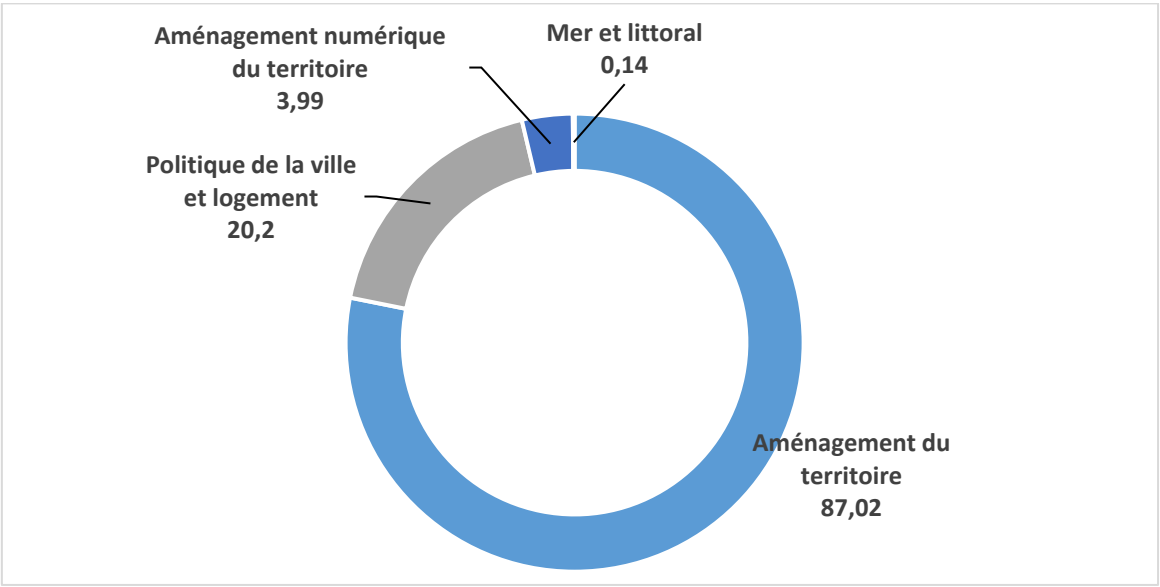
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles d'investissement pour l'Aménagement des Territoires et Habitat s'élève à **111,35 M€ en 2023** contre 89,13 M€ en 2022 soit une augmentation de 24,93 %

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*	CFU	
		Valeurs	%
2022	89,22	89,13	**99,9%**
2023	114,50	111,35	**97,3%**
Evolution 2023/2022	*25,28* 28,3%	*22,22* 24,9%	-2,6 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Aménagement du territoire » / 87,02 M€ / + 19,76% en 2023 / Taux de réalisation 99,95%

87,02 M€ dédiés à cette politique avec notamment :

19,64 M€ consacrés au **Fond de Relance et de Soutien des Territoires (FRST)** lancé en 2021 pour aider les communes à faire face à la crise économique. Au total, 747 communes ont été aidées grâce à ce dispositif pour un montant total de 50 M€.

A titre d'exemples :
- 150 K€ pour la Transformation de la friche « FORMA » en locaux scolaires à Noeux-les-Mines ;
- 150 K€ pour la Construction des vestiaires du stade du Maubon à Choisy-au-Bac ;
- 143 K€ pour la Création d'un parking, d'une piste cyclable et de trottoirs et renouvellement de leurs éclairages publics accessibles aux personnes à mobilité réduite à Thourotte.
- 120 K€ pour les Travaux de rénovation de la salle communale à Louvencourt;

18,86 M€ dédiés au **Fond d'appui aux dynamiques métropolitaines (FADM)**. Il s'agit de l'un des 5 fonds de la Politique Régionale d'Aménagement et D'Équilibre des Territoires (PRADET), plus de 536 opérations ont été financées grâce à ce dispositif, notamment :

- 2,12 M€ exécutés en 2023 pour la Création d'une passerelle modes doux et accessible en gare d'Hazebrouck.
- 992 K€ exécutés en 2023 pour la Réhabilitation de la piscine intercommunale du Liancourtois à Liancourt
- 700 k€ exécutés en 2023 pour la Construction d'un dojo à vocation départemental au complexe Marie Curie (CPJ Paris 2024) à Nogent sur Oise

Toujours dans le cadre de la PRADET, **13,41 M€** ont été exécutés en 2023 sur le **Fond d'Appui aux Projets d'Agglomération** et **7,91M€** sur le **Fond d'Appui à l'Aménagement des Territoires**.

Par exemple :

- 2,37 M€ ont été versés pour la Tranche 3 des Travaux d'aménagement de l'équipement portuaire à Creil ;
- 916 K€ ont été versés pour la Création d'une halle des sports sur la Commune de La Croix Saint-Ouen;
- 505 k€ ont été versés en 2023 à la Communauté de Communes PEVELE CAREMBAULT pour la Construction du bâtiment "la passerelle" démonstrateur de l'économie circulaire.
-409 k€ ont été versés en 2023 à la Communauté de Communes du Ternois pour l'Aménagement d'un Tiers lieu dans l'ancienne gare d'Auxi-le-Château.

Enfin le dispositif « **Centre-ville Centre bourg** » créé en 2019 a été exécuté à hauteur de **10,26 M€** en 2023 dont 800 k€ pour les travaux de redynamisation du centre-ville et de ses commerces à Onnaing ou 676 k€ pour les travaux d'aménagement du centre bourg à Etaples.

✓ Politique sectorielle « Politique de la ville et logement » / 20,20 M€ / + 101,46% en 2023 / Taux de réalisation 90,95 %

20,20 M€ consacrés à la politique de la ville et du logement.

Le **nouveau programme de renouvellement urbain** conventionné avec les EPCI et l'ANRU a été exécuté à hauteur de **9,06 M€** en 2023 dont 948 K€ pour l'Aménagement de l'ilot Doyelle dans le quartier du Centre à Bruay-la-Buissière et 614 K€ pour la construction d'une médiathèque dans le quartier Etouvie à AMIENS.

7,31 M€ ont été consacrés à la réhabilitation thermique des logements sociaux dans le cadre de **l'Engagement pour le Renouvellement du Bassin Minier (ERBM)**, dont 942 k€ pour la réhabilitation thermique de 230 logements Cité Croix de Pierre à DECHY et 640 K€ pour la réhabilitation thermique de 116 logements Cité de la Croisette à MERICOURT. L'engagement global de la Région pris en 2017 est de 30M€ sur 10 ans et sur 35 cités.

Dans le cadre de la **politique de la ville**, 168 dossiers ont été payés en 2023 pour un montant total de **3,33 M€,** notamment 67 K€ pour la création d'une Maison de la jeunesse BEUVRAGES ou 146 k€ pour la création d'une maison de quartier sur le secteur des cavées à Creil.

Feuille n° 95 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

✓ **Politique sectorielle « Aménagement numérique du territoire » / 3,99M€ / -30,69 % en 2023 / Taux de réalisation 90,70 %**

3,99M€ dédiés à l'aménagement numérique du territoire dont **3,63 M€** pour les infrastructures numériques**.**

Les crédits d'investissement relatifs au **déploiement des infrastructures numériques** (déploiement de la fibre optique en zone rurale et péri-urbaine) couvrent le remboursement du capital de l'emprunt contracté par le syndicat mixte La Fibre 59/62 dont la Région est membre, le financement du raccordement final à l'usager de ce réseau pour le Nord et le Pas de Calais, et le soutien en subvention aux syndicats mixtes picards (qui s'arrêtent au rythme de l'achèvement de la couverture atteignant 100%).

Le déploiement se déroulant selon les objectifs, les paiements sont à hauteur des engagements. L'objectif 100% fibre, y compris sur la Somme sera atteint fin 2024.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

L'évolution de la consommation entre 2022 et 2023 est de +22.22M€ sur le chapitre, soit une augmentation de 24,93%.

Nous assistons à la montée en puissance (+6,83M€) du NPNRU (Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain). Les premières opérations financées étaient essentiellement des études. En 2023, le financement des opérations de travaux intervient. Il s'agit d'opérations très longues et complexes dont la consommation peut être aléatoire d'une année sur l'autre.

L'augmentation des versements pour l'ERBM de réhabilitation thermique des logements sociaux (+3,91M€) s'explique par le plan de relance réalisé auprès des bailleurs et du solde de nombreuses opérations ayant pris du retard durant la crise sanitaire.

Le paiement des soldes des dossiers du FRST (Fond de relance) attribués fin 2021/début 2022 intervient en majorité sur 2023 et est en augmentation de 5,7M€.

Le volet « Pôle métropolitain » du « Fond d'Appui aux Dynamiques Métropolitaines (FADM) ont bénéficié d'une augmentation de +5,04M€ liée à une remontée plus régulière des demandes de paiement par les structures.

Par ailleurs, le dispositif « Centre-ville, centre bourgs », démarré en 2019, a vu ses projets arriver à maturité en passant à une phase opérationnelle après une période d'ingénierie. Cela explique la hausse des paiements en 2023 (+3,17M€).

Le dispositif Action cœur de ville ayant été reconduit en 2022, il est en augmentation de +2M€, de nombreux dossiers étant soldés sur 2023.

Le Fonds d'Appui à l'Aménagement des Territoires (FAAT) est en recul (-5,12M€). En effet, les opérations peuvent subir des retards notamment liés à des problèmes de chantier ou encore au contexte économique difficile. Par ailleurs, les attributions de subventions s'étant terminées en 2021, le fonds se solde progressivement.

Le développement des infrastructures numériques (raccordement fibre, Très Haut Débit) connaît un recul du mandatement en 2023 (-1,77M€) en raison de la finalisation des projets. L'année 2021 avait vu la fin du soutien aux syndicats mixtes pour le département de l'Aisne, et 2022 pour le département de l'Oise, l'objectif de 100% fibre ayant été atteint.

906 ACTION ÉCONOMIQUE

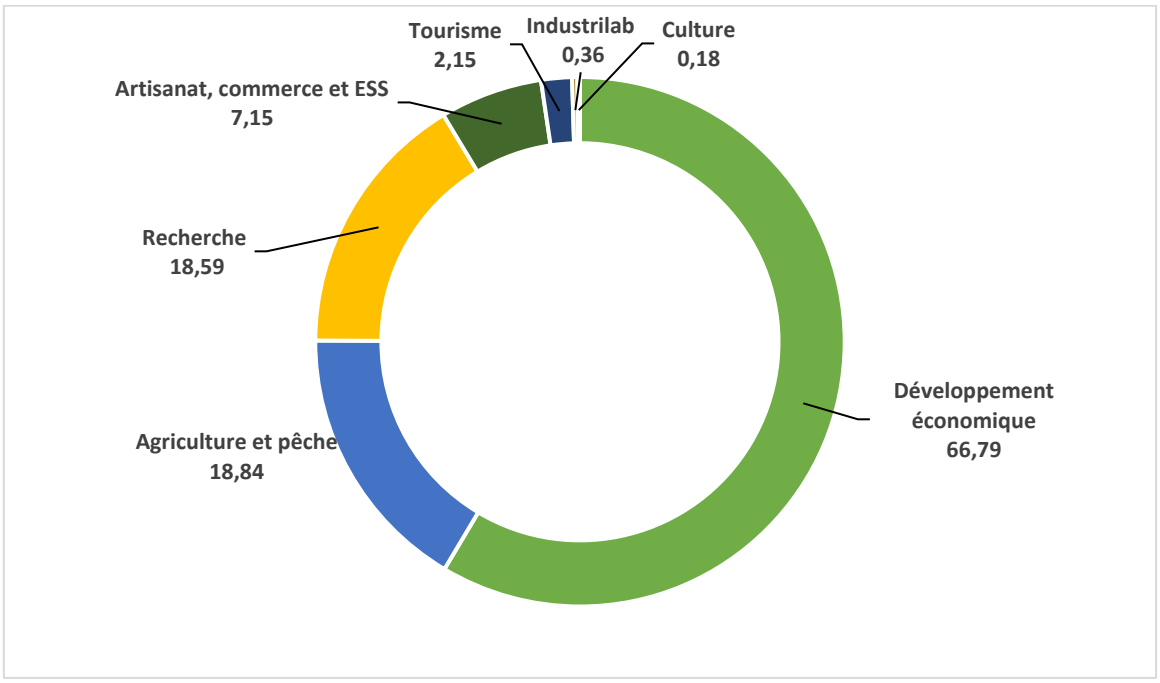
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles d'investissement pour l'Action Économique s'élève à **114,08 M€ en 2023** contre 134,59 M€ en 2022 soit une baisse de 15,24%.

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	152,93		134,59		**88,0%**
2023	143,17		114,08		**79,7%**
Evolution 2023/2022	*-9,76*	-6,4%	*-20,51*	-15,2%	-8,3 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Développement économique » / 66,79 M€ / -26,72% en 2023 / Taux de réalisation 75,14%

Les dépenses 2023 de **66,79 M€** sur cette politique se répartissent principalement sur les dispositifs suivants :

- **14.16M€** sur l'aide à **l'implantation d'entreprises** avec notamment la continuité de financement de l'implantation d'une Gigafactory sur la commune de Douvrin pour 10M€, l'implantation d'une usine chimique de production de polymères sur Loon-Plage pour 900K€, l'implantation d'un site de production de frites surgelés à Bourbourg, ou encore l'implantation d'une unité de production d'isolation en laine de roche à Soissons pour 600K€.
- **13M€** sur à **l'aide au développement des grandes entreprises**, notamment avec la subvention versée à la SNC Renault Electricity à Douai qui vise à devenir le premier centre de production de véhicules électriques d'Europe avec le développement d'ateliers d'assemblage batterie pour 8.85M€ sur 2023.
- **11.47M€** sur le **dispositif « Booster financement-Capital »** dont la participation à la création d'une société d'investissement dédiée aux domaines culturels, média et sportifs dédiés aux projets Entertainment pour 8M€, et la souscription de capital au Fonds Entrepreneurial Territorial de Transformation (FE2T) pour 2.28M€.

Le dispositif « Plans » quant à lui représente **5.84M€** et a permis notamment de verser une nouvelle dotation du Fonds Régional Recherche Innovation (FRRI) pour le financement des diagnostics Industrie du Futur et des Pass Cyber Conseil - convention de partenariat 2021/2025 pour 1.65M€.

✓ Politique sectorielle « Agriculture et Pêche » / 18,84 M€ / -3,40% en 2023 / Taux de réalisation 88,67 %

Les dépenses 2023 sur cette politique sont de **18,84 M€.**

La Région est autorité de gestion d'une partie des crédits FEADER du second pilier de la PAC et co-financeur national de certaines mesures, ce qui représente **12.98M€** des dépenses 2023. Les engagements sur le programmes PDR 2014-2020 sont achevés (y compris ceux issus du plan de relance) et ces dossiers sont en cours de réalisation et donc de paiement. Les subventions payées aux agriculteurs induisent des appels de fonds de l'ASP pour honorer la part régionale de ces dépenses.
Ces appels de fonds vont être très importants jusqu'en 2025, essentiellement en MAD.
Dans le même temps, la programmation 2023-2027 va monter en puissance et les appels de fonds vont intervenir dès 2024.

2.30M€ des dépenses concernent **l'investissement agricol** qui s'appuie sur un dispositif d'avance remboursable d'aide aux investissements pour les producteurs Ovins (Ce dernier dispositif est dorénavant intégré au PAFI) et les mesures investissements du RDR3 (contreparties FEADER), mais également pour les projets de développement agricole visant à soutenir les agriculteurs pour des projets majeurs de modernisation et de diversification permettant des gains de compétitivité, de performance économique et environnementale.

1.35M€ des dépenses concernent le **dispositif Pass'Agri filières** visant à soutenir les investissements spécifiques liés aux productions agricoles nouvelles ou à développer, liés à la transformation et à la commercialisation des produits issus de l'exploitation agricole et ceux liés à des activités d'accueil et de services à la ferme.
Ce dispositif est dorénavant connu et reconnu par les bénéficiaires.

✓ Politique sectorielle « Recherche » / 18,59 M€ / +38,15 % en 2023 / Taux de réalisation 98,76 %

Les dépenses 2023 de **18,59 M€** sur cette politique se répartissent principalement comme suit :

8.64M€ concernent les opérations immobilières, notamment pour la construction du **plateau Technique Santé** de l'UPJV pour 6M€, laquelle est portée par la Région en tant que maître d'ouvrage, mais également le financement de l'Institut de Recherche interdisciplinaire sur le cancer de Lille pour 2.55M€.

8.38M€ concernent le dispositif « **Grands projets structurants recherche** » afin d'accompagner des projets partenariaux associant les acteurs académiques et les acteurs socio-économiques, de soutenir les projets de recherche interdisciplinaires, de compléter les équipements scientifiques en région et de développer des plateformes technologiques et des structures d'appui, la Région hauts-de-France et l'Etat se sont engagés dans un nouveau CPER 2021-2027.

✓ **Politique sectorielle « Artisanat, commerce et ESS » / 7,15 M€ / -15,58% en 2023 / Taux de réalisation 63,52 %**

Les dépenses 2023 de **7,15 M€** sur cette politique se répartissent principalement comme suit :

3.55M€ relatifs au soutien régional au commerce et à l'artisanat,
1.03M€ pour l'aide au développement des TPE artisanales commerciales et de services,
0.97M€ concernent le dispositif « Starter ESS »
0.93M€ concernent le soutien aux entreprises impactées par les violences urbaines avec notamment un fonds spécifique créé afin de proposer des prêts aux entreprises sinistrées grâce auquel 18 entreprises ont été accompagnées pour 695 000 €.

✓ **Politique sectorielle « Tourisme » / 2,15 M€ / +27,69% en 2023 / Taux de réalisation 92,52 %**

Les dépenses 2023 sur cette politique sont de **2,15 M€.**
1,16M€ de dépenses concernent le financement des actions relatives aux objectifs des contrats de rayonnement touristique, et **720K€** consacrés à l'appel à projets permanent, lancé en 2018 afin d'affirmer les priorités régionales d'intervention touristique sur l'écotourisme, le tourisme de découverte des patrimoines, du tourisme d'affaires et du tourisme de mémoire.

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET 2022

L'évolution de la consommation entre 2022 et 2023 montre une baisse de -20.51M€ principalement sur la politique sectorielle Développement économique (-24.36M€) et notamment sur l'aide à l'implantation des entreprises avec le décalage de paiement sur 2024 du projet VERKOR (-8.59M€) et sur les appels de fonds des instruments financiers (-8,38M€). Sur la politique Recherche on constate une progression des 5.1M€ en raison de la hausse des mandatements sur les grands projets structurants.

907 ENVIRONNEMENT

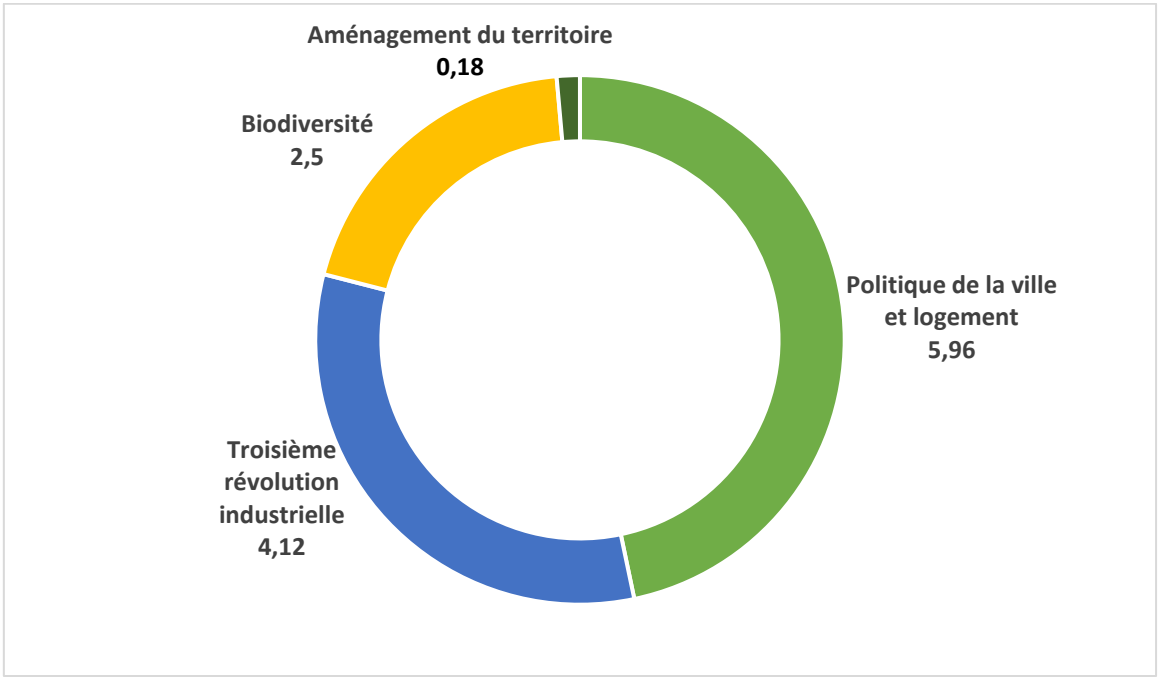
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles d'investissement pour l'Environnement s'élève à **12,78 M€ en 2023** contre 22,37 M€ en 2022 soit une baisse de 42,88%

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	25,82		22,37		**86,6%**
2023	15,79		12,78		**80,9%**
Evolution 2023/2022	*-10,03*	-38,8%	*-9,59*	-42,9%	-5,7 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Politique de la ville et logement » / 5,96 M€ / - 50,48% en 2023 / Taux de réalisation 81,78 %

5,96 M€ consacrés à la politique de la ville et du logement avec en particulier **les dispositifs AREL, AREC, PEL** et un ancien dispositif Plan 100 000 logements.

La région Hauts-de-France compte environ 2 760 000 logements individuels et collectifs dont 82% sont détenus par des propriétaires privés. La majeure partie de ces logements ont été construits avant 1990. Ces logements sont coûteux à chauffer et génèrent des émissions de gaz à effet de serre tout en étant pour partie d'entre eux d'un confort limité et d'une qualité sanitaire insuffisante.
En région Hauts-de-France, 68% des logements construits avant 1990 sont considérés comme énergivores contre 57% en France.
C'est dans ce contexte que la Région Hauts-de-France a signé le protocole du Programme Régional pour l'Efficacité Energétique (PREE) et a lancé le dispositif régional expérimental **d'aide à la rénovation énergétique des logements privés** (AREL) en avril 2018. Ce dispositif s'est poursuivi depuis intégrant de nouvelles dispositions chaque année. Depuis le lancement de ce dispositif en 2018 plus de 31,7 millions d'euros de subventions régionales ont été versées soit une subvention moyenne par logement de 2 330 euros, 13 680 logements réhabilités (dont 24 copropriétés), plus de 36 200 personnes aux revenus modestes et très modestes occupent ces logements dont le confort a été amélioré, 388,5 millions de travaux ont été réalisés au titre des économies d'énergie, soit 4 316 emplois en ETP maintenus ou créés dans la filière bâtiment, un gain énergétique moyen de 50,41 %, par logement a été obtenu à l'issue des travaux.

En 2023 **5,54M€** ont été versés au titre de l'AREL et de l'AREC (pour les logements collectifs) pour encourager les propriétaires privés à réaliser des programmes de travaux de rénovation énergétique adaptés à leurs capacités financières afin de réaliser des économies d'énergie tout en préservant l'environnement. Le montant global des aides AREL/AREC versées depuis le lancement du dispositif en 2018 est de 21,15M€ sur un montant global d'enveloppes attribuées de 31,5M€.

✓ Politique sectorielle « 3ième Révolution Industrielle » / 4,12 M€ / - 43,08% en 2023 / Taux de réalisation 94,86 %

Parmi les énergies renouvelées stockées partagées, la Région aide à la réalisation en matière de projets d'énergie renouvelable, tels que les projets géothermiques, d'hydroélectricité, solaire, thermiques ou photovoltaïques, de méthanisation.
En effet, s'agissant de la filière méthanisation, et plus généralement le méthane renouvelable, il est un sujet central de la démarche rev3. En complément de son appui au développement de la méthanisation, la Région souhaite soutenir l'émergence des nouveaux gaz renouvelables dans les territoires. La méthanisation est un procédé de production de gaz renouvelables qui permet d'offrir une valorisation complémentaire à l'hydrogène à usage direct (industrie/mobilité).

Depuis 2021, la Région s'est engagé autour de plusieurs projets structurants visant à reconnaitre et accompagner les territoires démonstrateurs REV3 dont le but essentiel est d'amplifier la dynamique régionale autour de la troisième révolution industrielle. Ces opérations d'amélioration et/ou de remplacement des dispositifs énergétiques, permettent de développer le mix énergétique allant jusqu'à 50% de taux EnR pour certains projets. **(2.36 M€)**
586K€ ont notamment été versé au SEVADEC (Syndicat mixte pour l'Elimination et la Valorisation des Déchets ménagers du Calaisis) pour la création d'une unité de méthanisation traitant la fraction fermentescible des ordures ménagères résiduelles (le montant total de la subvention régionale est de 2M€ sur un coût total d'opération de 12,4M€)

✓ **Politique sectorielle « Biodiversité » / 2,50 M€ / - 14,30 % en 2023 / Taux de réalisation 63,52 %**

2,50 M€ de dépenses dédiées à cette politique à travers divers dispositifs.

La Région a pu notamment accompagner avec **2,08 M€** les collectivités et les structures associatives qui réalisent des opérations de restauration et de reconquête de la biodiversité pour **agir en faveur des écosystèmes** et dans le cadre du **Plan Arbres :**

La Région souhaite accompagner le travail mené par les acteurs de la protection des milieux aquatiques et de la pêche dans le contexte de la mise en œuvre de sa politique sur la biodiversité. Dans le souci de favoriser l'émergence et la réalisation concrète d'opérations de restauration écologique de cours d'eau, la Région soutient d'une part l'animation et d'autre part, un programme de travaux annuels menés sous maîtrise d'ouvrage de ces Fédérations.

La Région a également continué à déployer son « plan arbre en hauts de France » qui vise à susciter des projets de plantation sur propriétés publiques. Cette action permet à la fois de lutter contre le changement climatique, de développer la biodiversité en milieu rural comme en milieu urbain, en proposant le plus souvent des opérations de plantations participatives. Chaque année, c'est entre 100 et 120 opérations qui sont soutenues par la Région.

Exemple :

- *La Métropole Européenne de Lille s'est vue accorder une subvention de 75 163.14 € de la part de la Région dans le cadre de projets de boisements.*
- *Le département de la somme a bénéficié d'une subvention de 75 747.96€ de la part de la Région dans le cadre du solde de son plan arbre.*

PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

La consommation entre 2022 et 2023 a fortement baissé sur le chapitre (-9.59 M€) en raison principalement du recul du mandatement sur la « politique de la ville et du logement » (-5,64M€). Cette baisse s'explique par le fait que sur le dispositif AREL, la majorité des dossiers a été payée sur 2022 compte tenu du nombre important de dossiers déposés en 2021.
Concernant l'aide à la conversion au Bioéthanol, l'on peut noter une diminution des demandes d'aides (-0.99 M€) expliquées par la baisse des consommations par rapport à 2022.
On observe un soutien quasiment identique des actions en faveur des écosystèmes (-0.42 M€). En effet, on constate un maintien des projets de restauration des chemins ruraux, ainsi que des opérations de restauration de la continuité écologique des cours d'eau.
Le dispositif « Plan arbres » diminue légèrement en 2023 par rapport à 2022 (-0.08M€) et s'explique par le report d'un nombre important de projet qui, dans ce type de dispositif, fait face à des délais de concertation entre acteurs parfois plus long nécessitant des allongements de délais.
,

908 TRANSPORTS

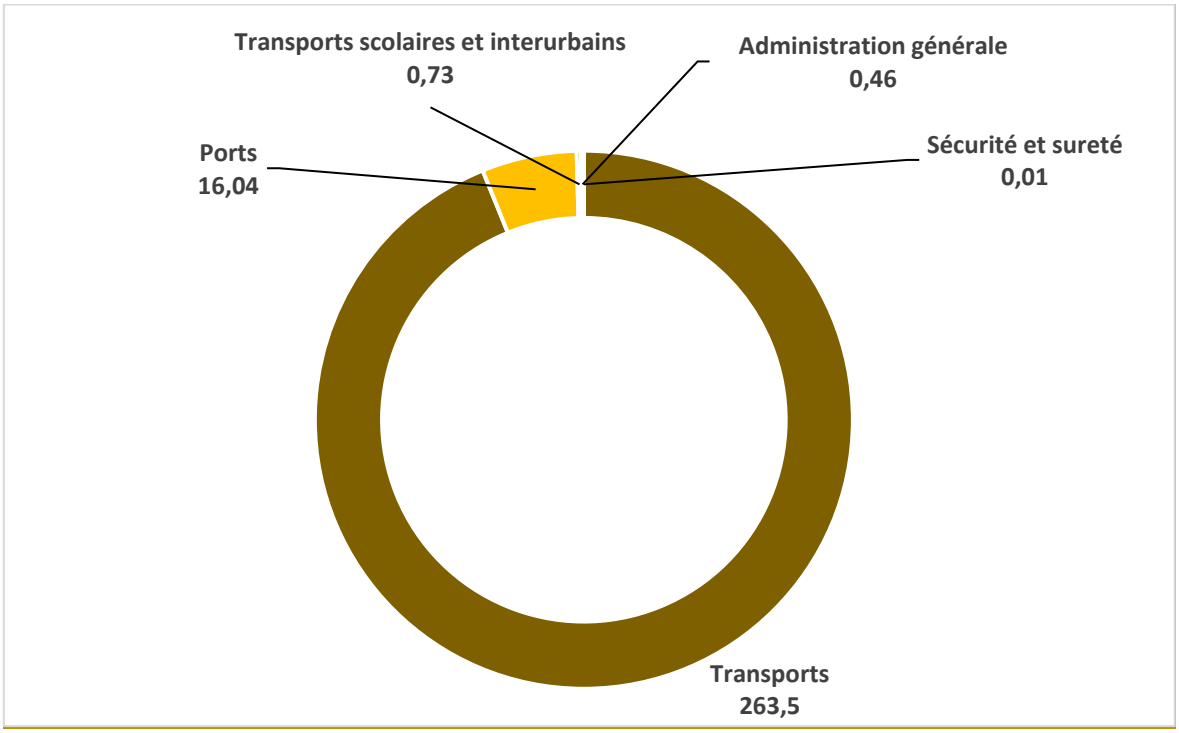
PRÉSENTATION DU CHAPITRE

Le total des dépenses réelles d'investissement pour le Transport s'élève à **280,74 M€ en 2023** contre 269,91 M€ en 2022 soit une augmentation de 4,01%

**[Bp + Bs + Dm + Rar n-1 + Transfert] en M€*

Exercices	Voté*		CFU		
			Valeurs		%
2022	300,78		269,91		**89,7%**
2023	294,91		280,74		**95,2%**
Evolution 2023/2022	*-5,86*	-1,9%	*10,84*	4,0%	5,5 pts

RÉALISATION PAR POLITIQUE SECTORIELLE EN M€



PRINCIPALES POLITIQUES SECTORIELLES MANDATEES EN M€

✓ Politique sectorielle « Transport » / 263,50 M€ / + 24,25% en 2023 / Taux de réalisation 99,69 %

La majeure partie des dépenses de transports concerne l'acquisition et la rénovation de matériel TET et TER : **168,91M€.**

- Afin de remplacer l'ensemble des rames Corails et de maintenir le plan de transport, **l'acquisition de 19 rames Regio2N** est nécessaire. L'échéancier est défini dans la **convention TET** signée en 2018 : 66,97M€ ont ainsi été versés en 2023.

- La Région finance également intégralement l'acquisition de **33 rames REGIO2N eXtra Longues** destinées aux dessertes régionales. Le montant de l'acompte 2023 s'est élevé à 51M€.

- Enfin, la convention relative au financement des **échanges d'organes majeurs des matériels du parc TER Hauts-de-France** est destinée à accorder un financement à SNCF Mobilités pour le remplacement d'organes indispensables à la sécurité et la circulation des trains. Ces remplacements s'effectuent généralement lors des opérations de maintenance préventive, ce qui permet à SNCF Mobilités d'établir un programme prévisionnel pluriannuel. Il s'agit par exemple du remplacement d'essieux, d'attelages ou de moteurs de traction. Le montant versé en 2023 à ce titre s'est élevé à 26,8M€.

- La Région a confié à SNCF Voyageurs la **rénovation des TER à deux Niveaux Seconde Génération (TER2N-SG) et des Autorails à Grande Capacité (AGC)** décomposées en sous-séries XGC (Diesel) et BGC (Bi mode). Ces opérations mi-vie sont indispensables pour la poursuite du service commercial pour les vingt prochaines années. Conjointement, la rénovation apporte un renouveau des aménagements et équipements intérieurs et permet d'obtenir une nouvelle livrée extérieure pour les TER2N-SG. A la demande de la Région, SNCF Voyageurs s'est engagée à faire au moins 85% de ces opérations dans des installations implantées en Hauts-de-France. D'autre part, la Région est l'autorité organisatrice de la mobilité régionale. Dans ce cadre, elle est amenée à financer intégralement l'acquisition de matériels ferroviaires destinés au service public. Ce programme de rénovation et d'acquisition de matériel ferroviaire a été voté fin 2020 et 2021 pour un montant total de presque 200 M€ dont plus de 18 M€ ont été mandatés en 2023.

Le montant des dépenses 2023 relatif aux **études et travaux sur les infrastructures fret, ferroviaires, gares et pôles d'échange multimodal** s'est élevé à **33,61M€** avec notamment :

- 3,8M€ pour le financement des études de la **liaison ferroviaire Roissy-Picardie** ;
- 3,6M€ pour les travaux de régénération de la **voie ferrée entre Crépy-en-Valois et Laon**.
- 2,6M€ pour la régénération de la section de **ligne Ferté Million à Fismes** ;
- 2,6M€ pour les travaux de régénération et de compatibilité pour du développement de la **ligne Douai-Cambrai ;**

La Région Hauts-de-France finance l'exploitation du TER par le versement d'une contribution financière annuelle dans le cadre de l'exécution d'une convention d'exploitation du service public de transport de voyageurs établie entre elle et SNCF Voyageurs, délibérée le 15 octobre 2019. Une part de cette contribution concerne la participation aux charges de capital d'investissement de la SNCF. Il en est de même pour la convention avec la Région Grand Est avec la contribution de la ligne Vallée de la Marne. Le montant total versé à ce titre en 2023 s'est élevé à 32,4M€, dont 13,1M€ pour la capexisation (charges de péages d'infrastructures) auparavant imputées en section de fonctionnement.

12,9M€ ont été versés au titre des travaux de la RN2 (dont 10,9M€ pour l'aménagement entre Maubeuge et Avesnes-sur-Helpe).

Enfin, le montant des dépenses 2023 relatif à **l'aménagement des structures** fluviales s'est élevé à **9,83M€** avec notamment :

- 2.3M€ versés pour l'opération de recalibrage de la Deûle (montant total de la subvention 14,96M€ sur un coût total de 27,95M€) ;

- 1,9M€ versés pour l'écluse Fontinettes et l'aménagement de l'écluse de Quesnoy-sur-Deûle (montant total des subventions accordées : 12,6M€ sur un coût total de 23,5M€) ;
- 1,4M€ pour la remise en navigation du canal Condé Pommeroeul (montant total de la subvention : 16,1M€ sur un coût total de 59,8M€.

✓ **Politique sectorielle « Ports » / 16,04 M€ / - 71,81% en 2023 / Taux de réalisation 55,33 %**

En 2023, le montant des dépenses d'investissement relatif à l'aménagement, l'exploitation et le développement des ports s'est élevé à **16,04M€,** dont :

- **5,5M€** pour la requalification des terre-pleins de la place portuaire de Boulogne-sur-Mer pour le développement économique du port.
- **1,3M€** ont été consacrés à la maintenance et la sécurisation des infrastructures portuaires ;
- **0,9M€** ont été consacrés à l'opération de travaux de carénage des portes et de génie civil à l'écluse Sanson dont le coût global s'élève à 6,8M€.

✓ **Politique sectorielle « Transports scolaires et interurbains » / 0,73 M€ / 18,68 % en 2023 / Taux de réalisation 93,97 %**

Les principaux investissements concernent :
- L'acquisition de matériels de Billétique pour 277K€ ;
- La fourniture et pose de poteaux d'information voyageurs pour 176K€ ;
- La mise en sécurité des points d'arrêt dans les communes pour 147K€.

↳PRINCIPALES ÉVOLUTIONS ENTRE LE CFU 2023 ET LE CFU 2022

La consommation entre 2022 et 2023 a augmenté sur le chapitre (+10,84M€).

On observe une augmentation des mandatements concernant les opérations d'acquisition et de rénovation de matériel TET et TER (+42,24M€). L'explication est avant tout contractuelle et s'explique par le rythme de paiement prévu dans les échéanciers des conventions signées.

Le financement de la convention d'exploitation du service public de transport de voyageurs établie entre elle et SNCF Voyageurs a augmenté de 15,2M€ en investissement, dont 13,1M€ du au transfert en section d'investissement des dépenses relatives à la capexsation.

Parallèlement, les dépenses d'investissement dans les ports ont baissé de 40,9M€. L'année 2022 ayant été exceptionnelle du fait de la prise en charge par la Région, dans le cadre d'un protocole transactionnel, des investissements réalisés sur les sites portuaires de Boulogne-sur-Mer et Calais pour les adapter à la mise en œuvre du Brexit (+12.96M€). Ces travaux ont été réalisés par la société des ports du détroit (SEPD). De même la Région a versé en 2022 à la SEPD la somme de 14.8M€ relative au protocole pour l'extension de Calais port 2015. Autres dépenses exceptionnelles suite au jugement du tribunal administratif de Lille du 15 juillet 2022, la Région a annulé le titre de recette n°5711 du 13 février 2018 émis à l'encontre de la société VENATOR France pour un montant de 12.04M€.

Enfin, le mandatement relatif aux infrastructures des gares et fret entre 2022 et 2023 a baissé de -2,5M€ en raison du rythme de réalisation des travaux/études sur les infrastructures ferroviaires et gares, ainsi que des demandes d'appels de fonds des partenaires.

TITRE III - La gestion des fonds européens

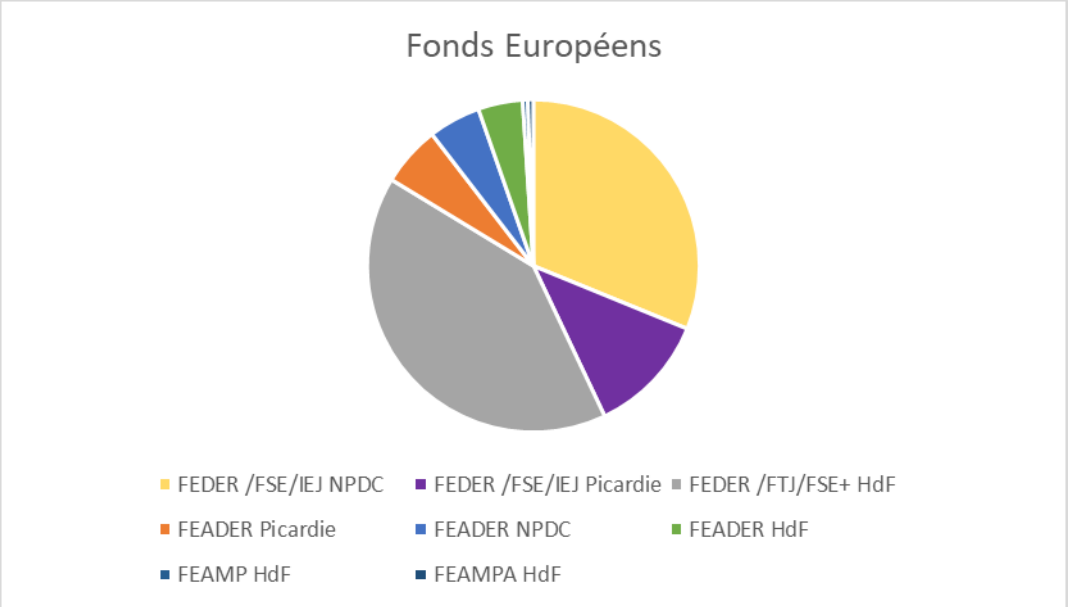
La *loi de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles* du 27 janvier 2014 « MAPTAM » a transféré la compétence de la gestion des fonds européens aux régions. Pour la programmation 2014-2020, la Région Hauts de France est devenue autorité de gestion du FEDER (Fonds Européen de Développement Régional), d'un tiers de la dotation FSE (Fonds Social Européen) dévolue au territoire, du FEADER (Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural) et dispose d'une enveloppe régionale du FEAMP (Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche) qu'elle gère en tant qu'organisme intermédiaire.

A ce titre, la Région est responsable de la mise en œuvre de **1 812 887 863 €** de fonds européens **pour la programmation 2014-2020.**

Pour la période 2021-2027, la Région des Hauts de France a de nouveau accès aux fonds européens intervenant traditionnellement sur son territoire (FEDER, FSE+, FEADER) ainsi qu'au FTJ (Fonds pour une transition juste) et au FEAMPA (Fonds Européen pour les Affaires Maritimes, la Pêche et l'Aquaculture).

L'enveloppe globale pour la période 2021-2027 représente **1 520 083 801 €** de crédits européens.

Ainsi l'enveloppe des fonds européens allouée à la collectivité pour le territoire des Hauts-de-France sur la période 2014-2027 représente **3 332 971 664 €.**



- **1 038 773 861 €** de FEDER /FSE/IEJ (Initiative Emploi des Jeunes) pour le PO NPDC 2014/2020,
- **392 667 394 €** de FEDER /FSE/IEJ (Initiative Emploi des Jeunes) pour le PO Picardie 2014/2020,
- **1 357 696 801 €** de FEDER/FTJ/FSE+ pour le PR Hauts de France 2021/2027,
- **169 319 329,00 €** de FEADER pour le PDR NPDC 2014/2020,
- **195 282 326 €** de FEADER pour le PDR Picardie 2014/2020,
- **144 447 000 €** de FEADER pour le PR Hauts-de-France,
- **16 844 952 €** de FEAMP pour les Hauts de France 2014/2020,
- **17 940 000 €** de FEAMPA pour les Hauts de France 2021/2027**.**

Programmation 2014-2020 :

Programmes FEDER-FSE-IEJ :

En 2023, les **taux de programmation** des PO FEDER-FSE-IEJ de la Région des Hauts de France ont atteint les montants suivants :
Feuille n° 106 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

- **1 132 M€** de fonds européens ont été programmés depuis le début de la programmation pour le **PO FEDER/FSE/IEJ NPDC**, contre **1 137,51 M€** en 2022 suite à des déprogrammations d'opérations.
- **443 M€** de fonds européens ont été programmés depuis le début de la programmation pour le **PO FEDER/FSE/IEJ Picardie**.

Au total, **1 575 M€** de FEDER, de FSE et d'IEJ ont été engagés au bénéfice des acteurs des Hauts de France depuis le début de la programmation.

Des **appels de fonds** FEDER-FSE-IEJ d'un montant de **275,78 M€** ont été encaissés en 2023 dont **269,82 M€** ont été titrés en 2023 et **5,96 M€** avaient été titrés sur l'exercice 2022, en vue d'un encaissement en 2023.

Les remontées de dépenses liées aux projets programmés ont conduit au paiement aux porteurs de projets **254,22 M€** de subventions FEDER, FSE et IEJ au titre de l'exercice 2023.
A ce titre, la Région a bénéficié pour ses opérations en maitrise d'ouvrage de **27,14 M€** de fonds européens en 2023 (**1,48 M€** de FEDER, **5 M€** de FEDER REACT EU et **20,66 M€** de FSE-IEJ).

Programmes FEADER 2014-2022 :

Pour le FEADER, les modalités de gestion sont différentes de celles retenues pour le FEDER et le FSE.

En effet, le Conseil Régional exerce les fonctions d'autorité de gestion de ces fonds (FEADER NPDC et FEADER Picardie), mais c'est l'Agence de Services et de Paiement (ASP) qui est autorité de certification et en charge des paiements. De ce fait, les crédits FEADER sont donc gérés hors du circuit budgétaire et financier applicable au FEDER-FSE régional.
L'instruction relative au traitement budgétaire et comptable des opérations relatives aux fonds européens pour la programmation 2014 à 2020 (NOR : INTB1431225J) prévoit toutefois qu'afin de ne pas déroger aux principes d'unité et d'universalité budgétaire, un arrêté des comptes retraçant l'intégralité des paiements FEADER effectués par l'ASP soit intégré dans les comptes de la Région avant leur clôture.

Néanmoins, à titre d'information, il semble opportun d'évoquer les niveaux de programmation et de paiement ;

- Pour le FEADER NPDC **100 %** de la maquette a été engagé pour **69 %** de paiements au 31/12/2023 de la part de l'ASP.

- Pour le FEADER Picardie **100 %** de la maquette a été engagé pour **71 %** de paiements au 31/12/2023 de la part de l'ASP.

Pour l'ensemble de la programmation :

	Enveloppe FEADER 2014-2022	Montants des engagements cumulés au 31/12/2023	% engagé maquette	Montants des paiements cumulés au 31/12/2023	% payé maquette
PDR NPDC	169 319 329,00	169 683 005,51	100%	116 259 214,08	69%
PDR Picardie	195 282 326,16	194 782 617,27	100%	138 305 881,01	71%

Pour l'exercice 2023:

	Enveloppe FEADER 2014-2022	Montants des engagements 2023	% engagé maquette	Montants des paiements 2023	% payé maquette
PDR NPDC	169 319 329,00	6 825 346,97	4%	19 349 768,56	11%
PDR Picardie	195 282 326,16	8 011 714,56	4%	24 465 477,58	13%

Programme FEAMP :

Pour le FEAMP, la Région exerce les fonctions d'un organisme intermédiaire. Quant à l'Agence de Service et de Paiement (ASP), elle est désignée autorité de certification et organisme de paiement.
L'instruction relative au traitement budgétaire et comptable des opérations relatives aux fonds européens pour la programmation 2014-2020 (NOR : INTB1431225J) prévoit toutefois qu'afin de ne pas déroger aux principes d'unité et d'universalité budgétaire, un arrêté des comptes retraçant l'intégralité des paiements FEAMP effectuées par l'ASP soit intégré dans les comptes de la Région avant leur clôture.

Néanmoins, à titre d'information, il semble opportun d'évoquer les niveaux de programmation et de paiement du FEAMP :

Pour l'ensemble de la programmation :

Pour le FEAMP HDF **97,73 %** de la maquette a été engagé pour **82,04 %** de paiements au 31/12/2023 de la part de l'ASP.

	Enveloppe FEAMP 2014-2022	Montants des engagements cumulés au 31/12/2023	% engagé maquette	Montants des paiements cumulés au 31/12/2023	% payé maquette
FEAMP HDF	16 844 952,75	16 461 888,64	97,73%	**13 819 181,19**	82,04%

Pour l'exercice 2023 :

	Enveloppe FEAMP 2014-2022	Montants des engagements 2023	% engagé maquette	Montants des paiements 2023	% payé maquette
FEAMP HDF	16 844 952,75	0,00	0,00%	**1 719 923,97**	10,21%

Programmation 2021-2027 :

Programme Régional FEDER FTJ FSE+ :

En 2023, le **taux de programmation** du PR de la Région des Hauts de France atteint un taux de **16,16%.**

136 M€ de fonds européens ont été programmés depuis le début de la programmation pour le **PR FEDER FTJ FSE+.**

Les paiements aux porteurs de projets s'élèvent à **5,75 M€** de subventions FEDER et FSE+ au titre des avances sur l'exercice 2023.

Programme FEADER 2023-2027 :

Pour la période 2023-2027, un montant de **144 447 000 €** est inscrit dans la maquette. La convention de gestion n'étant pas encore signée en 2023, aucun engagement, ni paiement n'ont été effectués.

Programme FEAMPA 2021-2027 :

Le **taux de programmation** du FEAMPA 2021-2027 de la Région des Hauts de France est de **17,49 %**, correspondant à **3,14 M€** qui ont été engagés au bénéfice des acteurs des Hauts de France.
Il n'y a eu aucun paiement au 31/12/2023 puisqu'il n'y a pas eu de remontées de dépenses de la part des tiers bénéficiaires.

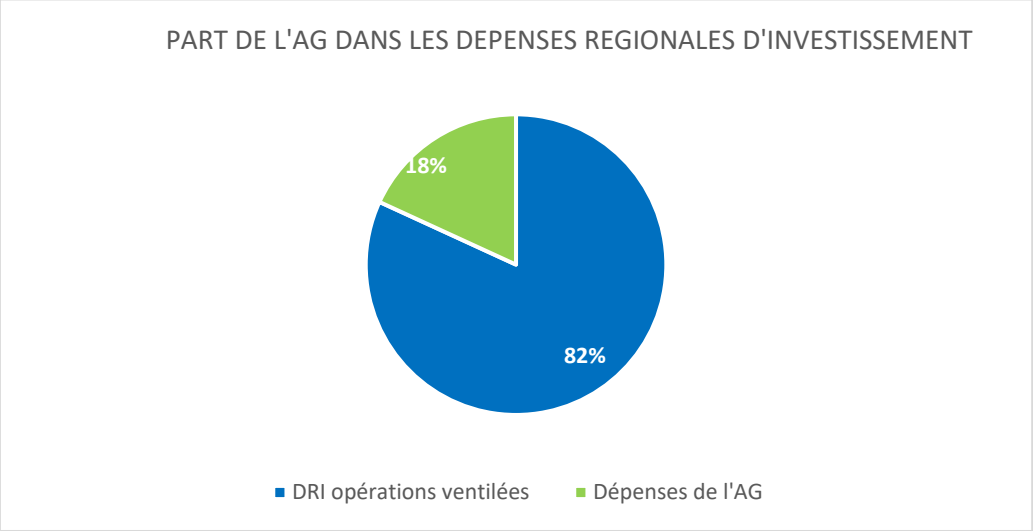
	Enveloppe FEAMPA 2021-2027	Montants des engagements cumulés au 31/12/2023	% engagé maquette	Montants des paiements cumulés au 31/12/2023	% payé maquette
FEAMPA HDF	17 940 000,00	3 136 836,39	17,49%	**0,00**	0,00%

1 – L'exécution financière de l'Autorité de Gestion en investissement (Fonds européens à destination des bénéficiaires):

Pour rappel, les crédits européens sont prévus conformément à la programmation européenne.

L'écart de réalisation s'explique par le décalage entre les remontées de dépenses de la part des bénéficiaires, leur certification et leur paiement.

A – Les dépenses d'investissement



Les dépenses réalisées au titre de l'Autorité de Gestion représentent **18%** de nos dépenses réelles d'investissement.

en M€	**CFU 2022**	**BP + BS 2023**	**CFU 2023**
FONDS EUROPEENS (9005)	**149,23**	389,86	**229,71**

Les dépenses d'investissement représentent **229,71 M€** en 2023 contre **149,23 M€** en 2022, soit une hausse de **53,93%**.
Les dépenses relatives à la gestion des fonds européens (chapitre 9005) concernent exclusivement le paiement des subventions d'investissement FEDER (187,17 M€), FEADER (41,47 M€) et FEAMP (1,07 M€) relevant de la période de programmation 2014-2020.

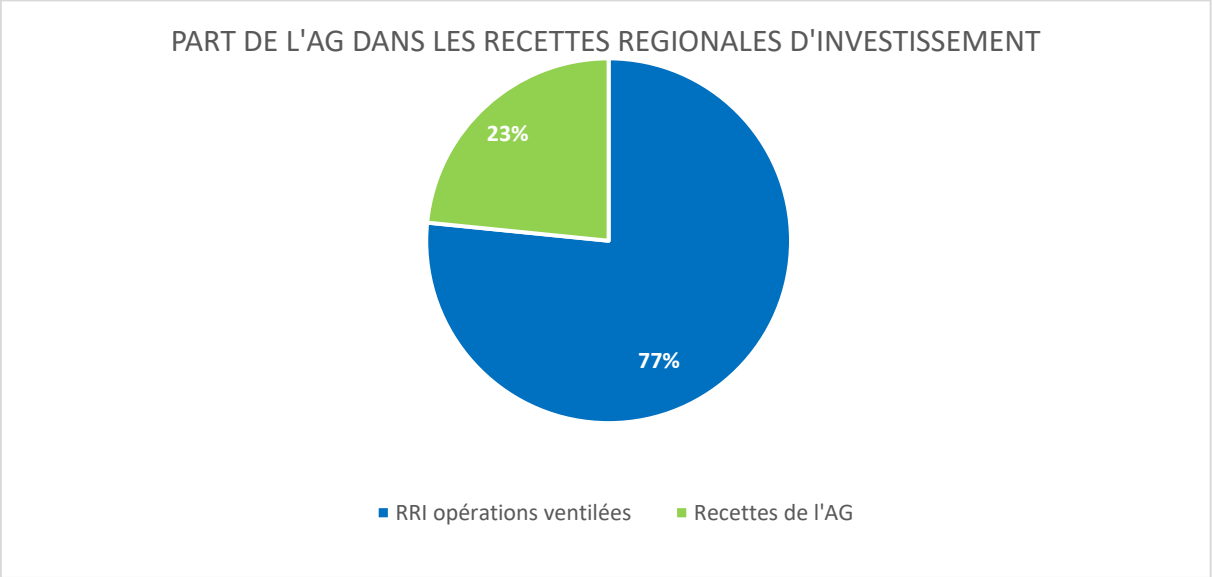
Sur le code fonctionnel 052 –FEDER : les dépenses s'élèvent à **187,17 M€** en 2023, soit une hausse de **86,31 M€** répartie de la manière suivante :

- + 30,38 M€ pour le **FEDER PICARDIE** ; essentiellement sur le plan de relance REACT EU (Sud) et sur le dispositif « Infrastructures et développement de la Recherche et de l'Industrie(Sud) »,
- + 55,93 M€ pour le **FEDER** dont 55,33 M€ pour le FEDER NPDC et 0,6 M€ pour le FEDER HDF, essentiellement sur le plan de relance REACT EU (Nord) et sur les dispositifs « Production et distribution d'énergie renouvelable (Nord) », « Efficacité énergétique », et « Stratégie de développement à faible émission carbone - Transports et mobilité (Nord) ».

Sur le code fonctionnel 0580 –FEADER : les dépenses s'élèvent à 41,47 M€ en 2023, soit une baisse de 4,45 M€ répartie de la manière suivante : - 3,12 M€ pour le **FEADER PICARDIE** et -1,33 M€ pour le **FEADER NPDC**,

Sur le code fonctionnel 0581 –FEAMP : les dépenses s'élèvent à 1,07 M€ en 2023, soit une baisse de - 1,38 M€.

B – Les recettes d'investissement



Les recettes réalisées au titre de l'Autorité de Gestion représentent **23%** de nos recettes réelles d'investissement.

en M€	CFU 2022	BP+BS 2023	CFU 2023
FONDS EUROPEENS (9005)	**187,69**	389,86	**321,70**

Les recettes d'investissement atteignent **321,70 M€**, en hausse de **134,01 M€** par rapport à l'année précédente, soit **71,40%.**

Les recettes d'investissement concernent principalement des appels de fonds FEDER pour **279,16 M€,** soit 86,78%.

Elles intègrent aussi **41,47 M€** de FEADER et de **1,07 M€** de FEAMP conformément à l'arrêté des comptes certifié par le payeur de l'Agence de services et de paiement (ASP).

Les recettes d'investissement sont en augmentation de 71,40 % (+ 134,01 M€) par rapport à 2022 :

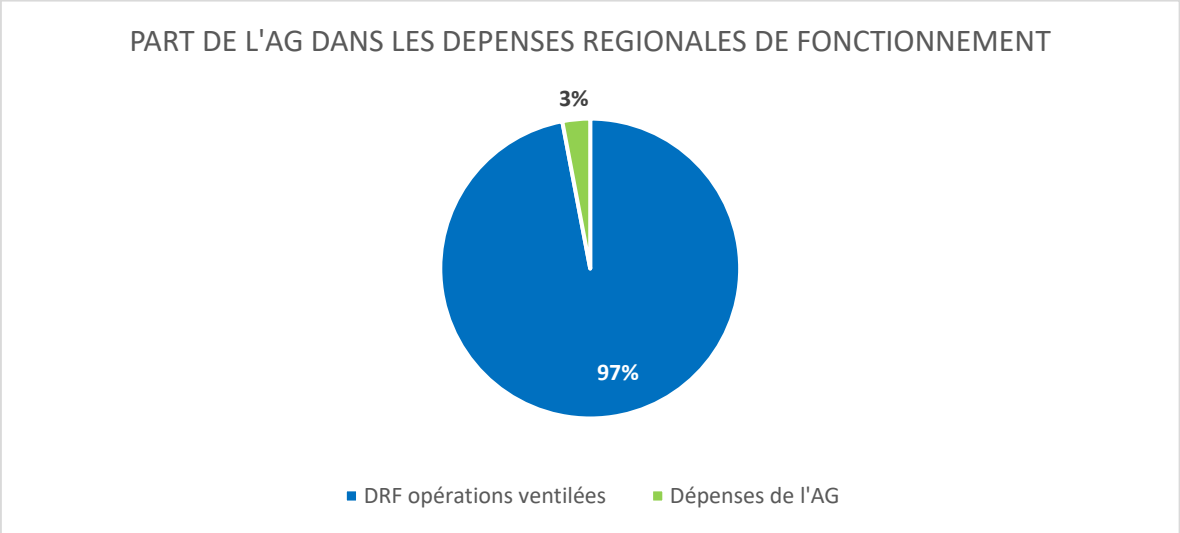
Sur le code fonctionnel 052 –FEDER : les recettes s'élèvent à 279,16 M€ en 2023, soit une progression de 139,85 M€ répartie de la manière suivante : + 105,88 M€ pour le **FEDER NPDC** et + 33,97 M€ pour le **FEDER PICARDIE**, dont 90,99 M€ pour le **FEDER REACT EU NPDC** et 33,02 M€ pour le **FEDER REACT EU PICARDIE**.

Sur le code fonctionnel 0580 –FEADER : les recettes s'élèvent à 41,47 M€ en 2023, soit une diminution de 4,45 M€ répartie de la manière suivante : - 3,11 M€ pour le **FEADER PICARDIE** et -1,34 M€ pour le **FEADER NPDC**,

Sur le code fonctionnel 0581 –FEAMP : les recettes s'élèvent à 1,07 M€ en 2023, soit une baisse de - 1,38 M€.

2- L'exécution financière de l'Autorité de Gestion en fonctionnement (Fonds européens à destination des bénéficiaires):

A – Les dépenses de fonctionnement



Les dépenses réalisées au titre de l'Autorité de Gestion représentent environ **3%** de nos dépenses réelles de fonctionnement sur politiques.

en M€	**CFU 2022**	**BP + BS 2023**	**CA 2023**
FONDS EUROPEENS (9305)	47,71	149,17	**74,05**

Les dépenses relatives à la gestion des fonds européens (chapitre 9305) concernent exclusivement le paiement des subventions de fonctionnement aux tiers bénéficiaires pour le FEDER (54,35 M€), le FSE/IEJ (18,46 M€), le FEADER (1,14 M€) et le FEAMP (0,1M€).

Les dépenses de fonctionnement représentent **74,05 M€** en 2023 contre 47,71 M€ en 2022, soit une augmentation de **+26,34 M€**.
L'exercice 2023 enregistre une augmentation de mandatement de 16,06 M€ de FEDER, de 10,98 M€ de FSE/IEJ et de 19 772,41 € de FEAMP par rapport à 2022 et une baisse de - 0,72 M€ de FEADER.

Sur le code fonctionnel 051 –FSE/IEJ : les dépenses s'élèvent à 18,46 M€ en 2023, soit une augmentation de 10,98 M€ répartie de la manière suivante : + 4,17 M€ pour le **FSE Picardie**, + 4,2 M€ pour le **FSE/IEJ NPDC** et 2,61M€ de nouvelles dépenses sur le **FSE+ HDF.**

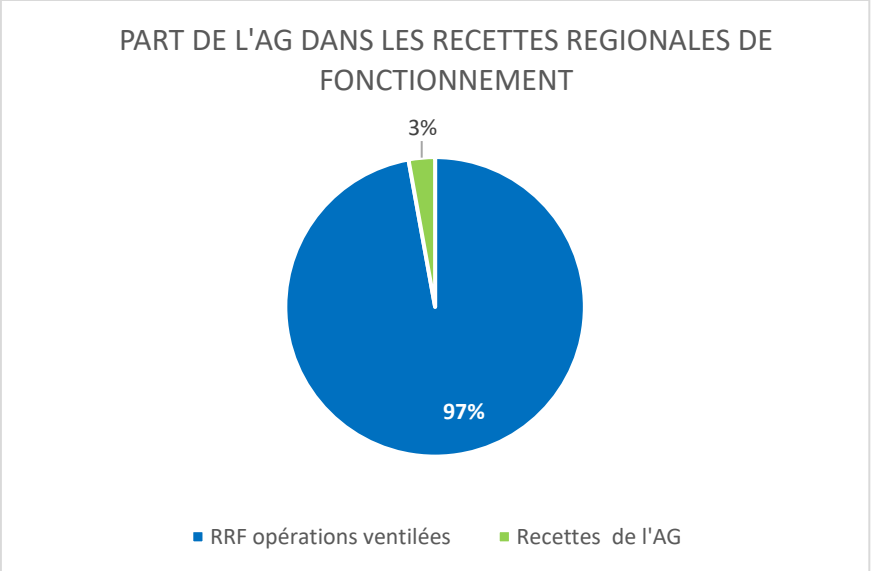
Sur le code fonctionnel 052 –FEDER : les dépenses s'élèvent à 54,35 M€ en 2023, soit une progression de +16,06 M€ répartie de la manière suivante :

- + 8,51 M€ pour le **FEDER PICARDIE** dont + 1,5 M€ pour le **FEDER REACT EU PICARDIE** et +6,8 M€ sur les dispositifs « Infrastructures et développement de la Recherche & Industrie (Sud) », « Croissance des PME sur les marchés (Sud) » et « Applications TIC (Sud) ».
- + 5,01 M€ pour le **FEDER NPDC** dont + 7,38 M€ pour le **FEDER REACT EU NPDC** et –5,75 M€ sur les dispositifs « Applications TIC (Nord) » et « Efficacité énergétique et ENR (Nord) ».
- +2,54 M€ pour le **FEDER HDF** pour la période 2021-2027.

Sur le code fonctionnel 0580 –FEADER : les dépenses s'élèvent à 1,14 M€ en 2023, soit une baisse de - 0,72 M€ répartie de la manière suivante : +0,41 M€ pour le **FEADER PICARDIE** et -1,1 M€ pour le **FEADER NPDC.**

Sur le code fonctionnel 0581 –FEAMP : les dépenses s'élèvent à 0,10 M€ en 2023, soit une hausse de 19 772,41€.

B – Les recettes de fonctionnement



Les recettes réalisées au titre de l'Autorité de Gestion représentent **3%** de nos recettes réelles de fonctionnement sur politiques.

en M€	**CFU 2022**	**BP + BS 2023**	**CFU 2023**
FONDS EUROPEENS (9305)	**54,19**	149,17	**82,07**

Les recettes de fonctionnement atteignent **82,07 M€** en 2023 et sont en hausse de **51,45 %** (+27,88 M€ par rapport à l'année précédente).

Elles concernent principalement des appels de fonds de **80,83 M€** de FEDER/FSE/IEJ.

Elles intègrent également **1,14 M€** de FEADER et **0,10 M€** de FEAMP conformément à l'arrêté des comptes certifié par le payeur de l'Agence de services et de paiement (ASP).

Les recettes de fonctionnement sont en hausse de **27,88 M€** par rapport à 2022, soit +**51,45%** :

Sur le code fonctionnel 051 –FSE/IEJ : les recettes s'élèvent à 18,34 M€ en 2023, soit une hausse de + 8,08 M€ répartie de la manière suivante : +5,4 M€ pour le **FSE/IEJ Picardie**, +2,68 M€ pour le **FSE/IEJ NPDC**,

Sur le code fonctionnel 052 –FEDER : les recettes s'élèvent à 62,49 M€ en 2023, soit une hausse de + 20,5 M€ répartie de la manière suivante : + 11,98 M€ pour le **FEDER PICARDIE** et +8,52 M€ pour le **FEDER NPDC**, dont 3,45 M€ pour le **FEDER REACT EU NPDC** et 10,70 M€ pour le **FEDER REACT EU PICARDIE**.

Sur le code fonctionnel 0580 –FEADER : les recettes s'élèvent à 1,14 M€ en 2023, soit une baisse de - 0,72 M€ répartie de la manière suivante : +0,41 M€ pour le **FEADER PICARDIE** et -1,13 M€ pour le **FEADER NPDC**:

Sur le code fonctionnel 0581 –FEAMP : les recettes s'élèvent à 0,10 M€ en 2023, soit une augmentation de + 0,02 M€.

3- Consolidation globale par fonds entre 2022 et 2023 (Fonds à destination des bénéficiaires + maitrise d'ouvrage régionale + assistance technique) :

A- Les Programmes FEDER :

- **S'agissant du FEDER Nord Pas de Calais**

FEDER NPDC	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	52 080 000,33 €	28 374 743,41 €	70 090 378,14 €	33 378 047,66 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	56 000 000,00 €	31 396 482,17 €	70 090 378,14 €	39 915 389,47 €
RECETTES MAITRISE D'OUVRAGE FONCTIONNEMENT	- €	- €		292 759,46 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	10 629 345,93 €	5 841 107,94 €	- €	4 893 860,41 €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	159 532 109,74 €	78 357 495,66 €	219 713 947,78 €	133 688 219,83 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	169 921 332,31 €	106 407 876,55 €	224 137 251,38 €	212 284 007,66 €
RECETTES MAITRISE D'OUVRAGE INVESTISSEMENT	617 660,01 €	399 257,25 €		9 512 343,60 €

Les **dépenses** au titre de **l'Autorité de Gestion** sont en augmentation de **60,33 M€** (+56,53 %). On constate une augmentation de **5,01 M€** (17,63%) sur la section de **fonctionnement** notamment sur le plan de relance REACT EU ainsi que les dispositifs « Infrastructure développement R&I » et « Invest entreprises R&I ». On observe une augmentation de **55,33 M€** (70,61%) sur la section d'**investissement** notamment sur le plan de relance REACT EU ainsi que les dispositifs « Croissance des PME sur les marchés (Nord) », « Investissement des entreprises dans la R&I (Nord) », « Protection de la Biodiversité et des sols (Nord) ».

Les **recettes** au titre de l'**Autorité de Gestion** sont en hausse de **114,40 M€** (25,27%). On constate des augmentations de **8,52 M€** (27,13%) sur la section de **fonctionnement** et de **105,87 M€** (99,49 %) sur la section d'**investissement**.

- Les recettes en fonctionnement **(39,92 M€)** se décomposent en **23,84 M€** au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2023/2024, **15,28 M€** au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2022/2023 et **0,8 M€** au titre des remboursements d'indu suite à des contrôles d'opération.

- Les recettes en investissement **(212,28 M€)** se décomposent en recettes à hauteur de **136,24M€** au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2023/2024, en recettes à hauteur de **75,50 M€** au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2022/2023 et en recettes à hauteur de **0,54 M€** au titre des remboursements d'indu suite à des contrôles d'opération.

Les **recettes propres** de la Région sont en augmentation de **+ 8,46 M€**.
On note une augmentation de **+ 9,04 M€** pour les opérations maitrise d'ouvrage mais une baisse de **– 0,95 M€** en matière d'**Assistance Technique.**

- **S'agissant du FEDER PO Picardie :**

FEDER PIC	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	23 500 000,00 €	9 921 083,06 €	27 187 894,91 €	18 427 666,50 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	23 497 600,00 €	10 594 556,50 €	27 187 894,91 €	22 572 958,76 €
RECETTES MAITRISE D'OUVRAGE FONCTIONNEMENT	- €	- €		337 081,81 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	4 632 974,20 €	2 545 942,39 €	- €	1 245 378,25 €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	87 264 515,82 €	22 501 754,56 €	83 190 749,08 €	52 883 062,17 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	70 144 746,02 €	32 903 953,47 €	78 767 445,48 €	66 873 233,37 €
RECETTES MAITRISE D'OUVRAGE INVESTISSEMENT	272 339,99 €	576 041,48 €		2 610 920,73 €

Les **dépenses** au titre de **l'Autorité de Gestion** sont en hausse de **38,89 M€** (+119,94 %). On constate une augmentation de **8,51 M€** (+85,74%) sur la section de **fonctionnement** et de **30,38 M€** (+135,02%) sur la section d'**investissement**.

Les **recettes** au titre de l'**Autorité de Gestion** sont en hausse de **45,95 M€** (+105,63 %). On constate une augmentation **de 11,98 M€** (+113,06 %) sur la section **de fonctionnement** et de **33,97 M€** (+103,24%) en **investissement**.

- Les recettes en fonctionnement **(22,57 M€)** se décomposent en **18,30 M€** au titre au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2023/2024, **4,18 M€** au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2022/2023 et **0,09 M€** au titre des reversements d'indu suite à des audits d'opération.

- Les recettes en investissement **(66,87 M€)** se décomposent en **56,97 M€** au titre des appels de fonds de l'exercice comptable 2023/2024, **9,75 M€** au titre appels de fonds de l'exercice comptable 2022/2023, et de **0,15 M€** au titre des reversements des indus suite à des audits d'opération.

Les **recettes propres** de la Région sont en augmentation de **+ 1,07 M€**.
On note une augmentation de **+ 2,37 M€** pour les opérations maitrise d'ouvrage mais une baisse de **– 1,30 M€** en matière d'Assistance Technique au regard de la fin de programmation et l'atteinte des taux de l'axe « assistance technique ».

- **S'agissant du PR Hauts-de-France :**

FEDER HDF	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	2 500 000,00 €	- €	15 273 796,13 €	2 545 462,86 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	- €	- €		- €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	7 000 000,00 €		34 878 857,63 €	600 000,00 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	- €	- €		- €

L'exercice 2023 est marqué par le début de la programmation 21-27 : les dépenses au titre de l'Autorité de Gestion sont de 3,1M € (2,5M en fonctionnement et 0,6M en investissement).

Les dépenses réalisées en 2023 pour le montant précité résultent du paiement de quelques avances.
Les recettes sont constituées des remboursements effectués par la Commission européenne sur la base des remontées de dépenses, par l'ensemble des bénéficiaires.
Aucun appel de fonds n'a été réalisé auprès de la Commission Européenne en 2023.

B- Les Programmes FSE/IEJ :

- **S'agissant du FSE/IEJ Nord Pas de Calais :**

FSE/IEJ NPDC	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	16 519 284,38 €	7 347 627,51 €	20 423 943,31 €	11 551 719,09 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	16 519 284,38 €	10 050 169,06 €	20 423 943,31 €	12 728 806,59 €
RECETTES MAITRISE D'OUVRAGE FONCTIONNEMENT	15 153 067,52 €	15 245 732,90 €	- €	11 672 466,71 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	572 633,11 €	334 960,89 €	- €	1 976,89 €

Les **dépenses** au titre de **l'Autorité de Gestion** sont en augmentation de **+4,2 M€** (+57,22 %) par rapport à 2022.

Les **recettes** au titre de **l'Autorité de Gestion** sont en augmentation de **+2,75 M€** (**+27,59** %) par rapport à 2022.

Les **recettes**- **propres** de la région en matière **d'assistance technique (2K€)** sont en baisse de -**0,33 M€** (-99,41%). Cette baisse s'explique par l'atteinte du taux de l'axe « assistance technique ». En effet, la Région a atteint le montant maximum maquetté cette année.

Les recettes en **Maitrise d'Ouvrage (11,67 M€)** sont en baisse de -**3,57 M€** (- 23,44 %) par rapport à 2022.
Les recettes titrées en 2023 concernent les opérations en maitrise d'ouvrage FSE/IEJ de la formation professionnelle.

- **S'agissant du FSE/IEJ Picardie :**

FSE/IEJ PIC	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	2 000 000,00 €	128 560,49 €	5 130 164,09 €	4 297 843,13 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	2 000 000,00 €	211 594,50 €	5 130 164,09 €	5 615 474,04 €
RECETTES MAITRISE D'OUVRAGE FONCTIONNEMENT	2 846 932,48 €	2 864 342,29 €	- €	8 987 562,41 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	192 506,39 €	112 606,33 €	- €	525 325,27 €

Les **dépenses** au titre de **l'Autorité de Gestion** sont en hausse de **4,17 M€** par rapport à 2022 au regard de la clôture du programme.

Les **recettes** au titre de l'**Autorité de Gestion** sont en hausse de +**5,40 M€** par rapport à 2022.

Les recettes propres de la région en matière d'assistance technique **(0,53 M€)** sont en hausse de +**0,41M€** (+366%) par rapport à 2022.
Les recettes propres de la Région en **Maitrise d'Ouvrage** sont en hausse de **+6,12 M€** (+213,77%) par rapport à 2022.
Les recettes titrées en 2023 concernent les opérations en maitrise d'ouvrage FSE/IEJ de la formation professionnelle.

- **S'agissant du FSE+ Hauts-de-France** :

FSE + HDF	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	500 000,00 €	- €	3 348 524,80 €	2 610 536,17 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	500 000,00 €	- €	3 348 524,80 €	- €

L'exercice 2023 est marqué par le début de la programmation 21-27 : les dépenses au titre de l'Autorité de Gestion sont de 2,6 M€ en fonctionnement.
Les dépenses réalisées en 2023 pour le montant précité résultent du paiement de quelques avances.
Les recettes sont constituées des remboursements effectués par la Commission européenne sur la base des remontées de dépenses, par l'ensemble des bénéficiaires.
Aucun appel de fonds n'a été réalisé auprès de la Commission Européenne en 2023.

C- Les Programmes FEADER/FEAMP et FEAMPA :

Conformément à L'instruction relative au traitement budgétaire et comptable des opérations relatives aux fonds européens pour la programmation 2014 à 2020 (NOR : INTB1431225J), la Région intègre dans ses comptes l'arrêté des comptes retraçant l'intégralité des paiements FEADER et FEAMP effectués par l'ASP. Cette intégration se matérialise par l'émission d'un titre et d'un mandat du même montant pour les paiements effectués par l'ASP dans chaque section investissement/fonctionnement.

- **S'agissant du FEADER NPDC :**

FEADER NPDC	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	1 500 000,00 €	1 206 948,34 €	3 192 000,00 €	80 666,15 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	1 500 000,00 €	1 206 948,34 €	3 192 000,00 €	80 666,15 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	- €	- €	- €	481 418,63 €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	19 525 258,03 €	19 525 258,03 €	19 608 000,00 €	18 188 757,76 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	17 500 000,00 €	19 525 258,03 €	19 608 000,00 €	18 188 757,76 €

L'exercice 2023 est marqué par une baisse d'exécution en dépenses et en recettes tant en fonctionnement qu'en investissement. On note une baisse de **-1,13 M€** en **dépenses/recettes de fonctionnement** et de **-1,34 M€ en dépenses/recettes d'investissement** par rapport à 2022.

Les recettes au titre de **l'Assistance Technique** FEADER NPDC sont de 0,48 € en 2023. Elles correspondent au passage au coût forfaitaire et à l'enveloppe supplémentaire assistance technique FEADER et FEADER relance.

- **S'agissant du FEADER Picardie :**

FEADER PIC	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	2 000 000,00 €	649 709,58 €	4 240 000,00 €	1 056 663,25 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	2 000 000,00 €	649 709,58 €	4 240 000,00 €	1 056 663,25 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	383 201,54 €	383 201,54 €	- €	451 930,28 €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	25 000 000,00 €	26 397 821,42 €	29 760 000,00 €	23 283 927,50 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	25 000 000,00 €	26 397 821,42 €	29 760 000,00 €	23 283 927,50 €

L'exercice 2023 est marqué par une augmentation d'exécution en dépenses et en recettes en fonctionnement et une baisse en investissement (dépenses et recettes). On note une hausse de +**0,41 M€ en dépenses/recettes de fonctionnement** et une baisse de **-3,1 M€ en dépenses/recettes d'investissement** par rapport à 2022.

Les recettes au titre de **l'Assistance Technique** FEADER Picardie sont de 0,45 € en 2023. Elles correspondent au passage au coût forfaitaire et à l'enveloppe supplémentaire assistance technique FEADER et FEADER relance.

- **S'agissant du FEAMP HDF :**

FEAMP	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	441 750,00 €	81 494,40 €	279 366,18 €	101 266,81 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	441 750,00 €	81 494,40 €	279 366,18 €	101 266,81 €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE	530 137,61 €	530 137,61 €	- €	- €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	1 704 169,00 €	2 452 653,72 €	2 704 770,44 €	1 068 602,41 €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	1 704 169,00 €	2 452 653,72 €	2 704 770,44 €	1 068 602,41 €

L'exercice 2023 est marqué par une augmentation d'exécution en dépenses et en recettes en fonctionnement et une baisse en investissement. On note une augmentation de **+0,02 M€ en dépenses/recettes de fonctionnement** et de **-1,38 M€ en dépenses/recettes d'investissement** par rapport à 2022.

Les recettes au titre de **l'Assistance Technique** FEAMP HDF correspondent au reste à percevoir de la subvention AT FEAMP. Elles ont été titrées en 2022 en vue d'un encaissement sur 2023 qui n'a pas eu lieu.

- **S'agissant du FEAMPA Hauts-de-France :**

FEAMPA	2022		2023	
	Voté	Exécuté	Voté	Exécuté
DEPENSES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT	- €	- €	50 000,00 €	- €
RECETTES AUTORITE DE GESTION FONCTIONNEMENT			50 000,00 €	- €
RECETTES ASSISTANCE TECHNIQUE			- €	- €
DEPENSES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT	- €	- €	300 000,00 €	- €
RECETTES AUTORITE DE GESTION INVESTISSEMENT			300 000,00 €	- €

La programmation du FEAMPA n'a débuté qu'en 2023 ; il n'y a pas eu d'exécution ni en dépenses ni en recettes au titre du programme FEAMPA 2021-2027.

TITRE IV - La dette et la trésorerie

1 – L'annuité 2023

Le remboursement de capital en 2023 s'élève à **177,7 M€** pour un emprunt mobilisé sur l'exercice de **280,6 M€**. Les différents mouvements, comptabilisés en investissement (recensés au sein du chapitre 923) sont synthétisés dans le tableau ci-après :

	Dépenses	Recettes
Amortissement du capital	**177 729 304,06**	
- dont compte 16311 (obligataire in fine)	*0,00*	
- dont compte 16318 (obligataire amortissable)	*4 050 000,00*	
- dont compte 1641 (classique)	*162 442 830,37*	
- dont compte 16441 (revolving)	*11 236 473,69*	
Emprunt de l'exercice		**280 600 000,00**
- dont compte 16311 (obligataire in fine)		*90 000 000,00*
- dont compte 16318 (obligataire amortissable)		*0,00*
- dont compte 1641 (classique)		*180 600 000,00*
- dont compte 16441 (revolving)		*10 000 000,00*
Mouvements revolving* (compte 16449)	**69 784 176,35**	**69 784 176,35**

** non intégrées au calcul de l'annuité*

En fonctionnement (chapitre 943), les intérêts et autres frais financiers se sont élevés à **103,3 M€** (61,8 M€ en 2022, soit une hausse de 41,5 M€ , dont +67,1% liée à l'évolution des taux d'intérêt).

	Dépenses	Recettes	Solde
Intérêts de la dette classique (compte 66111)	**84 362 946,84**		**84 362 946,84**
Autres charges et produits financiers	**14 926 261,61**	**5 238 657,42**	**9 687 604,19**
- dont intérêts sur revolving (compte 6615)	*3 668 209,40*		*3 668 209,40*
- dont intérêts sur Titres Négociables à Court Terme (compte 6615/7688)	*7 487 939,74*		*7 487 939,74*
- dont intérêts sur lignes de trésorerie (compte 6615)	*3 246,61*		*3 246,61*
- dont intérêts sur swaps (compte 6688/7688)	*3 766 865,86*	*5 238 657,42*	*-1 471 791,56*
Intérêts courus non échus (compte 66112)	**4 006 621,69**		**4 006 621,69**
Intérêts Courus Non Echus 2022	*-14 633 167,42*		*-14 633 167,42*
Intérêts Courus Non Echus 2023	*18 639 789,11*		*18 639 789,11*
TOTAL	**103 295 830,14**	**5 238 657,42**	**98 057 172,72**

Parallèlement, la Région a perçu **5,2 M€** au titre des opérations de couverture (swaps).

Compte tenu de ces différents éléments, l'annuité nette de la dette, qui comprend le remboursement de capital, les intérêts d'emprunt, le solde des autres intérêts et les ICNE s'est élevée à **275,8 M€**.

L'annuité 2022 s'élevait à 230,6 M€. L'écart (+45,2 M€) s'explique par plusieurs facteurs : un remboursement de capital plus élevé et une charge financière plus élevée compte tenu du contexte de marché (hausse des taux).

En agrégeant l'ensemble des frais divers entourant la gestion active de la dette et de la trésorerie (incluant notamment les commissions bancaires et celles relatives aux émissions obligataires), la charge nette totale de la dette s'établit à 276,3 M€.

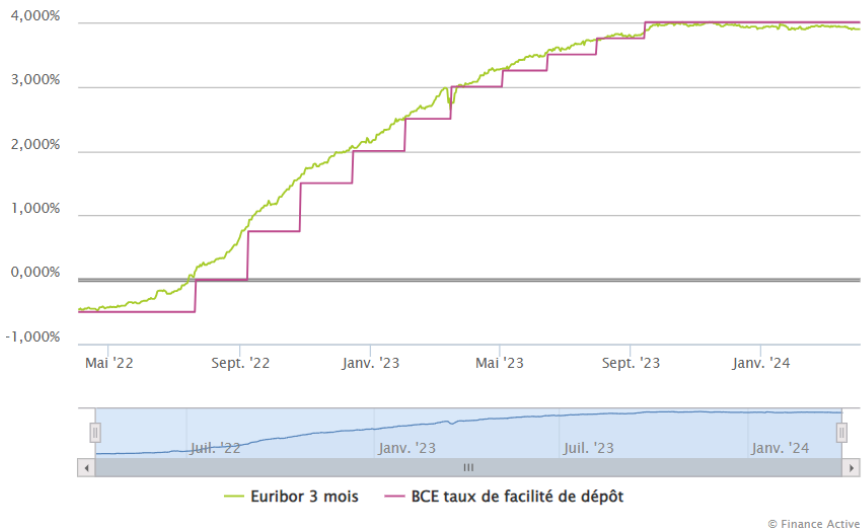
2 – La dette régionale au 31 décembre 2023

Au 31 décembre 2023, l'encours de dette classique s'élève à **3 293,4 M€** (augmentation nette de 102,9 M€ soit +3,2%). La somme des comptes de classe 16 au 31 décembre 2023 s'élève à 3 366,3 M€ (3 293,4 M€ de dette classique, auquel s'ajoutent 72,9 M€ de préfinancements européens).

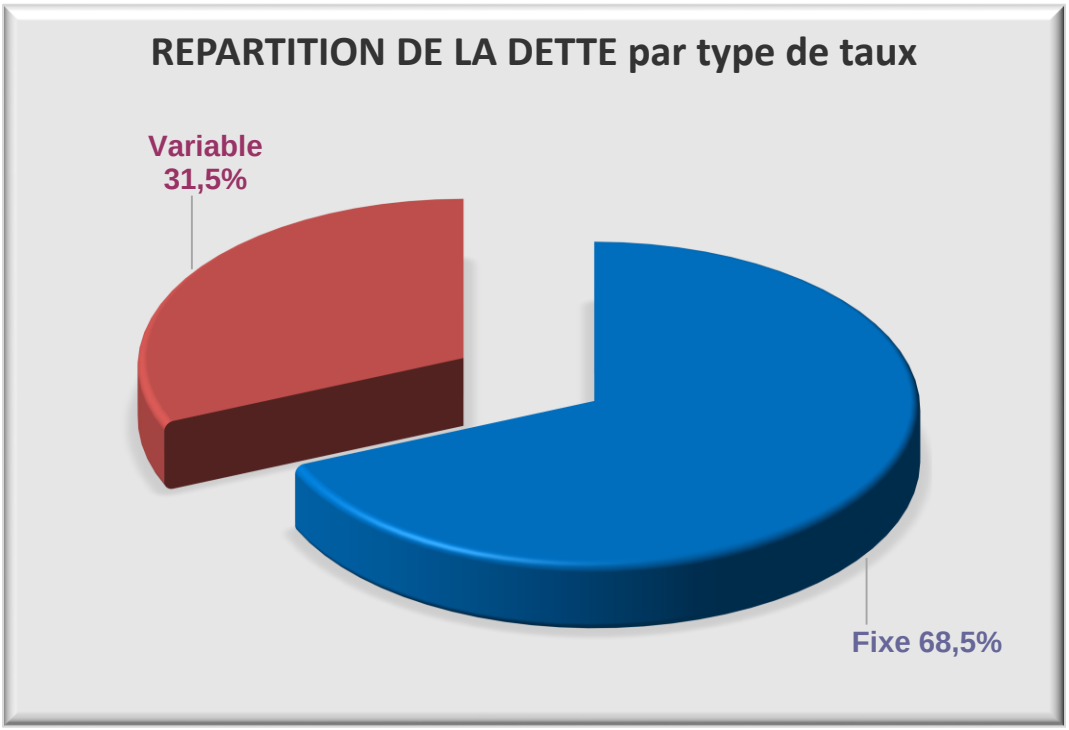
En 2023, la Région s'est financée pour 280,6 M€ au taux moyen de 3,57% sur une durée moyenne de 20,5 ans :

Prêteur	Montant	Date d'encaissement	Durée (années)	Conditions
Emission Obligataire	30 000 000,00	06/04/2023	11	Taux fixe de 3,48%
Emission Obligataire	20 000 000,00	06/04/2023	15	Taux fixe de 3,584%
Emission Obligataire	40 000 000,00	19/04/2023	24	Taux fixe de 3,76%
BEI	37 950 000,00	30/06/2023	25	Taux fixe de 3,043%
BEI	92 650 000,00	20/11/2023	25	Taux fixe de 3,534 %
Caisse d'Epargne	30 000 000,00	27/11/2023	15	Livret A + 0,45 %
Arkéa	20 000 000,00	28/12/2023	15	Euribor 3M + 0,67%
CACIB	10 000 000,00	28/12/2023	15	Euribor 3M + 0,60%
Total	**280 600 000,00**	-	-	-

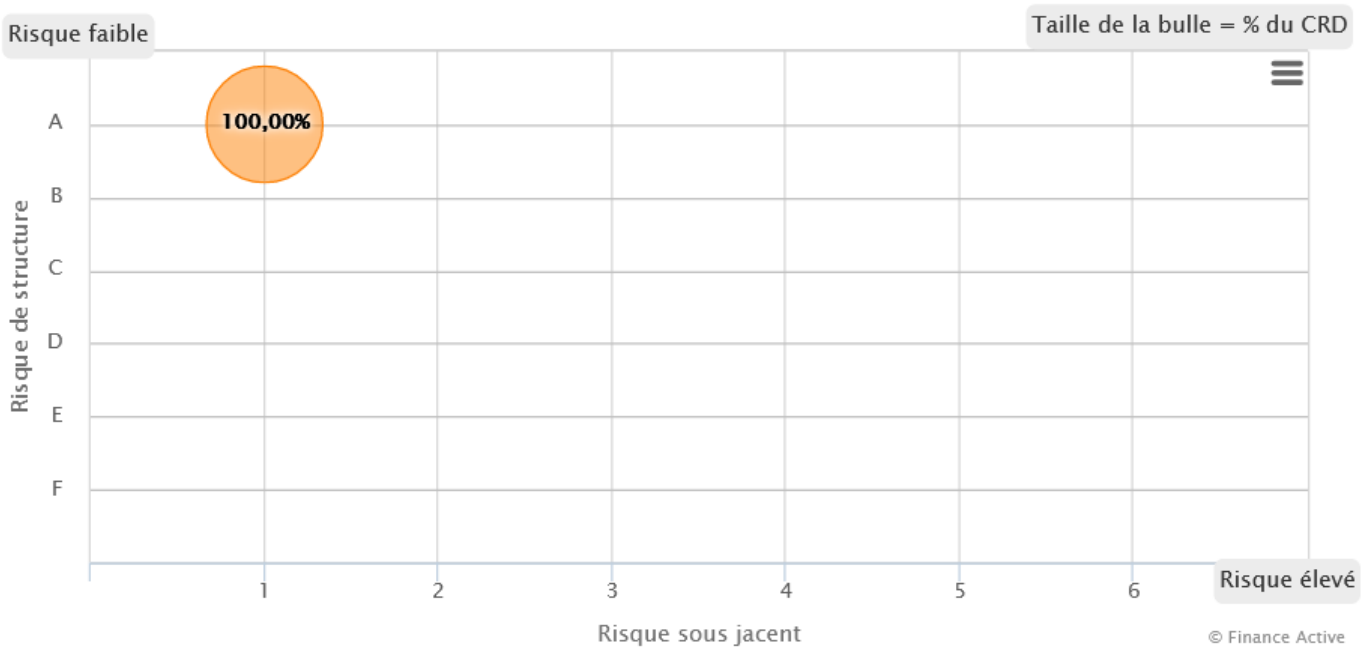
La durée de vie résiduelle de la dette est de 16,2 années. Le taux moyen de la dette au 31 décembre 2023 est à 3,11% en augmentation (+0,65 point) par rapport à l'année précédente en raison d'un environnement haussier sur les taux d'intérêt.



L'encours de dette après opérations de couverture (swaps) est majoritairement fixe : il se compose en effet de **68,5% de taux fixes** et de **31,5% de taux variables**.

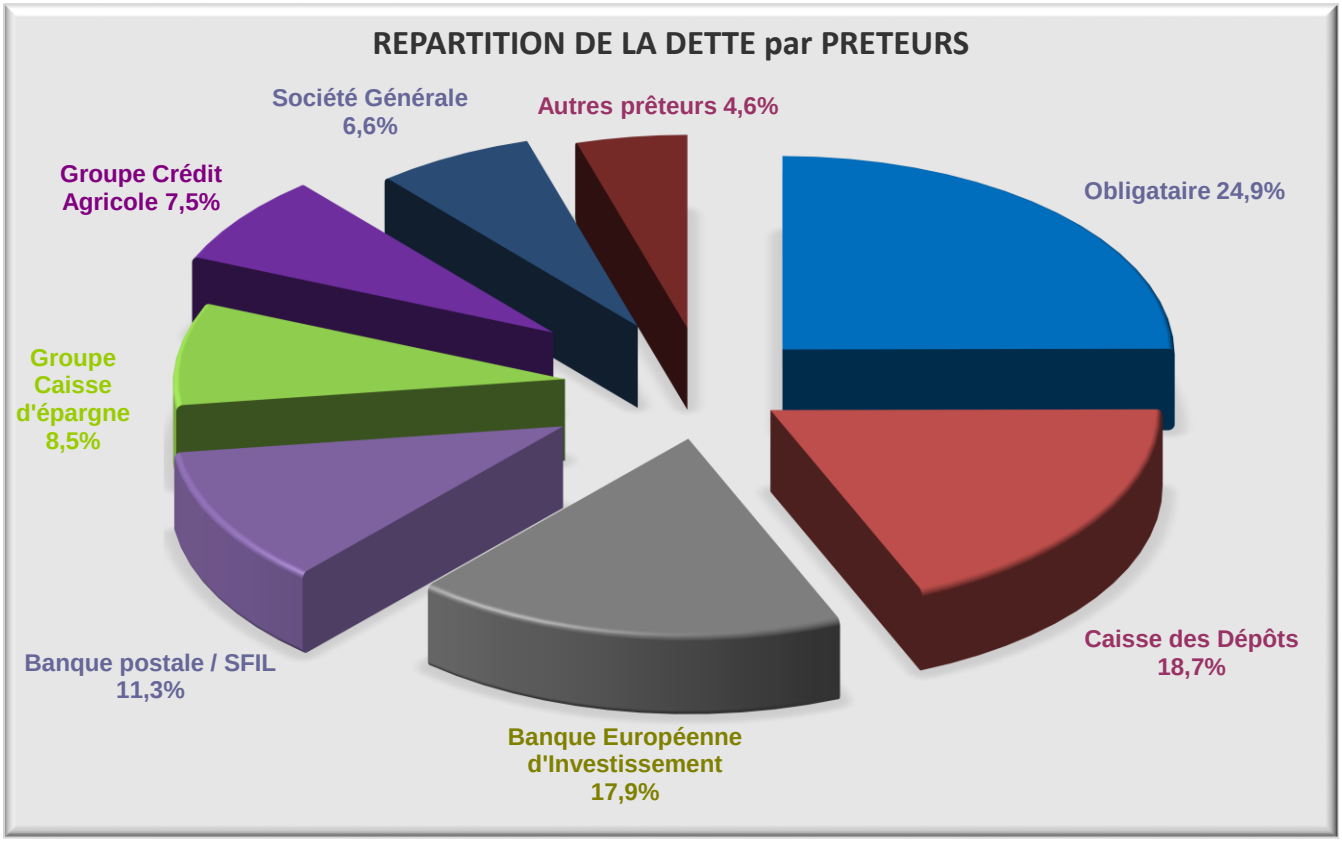


Après plusieurs séries de réaménagements et l'extinction naturelle de certains emprunts, la dette de la Région est intégralement classée en A – 1 au sens de la charte Gissler, traduisant la faible exposition de la Région à des risques significatifs sur la dette.



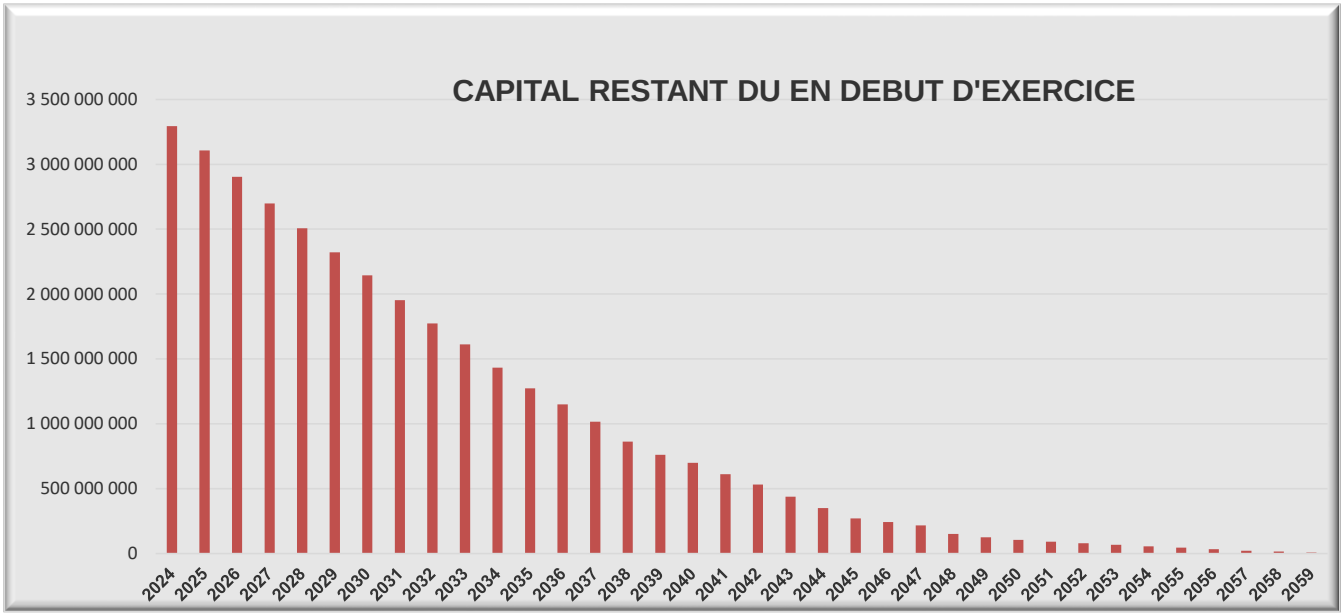
100% de la dette est composé des produits financiers les plus simples.

La répartition de l'encours de dette par prêteurs est plutôt diversifiée, comme on peut le constater sur le graphique ci-dessous :



Un volume significatif de l'encours de dette régionale peut être considéré comme de la dette compatible « REV3 ». Il s'agit en l'occurrence d'emprunts fléchés pour financer des projets spécifiques, principalement liés à des investissements ferroviaires (achat de matériels roulants notamment) et à la réhabilitation énergétique des bâtiments publics (patrimoine lycées notamment). On retrouve ainsi un encours conséquent avec **792,5 M€ soit 24,1% de la dette globale** qui peut s'apprécier comme de la dette au sens de REV3.

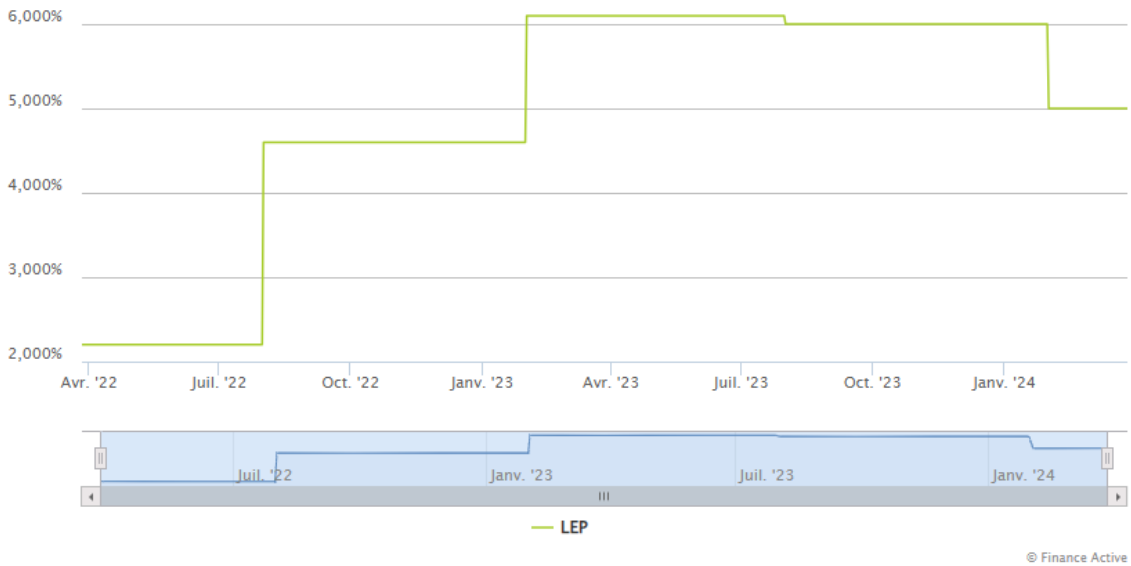
Le profil d'extinction de la dette offre un aperçu de l'évolution de l'encours de dette en fonction du rythme de remboursement des emprunts qui la composent, jusqu'à extinction totale de cette dette. Le graphique, ci-dessous, illustre le capital restant dû au 1er janvier de chaque année (base 31/12/2023). On constate que celui-ci s'amortit de manière assez régulière.



3 – Gestion active de la dette en 2023

Réaménagement d'emprunts

Deux emprunts souscrits en 2011 et 2012 auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations étaient indexés sur le Livret d'Epargne Populaire (LEP). Or, tiré à la hausse par l'inflation, le LEP a culminé jusque 6,10% en février 2023, il est encore actuellement à 5,00%.



Les deux emprunts en question ont été réaménagés en juin 2023 pour un encours global de 35,1M€, transformant les indexations LEP en Livret A + 0,50%. Le gain budgétaire sur cette opération est estimé à environ 595 K€.

La Région ne dispose plus d'indexation sur le LEP à la date du 31 décembre 2023.

Feuille n° 123 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

Mise en place d'opérations de couverture

Au 30 juin 2023, plus de 10% de la dette régionale était indexée sur le Livret A. Il a ainsi été décidé de mettre en place deux opérations de couverture (swap 213-2 et 214) dans lesquelles la Région reçoit la formule Livret A et paye un taux fixe inférieur à 3,00%.

Ces opérations permettent de diminuer l'exposition directe au Livret A et également d'augmenter la part de taux fixe et donc d'assurer une meilleure prévisibilité des charges financières. Le Livret A a ainsi été figé à 2,925% pour 74,4 M€ et à 2,97% pour 161,1 M€. Ces couvertures sont de plus sur une durée courte de 5 ans.

Portefeuille de swaps

Les swaps sont des contrats d'échange de taux d'intérêt permettant d'échanger le taux initial d'un emprunt avec un taux de marché. Au 31 décembre 2023, le portefeuille de swaps comptait 10 contrats pour un montant global de 393,3 M€, soit 11,9% de l'encours de dette.

Globalement, ces opérations permettent de couvrir un risque pour le transformer en taux fixe. L'intégralité de ces opérations de couverture a donc pour objectif de sécuriser la dette.

Si nous avions annulé ces opérations au 31 décembre, nous aurions encaissé plus de 0,8 M€ (colonne valorisation du tableau ci-dessus), il est néanmoins préférable de garder les couvertures ce qui vient limiter la part de taux variable dans la dette.

Couverture	Taux de l'emprunt	Contrepartie	Notionnel résiduel	Durée résiduelle	Taux reçu	Taux payé	Valorisation au 31/12/2023 *
175	4,26%	Natixis	14 710 662,95 €	12,5 ans	4,26%	3,69% si (CMS10-CMS2)>0 sinon 5,75%	78 513 €
		RBC	14 710 662,95 €	12,5 ans	3,69% si (CMS10-CMS2)>0 sinon 5,75%	4,225%	- 115 497 €
177	Tag01M + 0,005%	CA CIB	15 212 346,43 €	0 ans	Eur12M	4,31%	157 566 €
193	Eur03M + 0,42%	CA CIB	12 814 120,00 €	10,99 ans	Eur03M + 0,42%	1,083%	- 1 182 226 €
200	Inflation Fr + 0,88%	CA CIB	17 359 914,65 €	8 ans	Inflation Fr + 0,88%	1,9675%	- 1 949 341 €
201	Inflation Fr + 0,88%	CA CIB	10 532 201,46 €	8 ans	Inflation Fr + 0,88%	1,9675%	- 1 182 659 €
213-2	Livret A + 1%	CA CIB	74 422 201,56 €	4,76 ans	Livret A	2,9250%	1 497 743 €
214	Livret A + 1%	CA CIB	161 123 859,04 €	4,92 ans	Livret A	2,9700%	3 125 923 €
249	Eur03M + 0,36%	Arkéa	36 184 210,46 €	0,34 an	Eur03M + 0,36%	0,6920%	- 654 826 €
250	Eur03M + 0,35%	Arkéa	36 184 210,25 €	0,31 an	Eur03M + 0,35%	0,6830%	- 661 393 €
Total	-	-	**393 254 389,75 €**	-	-	-	**-886 197 €**

** La valorisation représente la valeur d'annulation du swap : à payer pour les montants positifs et à recevoir pour les montants négatifs*

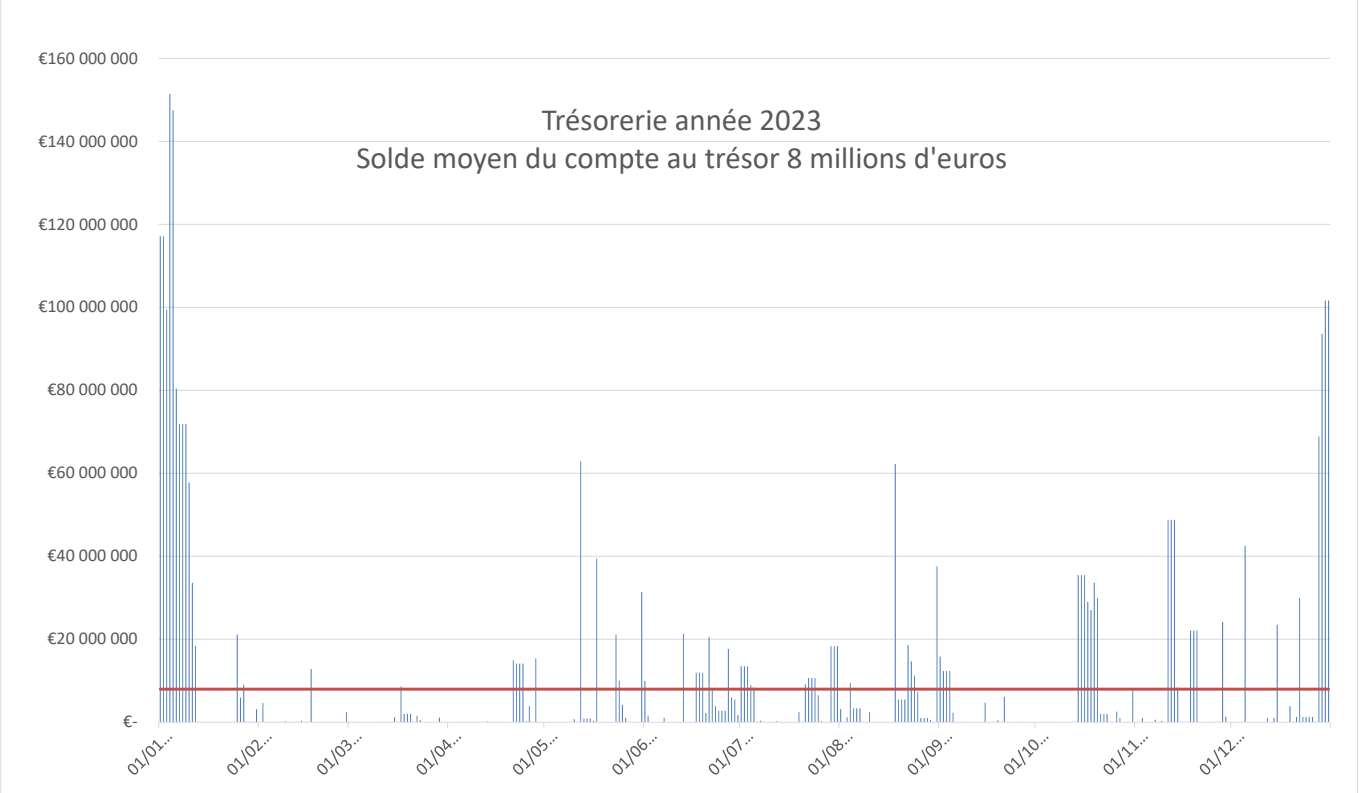
4 – Gestion de la trésorerie

La Région cherche à optimiser sa gestion de trésorerie avec pour objectif de limiter les charges financières à payer. Pour cela, une gestion de trésorerie pour tendre vers un objectif de « trésorerie zéro » est mise en œuvre et plusieurs instruments de trésorerie sont utilisés pour minimiser le coût tout en cherchant à garder de la souplesse :

- Les émissions de titres négociables à court terme (TNCT) sont les moins coûteuses et sont utilisées en priorité ;
- Les emprunts revolving sont des outils souples utilisés en complément afin de gérer les décalages infra-annuels de perception et de décaissement des charges ;
- Les lignes de trésorerie sont mobilisables rapidement et pour des montants faibles mais elles sont plus coûteuses et elles ont vocation à être utilisées plutôt comme garanties (lignes de *back-up*) des titres négociables à court terme.

La Région dispose d'un programme de TNCT dont le plafond est de 1 000 M€. Sur ce programme, la Région s'est financée entre 2,12% et 3,95% sur des durées allant jusqu'à 3 mois pour un coût total de 7 487 940 €.

L'année 2023 a donc été marquée par un ajustement de la stratégie de gestion de trésorerie destinée à minimiser l'encours au Trésor pour diminuer le coût de gestion :



Ainsi, l'encours moyen de notre compte au trésor est de 8 M€, ce qui est relativement modeste au regard du montant du budget régional. On peut également constater que cette moyenne s'explique par quelques pics de trésorerie, liés à des encaissements réalisés sans en avoir été préalablement informés.

Au 31 décembre 2023, la Région disposait de 9 contrats revolving pour un plafond total de 172,5 M€. En situation de trésorerie excédentaire, la Région a la possibilité de rembourser temporairement ses lignes revolving ce qui permet alors d'économiser une partie des frais financiers afférents. **Sur l'exercice 2023, l'économie ainsi réalisée s'élève à 1 038 032,40 €**.

Au 31 décembre 2023, la Région dispose de lignes de trésorerie pour un total de 250 M€ dont les caractéristiques sont les suivantes :

Prêteur	Montant	Date d'effet	Indice	Durée
La Banque Postale	100 000 000	07/12/2023	ESTER + 0,99%	1 an
Société Générale	100 000 000	13/12/2023	Euribor 1 Mois + 0,45%	1 an
Caisse d'épargne	50 000 000	16/12/2023	ESTER + 0,75%	1 an

5 – Dette garantie

L'encours de dette garantie au 31 décembre 2023 est de 102,58 M€, en hausse par rapport au 31 décembre 2022 (+ 7,18 %).

La répartition par type de bénéficiaire est la suivante :

- 26,25 M€ pour des organismes de logement social (Maisons & Cités Soginorpa), soit 25,6% de la dette garantie totale
- 24,78 M€ pour la Société du Canal Seine Nord Europe, soit 24,2%
- 23,07 M€ pour des lycées d'enseignement privés et des instituts privés de formation, soit 22,5%
- 17,28 M€ pour des organismes médico-sociaux (Institut Pasteur Lille, Centre Hélène Borel), soit 16,8%
- 11,20 M€ pour des établissements publics (Chambre des métiers et de l'artisanat, GIP Midi Picardie Informatique Hospitalière), soit 10,9%

Il est également à noter que d'autres autorisations importantes ont été octroyées mais n'ont pas été réalisées à ce jour, les emprunts n'ayant pas encore été débloqués. Sont notamment concernés, des emprunts pour la Société du canal Seine Nord Europe (330,4 M€), pour l'Institut Pasteur de Lille (2,3M€), ou encore pour l'Institut Catholique d'Arts et Métiers de Lille (2,9 M€).

TITRE V - La gestion pluriannuelle en Autorisation de Programmes (AP) et d'Engagements (AE)

Section n°1 - Le stock de mesures antérieurement décidées en Investissement

Au 31/12/2023, le montant des affectations d'AP restant à mandater s'élève à **3 198 M€.**

Ce montant tient compte du stock de mesures affectées et non mandatées sur les exercices antérieurs, des mouvements d'affectations et de désaffectations réalisés en 2023 et du montant mandaté en 2023.

Ce montant a diminué par rapport au stock au 31/12/2022 (- 278 M€).

Dans le stock au 31/12/2023, 2 580 M€ concernent des mesures antérieurement décidées à 2023, soit 81% du montant restant à mandater.

Le montant mandaté sur AP en 2023 s'élève à 967,1 M€, dont 792,5 M€ au titre des mesures historiques.

Ainsi que précisé dans l'annexe au Compte Financier Unique 2023 intitulé « Situation des Autorisations de Programme et Crédits de Paiement », le ratio de couverture de l'année est de 3,31 années, inférieur à 2022 (4,16 années).

La répartition par chapitre du Reste à mandater au 31/12/2023 en investissement est la suivante :

Chap.	Libellé Chapitre	Stock affecté non mandaté au 31/12/22	Affecté 2023	Mandaté 2023 sur AP/AE	Désaffectations 2023	Stock affecté non mandaté au 31/12/2023	Ratio de couverture des AP/AE
900	Services généraux	17 689 814,75	11 601 669,96	10 173 552,56	-404 140,04	18 713 792,11	1,84
9005	Gestion des Fonds Européens	453 680 101,45	59 880 754,88	187 171 282,00	-14 179 250,61	312 210 323,72	1,67
902	Enseignement, Formation professionnelle et Apprentissage	529 212 472,88	204 355 048,23	212 793 501,49	-26 936 950,56	493 837 069,06	2,32
903	Culture, Vie Sociale, Jeunesse, Sports et Loisirs	119 187 436,85	35 651 807,31	39 111 059,71	-912 395,25	114 815 789,20	2,94
904	Santé et action sociale	3 058 083,92	3 072 790,53	2 301 639,99	-65 411,06	3 763 823,40	1,64
905	Aménagement des territoires et Habitat	209 412 823,90	85 705 671,91	111 350 279,09	-8 410 954,57	175 357 262,15	1,57
906	Action économique	213 328 471,77	211 838 174,72	111 791 751,57	-26 729 451,95	286 645 442,97	2,56
907	Environnement	35 198 339,79	11 670 674,91	12 775 183,42	-4 066 086,48	30 027 744,80	2,35
908	Transports	1 895 225 147,29	168 552 374,67	279 613 948,68	-21 615 047,67	1 762 548 525,61	6,30
Total investissement :		**3 475 992 692,60**	**792 328 967,12**	**967 082 198,51**	**-103 319 688,19**	**3 197 919 773,02**	**3,31**

Section n°2 - Le stock de mesures antérieurement décidées en Fonctionnement

Au 31/12/2023, le montant des affectations d'AE restant à mandater s'élève à **1 629 M€.**

Ce montant tient compte du stock de mesures affectées et non mandatées sur les exercices antérieurs, des mouvements d'affectations et désaffectations réalisés en 2023 et du montant mandaté en 2023.

Ce montant est stable par rapport au stock au 31/12/2021 (+5 M€).

Dans ce stock au 31/12/2023, 1 374 M€ concernent des mesures antérieurement décidées à 2023, soit 84,4% du montant restant à mandater.

Le montant mandaté sur AE en 2023 s'élève à 1 618,2 M€, dont 142,2 M€ au titre des mesures historiques.

Ainsi que précisé dans l'annexe au Compte Financier Unique « Situation des Autorisations d'Engagement et Crédits de Paiement », le ratio de couverture de l'année est de 1,01, stable par rapport à 2022 (1,05 année).

La répartition par chapitre du Reste à mandater au 31/12/2023 en fonctionnement est la suivante :

Chap.	Libellé Chapitre	Stock affecté non mandaté au 31/12/22	Affecté 2023	Mandaté 2023 sur AP/AE	Désaffectations 2023	Stock affecté non mandaté au 31/12/2023	Ratio de couverture des AP/AE
930	Services généraux	6 754 488,60	9 897 307,17	5 707 087,17	-1 769 487,33	9 175 221,27	1,61
9305	Gestion des Fonds Européens	179 755 043,91	62 620 127,56	72 811 275,41	-5 541 152,32	164 022 743,74	2,25
932	Enseignement, Formation professionnelle et Apprentissage	1 118 373 257,04	845 643 616,39	769 514 281,14	-61 705 082,16	1 132 797 510,13	1,47
933	Culture, Vie Sociale, Jeunesse, Sports et Loisirs	59 697 050,54	112 537 399,83	109 684 429,42	-2 028 001,60	60 522 019,35	0,55
934	Santé et action sociale	4 779 026,39	3 702 594,50	3 806 435,64	-887 219,46	3 787 965,79	1,00
935	Aménagement des territoires et Habitat	14 960 682,55	13 910 642,17	11 376 739,05	-1 531 652,84	15 962 932,83	1,40
936	Action économique	194 611 332,37	104 424 530,40	90 478 784,65	-17 835 210,31	190 721 867,81	2,11
937	Environnement	14 908 293,52	16 289 429,83	16 988 665,65	-1 620 957,99	12 588 099,71	0,74
938	Transports	30 369 588,24	561 588 439,37	537 830 328,23	-14 706 565,78	39 421 133,60	0,07
Total fonctionnement :		**1 624 208 763,16**	**1 730 614 087,22**	**1 618 198 026,36**	**-107 625 329,79**	**1 628 999 494,23**	**1,01**

TITRE VI - Les provisions pour risques et charges

Le provisionnement constitue l'une des applications du principe de prudence contenu dans le plan comptable général. Il permet de constater une dépréciation ou un risque, ou bien encore d'étaler une charge. La nomenclature M57 prévoit une évaluation du montant des provisions au regard de l'estimation de la sortie probable de ressources.

Les provisions pour risques et charges sont constituées lorsque la charge ou le risque envisagé est certain mais n'est pas connu dans son montant exact et doit par conséquent faire l'objet d'une évaluation. Ce provisionnement est enregistré comptablement comme une dépense au chapitre 945.

Lorsque le risque disparaît (suite à la décision de justice, à la reprise du recouvrement ou de l'extinction de la créance) la provision fait alors l'objet d'une reprise. Cette opération est enregistrée comptablement comme une recette au chapitre 945

Compte tenu de leur caractère significatif, la Région provisionne les trois types de risques suivants : litiges et contentieux, irrécouvrabilité et formations des élus non consomméss à la clôture de l'exercice.

Section n°1 - Provision pour litiges et contentieux

S'agissant des provisions pour litiges et contentieux, elles doivent être constituées dès la naissance du risque et maintenues ou ajustées en fonction de l'avancée de la procédure ouverte en première instance.

En 2023, la Région a **ajusté la provision** à hauteur de +**3 619 435 euros** soit un montant annuel en hausse de **+524%** (+3 039 686 €) par rapport au CFU 2022 et inférieur de -0,02% (-565 €) par rapport aux crédits votés 2023.

En Euros	Dépenses CA 2020	Dépenses CA 2021	Dépenses CFU 2022	Voté 2023	Dépenses CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Ajustement provision (dépense)	562 577	808 418	579 749	3 620 000	3 619 435	524%

En 2023, la Région a effectué une **reprise de la provision** à hauteur de **342 624 euros** soit une progression de **+246%** (+243 551€) par rapport au CFU 2022 et une baisse de -97% (-12 522 794 €) par rapport aux crédits votés 2023. Il avait été prévu de reprendre la provision constituée dans le cadre du contentieux Venator, dans le cas où la Région faisait l'acquisition des terrains occupés par la société Venator sur le site du port de Calais. Ce projet n'a pas été le cas en 2023.

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Reprise de provision (recette)	1 113 576	460 862	99 073	12 865 418	342 624	246%

Au terme de l'année 2023, le stock de provision pour litiges et contentieux s'élève à **19 044 448,21 euros** répartis de la façon suivante :

Types de contentieux	Provision après ajustement
Contentieux liés aux subventions :	142 124,24 €
Contentieux liés aux ressources humaines :	920 749,14 €
Contentieux liés aux marchés publics :	548 705,70 €
Autres contentieux (dommages, biens, responsabilité administrative ...)	17 432 869,13 €
Total	**19 044 448,21 €**

Section n°2 - Provision pour risques d'irrécouvrabilité

S'agissant des provisions pour créances irrécouvrables, l'instruction budgétaire et comptable M57 prévoit que lorsque le recouvrement des restes à recouvrer sur compte de tiers est compromis malgré les diligences faites par le comptable public, il y a lieu de constituer une provision à hauteur du risque d'irrécouvrabilité estimé par la collectivité à partir des éléments d'information communiqués par le comptable public.

En 2023, l'ajustement du provisionnement a donc été réalisé sur la base de l'état des restes à recouvrer transmis par le payeur régional et en considérant les créances pour lesquelles :

- La société a fait l'objet d'une procédure collective (RJ, LJ) ;
- Une saisie administrative à tiers détenteur bancaire a été réalisée par le Payeur mais s'est révélée infructueuse en raison d'une absence de provision ;
- Les créances pour lesquelles le Payeur a enregistré de nombreux impayés ;
- La commission de recouvrement ou la direction des entreprises a préconisé un provisionnement.

En 2023, la Région a **ajusté la provision** à hauteur de +**4 469 223 euros** soit une baisse de **-1%** (-22 736€) du montant par rapport au CFU 2022 et une diminution de -0,2% (-10 777€) par rapport aux crédits votés.

En Euros	Dépenses CA 2020	Dépenses CA 2021	Dépenses CFU 2022	Voté 2023	Dépenses CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Ajustement provision (dépense)	7 598 481	9 398 263	4 491 959	4 480 000	4 469 223	-1%

Parallèlement, l'analyse de la reprise de provision a été réalisée sur la base :

- Des créances partiellement ou totalement remboursées ;
- Des reprises de remboursements depuis septembre 2022 pour les prêts et avances remboursables ayant bénéficié d'un report d'échéances dans le cadre de la crise sanitaire sans incident de paiement ;
- Des créances éteintes constatées par la délibération 2023.01800 du 30 novembre 2023 par la production d'un certificat d'irrécouvrabilité au terme de procédures de liquidation judiciaire.

En 2023, la Région a effectué une **reprise de la provision** à hauteur de **2 595 988 euros** soit une diminution de **-55%** (-3 155 739€) du montant par rapport au CFU 2022 et une augmentation de +5% (+ 129 879€) par rapport aux crédits votés.

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Reprise de provision (recette)	2 675 001	932 837	5 751 728	2 466 109	2 595 988	-55%

Au terme de l'année 2023, le stock de provisions pour risque d'irrécouvrabilité s'élève à 23 498 401,90 €.

Section n°3 - Provision liée au report des crédits de formation des élus

Une provision est constituée compte-tenu de l'obligation de report des dépenses de formation des élus qui n'ont pas été consommées à la clôture des exercices.

En 2023, la Région a **ajusté la provision** à hauteur de +**222 071 euros**.

En Euros	Dépenses CA 2020	Dépenses CA 2021	Dépenses CFU 2022	Voté 2023	Dépenses CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Ajustement provision (dépense)	378 964	0	276 371	222 071	222 071	-20%

A l'inverse, contrairement à l'année 2021 qui avait enregistrée une reprise de provision de 1 326 476,58 euros en raison de l'achèvement du précédent mandat, les années 2022 et 2023, n'ont fait l'objet d'aucun mouvement comptable à ce titre.

En Euros	Recettes CA 2020	Recettes CA 2021	Recettes CFU 2022	Voté 2023	Recettes CFU 2023	Evolution en % CFU 2023 / CFU 2022
Reprise de provision (recette)	0	1 326 477	0	0	0	

Le stock global des provisions au 31/12/2023 s'élève ainsi à **43 041 292,31 euros.**

Stock des provisions	
Provision pour autres risques	23 498 401,90 €
Provision pour litige et contentieux	19 044 448,21 €
Provision liée au report des crédits de formation des élus	498 442,20 €
Total au 31/12/2023	**43 041 292,31 €**

TITRE VII - Synthèse du bilan comptable au 31/12/2023

Le bilan présente la situation patrimoniale de la Région au 31 décembre 2023. Il est composé de deux parties, toujours équilibrées. A l'actif, les emplois, c'est-à-dire les biens et valeurs appartenant à la Région. Le passif comprend les ressources, c'est-à-dire les moyens dont dispose la Région pour financer ses emplois. Le total du bilan fin 2023 s'établit à 11 790,75 M€.

ACTIF NET (*)	(M€)
Immobilisations incorporelles	4 464,84
Immobilisations corporelles	4 960,57
Immobilisations financières	215,73
Immobilisations en cours	1 542,89
Sous-total <<ACTIF IMMOBILISE>>	**11 184,04**
Créances	497,88
Charges constatées d'avance	3,02
Trésorerie	104,15
Sous-total <<ACTIF CIRCULANT>>	**605,05**
COMPTES DE REGULARISATIONS	**1,66**
TOTAL ACTIF	**11 790,75**

PASSIF	(M€)
Dotations, fonds divers	1 214,56
Subventions d'investissement	2 601,15
dont DRES	
Réserves	7 798,46
Neutralisations et régularisations	-4 107,68
Report à nouveau	24,95
Résultat de l'exercice	318,42
Droits de l'affectant, du remettant, du concédant, de l'affermant	74,86
Sous-total <<FONDS PROPRES (1)>>	**7 924,72**
Sous-total <<PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (2)>>**	19,54
Dettes financières à long terme (3)	3 384,97
Capitaux permanents (1+2+3)	**11 329,23**
Dettes non financières	331,10
Sous-total <<DETTES>>	**3 716,07**
Trésorerie	80,00
COMPTES DE REGULARISATIONS	50,42
TOTAL PASSIF	**11 790,75**

(*) déduction faite des amortissements

(**) déduction faite des dépréciations

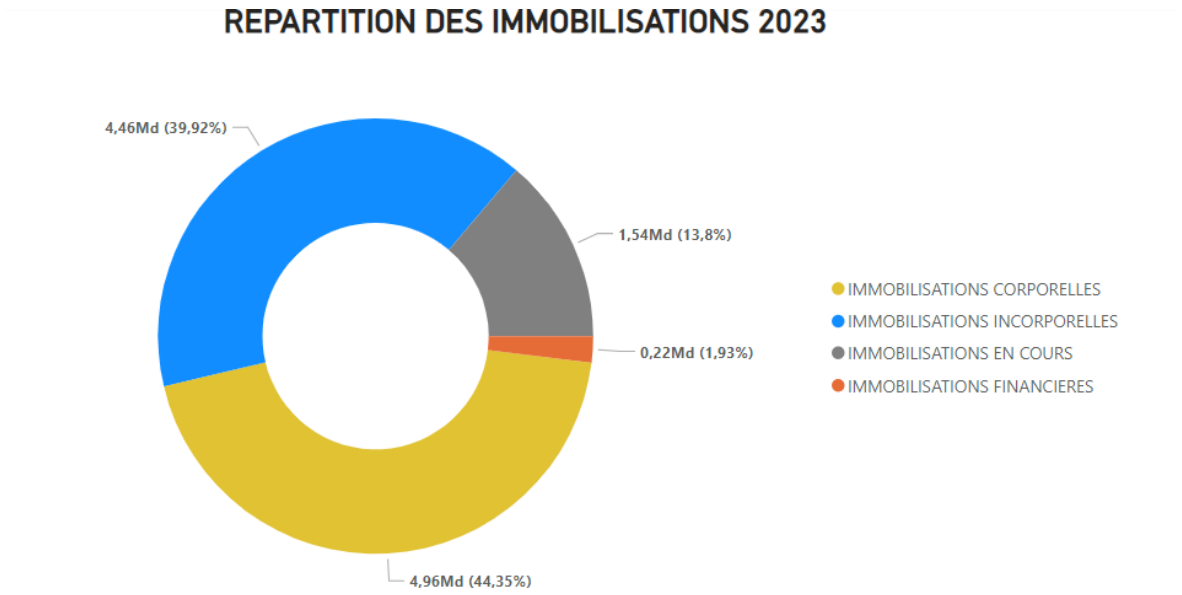
Section n°1 – L'actif

L'actif de la région est composé de l'actif immobilisé (A) et de l'actif circulant (B). L'actif immobilisé est prédominant et s'élève à 11 184.04 M€.

Les règles relatives aux amortissements, votées par l'assemblée régionale (Délibération n°2020.02031 du 09 décembre 2020), permettent de constater dans le bilan les valeurs nettes des immobilisations obtenues à partir des valeurs brutes (ou valeurs d'acquisition) diminuées des amortissements. Les amortissements comptabilisent la dépréciation des immobilisations dans le temps. Ils permettent également de dégager un autofinancement en prévision du renouvellement des investissements. En 2023, le montant des dotations aux amortissements était de 681.31M€ dont 662 M€ neutralisés au titre de la dotation régionale des équipements scolaires (84,13 M€) et au titre de la neutralisation des bâtiments publics non scolaire et subvention d'équipement versée (577,88 M€).
Feuille n° 132 de l'annexe à la Délibération n° 2024.01181

A- L’actif immobilisé

L’actif immobilisé est composé des immobilisations corporelles, incorporelles, et financières.



Les immobilisations incorporelles représentent 39.92% de l’actif immobilisé. Elles sont constituées principalement des subventions d’équipement versées en investissement.

En M€

	VNC* au 31/12/2022 (a)	2023				
		Brut (b)	Amortiss. (c)			
			ONB** (c1)	OB*** (c2)	Total (c1+c2)	VNC (d= a+b+c)
Immobilisations incorporelles	**4 297,05**	**738,22**		**-570,43**	**-570,43**	**4 464,84**
Frais d'études, de recherche et de développement et frais d'insertion (cptes 202 et 203)	47,78	1,73		-0,01	-0,01	49,50
Subventions d'équipement versées (cpte 204)	4 239,99	727,43		-562,64	-562,64	4 404,78
Concessions et droits similaires, brevets, licences… (cpte 205)	9,27	9,06		-7,78	-7,78	10,56
Autres immobilisations incorporelles (cpte 208)						

** Valeur Nette Comptable*
*** Opération non Budgétaire*
**** Opération Budgétaire*

A noter la hausse des subventions versées aux tiers dans le cadre des fonds européens (+77.68M€), la hausse des subventions versées à la SNCF (+ 39.31M€) et le versement de la participation au relogement de l’IEP de Lille, au regroupement de l’INSSET et de l’IUT de Saint Quentin (18.31M€) ainsi que la subvention versée à l’Etat pour le financement de la RN2 (10.84M€)

Les immobilisations corporelles sont constituées du patrimoine immobilier (terrains et bâtiments), des équipements, du mobilier, des matériels techniques et des véhicules. Elles représentent 44.35% de l'actif immobilisé.

En M€

	VNC* au 31/12/2022 (a)	2023				
		Brut (b)	Amortiss. (c)			
			ONB** (c1)	OB*** (c2)	Total (c1+c2)	VNC (d= a+b+c)
Immobilisations corporelles	**4 836,12**	**339,88**	**-104,55**	**-110,88**	**-215,44**	**4 960,57**
Terrains (cpte 211, 221)	33,91	0,45				34,36
Agencements et aménagements de terrains (cpte 212, 222)	0,09			-0,01	-0,01	0,08
Constructions (cptes 213, 214, 223, 224)	1 248,76	263,13	-104,57	-29,01	-133,58	1 378,31
Installations techniques, matériel et outillage industriel (cpte 2151, 2152, 2154, 21751, 21752, 21754, 2251, 2252, 2254, 2153, 21753, 2253, 2156, 2157, 2158, 21756, 21757, 21758, 2256, 2257, 2258)	76,97	12,39		-19,24	-19,24	70,11
Biens historiques et culturels (cpte 216, 2176, 226)	0,55					0,55
Installations mises en concessions ou affermées (cpte 241)						
Immobilisations reçues au titre d'une mise à disposition (cptes 2171, 2172, 2173, 2174)	3 422,82	47,28		-40,71	-40,71	3 429,40
Autres immobilisations corporelles (cpte 218, 2178, 228)	53,03	16,63	0,02	-21,91	-21,89	47,76

** Valeur Nette Comptable*
*** Opération non Budgétaire*
**** Opération Budgétaire*

A noter que les travaux de rapprochement sur les comptes de construction et d'immobilisation reçue, menés conjointement par la Région et le comptable, ont identifié des immobilisations enregistrées en « immobilisations en cours » pour lesquelles des régularisations d'amortissement sont intervenues par le biais d'opérations d'ordre non budgétaires conformément à la délibération n° 2023.01982 du 14 décembre 2023.

Les immobilisations financières sont constituées par les avances remboursables, prêts, dépôts et cautionnement attribués par la Région, ainsi que les droits acquis dans le cadre de prise de participation. Elles représentent 1.93% de cet actif.

En M€

	VNC* au 31/12/2022 (a)	2023				
		Brut (b)	Amortiss. (c)			
			ONB** (c1)	OB*** (c2)	Total (c1+c2)	VNC (d= a+b+c)
Immobilisations financières	**207,71**	**8,03**				**215,73**
Participations et créances rattachées à des participations (cpte 26, sauf 269)	132,74	11,55				144,29
Titres immobilisés (cptes 271 et 272)	8,78					8,78
Prêts (cpte 274)	65,67	-3,53				62,14
Dépôts et cautionnements versés (cpte 275)	0,52					0,52
Autres créances immobilisées (cpte 276)						

** Valeur Nette Comptable*
*** Opération non Budgétaire*
**** Opération Budgétaire*

A noter, pour l'année 2023 la souscription au capital de fonds de développement économique (Side Invest, FE2T, Finovam…)

Les immobilisations en cours enregistrent les dépenses afférentes aux immobilisations non terminées à la fin de chaque exercice, qu'il s'agisse d'avances avant justification des travaux, ou d'acomptes versés au fur et à mesure de l'exécution des travaux. En fin d'exercice, elles font donc apparaître la valeur des immobilisations qui ne sont pas terminées ou non mises en services.

En M€

	VNC* au 31/12/2022 (a)	2023				
		Brut (b)	Amortiss. (c)			
			ONB** (c1)	OB*** (c2)	Total (c1+c2)	VNC (d= a+b+c)
Immobilisations en cours	**1 636,61**	**-93,71**				**1 542,89**
Immobilisations corporelles en cours (cpte 231)	1 598,16	-146,78				1 451,39
Immobilisations incorporelles en cours (cpte 232)	0,99	58,54				59,53
Avances et acomptes versés aux EPLE sur immobilisations (Cpte 236)	5,87					5,87
Avances et acomptes versés sur commande d'immobilisations incorporelles (Cpte 237)	0,06					0,06
Avances et acomptes versés sur commande d'immobilisations corporelles (Cpte 238)	31,52	-5,47				26,05

** Valeur Nette Comptable*
*** Opération non Budgétaire*
**** Opération Budgétaire*

Les subventions d'investissement (hors fonds européens) supérieures à 1M€ font, conformément aux dispositions de la M57 déclinées dans le règlement budgétaire et financier de la Région, l'objet d'une gestion individualisée depuis le 01/01/2023, avec application du prorata temporis (c'est-à-dire démarrage de l'amortissement dès la mise en service) et inscription en « En-cours » jusqu'au dernier paiement et mise en service concomitamment au bien financé.

A noter enfin que les immobilisations corporelles en cours contiennent un stock important d'opérations historiques non encore mises en service qui font l'objet d'un travail d'apurement régulier conjointement avec la paierie régionale.

L'évolution du solde des immobilisations en cours résultent notamment de l'impact des mises en service des constructions (243 M€)

B- L'actif circulant

L'actif circulant est composé :

- ✓ D'une part des **créances à court terme** (497,88 M€) de la collectivité qui représentent les titres émis par la région pour lesquels le recouvrement n'est pas intervenu à la clôture de l'exercice. Afin de couvrir le risque de recouvrement de certaines créances, des provisions peuvent être constituées (23,50 M€ provisionnés pour risque d'irrécouvrabilité au CFU 2023).
- ✓ Des charges constatées d'avance, c'est-à-dire les charges comptabilisées au titre de l'exercice 2023 alors qu'elles concernent l'exercice 2024. (3.02 M€)
- ✓ D'autre part de la **Trésorerie** (104.15 M€), c'est-à-dire les disponibilités détenues par la région et toutes les valeurs qui, en raison de leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces. Entrent dans cette catégorie les fonds sur le compte au Trésor et les fonds en caisse, les valeurs à l'encaissement, les fonds sur des comptes de placement à court terme, les disponibilités chez les régisseurs. L'explication des variations figure dans la partie du rapport relative à la gestion de la dette/trésorerie (Titre IV, section IV)

Section n°2 – Le passif

Le passif permet de constater la structure du financement de la région et reflète le niveau d'endettement.

Il est composé des capitaux permanents (A) et de la dette non financière (B).

A- Les capitaux permanents

Les capitaux permanents représentent l'ensemble des fonds dont dispose la région pour une durée assez longue, c'est-à-dire à un horizon de moyen ou long terme. Ils sont destinés à financer les actifs immobilisés.

En M€	ACTIF	
	VNC	%
Actif immobilisé	**11 184,04**	**94,85%**
Actif circulant	**605,05**	**5,13%**
dont créances	*497,88*	*4,22%*
dont charges constatées d'avance	*3,02*	
dont Trésorerie	*104,15*	*0,88%*
Autres	**1,66**	**0,01%**
Total ACTIF	**11 790,75**	**100,00%**

En M€	PASSIF	
	VNC	%
Capitaux permanents	**11 329,23**	**96,09%**
dont capitaux propres	*7 924,72*	*67,21%*
dont dettes LMT, ICNE	*3 384,97*	*28,71%*
dont Provisions	*19,54*	*0,17%*
Dettes non financière	**331,10**	**2,81%**
Autres	**130,42**	**1,11%**
Total PASSIF	**11 790,75**	**100,00%**

Les capitaux permanents représentent environ 96% du total du passif de la Région. D'un montant de 11 329.23 M€, ils financent entièrement l'actif immobilisé (11 184.04 M€). La règle du financement des emplois stables par des ressources stables est donc respectée.

Le fond de roulement dégagé correspond à la différence entre les capitaux permanents et l'actif immobilisé. Fin 2023, il atteint 145.19 M€.

On trouve dans les capitaux permanents les éléments suivants :

- ✓ **Les fonds propres**, c'est-à-dire les ressources non empruntées de la région, témoignent de la capacité de la région à autofinancer ses investissements immobilisés. Ils représentent 70.86% de l'actif immobilisé et sont constitués :
  - Des subventions d'équipements perçues (DRES, Fonds européens) ;
  - Des réserves, c'est-à-dire du cumul des excédents de fonctionnements capitalisés affectés à la couverture du déficit d'investissement ;
  - Des reports provenant de la part des résultats reportés à la section de fonctionnement ;
  - Du résultat de l'exercice ;
  - Des dotations correspondant à la contrepartie de l'intégration des immobilisations au bilan d'entrée de la Région, lors de la mise en œuvre de la M71.

Plus de 67% des ressources de la Région sont des capitaux propres. Par ailleurs, 69.95% des capitaux permanents sont des capitaux propres.

- ✓ **Des provisions pour risques** sont inscrites pour un montant de 19.54 M€ (hors dépréciation). Dans le strict respect des règles de sincérité et de prudence, la Région matérialise au bilan les risques potentiels identifiés et générateurs de charges induites. Sont constatées à la fois les provisions pour litiges et contentieux (19,04 M€) ainsi que les provisions liées au report des crédits de formation non consommés des élus (0,498 M€). En 2023, l'encours global de ces provisions a progressé de 3.5 M€.

- ✓ **La dette à long terme** (3 384.97 M€) **identifie** l'encours de la dette de la Région au 31/12/2023. Elle correspond à la fois à la dette bancaire (2 490.80 M€), à la dette obligataire (821.25 M€), mais également aux autres emprunts et dettes assimilés constitués principalement des dettes liées aux préfinancements de l'union européenne sur les fonds FEDER (57,13M€) et FSE (15,79M€).

B- Les dettes non financières

Les dettes non financières regroupent le volume des mandats ordonnancés par la Région et n'ayant pas fait l'objet de paiement à la clôture de l'exercice 2023. Cela représente **2.81%** du passif du bilan.

C- Les comptes de régularisation

Les comptes de régularisation apparaissant au passif concernent principalement les encaissements de préfinancement de fonds européens qui donnent lieu à régularisation sur la durée du programme opérationnel.

SOMMAIRE

Libellé de l'Annexe

ETAT RECAPITULATIF DES RESTES A REALISER 2023 EN DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

ETAT RECAPITULATIF DES RESTES A REALISER 2023 EN DEPENSES D'INVESTISSEMENT

ETAT RECAPITULATIF DES RESTES A REALISER 2023 EN RECETTES D'INVESTISSEMENT

BILAN 2023 DES ACQUISITIONS ET DES CESSIONS IMMOBILIERES

ECHEANCIERS DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS GARANTIS

ETAT RECAPITULATIF DES DELIBERATIONS D'AFFECTATION DES AP A DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

COMPTES ET ANNEXES PRODUITS PAR LES DELEGATAIRES DE SERVICES PUBLICS

ETAT RECAPITULATIF DES RESTES A REALISER 2023 EN DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Région
Hauts-de-France

Le Président

ETAT DES RESTES A REALISER 2023
AU BUDGET PRINCIPAL EN DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Chapitre M57		Montant reporté
930	Services généraux	1 246 507,00 €
932	Enseignement, formation professionnelle, apprentissage	478 684,95 €
933	Culture, vie sociale, jeunesse, sports, loisirs	43 123,84 €
937	Environnement	588,00 €
938	Transports	197 985,10 €
944	Frais de fonctionnement des groupes d'élus	6 882,82 €
Total général		**1 973 771,71 €**

Le présent état est arrêté à la somme de 1 973 771,71 € en dépenses de fonctionnement (un million neuf cent soixante-treize mille sept cent soixante et onze euros et soixante et onze centimes).

Xavier BERTRAND

151, avenue du Président Hoover - 59555 Lille Cedex - Accès métro : Lille Grand Palais
Tél. (0)3 74 27 00 00 – fax (0)3 74 27 00 05 - hautsdefrance.fr

Conformément aux articles 39 et suivants de la loi 78.17 du 6 janvier 1978 modifiée, le droit d'accès et de rectification des informations vous concernant s'exerce auprès du Correspondant Informatique et Libertés de la Région Hauts-de-France

ETAT RECAPITULATIF DES RESTES A REALISER 2023 EN DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Région
Hauts-de-France

Le Président

ETAT DES RESTES A REALISER 2023
AU BUDGET PRINCIPAL EN DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chapitre M57		Montant reporté
900	Services généraux	1 496 551,72 €
902	Enseignement, formation professionnelle, apprentissage	116 944,34 €
903	Culture, vie sociale, jeunesse, sports, loisirs	987 998,24 €
908	Transports	355 571,65 €
Total général		**2 957 065,95 €**

Le présent état est arrêté à la somme de 2 957 065,95 € en dépenses d'investissement (deux millions neuf cent cinquante-sept mille soixante-cinq euros et quatre-vingt quinze centimes).

Xavier BERTRAND

151, avenue du Président Hoover - 59555 Lille Cedex - Accès métro : Lille Grand Palais
Tél. (0)3 74 27 00 00 – fax (0)3 74 27 00 05 - hautsdefrance.fr

Conformément aux articles 39 et suivants de la loi 78 17 du 6 janvier 1978 modifiée, le droit d'accès et de rectification des informations vous concernant s exerce auprès du Correspondant Informatique et Libertés de la Région Hauts-de-France

ETAT RECAPITULATIF DES RESTES A REALISER 2023 EN RECETTES DE D'INVESTISSEMENT

Région
Hauts-de-France

Le Président

ETAT DES RESTES A REALISER 2023 DU BUDGET PRINCIPAL EN RECETTES D'INVESTISSEMENT

Chapitre M57		Montant reporté
906	Action économique	2 025 600,00 €
Total général		**2 025 600,00 €**

Le présent état est arrêté à la somme de 2 025 600,00 € en recettes d'investissement (deux millions vingt-cinq mille six cents euros).

Xavier BERTRAND

151, avenue du Président Hoover - 59555 Lille Cedex - Accès métro : Lille Grand Palais
Tél. (0)3 74 27 00 00 – fax (0)3 74 27 00 05 - hautsdefrance.fr

Conformément aux articles 39 et suivants de la loi 78.17 du 6 janvier 1978 modifiée, le droit d'accès et de rectification des informations vous concernant s'exerce auprès du Correspondant Informatique et Libertés de la Région Hauts-de-France

BILAN 2023 DES ACQUISITIONS ET CESSIONS IMMOBILIERES

Bilan acquisitions cessions 2023 de la Région Hauts de France

Acquisitions immobilières

Exercice 2023, 3 opérations

- Transfert LOI 2004 de la parcelle B1019 concernant le Lycée des Métiers d'Art à OMISSY – ST QUENTIN de la Communauté d'Agglomération du Saint Quentinois, au profit de la REGION HAUTS-DE-FRANCE à titre gratuit
- Acquisition d'une parcelle AY0135 auprès de la CAPH pour le lycée Horticole de RAISMES au prix de 310 euros
- Echange sans soulte, parcelle AX0658, auprès de la VILLE de LENS à titre gratuit

Cessions immobilières

Exercice 2023, 5 opérations

- Cession des parcelles BE0146 – BE0148 – BE0150 – BE0152 situées à BRUAY LA BUISSIERE – Lycée BERTIN, à l'euro symbolique, au profit d'ARTOIS MOBILITES
- Echange sans soulte, parcelles AY1157 et AY1158, au profit de la VILLE de LENS à titre gratuit
- Cession d'un ensemble immobilier situé au 72 rue de Lille à Tourcoing- parcelle cadastrée HK 36 - LYCEE LE CORBUSIER, au prix de 500 000 Euros, au profit de la SAS PORTISSIMO.
- Cession d'un ensemble immobilier au 919 rue de Schwerte à BETHUNES- parcelle cadastrée AX, au prix de 510 000 Euros, au profit de la COMMUNE DE BETHUNES.

IV – ANNEXES

ELEMENTS DU BILAN – ETAT DES IMMOBILISATIONS

VI – Etat des acquisitions immobilières (1)

Désignation du bien	Date d'acquisition	Valeur d'acquisition prévisionnelle	Durée d'amort. (2)	Valeur vénale
OMISSY ST QUENTIN - Transfert de propriété LOI 2004 de l'ensemble immobilier du Lycée des métiers d'art à Omissy de la Communauté d'agglomération du Saint-Quentinois à la Région Hauts-de-France	09/03/2023	0 €		
RAISMES - Lycée horticole Acquisition d'une parcelle auprès de la CAPH	22/06/2023	310 €		310 €
LENS - LYCEE BEHAL : échange de parcelles pour extension du Lycée BEHAL	27/09/2023	0 €		990 €

VII – Etat des cessions immobilières (1)

Désignation du bien	Date d'acquis.	Date de cession	Valeur d'acquis.	VNC Valeur Nette Comptable	Valeur de cession	Plus ou moins values de cession
BRUAY - LP BERTIN Création d'une servitude de passage intégrée dans l'acte de cession BE0146 – BE0148 – BE0150 – BE0152	26/11/2013 20/12/2013	18/04/2023	0,00 €		1,00 €	1,00 €
LENS - LYCEE BEHAL : échange de parcelles pour aménagement par la Ville d'une nouvelle voie (bus, piétons et vélos)	07/08/2012	27/09/2023	0,00 €		0,00 €	0,00 €
LYCEE LE CORBUSIER -Ensemble immobilier situé au 72 rue de Lille à Tourcoing- parcelle cadastrée HK 36	31/12/2004	20/12/2023	894 169,40 €	894 169,40 €	500 000,00 €	-394 169,40 €
Ensemble immobilier situé au 919 rue de Schwerte à BETHUNES- parcelle MONT LIEBAUT cadastrée AX	31/12/2004	15/12/2023	762 245,09 €	762 245,09 €	510 000,00 €	-252 245,09 €

ACQUISITIONS IMMOBILIERES 2023									
Date de l'acte	**Désignation du bien (terrains, immeubles, droits réels)**	**Localisation**	**Références cadastrales**	**Origine de propriété**	**Identité du cédant**	**Identité du cessionnaire**	**Conditions de la cession**	**Montant**	**N° de délibération et date**
09/03/2023	OMISSY Transfert de propriété de l'ensemble immobilier du Lycée des métiers d'art à Omissy de la Communauté d'agglomération du Saint-Quentinois à la Région Hauts-de-France	OMISSY ST QUENTIN	B1019		Communauté d'agglomération du Saint-Quentinois	Région Hauts de France	Transfert Loi 2004	0,00 €	2021.00469 du 09/02/2021
22/06/2023	RAISMES - Lycée horticole Acquisition d'une parcelle auprès de la CAPH	RAISMES	AY0135		CAPH	Région Hauts de France	au prix des domaines	310,00 €	2021.00495 du 09/02/2021
27/09/2023	LENS - LYCEE BEHAL : échange de parcelles pour extension du Lycée BEHAL	LENS	AX0658 (99 m²)		VILLE DE LENS	Région Hauts de France	Echange sans soulte ni retour de part et d'autre, malgré les différences de valeurs des parcelles.	0,00 €	2023.01000 du 25/05/2023 2022.00057 du 01/02/2022

CESSIONS IMMOBILIERES 2023									
Date de l'acte	**Désignation du bien (terrains, immeubles, droits réels)**	**Localisation**	**Références cadastrales**	**Origine de propriété**	**Identité du cédant**	**Identité du cessionnaire**	**Conditions de la cession**	**Montant**	**N° de délibération**
18/04/2023	BRUAY - LP BERTIN Création d'une servitude de passage intégrée dans l'acte de cession	BRUAY LA BUISSIERE	BE0146 – BE0148 – BE0150 – BE0152	BE0146 (ETAT) – BE0148 (VILLE) – BE0150 (VILLE) – BE0152 (VILLE)	Région Hauts-de-France	ARTOIS MOBILITE	euro symbolique	1,00	2022.00612 du 22/03/2022
27/09/2023	LENS - LYCEE BEHAL : échange de parcelles pour aménagement par la Ville d'une nouvelle voie (bus, piétons et vélos)	LENS	AY1157 (650 m²) et AY1158 (1 m²)	ETAT	Région Hauts-de-France	VILLE DE LENS	Echange sans soulte ni retour de part et d'autre, malgré les différences de valeurs des parcelles.	0,00	2023.01000 du 25/05/2023 2022.00057 du 01/02/2022
15/12/2022	LYCEE LE CORBUSIER - Ensemble immobilier situé au 72 rue de Lille à Tourcoing- parcelle cadastrée HK 36	TOURCOING - 72 rue de Lille	HK0036	Etat	Région Hauts-de-France	SAS PORTISSIMO 1	vente	500 000,00 €	2021.01746 DU 05/10/2021 2021.00501 du 09/02/2021 2020.01239 du 01/07/2020
18/12/2020	Ensemble immobilier situé au 919 rue de Schwerte à BETHUNES- parcelle cadastrée AX	BETHUNES - 919 rue de Schwerte	AX	Etat	Région Hauts-de-France	COMMUNE DE BETHUNE	vente	510 000,00 €	2020.02267 DU 09/12/2020

ECHEANCIERS DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS GARANTIS PAR LA REGION

Tableau du profil d'extinction par exercice annuel du 01/01/N au 31/12/N

Année de la date de début d'exercice	CRD début d'exercice	Capital amorti	Intérêts	Flux total	CRD fin d'exercice
2024	102 579 788,84 €	6 990 495,78 €	2 105 620,82 €	9 096 115,57 €	95 589 293,06 €
2025	95 589 293,06 €	6 858 782,17 €	1 989 987,44 €	8 848 768,61 €	88 730 510,89 €
2026	88 730 510,89 €	6 853 320,22 €	1 759 783,38 €	8 613 102,62 €	81 877 190,67 €
2027	81 877 190,67 €	6 543 394,79 €	1 596 657,87 €	8 140 051,89 €	75 333 795,88 €
2028	75 333 795,88 €	6 444 023,86 €	1 465 930,26 €	7 909 953,24 €	68 889 772,02 €
2029	68 889 772,02 €	6 341 986,97 €	1 346 394,59 €	7 688 380,68 €	62 547 785,05 €
2030	62 547 785,05 €	6 401 494,46 €	1 233 061,10 €	7 634 554,78 €	56 146 290,59 €
2031	56 146 290,59 €	6 425 713,72 €	1 112 692,68 €	7 538 405,67 €	49 720 576,87 €
2032	49 720 576,87 €	6 164 672,15 €	993 463,33 €	7 158 134,82 €	43 555 904,72 €
2033	43 555 904,72 €	6 014 516,09 €	875 904,72 €	6 890 420,04 €	37 541 388,63 €
2034	37 541 388,63 €	5 974 799,68 €	752 544,74 €	6 727 343,86 €	31 566 588,95 €
2035	31 566 588,95 €	5 814 681,75 €	625 461,44 €	6 440 142,63 €	25 751 907,20 €
2036	25 751 907,20 €	5 447 794,21 €	500 591,51 €	5 948 385,24 €	20 304 112,99 €
2037	20 304 112,99 €	3 976 035,41 €	378 604,73 €	4 354 639,64 €	16 328 077,58 €
2038	16 328 077,58 €	3 128 591,42 €	303 040,68 €	3 431 631,60 €	13 199 486,16 €
2039	13 199 486,16 €	2 835 080,29 €	246 452,04 €	3 081 531,90 €	10 364 405,87 €
2040	10 364 405,87 €	2 425 486,89 €	193 562,29 €	2 619 048,94 €	7 938 918,98 €
2041	7 938 918,98 €	2 127 600,10 €	150 416,50 €	2 278 016,39 €	5 811 318,88 €
2042	5 811 318,88 €	1 942 962,22 €	110 745,24 €	2 053 707,32 €	3 868 356,66 €
2043	3 868 356,66 €	1 510 280,19 €	79 094,19 €	1 589 374,35 €	2 358 076,47 €
2044	2 358 076,47 €	273 741,93 €	59 053,84 €	332 795,74 €	2 084 334,54 €
2045	2 084 334,54 €	276 292,29 €	52 467,03 €	328 759,29 €	1 808 042,25 €
2046	1 808 042,25 €	278 934,46 €	46 005,36 €	324 939,79 €	1 529 107,79 €
2047	1 529 107,79 €	281 671,78 €	40 783,66 €	322 455,41 €	1 247 436,01 €
2048	1 247 436,01 €	230 159,74 €	34 638,64 €	264 798,35 €	1 017 276,27 €
2049	1 017 276,27 €	105 380,08 €	30 057,55 €	135 437,63 €	911 896,19 €
2050	911 896,19 €	87 590,62 €	27 357,08 €	114 947,70 €	824 305,57 €
2051	824 305,57 €	90 743,89 €	24 729,36 €	115 473,25 €	733 561,68 €
2052	733 561,68 €	94 010,67 €	22 007,04 €	116 017,71 €	639 551,01 €
2053	639 551,01 €	97 395,05 €	19 186,72 €	116 581,77 €	542 155,96 €
2054	542 155,96 €	100 901,27 €	16 264,87 €	117 166,14 €	441 254,69 €
2055	441 254,69 €	104 533,72 €	13 679,10 €	118 212,82 €	336 720,97 €
2056	336 720,97 €	108 296,93 €	10 438,55 €	118 735,48 €	228 424,04 €
2057	228 424,04 €	112 195,62 €	7 081,35 €	119 276,97 €	116 228,42 €
2058	116 228,42 €	116 228,42 €	3 603,28 €	119 838,15 €	0,00 €
		102 579 788,84 €	**18 227 362,98 €**	**120 807 146,00 €**	

ETAT RECAPITULATIF DES DELIBERATIONS D'AFFECTATION DES AP A DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
09/12/22	02020008 - DSI Environnement de travail
	02020009 - DSI Infrastructure
	02020010 - DSI Projets, applications, urbanisation
	11000048 - Projets informatiques de la formation
	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200011 - Equipements mobiliers des EPLE
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200502 - Maintenance programmée - Lycées publics
	22200503 - Travaux urgents non programmables - Lycé
	22400503 - Travaux urgents non programmables - Cité
	28000014 - Accompagnement aux usages des TIC
	31200006 - Opérateurs labellisés - Novaction
	31300501 - Opérations immobilières bâtiments cultur
	56000014 - Réseaux Régional Télécommunication
	76000005 - Agir en faveur des écosystèmes
	77000002 - Aide à la Conversion au Bioéthanol (ACB)
	81100001 - Convention TER
	81300002 - Informatique - Transports scolaires
	85200001 - Infrastructures fret
	88600001 - Exploitation maintenance des ports
	88600003 - Aménagement des ports
	94000044 - Hauts de France Prévention
26/01/23	34800002 - Soutien aux associations caritatives
31/01/23	12000501 - MAINTENANCE PROGRAMMEE CFA
	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200010 - Equipements informatiques des EPLE
	22200011 - Equipements mobiliers des EPLE
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200013 - Equipements restauration scolaire
	22200021 - Maîtrise d ouvrage communale
	22200501 - Opérations immobilières HDF - Lycées pub
	22200502 - Maintenance programmée - Lycées publics
	22200503 - Travaux urgents non programmables - Lycé
	22200504 - Sureté - Lycées publics
	22200506 - TRAVAUX RESTAURATION RENOVATION LAVERIE
	22400501 - Opérations immobilières HDF - Cités Mixt
	22400502 - Maintenance programmée - Cités Mixtes
	22400503 - Travaux urgents non programmables - Cité
	22400504 - Sureté - Cités Mixtes
	22400506 - TRAVAUX RESTAURATION RENOVATION LAVERIE
	31200006 - Opérateurs labellisés - Novaction
	31200501 - Opérations immobilières HDF - Culture
	32000009 - Partenariats ligues et comités régionaix
	32000019 - CREPS
	32000025 - Equipements sportifs d'excellence
	32000501 - Opérations immobilières HDF - Sports
	50000002 - Action coeur de ville
	50000004 - INV centres villes centres bourgs
	54000002 - Aide à la Rénovation Energétique des
	54000013 - Equipements numériques vidéoprotection
	61000001 - Nouveaux modèles économiques
	71000010 - Favoriser écocitoyenneté active pour
	71000011 - Efficacite energetique, ENRR

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
	75800001 - Aide à la Rénovation Energétique des
	76000005 - Agir en faveur des écosystèmes
	76000007 - Plan Arbres
	78000004 - Prévention inondations et protection
	81100005 - Acquisition, rénovation matériel TER et
	88600001 - Exploitation maintenance des ports
	88600003 - Aménagement des ports
	93000007 - Accueil, accompagnement et suivi des JA
	93000016 - Soutien Valorisation Production Agricole
	93000017 - Accompagnement de la diversification
	93000034 - Aides forestières
	94000010 - Aide au développement des TPE artisanale
	94000013 - Aide à l'implantation d'entreprises
	94000014 - Aide aux entreprises en consolidation fi
	94000042 - Plans
	94000085 - AAP innovation collaborative
	95000001 - FRIT - Destinations touristiques
	95000003 - Organismes Régionnaux
	95000005 - Devoir de mémoire
30/03/23	23000001 - Soutien aux établissements d'enseignemen
	32000009 - Partenariats ligues et comités régionaix
	32000012 - Equipements sportifs de proximité
	50000002 - Action coeur de ville
	53000008 - Contrats territoriaux spécifiques
	54000004 - Engagement pour le renouveau du bassin
	94000011 - Aide au développement des grandes entrep
	94000012 - Aide au développement des PME indus et d
	95000005 - Devoir de mémoire
13/04/23	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200010 - Equipements informatiques des EPLE
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200501 - Opérations immobilières HDF - Lycées pub
	22200502 - Maintenance programmée - Lycées publics
	31300003 - Accomp. de la préservation et de la valo
	32000009 - Partenariats ligues et comités régionaix
	32000022 - Piscines
	41400001 - Soutien aux maisons de sante
	50000002 - Action coeur de ville
	50000004 - INV centres villes centres bourgs
	52000005 - ERBM espaces publics
	53000003 - Parcs Naturels Régionaux
	57000001 - Infrastructures numériques
	61000001 - Nouveaux modèles économiques
	71000006 - Stratégies régionales et territoriales
	71000010 - Favoriser écocitoyenneté active pour
	71000011 - Efficacite energetique, ENRR
	76000005 - Agir en faveur des écosystèmes
	76000006 - Structurer la connaissance sur la biodiv
	76000007 - Plan Arbres
	76000008 - Réseau écologique NATURA 2000
	81100001 - Convention TER
	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
	88300001 - Aménagement infrastructures fluviales

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
	88600002 - Développement des ports - Domaine
	88600003 - Aménagement des ports
	93000007 - Accueil, accompagnement et suivi des JA
	93000017 - Accompagnement de la diversification
	94000004 - Aide à la création d'entreprises innovan
	94000010 - Aide au développement des TPE artisanale
	94000015 - Starter ESS
	94000016 - Innovation Sociale
	94000035 - Booster financement-Garantie
	94000042 - Plans
	94000070 - Soutien régional au commerce et à
	95000001 - FRIT - Destinations touristiques
	95000002 - FRIT - Economie touristique
25/05/23	11000045 - Soutien à l’Equipement
	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200501 - Opérations immobilières HDF - Lycées pub
	22200502 - Maintenance programmée - Lycées publics
	22200505 - Charges d'exploitation - Lycées publics
	22400502 - Maintenance programmée - Cités Mixtes
	22400505 - Charges d'exploitation - Cités Mixtes
	31200007 - Accompagnement à la structuration et à l
	31200020 - Opérateurs labellisés - Accompagnement c
	31300004 - Inventaire
	32000009 - Partenariats ligues et comités régionaix
	34800002 - Soutien aux associations caritatives
	41400001 - Soutien aux maisons de sante
	50000004 - INV centres villes centres bourgs
	50000006 - AMGT TERR OP EXCEPTIONNELLES
	51000001 - Renouvellement urbain
	53000003 - Parcs Naturels Régionaux
	54000004 - Engagement pour le renouveau du bassin
	54000011 - Dernier commerce de proximité (PROX2.0)
	54000012 - Fonds d'intervention inondations et
	63120002 - Contrepartie FEADER
	63120003 - Soutien à la filière équine
	63200006 - Volet régional de France 2030 Filières
	63200007 - Volet régional de F2030 Idemo
	71000010 - Favoriser écocitoyenneté active pour
	71000011 - Efficacite energetique, ENRR
	76000005 - Agir en faveur des écosystèmes
	76000007 - Plan Arbres
	78000004 - Prévention inondations et protection
	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
	88300001 - Aménagement infrastructures fluviales
	92000005 - Soutien aux projets de recherche
	92000009 - Accueil chercheurs (STARS)
	93000007 - Accueil, accompagnement et suivi des JA
	93000010 - Plan agro-écologie
	93000016 - Soutien Valorisation Production Agricole
	94000004 - Aide à la création d'entreprises innovan
	94000010 - Aide au développement des TPE artisanale
	94000011 - Aide au développement des grandes entrep

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
	94000015 - Starter ESS
	94000023 - Investissements au profit de l'innovatio
	94000042 - Plans
	95000001 - FRIT - Destinations touristiques
	95000002 - FRIT - Economie touristique
22/06/23	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
	82100001 - Voirie nationale
	93000002 - Aides aux entreprises du secteur de la p
	94000011 - Aide au développement des grandes entrep
	94000013 - Aide à l'implantation d'entreprises
06/07/23	02020008 - DSI Environnement de travail
	02020009 - DSI Infrastructure
	02020010 - DSI Projets, applications, urbanisation
	12000019 - Contribution au titre de l'aménagement
	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200501 - Opérations immobilières HDF - Lycées pub
	23000005 - Constructions universitaires
	31100001 - Opérateurs Labellisés - Enseignement art
	31200017 - Opérateurs Labellisés - Territoire - Art
	31200018 - Accomp. des projets de dév culturels por
	31200020 - Opérateurs labellisés - Accompagnement c
	31300003 - Accomp. de la préservation et de la valo
	32000009 - Partenariats ligues et comités régionaix
	41400001 - Soutien aux maisons de sante
	50000004 - INV centres villes centres bourgs
	51000001 - Renouvellement urbain
	51000002 - Politique de la ville
	52000005 - ERBM espaces publics
	53000008 - Contrats territoriaux spécifiques
	54000008 - ACTes Fonds communes rurales (FAPL)
	54000011 - Dernier commerce de proximité (PROX2.0)
	55000001 - Développement des ports - Littoral
	61000001 - Nouveaux modèles économiques
	63120003 - Soutien à la filière équine
	71000006 - Stratégies régionales et territoriales
	71000010 - Favoriser écocitoyenneté active pour
	71000011 - Efficacite energetique, ENRR
	76000006 - Structurer la connaissance sur la biodiv
	76000007 - Plan Arbres
	78000004 - Prévention inondations et protection
	81100001 - Convention TER
	81100005 - Acquisition, rénovation matériel TER et
	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
	88300001 - Aménagement infrastructures fluviales
	88600001 - Exploitation maintenance des ports
	88600003 - Aménagement des ports
	88600506 - Opérations immobilières HDF - Portuaire
	93000007 - Accueil, accompagnement et suivi des JA
	93000016 - Soutien Valorisation Production Agricole
	93000017 - Accompagnement de la diversification
	93000024 - Investissement agricole
	94000010 - Aide au développement des TPE artisanale

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
	94000012 - Aide au développement des PME indus et d
	94000013 - Aide à l'implantation d'entreprises
	94000015 - Starter ESS
	94000034 - Booster financement-Prêt
	94000036 - Booster financement-Capital
	94000042 - Plans
	94000097 - Fonds de soutien aux entreprises
	95000001 - FRIT - Destinations touristiques
	95000002 - FRIT - Economie touristique
	95000004 - ATTRACTIVITE
	95000005 - Devoir de mémoire
05/10/23	34800002 - Soutien aux associations caritatives
	71000011 - Efficacite energetique, ENRR
	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
12/10/23	04400004 - Energie pour l'Afrique - Partenariat
	11000042 - Plateforme WinLab
	12000019 - Contribution au titre de l'aménagement
	13000003 - Equipements des formations sanitaires
	13000006 - Equipements des formations sociales
	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200011 - Equipements mobiliers des EPLE
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200021 - Maîtrise d ouvrage communale
	22200501 - Opérations immobilières HDF - Lycées pub
	22200502 - Maintenance programmée - Lycées publics
	22300003 - Aide à la construction réhabilitation pr
	23000001 - Soutien aux établissements d'enseignemen
	23000005 - Constructions universitaires
	28000001 - Dispositifs d'aide à la scolarité
	28000007 - Evénements Information et Orientation
	31200001 - Opérateurs labellisés - Création Libre
	31200007 - Accompagnement à la structuration et à l
	31200017 - Opérateurs Labellisés - Territoire - Art
	31200020 - Opérateurs labellisés - Accompagnement c
	31200027 - Participations statutaires - Territoire,
	31300003 - Accomp. de la préservation et de la valo
	31300004 - Inventaire
	32000009 - Partenariats ligues et comités régionaix
	32000012 - Equipements sportifs de proximité
	41400001 - Soutien aux maisons de sante
	41400002 - Soutien aux équipements des centres
	50000002 - Action coeur de ville
	50000004 - INV centres villes centres bourgs
	50000006 - AMGT TERR OP EXCEPTIONNELLES
	51000001 - Renouvellement urbain
	51000002 - Politique de la ville
	51000996 - Quartiers anciens dégradés - AMT90509-1
	52000005 - ERBM espaces publics
	53000003 - Parcs Naturels Régionaux
	53000007 - ACTes Fonds projets structurants (FSPS)
	53000008 - Contrats territoriaux spécifiques
	54000003 - Projets innovants
	54000004 - Engagement pour le renouveau du bassin

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
	54000008 - ACTes Fonds communes rurales (FAPL)
	54000011 - Dernier commerce de proximité (PROX2.0)
	54000012 - Fonds d'intervention inondations et
	54000013 - Equipements numériques vidéoprotection
	55000001 - Développement des ports - Littoral
	61000001 - Nouveaux modèles économiques
	63120002 - Contrepartie FEADER
	63120003 - Soutien à la filière équine
	71000006 - Stratégies régionales et territoriales
	71000010 - Favoriser écocitoyenneté active pour
	76000007 - Plan Arbres
	78000004 - Prévention inondations et protection
	81100001 - Convention TER
	81100005 - Acquisition, rénovation matériel TER et
	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
	81500011 - Investissement DSP Transport routier
	82200001 - Centres de maintenance ferroviaire
	88600001 - Exploitation maintenance des ports
	88600002 - Développement des ports - Domaine
	88600003 - Aménagement des ports
	92000001 - Grand projets structurants recherche
	92000002 - Contractualisation universités et OR
	92000006 - Soutien aux projets thématiques ou struc
	92000009 - Accueil chercheurs (STARS)
	93000002 - Aides aux entreprises du secteur de la p
	93000017 - Accompagnement de la diversification
	93000024 - Investissement agricole
	93000034 - Aides forestières
	94000004 - Aide à la création d'entreprises innovan
	94000010 - Aide au développement des TPE artisanale
	94000011 - Aide au développement des grandes entrep
	94000013 - Aide à l'implantation d'entreprises
	94000015 - Starter ESS
	94000016 - Innovation Sociale
	94000042 - Plans
	94000089 - Pass Cyber Investissement
	95000001 - FRIT - Destinations touristiques
	95000002 - FRIT - Economie touristique
	95000005 - Devoir de mémoire
23/11/23	23000005 - Constructions universitaires
	93000024 - Investissement agricole
	94000097 - Fonds de soutien aux entreprises
30/11/23	11000042 - Plateforme WinLab
	11000045 - Soutien à l’Equipement
	12000019 - Contribution au titre de l'aménagement
	13000004 - Projets immobiliers des établissements s
	22200004 - Equipements fonctionnement général
	22200012 - Equipements pédagogiques des EPLE
	22200021 - Maîtrise d ouvrage communale
	23000005 - Constructions universitaires
	31200001 - Opérateurs labellisés - Création Libre
	31200017 - Opérateurs Labellisés - Territoire - Art
	31300001 - Participations statutaires - Territoire,

CFU 2023 : ETAT DES DELIBERATIONS EN AP SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

DATE SESSION / CP	PROGRAMMES ET LIBELLEES
	41400001 - Soutien aux maisons de sante
	41400002 - Soutien aux équipements des centres
	50000002 - Action coeur de ville
	50000004 - INV centres villes centres bourgs
	51000001 - Renouvellement urbain
	51000002 - Politique de la ville
	53000007 - ACTes Fonds projets structurants (FSPS)
	53000008 - Contrats territoriaux spécifiques
	54000003 - Projets innovants
	54000011 - Dernier commerce de proximité (PROX2.0)
	61000001 - Nouveaux modèles économiques
	63120002 - Contrepartie FEADER
	63200002 - Outils aménagement, construction et
	71000006 - Stratégies régionales et territoriales
	71000010 - Favoriser écocitoyenneté active pour
	71000011 - Efficacite energetique, ENRR
	76000005 - Agir en faveur des écosystèmes
	76000007 - Plan Arbres
	81100001 - Convention TER
	81100005 - Acquisition, rénovation matériel TER et
	81200001 - Infrastructures Gares et PEM
	85200001 - Infrastructures fret
	88600001 - Exploitation maintenance des ports
	92000001 - Grand projets structurants recherche
	92000005 - Soutien aux projets de recherche
	93000002 - Aides aux entreprises du secteur de la p
	93000004 - Financement de projet
	93000007 - Accueil, accompagnement et suivi des JA
	93000016 - Soutien Valorisation Production Agricole
	93000017 - Accompagnement de la diversification
	93000024 - Investissement agricole
	94000010 - Aide au développement des TPE artisanale
	94000011 - Aide au développement des grandes entrep
	94000012 - Aide au développement des PME indus et d
	94000013 - Aide à l'implantation d'entreprises
	94000015 - Starter ESS
	94000016 - Innovation Sociale
	94000034 - Booster financement-Prêt
	94000035 - Booster financement-Garantie
	94000036 - Booster financement-Capital
	94000042 - Plans
	95000001 - FRIT - Destinations touristiques
	95000002 - FRIT - Economie touristique
	95000005 - Devoir de mémoire
	95000006 - Fonds Tourisme de savoir-faire
15/12/23	81100001 - Convention TER

COMPTES ET ANNEXES PRODUITS PAR LES DELEGATAIRES DE SERVICES PUBLICS

REGIE REGIONALE DES TRANSPORTS DE L’AISNE

RTA 02

Compte Exploitation - Nouveau modèle économique

Compte d'exploitation previsionnel	unité	Exercice 1/ 2021	Exercice 2/ 2022	Exercice 3/ 2023	Exercice 4/ 2024	Exercice 5/ 2025	Exercice 6/ 2026	Exercice 7/ 2027	Exercice 8/ 2028	Total
Recettes d'exploitation	**€**	**23 222 010**	**23 114 680**	**23 437 442**	**23 290 031**	**22 790 360**	**22 481 757**	**22 393 320**	**23 049 529**	**183 779 128**
Recettes du trafic	€	89 022	97 500	101 739	105 979	109 370	111 913	114 457	114 457	844 437
Contribution forfaitaire d'investissement	€	4 340 655	4 116 685	4 280 373	4 120 343	3 677 367	3 364 853	3 292 119	3 989 503	31 181 898
Lignes régulières et scolaires	€	*4 306 425*	*4 071 687*	*4 236 280*	*4 078 523*	*3 637 262*	*3 327 571*	*3 258 586*	*3 959 245*	*30 875 580*
SEGPA	€	*8 493*	*8 766*	*8 445*	*7 638*	*7 029*	*6 135*	*4 804*	*3 540*	*54 849*
TàD	€	*25 737*	*36 232*	*35 648*	*34 182*	*33 076*	*31 148*	*28 729*	*26 717*	*251 469*
Contribution forfaitaire d'exploitation	€	18 408 519	18 343 758	18 307 510	18 263 890	18 191 887	18 181 318	18 162 007	18 106 494	145 965 382
Lignes régulières et scolaires	€	*17 448 494*	*17 375 977*	*17 329 826*	*17 279 133*	*17 207 892*	*17 195 705*	*17 174 463*	*17 112 686*	*138 124 174*
SEGPA	€	*335 445*	*334 079*	*337 873*	*340 915*	*339 905*	*341 012*	*342 340*	*345 972*	*2 717 541*
TàD	€	*624 581*	*633 702*	*639 810*	*643 843*	*644 089*	*644 601*	*645 204*	*647 836*	*5 123 666*
Subventions de fonctionnement MOBILITEL	€	45 833	188 956	153 300	153 300	152 464	152 464	152 464	152 464	1 151 246
Contributions gestion des recettes Région	€	12 981	29 781	29 781	29 781	29 781	29 781	29 781	29 781	221 448
Contributions Cellule de vérificateurs	€	0	0	172 072	164 206	163 958	162 893	163 958	157 463	984 550
Recettes Cellule de vérificateurs	€	0	0	0	5 200	5 200	5 200	5 200	5 200	26 000
Subventions d'investissements FEDER	€	0	0	41 667	83 333	83 333	83 333	83 333	104 167	479 167
Réemploi de véhicules	€	325 000	338 000	351 000	364 000	377 000	390 000	390 000	390 000	2 925 000
Coûts de conduite	**€**	**-7 740 387**	**-7 729 737**	**-7 776 086**	**-7 795 921**	**-7 821 074**	**-7 809 157**	**-7 794 641**	**-7 774 626**	**-62 241 628**
Rémunération brute	€	-5 337 822	-5 361 433	-5 371 878	-5 382 181	-5 395 262	-5 389 063	-5 381 516	-5 367 187	-42 986 342
Charges sociales et fiscales	€	-2 095 012	-2 090 752	-2 126 655	-2 136 186	-2 148 259	-2 142 542	-2 135 572	-2 129 885	-17 004 863
Primes et indemnités non soumises	€	-223 143	-223 143	-223 143	-223 143	-223 143	-223 143	-223 143	-223 143	-1 785 147
Autres charges liées au personnel de conduite	€	-84 410	-54 410	-54 410	-54 410	-54 410	-54 410	-54 410	-54 410	-465 277
Provisions pour départs en retraite	€	*-9 966*	*-9 966*	*-9 966*	*-9 966*	*-9 966*	*-9 966*	*-9 966*	*-9 966*	*-79 731*
Provisions pour indemnités de licenciement	€	*-4 983*	*-4 983*	*-4 983*	*-4 983*	*-4 983*	*-4 983*	*-4 983*	*-4 983*	*-39 866*
Médailles du travail	€	*-500*	*-500*	*-500*	*-500*	*-500*	*-500*	*-500*	*-500*	*-4 000*
Vêtements de travail	€	*-38 960*	*-38 960*	*-38 960*	*-38 960*	*-38 960*	*-38 960*	*-38 960*	*-38 960*	*-311 680*
Régularisation compteurs CET - CP	€	*-30 000*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-30 000*
Coûts de roulage	**€**	**-3 601 045**	**-3 609 901**	**-3 537 491**	**-3 534 687**	**-3 422 213**	**-3 406 858**	**-3 342 594**	**-3 239 816**	**-27 694 605**
Coûts kilométriques	**€**	**-2 144 347**	**-2 153 203**	**-2 080 792**	**-2 077 989**	**-1 965 514**	**-1 950 159**	**-1 885 896**	**-1 783 118**	**-16 041 018**
Carburant	€	-1 915 570	-1 924 938	-1 853 159	-1 852 100	-1 740 468	-1 725 173	-1 661 632	-1 561 441	-14 234 481
Lubrifiants et Additifs	€	-52 180	-51 668	-51 037	-49 292	-48 450	-48 389	-47 667	-45 080	-393 763
Pneumatiques	€	-176 597	-176 597	-176 597	-176 597	-176 597	-176 597	-176 597	-176 597	-1 412 773
Entretien maintenance des véhicules	**€**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-1 456 698**	**-11 653 587**
Pièces détachées	€	-545 420	-545 420	-545 420	-545 420	-545 420	-545 420	-545 420	-545 420	-4 363 362
Main d'œuvre	€	-575 451	-575 451	-575 451	-575 451	-575 451	-575 451	-575 451	-575 451	-4 603 612
Prestations extérieures	€	-263 362	-263 362	-263 362	-263 362	-263 362	-263 362	-263 362	-263 362	-2 106 895
Lavages	€	-72 465	-72 465	-72 465	-72 465	-72 465	-72 465	-72 465	-72 465	-579 718
Sous-traitance transports de voyageurs	**€**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-3 290 000**	**-26 320 000**
Coût de mise à disposition véhicules et matériel embarqué	**€**	**-4 257 748**	**-4 019 718**	**-4 127 965**	**-3 860 238**	**-3 630 422**	**-3 465 974**	**-3 507 729**	**-3 956 247**	**-30 826 040**
Dotations aux amortissements matériel roulant	€	-3 794 165	-3 557 154	-3 663 216	-3 392 752	-3 166 601	-3 020 220	-3 060 835	-3 495 164	-27 150 106
Assurances matériel roulant	€	-242 973	-239 908	-243 592	-247 229	-240 414	-224 297	-225 587	-236 777	-1 900 778
Contrôles techniques	€	-50 775	-52 350	-50 850	-49 950	-53 100	-51 150	-51 000	-54 000	-413 175
Matériels embarqués	€	-118 000	-118 000	-118 000	-118 000	-118 000	-118 000	-118 000	-118 000	-944 000
Annexe 11	€	*-118 000*	*-118 000*	*-118 000*	*-118 000*	*-118 000*	*-118 000*	*-118 000*	*-118 000*	*-944 000*
Autres charges matériel roulant	€	-51 834	-52 307	-52 307	-52 307	-52 307	-52 307	-52 307	-52 307	-417 981
Sacem	€	*-26 988*	*-27 248*	*-27 248*	*-27 248*	*-27 248*	*-27 248*	*-27 248*	*-27 248*	*-217 724*
Téléphone	€	*-22 058*	*-22 270*	*-22 270*	*-22 270*	*-22 270*	*-22 270*	*-22 270*	*-22 270*	*-177 948*

	Permis	€	*-2 789*	*-2 789*	*-2 789*	*-2 789*	*-2 789*	*-2 789*	*-2 789*	*-2 789*	*-22 310*
Total des charges directes transport		**€**	**-18 889 180**	**-18 649 357**	**-18 731 542**	**-18 480 846**	**-18 163 708**	**-17 971 989**	**-17 934 964**	**-18 260 689**	**-147 082 274**
Personnel de structure		**€**	**-2 265 918**	**-2 358 172**	**-2 463 917**	**-2 468 443**	**-2 472 978**	**-2 477 522**	**-2 482 075**	**-2 486 638**	**-19 475 661**
Direction		€	-776 520	-778 073	-779 629	-781 189	-782 751	-784 317	-785 885	-787 457	-6 255 821
Personnel d'exploitation		€	-404 207	-405 015	-492 648	-493 460	-494 273	-495 088	-495 904	-496 722	-3 777 316
	Responsables d'exploitation	€	*-43 546*	*-43 633*	*-43 720*	*-43 808*	*-43 895*	*-43 983*	*-44 071*	*-44 159*	*-350 815*
	Adjoints aux responsables de centres	€	*-167 733*	*-168 068*	*-168 404*	*-168 741*	*-169 079*	*-169 417*	*-169 756*	*-170 095*	*-1 351 293*
	Assistants d'exploitation	€	*-91 066*	*-91 249*	*-91 431*	*-91 614*	*-91 797*	*-91 981*	*-92 165*	*-92 349*	*-733 652*
	Autres	€	*-101 861*	*-102 065*	*-189 092*	*-189 297*	*-189 502*	*-189 707*	*-189 913*	*-190 119*	*-1 341 556*
Responsables ateliers		€	-169 815	-170 155	-170 495	-170 836	-171 178	-171 520	-171 863	-172 207	-1 368 070
Service Etudes et méthodes		€	-69 920	-70 060	-70 200	-70 341	-70 481	-70 622	-70 763	-70 905	-563 293
Personnel marketing et commercial		€	-319 808	-392 361	-407 407	-408 050	-408 693	-409 338	-409 984	-410 631	-3 166 271
	Agents commerciaux et d'information	€	*-253 721*	*-254 228*	*-254 737*	*-255 246*	*-255 757*	*-256 268*	*-256 781*	*-257 294*	*-2 044 033*
	Service Mobilitel	€	*-66 087*	*-138 133*	*-152 670*	*-152 803*	*-152 936*	*-153 069*	*-153 203*	*-153 337*	*-1 122 238*
Personnel administratifs/supports		€	-372 993	-389 547	-390 270	-390 995	-391 722	-392 450	-393 179	-393 910	-3 115 066
	Finance/comptabilité	€	*-137 760*	*-153 843*	*-154 096*	*-154 348*	*-154 602*	*-154 855*	*-155 109*	*-155 364*	*-1 219 978*
	Ressources humaines	€	*-129 683*	*-129 943*	*-130 202*	*-130 463*	*-130 724*	*-130 985*	*-131 247*	*-131 510*	*-1 044 757*
	Achats et marchés publics	€	*-105 550*	*-105 761*	*-105 972*	*-106 184*	*-106 397*	*-106 609*	*-106 823*	*-107 036*	*-850 332*
QSE et nouvelles technologies		€	-74 489	-74 638	-74 788	-74 937	-75 087	-75 237	-75 388	-75 539	-600 103
Agent comptable public		€	-78 166	-78 322	-78 479	-78 636	-78 793	-78 951	-79 108	-79 267	-629 721
Charges relatives aux éléments fixes du réseau		**€**	**-345 221**	**-328 027**	**-456 270**	**-573 063**	**-568 346**	**-560 230**	**-553 967**	**-624 118**	**-4 009 242**
Centres et Dépôts		€	-282 466	-273 552	-283 294	-279 383	-275 160	-271 281	-265 591	-268 102	-2 198 829
	Dotations aux amortissements	€	*-171 266*	*-162 352*	*-172 094*	*-168 183*	*-163 960*	*-160 081*	*-154 391*	*-156 902*	*-1 309 229*
	Locations	€	*-35 200*	*-35 200*	*-35 200*	*-35 200*	*-35 200*	*-35 200*	*-35 200*	*-35 200*	*-281 600*
	Entretien-maintenance	€	*-76 000*	*-76 000*	*-76 000*	*-76 000*	*-76 000*	*-76 000*	*-76 000*	*-76 000*	*-608 000*
	Subvention Mobilitel	€	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Stations gaz			0	0	-129 367	-257 373	-260 305	-260 514	-263 027	-332 998	-1 503 584
	Dotations aux amortissements	€	*0*	*0*	*-83 333*	*-166 667*	*-166 667*	*-166 667*	*-166 667*	*-208 333*	*-958 333*
	Entretien-maintenance	€	*0*	*0*	*-35 000*	*-70 000*	*-70 000*	*-70 000*	*-70 000*	*-87 500*	*-402 500*
	Coûts de fonctionnement	€	*0*	*0*	*-11 034*	*-20 706*	*-23 638*	*-23 847*	*-26 360*	*-37 165*	*-142 750*
Autres charges relatives aux éléments fixes		€	-62 755	-54 475	-43 609	-36 306	-32 882	-28 435	-25 349	-23 018	-306 830
	Outillage et matériel	€	*-62 755*	*-54 475*	*-43 609*	*-36 306*	*-32 882*	*-28 435*	*-25 349*	*-23 018*	*-306 830*
Frais commerciaux et marketing		**€**	**-212 019**	**-210 984**	**-210 394**	**-210 323**	**-209 371**	**-208 826**	**-208 786**	**-194 500**	**-1 665 202**
Fournitures		€	-97 500	-97 500	-97 500	-97 500	-97 500	-97 500	-97 500	-97 500	-780 000
	Informations voyageurs	€	*-97 500*	*-97 500*	*-97 500*	*-97 500*	*-97 500*	*-97 500*	*-97 500*	*-97 500*	*-780 000*
Publicité - communication		€	-37 000	-37 000	-37 000	-37 000	-37 000	-37 000	-37 000	-37 000	-296 000
Autres charges de marketing		€	-77 519	-76 484	-75 894	-75 823	-74 871	-74 326	-74 286	-60 000	-589 202
	Missions et réceptions	€	*-60 000*	*-60 000*	*-60 000*	*-60 000*	*-60 000*	*-60 000*	*-60 000*	*-60 000*	*-480 000*
	Site internet	€	*-7 519*	*-6 484*	*-5 894*	*-5 823*	*-4 871*	*-4 326*	*-4 286*	*0*	*-39 202*
	Zen Bus	€	*-10 000*	*-10 000*	*-10 000*	*-10 000*	*-10 000*	*-10 000*	*-10 000*	*0*	*-70 000*
Frais généraux		**€**	**-909 617**	**-996 826**	**-913 707**	**-869 307**	**-842 287**	**-825 418**	**-790 596**	**-762 395**	**-6 910 153**
Fournitures		€	-205 450	-205 450	-205 450	-205 450	-205 450	-205 450	-205 450	-205 450	-1 643 600
	Information et documentation	€	*-24 400*	*-24 400*	*-24 400*	*-24 400*	*-24 400*	*-24 400*	*-24 400*	*-24 400*	*-195 200*
	Fluides	€	*-92 800*	*-92 800*	*-92 800*	*-92 800*	*-92 800*	*-92 800*	*-92 800*	*-92 800*	*-742 400*
	Frais postaux et telecommunications	€	*-38 250*	*-38 250*	*-38 250*	*-38 250*	*-38 250*	*-38 250*	*-38 250*	*-38 250*	*-306 000*
	Péages et stationnement	€	*-50 000*	*-50 000*	*-50 000*	*-50 000*	*-50 000*	*-50 000*	*-50 000*	*-50 000*	*-400 000*
Assurances (hors matériel roulant)		€	-36 800	-36 800	-36 800	-36 800	-36 800	-36 800	-36 800	-36 800	-294 400
Formations (non comprises dans la masse salariale)		€	-89 800	-101 000	-89 800	-89 800	-89 800	-89 800	-89 800	-89 800	-729 600
Informatique et logiciels d'exploitation		€	-167 174	-211 774	-205 376	-179 310	-159 965	-144 589	-110 805	-85 214	-1 264 206
	Matériel informatique	€	*-58 693*	*-60 703*	*-60 116*	*-59 381*	*-58 184*	*-34 020*	*-14 605*	*-7 714*	*-353 417*
	Licences et redevances	€	*-108 481*	*-138 724*	*-145 260*	*-119 930*	*-101 781*	*-85 568*	*-51 200*	*-7 500*	*-758 443*
	Divers	€	*0*	*-12 347*	*0*	*0*	*0*	*-25 000*	*-45 000*	*-70 000*	*-152 347*
Honoraires		€	-225 000	-225 000	-225 000	-225 000	-225 000	-225 000	-225 000	-225 000	-1 800 000
Autres		€	-185 394	-216 802	-151 281	-132 947	-125 272	-123 779	-122 742	-120 131	-1 178 347

	Entretiens et maintenances	€	*-38 400*	*-38 400*	*-38 400*	*-38 400*	*-38 400*	*-38 400*	*-38 400*	*-38 400*	*-307 200*
	Mobilier	€	*-9 776*	*-8 794*	*-7 595*	*-6 354*	*-5 185*	*-3 692*	*-2 655*	*-44*	*-44 094*
	Bancaire	€	*-4 319*	*-5 287*	*-5 287*	*-5 287*	*-5 287*	*-5 287*	*-5 287*	*-5 287*	*-41 328*
	Cotisations	€	*-28 000*	*-28 000*	*-28 000*	*-28 000*	*-28 000*	*-28 000*	*-28 000*	*-28 000*	*-224 000*
	Emprunt	€	*-56 499*	*-40 259*	*-23 599*	*-6 506*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-126 863*
	Divers	€	*-48 400*	*-96 062*	*-135 563*	*-133 057*	*-133 273*	*-132 263*	*-133 273*	*-127 113*	*-939 004*
Impôts et taxes		**€**	**-145 875**	**-122 375**	**-147 331**	**-152 004**	**-122 966**	**-121 764**	**-128 966**	**-143 955**	**-1 085 235**
	Contribution Economique Territoriale	€	-33 200	-33 200	-33 200	-33 200	-33 200	-33 200	-33 200	-33 200	-265 600
	Redevances, Vignettes, Cartes Grises, Mines...	€	-24 675	-1 175	-23 500	-28 200	-1 200	0	-7 200	-22 200	-108 150
	Taxes foncières	€	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000	-384 000
	Impôts sur les sociétés	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Autres impôts et taxes	€	-40 000	-40 000	-42 631	-42 604	-40 566	-40 564	-40 566	-40 555	-327 485
Total des charges d'exploitation		**€**	**-22 767 830**	**-22 665 740**	**-22 923 161**	**-22 753 986**	**-22 379 656**	**-22 165 748**	**-22 099 353**	**-22 472 295**	**-180 227 768**
Résultat d'exploitation		**€**	**454 180**	**448 940**	**514 281**	**536 045**	**410 704**	**316 008**	**293 966**	**577 234**	**3 551 360**
			2,0%	**1,9%**	**2,2%**	**2,3%**	**1,8%**	**1,4%**	**1,3%**	**2,5%**	**1,9%**
REGION C.A. TTC		**€**	**25 094 668**	**24 968 971**	**25 272 855**	**25 039 400**	**24 471 622**	**24 114 955**	**24 014 983**	**24 713 247**	**197 690 701**

PPI

Parc car "Région"	*unité*	Ex3	Ex4	Ex5	Ex6	Ex7	Ex8
Inférieur 5 ans	car	93	108	71	50	57	56
	%	36	42	28	19	22	22
Supérieur 5 an	car	164	150	187	194	187	201
	%	64	58	73	75	73	78
Age Moyen	*année*	7,7	7,8	8,0	8,2	8,4	8,4

Acquisition car "Région"	*unité*	Ex3	Ex4	Ex5	Ex6	Ex7	Ex8
Energie fossile	car	0	0	0	0	0	0
G.N.V.	car	14	15	14	14	14	14
TOTAL	***car***	**14**	**15**	**14**	**14**	**14**	**14**

Charges	*unité*	Ex3	Ex4	Ex5	Ex6	Ex7	Ex8
Dotations au	**€**	-3 643 216	-3 372 752	-3 146 601	-3 000 220	-3 040 835	-3 475 164
Assurances	**€**	-243 592	-247 229	-240 414	-224 297	-225 587	-236 777
Contrôles te	**€**	-50 850	-49 950	-53 100	-51 150	-51 000	-54 000

SCHOONAERT SA AUTOCARS

PERIMETRE 1

Région Hauts de France

DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE

Périmètre	1
Délégataire	Groupement SCHOONAERT
n° contrat	1908424
version du CEP n°	P1-5
CEP actif à partir du	01/09/2021
Avenant n°	4
objet de l'avenant	actualisation offre - solde SAEIV Invest
notifié le	
Valeur de l'Euro	€ constant avril 2019

1 / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En €		Année 1 1er sept 2019 ->31 aout 2020	Année 2 1er sept 2020 ->31 aout 2021	Année 3 1er sept 2021 ->31 aout 2022	Année 4 1er sept 2022 ->31 aout 2023	Année 5 1er sept 2023 ->31 aout 2024	Année 6 1er sept 2024 ->31 aout 2025	Année 7 1er sept 2025 ->31 aout 2026	Année 8 1er sept 2026 ->31 aout 2027	TOTAL DUREE CONTRAT
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution		1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	
N.B. On prendra par convention comme coefficient d'indexation pour la version en euros courants		*1,0150*	*1,0302*	*1,0457*	*1,0614*	*1,0773*	*1,0934*	*1,1098*	*1,1265*	
I/ RECETTES		**19 343 351**	**19 721 068**	**20 417 612**	**19 370 830**	**19 379 315**	**19 387 930**	**19 396 683**	**19 405 660**	**156 422 450**
Recettes collectées auprès des usagers (HT)		**810 891**	**455 977**	**459 892**	**462 387**	**464 896**	**467 410**	**469 930**	**472 548**	**4 063 931**
----> dont passagers commerciaux (onglet n°2)		683 519	455 977	459 892	462 387	464 896	467 410	469 930	472 548	3 936 559
----> dont passagers scolaires (onglet n°3)		127 371	-	-	-	-	-	-	-	127 371
Contribution financière de la Région (HT)		18 207 127	18 939 716	19 633 303	18 584 484	18 590 916	18 597 474	18 604 164	18 610 980	**149 768 163**
----> dont : part fixe F	0,6989	13 518 616	13 926 146	14 633 619	13 578 501	13 578 501	13 578 501	13 578 501	13 578 501	109 970 884
dont SAEIV - Matériel			*383 008*	*1 055 118*						
----> part variable/passagers commerciaux - Y (onglet n°2)		2 903 909	3 131 677	3 155 443	3 171 102	3 186 843	3 202 659	3 218 558	3 234 532	25 204 722
----> part variable/passagers scolaires - Z (onglet n°3)		1 784 602	1 784 214	1 746 561	1 737 201	1 727 893	1 718 634	1 709 426	1 700 267	13 908 798
----> Compensation Prises En Charge Scolaires (onglet 3bis)		-	97 680	97 680	97 680	97 680	97 680	97 680	97 680	683 760
Réfactions sur la Contribution										
----> Réfaction de la part variable en cas d'excédent significatif de recettes par rapport au CEP (art 50-3)										-
----> Réfaction pour km non effectués (art 19-1)										-
----> Réfaction pour actions commerciales non réalisées (art 25-6)										-
----> Réfaction de la part fixe en cas d'investissements prévus et non réalisés (art 50-4)										-
Recettes de réemploi (HT)		**300 000**	**300 000**	**300 000**	**300 000**	**300 000**	**300 000**	**300 000**	**300 000**	2 400 000
actuali **Recettes annexes (HT)**		**25 333**	**25 375**	**24 417**	**23 960**	**23 503**	**23 046**	**22 589**	**22 132**	190 355
----> 'Duplicatas		8 333	8 375	8 417	8 460	8 503	8 546	8 589	8 632	67 855
----> 'Procès verbaux		12 000	12 000	11 000	10 500	10 000	9 500	9 000	8 500	82 500
----> 'Amendes		-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Offres commerciales		-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Bonus versés par la Région										-
----> 'Publicité (guide horaires + site internet)		5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	40 000
----> 'Commissions versées sur ventes de titres		-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Autres (détailler le cas échéant)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Autres (détailler le cas échéant)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
II/ DEPENSES		**18 256 794**	**18 566 992**	**19 243 132**	**18 286 031**	**18 570 569**	**18 519 821**	**18 813 913**	**18 963 688**	**149 220 940**
Charges d'exploitation		**15 236 143**	**15 642 111**	**16 322 874**	**15 292 589**	**15 331 017**	**15 337 253**	**15 368 812**	**15 352 573**	**123 883 372**
Carburant		2 113 312	2 115 351	2 087 040	2 077 095	2 067 149	2 057 204	2 047 259	2 037 314	16 601 724
Lubrifiants		112 549	113 203	112 221	112 221	112 221	112 221	112 221	112 221	899 077
Pneus		173 647	174 656	173 141	173 141	173 141	173 141	173 141	173 141	1 387 147
Pièces détachées		1 004 192	1 030 379	1 051 264	1 071 958	1 093 067	1 114 597	1 136 559	1 153 359	8 655 374
Entretien et maintenance		669 461	686 920	700 842	714 639	728 711	743 065	757 706	768 906	5 770 249
Locations		40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	320 000
Sous-traitance		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personnel (détail : cf. onglet n°6)		7 023 380	7 062 029	7 050 739	7 050 739	7 050 739	7 050 739	7 050 739	7 050 739	56 389 841
Assurances		551 600	551 600	546 000	546 000	546 000	546 000	546 000	546 000	4 379 200
Information		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communication		106 400	97 400	77 400	77 400	97 400	77 400	82 400	77 400	693 200
Etudes et recherche		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	80 000
Honoraires		30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	240 000
Formation		178 150	125 500	125 500	125 500	118 400	118 400	118 000	88 400	997 850
Impots et taxes (hors IS)		574 024	574 525	573 641	573 928	574 220	574 518	574 819	575 126	4 594 801
dont : taxe sur les salaires		*172 207*	*172 357*	*172 092*	*172 178*	*172 266*	*172 355*	*172 446*	*172 538*	1 378 440
										-
SAEIV et billettique - charges de fonctionnement		149 429	530 549	1 245 087	189 969	189 969	189 969	189 969	189 969	2 874 910
dont charges externes liées à la mise en place du SAEIV			*20 000*	*15 000*	*15 000*	*15 000*	*15 000*	*15 000*	*15 000*	110 000
dont Charge interne		*149 429*	*127 541*	*174 969*	*174 969*	*174 969*	*174 969*	*174 969*	*174 969*	1 326 784
dont SAEIV - matériel		-	*383 008*	*1 055 118*	-	-	-	-	-	1 438 126
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)		2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	20 000 000
Pénalités appliquées en application du contrat										-
Charges liées aux investissements réalisés		**3 020 651**	**2 924 881**	**2 920 258**	**2 993 442**	**3 239 552**	**3 182 568**	**3 445 101**	**3 611 115**	**25 337 568**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le **matériel roulant** (onglet n°5a)		2 993 763	2 862 901	2 888 933	2 962 117	3 208 227	3 151 243	3 413 776	3 579 790	**25 060 750**
Dotation aux amortissements		*107 424*	*87 514*	*108 708*	*100 959*	*115 464*	*77 139*	*65 150*	*39 276*	**701 634**
Dotations aux provisions éventuelles		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière		2 886 339	2 775 387	2 780 225	2 861 157	3 092 763	3 074 104	3 348 626	3 540 514	**24 359 115**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **investissements** billetique et SAEIV (onglet n°5b)		1 563	36 655	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	**74 218**
Dotation aux amortissements		1 563	36 655	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	**74 218**
Dotations aux provisions éventuelles		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **autres investissements** (onglet n°5c)		25 325	25 325	25 325	25 325	25 325	25 325	25 325	25 325	**202 600**
Dotation aux amortissements		*25 325*	*25 325*	*25 325*	*25 325*	*25 325*	*25 325*	*25 325*	*25 325*	**202 600**
Dotations aux provisions éventuelles		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Excédent Brut d'Exploitation		**4 107 208**	**4 078 957**	**4 094 738**	**4 078 241**	**4 048 298**	**4 050 677**	**4 027 872**	**4 053 086**	**32 539 077**
Résultat avant IS		**1 086 557**	**1 154 076**	**1 174 480**	**1 084 800**	**808 746**	**868 109**	**582 771**	**441 971**	**7 201 509**

MARIOT GAMELIN SA AUTOCARS

PERIMETRE 2

PEVELE MELANTOIS ET WEPPES

Région Hauts de France

DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE

Périmètre	2
Délégataire	GME MARIOT-GAMELIN
n° contrat	1908425
version du CEP n°	P2-6
CEP actif à partir du	
Avenant n°	5
objet de l'avenant	Actualisation offre - MEL
notifié le	
Valeur de l'Euro	€ constant avril 2019

1 / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En €	**Année 1** 1er sept 2019 ->31 juillet 2020	**Année 2** 1er sept 2020 ->31 juillet 2021	**Année 3** 1er sept 2021 - >31 juillet 2022	**Année 4** 1er sept 2022 - >31 juillet 2023	**Année 5** 1er sept 2023 ->31 juillet 2024	**Année 6** 1er sept 2024 ->31 juillet 2025	**Année 7** 1er sept 2025 ->31 juillet 2026	**Année 8** 1er sept 2026 ->31 juillet 2027
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
N.B. On prendra par convention comme coefficient d'indexation pour la version en euros courants	*1,0150*	*1,0302*	*1,0457*	*1,0614*	*1,0773*	*1,0934*	*1,1098*	*1,1265*

									TOTAL DUREE CONTRAT
I/ RECETTES	**19 610 195**	**20 192 583**	**19 504 636**	**19 483 597**	**19 499 696**	**19 452 560**	**19 467 205**	**19 482 934**	**156 693 406**
Recettes collectées auprès des usagers (HT)	**828 290**	**450 193**	**454 736**	**461 842**	**469 024**	**476 363**	**483 807**	**491 319**	**4 115 573**
----> dont passagers commerciaux (onglet n°2)	726 440	450 193	454 736	461 842	469 024	476 363	483 807	491 319	4 013 723
----> dont passagers scolaires (onglet n°3)	101 850	-	-	-	-	-	-	-	101 850
									-
Contribution financière de la Région (HT)	**18 222 492**	**19 146 584**	**18 450 324**	**18 443 269**	**18 437 088**	**18 431 791**	**18 427 393**	**18 423 907**	**147 982 849**
----> dont : part fixe F	13 590 951	14 038 587	13 269 916	13 209 916	13 149 916	13 089 916	13 029 916	12 969 916	106 349 035
dont SAEIV - Matériel		*392 879*							
----> part variable/passagers commerciaux - Y (onglet n°2)	3 414 782	3 795 359	3 867 189	3 924 357	3 982 384	4 041 281	4 101 062	4 161 740	31 288 155
----> part variable/passagers scolaires - Z (onglet n°3)	1 216 759	1 223 620	1 224 201	1 219 978	1 215 770	1 211 576	1 207 397	1 203 233	9 722 532
----> Compensation Prises En Charge Scolaires (onglet 3bis)		89 018	89 018	89 018	89 018	89 018	89 018	89 018	623 127
									-
Réfactions sur la Contribution									-
----> Réfaction de la part variable en cas d'excédent significatif de recettes par rapport au CEP (art 49.3)									-
----> Réfaction pour km non effectués (art 19.1)									-
----> Réfaction pour actions commerciales non réalisées (art 25.6)									-
----> Réfaction de la part fixe en cas d'investissements prévus et non réalisés (art 49.4)									-
									-
Recettes de réemploi (HT)	**485 579**	**501 974**	**505 743**	**484 652**	**499 751**	**450 572**	**462 172**	**473 875**	3 864 319
									-
Recettes annexes (HT)	**73 833**	**93 833**	**93 833**	**93 833**	**93 833**	**93 833**	**93 833**	**93 833**	730 664
----> 'Duplicatas	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	66 664
----> 'Procès verbaux	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	24 000
----> 'Amendes	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	216 000
----> 'Offres commerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Bonus versés par la Région	40 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	460 000
----> 'Publicité (guide horaires + site internet)	500	500	500	500	500	500	500	500	4 000
----> 'Commissions versées sur ventes de titres	- 5 000	- 5 000	- 5 000	- 5 000	- 5 000	- 5 000	- 5 000	- 5 000	- 40 000
----> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
									-
									-
II/ DEPENSES	**18 461 118**	**19 440 250**	**18 881 970**	**18 710 774**	**18 792 283**	**18 487 997**	**18 548 550**	**18 608 621**	**149 931 564**
Charges d'exploitation	**15 300 025**	**16 070 773**	**15 743 042**	**15 698 390**	**15 689 305**	**15 680 093**	**15 671 046**	**15 661 756**	**125 514 429**
Carburant	2 057 302	2 120 497	2 084 490	2 074 715	2 064 988	2 055 309	2 045 679	2 036 097	16 539 077
Lubrifiants	96 633	101 042	100 284	100 867	101 509	101 975	102 559	102 850	807 720
Pneus	143 246	149 063	147 353	147 353	147 353	147 353	147 353	147 353	1 176 428
Pièces détachées	958 752	997 681	986 233	986 233	986 233	986 233	986 233	986 233	7 873 829
Entretien et maintenance	641 764	667 822	660 160	660 250	660 250	660 250	660 250	660 250	5 270 998
Locations	89 200	89 200	89 200	89 200	89 200	89 200	89 200	89 200	713 600
Sous-traitance	51 000	51 000	51 000	51 000	51 000	51 000	51 000	51 000	408 000
Personnel (onglet n°6)	7 722 772	7 953 332	7 955 562	7 955 562	7 955 562	7 955 562	7 955 562	7 955 562	63 409 478
Assurances	502 000	502 000	517 000	517 000	517 000	517 000	517 000	517 000	4 106 000
Information	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	216 000
Communication	78 000	78 000	78 000	78 000	78 000	78 000	78 000	78 000	624 000
Etudes et recherche	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	280 000
frais de fonctionnement TAD dynamique			35 550						35 550
Honoraires	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000	144 000
Formation	58 526	60 205	60 205	60 205	60 205	60 205	60 205	60 205	479 961
Impots et taxes (hors IS)	579 822	579 822	579 822	579 822	579 822	579 822	579 822	579 822	4 638 576
dont : taxe sur les salaires	*315 000*	*315 000*	*315 000*	*315 000*	*315 000*	*315 000*	*315 000*	*315 000*	2 520 000
									-
SAEIV et billettique - charges de fonctionnement	86 400	486 502	163 575	163 575	163 575	163 575	163 575	163 575	1 554 352
dont Charge interne									
dont charges externes liées à la mise en place du SAEIV	*86 400*	*93 623*	*163 575*	*163 575*	*163 575*	*163 575*	*163 575*	*163 575*	*1 161 473*
dont SAEIV - matériel		*392 879*							*392 879*
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	2 154 608	2 154 608	2 154 608	2 154 608	2 154 608	2 154 608	2 154 608	2 154 608	17 236 861
									-
Pénalités appliquées en application du contrat		-	-	-	-	-	-	-	-
									-
Charges liées aux investissements réalisés	**3 161 093**	**3 369 477**	**3 138 929**	**3 012 384**	**3 102 978**	**2 807 905**	**2 877 504**	**2 946 866**	**24 417 134**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le **matériel roulant** (onglet n°5a)									**24 291 144**
	3 156 936	3 307 729	3 128 771	3 002 227	3 092 821	2 797 747	2 867 347	2 937 566	
Dotation aux amortissements	*121 610*	*186 447*	*192 388*	*170 387*	*148 878*	*128 037*	*113 089*	*289 436*	**1 350 272**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	*3 035 326*	3 121 283	*2 936 384*	*2 831 840*	*2 943 942*	*2 669 710*	*2 754 258*	*2 648 130*	**22 940 872**
									-
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **investissements** billetique et SAEIV (onglet n°5b)									**99 590**
	857	58 447	6 857	6 857	6 857	6 857	6 857	6 000	
Investissements billetique et SAEIV (onglet n°5b)		57 590	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	**93 590**
Dotation aux amortissements	*857*	*857*	*857*	*857*	*857*	*857*	*857*	-	**6 000**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
									-
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **autres investissements** (onglet n°5c)									**26 400**
	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300	3 300	
Dotation aux amortissements	*3 300*	*3 300*	*3 300*	*3 300*	*3 300*	*3 300*	*3 300*	*3 300*	**26 400**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
									-
									-
Excédent Brut d'Exploitation	**4 310 170**	**3 728 931**	**3 761 594**	**3 785 206**	**3 810 391**	**3 772 467**	**3 796 159**	**3 821 178**	**30 786 098**
									-
Résultat avant IS	**1 149 077**	**752 334**	**622 666**	**772 823**	**707 413**	**964 562**	**918 655**	**874 312**	**6 761 842**
	5,86%	3,73%	3,19%	3,97%	3,63%	4,96%	4,72%	4,49%	4,32%

COUTEAUX - LES CARS DU HAINAUT

PERIMETRE 4

PAYS QUERCITAIN-BEAUVAISIS ET AVESNOIS

Région Hauts de France

DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE

Périmètre	4
Délégataire	GME PERIMETRE AVESNOIS
n° contrat	1908426
version du CEP n°	P4-5
CEP actif à partir du	01/09/2021
Avenant n°	
objet de l'avenant	actualisation offre
notifié le	
Valeur de l'Euro	€ constant avril 2019

1 / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En €	**Année 1**	**Année 2**	**Année 3**	**Année 4**	**Année 5**	**Année 6**	**Année 7**	**Année 8**	
	1er sept 2019 ->31 aout 2020	1er sept 2020 ->31 aout 2021	1er sept 2021 ->31 aout 2022	1er sept 2022 ->31 aout 2023	1er sept 2023 ->31 aout 2024	1er sept 2024 ->31 aout 2025	1er sept 2025 ->31 aout 2026	1er sept 2026 ->31 aout 2027	
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	
N.B. On prendra par convention comme coefficient d'indexation pour la version en euros courants	*1,0150*	*1,0302*	*1,0457*	*1,0614*	*1,0773*	*1,0934*	*1,1098*	*1,1265*	**TOTAL DUREE CONTRAT**
	Grille Tarifaire offre initiale	*Nouvelle Grille Tarifaire*	*Nouvelle Grille Tarifaire*	*Nouvelle Grille Tarifaire*	*Nouvelle Grille Tarifaire*	*Nouvelle Grille Tarifaire*	*Nouvelle Grille Tarifaire*	*Nouvelle Grille Tarifaire*	
I/ RECETTES	**15 462 887**	**15 581 642**	**15 496 804**	**15 427 294**	**15 411 823**	**15 432 282**	**15 448 356**	**15 454 539**	**123 715 626**
Recettes collectées auprès des usagers (HT)	**562 322**	**347 444**	**350 517**	**352 327**	**353 803**	**355 286**	**356 602**	**357 575**	**3 035 874**
----> dont passagers commerciaux (onglet n°2)	499 080	347 444	350 517	352 327	353 803	355 286	356 602	357 575	2 972 633
----> dont passagers scolaires (onglet n°3)	63 242	-	-	-	-	-	-	-	63 242
Contribution financière de la Région (HT)	**14 497 859**	**14 825 353**	**14 698 017**	**14 646 869**	**14 647 815**	**14 667 126**	**14 677 151**	**14 682 587**	**117 342 777**
----> dont : part fixe F	10 263 009	10 406 948	10 238 563	10 194 478	10 189 171	10 196 647	10 198 942	10 200 398	81 888 156
dont SAEIV - Matériel		236 912							
----> part variable/passagers commerciaux - Y (onglet n°2)	3 252 592	3 386 982	3 427 601	3 431 253	3 444 302	3 461 615	3 475 555	3 513 998	27 393 897
----> part variable/passagers scolaires - Z (onglet n°3)	982 258	966 569	966 999	956 284	949 487	944 010	937 799	903 337	7 606 742
----> Compensation Prises En Charge Scolaires (onglet 3bis)		64 855	64 855	64 855	64 855	64 855	64 855	64 855	453 982
Réfactions sur la Contribution									
----> Réfaction de la part variable en cas d'excédent significatif de recettes par rapport au CEP (art 49.3)									-
----> Réfaction pour km non effectués (art 19.1)									-
----> Réfaction pour actions commerciales non réalisées (art 25.6)									-
----> Réfaction de la part fixe en cas d'investissements prévus et non réalisés (art 49.4)									-
Recettes de réemploi (HT)	**348 840**	**348 840**	**348 840**	**348 840**	**348 840**	**348 840**	**348 840**	**348 840**	**2 790 718**
Recettes annexes (HT)	**53 867**	**60 005**	**99 430**	**79 258**	**61 365**	**61 031**	**65 764**	**65 537**	**546 257**
----> 'Duplicatas	2 355	1 889	1 899	1 909	1 917	1 925	1 933	1 938	15 765
----> 'Procès verbaux	41 512	40 875	40 358	39 866	39 448	39 106	38 832	38 598	318 594
----> 'Amendes	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Offres commerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Bonus versés par la Région	10 000	10 000	15 000	15 000	20 000	20 000	25 000	25 000	140 000
----> 'Publicité (guide horaires + site internet)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Commissions versées sur ventes de titres	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Autres (Partage +V s/Cess.Véhicules)	-	7 241	42 174	22 483	-	-	-	-	71 898
----> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II/ DEPENSES	**14 698 512**	**14 704 589**	**14 450 601**	**14 378 721**	**14 374 660**	**14 404 257**	**14 585 745**	**14 660 690**	**116 257 774**
Charges d'exploitation	**12 308 302**	**12 437 809**	**12 299 109**	**12 318 844**	**12 322 323**	**12 410 774**	**12 615 329**	**12 680 699**	**99 393 189**
Carburant	1 464 788	1 459 434	1 445 083	1 429 332	1 412 848	1 403 877	1 394 964	1 386 109	11 396 434
Lubrifiants	23 092	23 017	22 807	22 574	22 329	22 197	22 065	21 933	180 014
Pneus	129 757	130 170	130 425	130 425	130 425	130 425	130 425	130 425	1 042 477
Pièces détachées	48 659	48 814	48 909	48 909	48 909	48 909	48 909	48 909	390 929
Entretien et maintenance	1 267 022	1 263 877	1 260 328	1 254 357	1 248 564	1 317 262	1 505 814	1 567 021	10 684 244
Locations	192 937	192 937	192 937	192 937	192 937	192 937	202 330	202 330	1 562 284
Sous-traitance	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personnel (détail : cf. onglet n°6)	7 309 367	7 357 744	7 405 391	7 442 947	7 480 694	7 518 634	7 556 768	7 595 095	59 666 641
Assurances	377 273	370 371	363 607	356 979	350 482	344 116	337 877	331 763	2 832 469
Information	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communication	90 800	88 500	81 000	96 500	84 700	88 300	96 500	81 500	707 800
Etudes et recherche	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	40 000
Honoraires	41 500	41 500	41 500	41 500	41 500	41 500	41 500	41 500	332 000
Formation	130 424	131 477	134 651	126 343	126 343	139 761	126 343	126 343	1 041 687
Impots et taxes (hors IS)	567 137	553 902	554 534	557 888	565 333	546 266	548 415	549 816	4 443 291
dont : taxe sur les salaires	*336 157*	*340 758*	*342 496*	*344 242*	*345 998*	*347 763*	*349 536*	*351 319*	*2 758 269*
SAEIV et billettique - charges de fonctionement	172 972	278 442	106 602	106 602	106 602	106 602	106 602	106 602	1 091 025
dont charges externes liées à la mise en place du SAEIV									
dont Charge interne	*172 972*	*41 530*	*106 602*	*106 602*	*106 602*	*106 602*	*106 602*	*106 602*	*854 113*
dont SAEIV - matériel	-	236 912	-	-	-	-	-	-	236 912
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	487 575	492 623	506 333	506 551	505 656	504 986	491 818	486 352	3 981 893
Pénalités appliquées en application du contrat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges liées aux investissements réalisés	**2 390 210**	**2 266 780**	**2 151 492**	**2 059 876**	**2 052 336**	**1 993 484**	**1 970 416**	**1 979 991**	**16 864 585**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le **matériel roulant** (onglet n°5a)	2 357 336	2 261 690	2 120 964	2 027 110	2 016 853	1 958 543	1 935 493	1 945 107	**16 623 097**
Dotation aux amortissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dotations aux provisions éventuelles	*185 569*	*136 429*	*39 229*	-	-	-	-	-	361 228
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	*2 171 767*	*2 125 261*	*2 081 735*	*2 027 110*	*2 016 853*	*1 958 543*	*1 935 493*	*1 945 107*	**16 261 869**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les investissements **billettique et SAEIV** (onglet n°5b)	12 421	- 17 693	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	**30 728**
Dotation aux amortissements	*10 787*	- 17 693	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	29 094
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	*1 634*	-	-	-	-	-	-	-	1 634
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **autres investissements** (onglet n°5c)	20 454	22 783	24 528	26 766	29 483	28 941	28 923	28 884	**210 761**
Dotation aux amortissements	*17 764*	*20 076*	*21 926*	*24 239*	*27 014*	*27 014*	*27 476*	*27 939*	193 446
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	*2 690*	*2 707*	*2 602*	*2 528*	*2 469*	*1 927*	*1 447*	*945*	17 315
Excédent Brut d'Exploitation	**3 154 585**	**3 143 833**	**3 197 695**	**3 108 449**	**3 089 499**	**3 021 509**	**2 833 027**	**2 773 840**	**24 322 438**
Résultat avant IS	**764 375**	**877 053**	**1 046 203**	**1 048 573**	**1 037 163**	**1 028 025**	**862 611**	**793 849**	**7 457 852**

AJP VALENCIENNES

GROUPE PLACE GESTION - PERIMETRE 3A

Région Hauts de France
DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE

Périmètre	3A
Délégataire	PLACE MOBILITE
n° contrat	1908287
version du CEP n°	P3A-3
Avenant n°	5
objet de l'avenant	actualisation de l'offre
notifié le	
Valeur de l'Euro	€ constant avril 2019

1 / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En €	**Année 1 (4 mois)**	**Année 1 (8 mois)**	**Année 2**	**Année 3**	**Année 4**	**Année 5**	**Année 6**	**Année 7**	**Année 8**	**TOTAL DUREE CONTRAT**
	1er sept 2019 ->31 décembre 2019	1er janv 2020 ->31 aout 2020	1er sept 2020 ->31 aout 2021	1er sept 2021 ->31 aout 2022	1er sept 2022 ->31 aout 2023	1er sept 2023 ->31 aout 2024	1er sept 2024 ->31 aout 2025	1er sept 2025 ->31 aout 2026	1er sept 2026 ->31 aout 2027	
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	
N.B. On prendra par convention comme coefficient d'indexation pour la version en euros courants	*1,0150*	*1,0150*	*1,0302*	*1,0457*	*1,0614*	*1,0773*	*1,0934*	*1,1098*	*1,1265*	
I/ RECETTES	**2 483 009**	**4 683 505**	**8 067 962**	**7 272 586**	**7 281 580**	**7 304 312**	**7 321 121**	**7 341 300**	**7 362 151**	**59 117 526**
Recettes collectées auprès des usagers (HT)	**183 210**	**306 199**	**363 902**	**337 684**	**340 616**	**342 358**	**344 022**	**345 855**	**347 454**	**2 911 298**
----> dont passagers commerciaux (onglet n°2)	171 364	296 861	363 902	337 684	340 616	342 358	344 022	345 855	347 454	2 890 116
----> dont passagers scolaires (onglet n°3)	11 846	9 337	-	-	-	-	-	-	-	21 183
Contribution financière de la Région (HT)	**2 270 122**	**4 317 950**	**7 609 027**	**6 834 868**	**6 837 430**	**6 858 920**	**6 870 065**	**6 890 412**	**6 909 163**	**55 397 957**
----> dont : part fixe F 3%	1 717 333	3 359 284	5 722 435	5 093 153	5 087 219	5 103 292	5 109 271	5 124 537	5 138 180	41 454 706
----> part variable/passagers commerciaux - Y (onglet n°2)	310 572	549 000	1 107 535	1 063 254	1 071 750	1 077 167	1 082 334	1 087 414	1 092 523	8 441 550
----> part variable/passagers scolaires - Z (onglet n°3)	242 217	409 666	743 787	643 192	643 192	643 192	643 192	643 192	643 192	5 254 820
----> Compensation PEC Scolaire	-	-	35 269	35 269	35 269	35 269	35 269	35 269	35 269	246 881
Réfactions sur la Contribution			-	-	-	-	-	-	-	
----> Réfaction de la part variable en cas d'excédent significatif de recettes par rapport au CEP (art 49-3)										-
----> Réfaction pour km non effectués (art 19-1)										-
----> Réfaction pour actions commerciales non réalisées (art 25-6)										-
----> Réfaction de la part fixe en cas d'investissements prévus et non réalisés (art 49-4)										-
Recettes de réemploi (HT)	28 000	56 000	**85 000**	**85 000**	**85 000**	**85 000**	**85 000**	**85 000**	**85 000**	679 000
Recettes annexes (HT)	**1 678**	**3 356**	**10 034**	**15 034**	**18 534**	**18 034**	**22 034**	**20 034**	**20 534**	129 270
----> 'Duplicatas	1 255	2 510	3 765	3 765	3 765	3 765	3 765	3 765	3 765	30 120
----> 'Procès verbaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Amendes	333	667	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	8 000
----> 'Offres commerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Bonus versés par la Région	-	-	5 000	10 000	11 000	12 000	13 000	14 000	15 000	80 000
----> 'Publicité (guide horaires + site internet)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Commissions versées sur ventes de titres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Etuis protège-carte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Autres (détailler le cas échéant)	90	179	269	269	2 769	1 269	4 269	1 269	769	11 150
II/ DEPENSES	**2 423 167**	**4 558 112**	**7 868 574**	**7 084 517**	**7 093 390**	**7 115 401**	**7 131 753**	**7 151 161**	**7 171 416**	**57 597 491**
Charges d'exploitation	**2 193 188**	**4 098 155**	**7 114 693**	**6 338 997**	**6 364 448**	**6 394 352**	**6 411 627**	**6 431 040**	**6 451 310**	**51 797 810**
Carburant	151 920	252 923	394 016	382 725	379 055	375 386	375 386	375 386	375 386	3 062 183
Lubrifiants	12 651	21 477	34 111	33 442	33 442	33 442	33 442	33 442	33 442	268 889
Pneus	11 887	21 427	33 967	33 301	33 301	33 301	33 301	33 301	33 301	267 088
Pièces détachées	29 261	51 212	84 046	91 452	102 892	116 162	126 100	136 170	146 240	883 537
Entretien et maintenance	51 374	90 601	149 474	146 512	152 725	157 108	157 208	157 309	157 409	1 219 719
Locations	40 633	81 267	136 900	136 900	136 900	136 900	136 900	136 900	136 900	1 080 200
Sous-traitance	877 644	1 637 276	3 290 086	2 640 622	2 651 161	2 659 226	2 670 240	2 680 014	2 690 462	21 796 731
Personnel (détail : cf. onglet n°6)	719 636	1 345 608	2 081 198	2 115 080	2 115 818	2 114 358	2 114 170	2 113 156	2 112 303	16 831 326
dont personnel de conduite	465 752	837 840	1 319 546	1 329 411	1 330 149	1 328 689	1 328 501	1 327 487	1 326 634	10 594 009
dont personnel de structure	253 884	507 768	761 652	785 669	785 669	785 669	785 669	785 669	785 669	6 237 317
Assurances	27 927	55 853	83 780	81 830	81 830	81 830	81 830	81 830	81 830	658 540
Information	15 900	31 800	29 000	24 100	24 100	25 900	24 100	24 100	24 100	223 100
Communication	4 067	8 133	11 300	10 800	10 500	12 800	10 500	10 500	10 500	89 100
Etudes et recherche	-	-	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	14 000
Honoraires	16 333	32 667	48 500	45 000	44 500	44 500	44 500	44 500	44 500	365 000
Formation	10 046	20 091	30 137	30 137	30 137	30 137	30 137	30 137	30 137	241 096
Impots et taxes (hors IS)	64 728	129 456	164 375	147 388	147 215	150 180	149 342	149 288	149 224	1 251 197
dont : taxe sur les salaires	28 381	56 763	83 844	74 357	74 184	74 149	74 061	74 007	73 943	613 690
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SAEIV et billettique - charges de fonctionnement	26 075	52 150	170 905	76 937	76 937	76 937	76 937	76 937	76 937	710 752
dont charges externes liées à la mise en place du SAEIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Charge interne	*26 075*	*52 150*	*42 577*	*76 937*	*76 937*	*76 937*	*76 937*	*76 937*	*76 937*	582 424
dont SAEIV - matériel			*128 328*							
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	133 107	266 214	370 899	340 771	341 934	344 184	345 535	346 071	346 638	2 835 353
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pénalités appliquées en application du contrat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Charges liées aux investissements réalisés	**229 979**	**459 957**	**753 880**	**745 520**	**728 941**	**721 050**	**720 126**	**720 121**	**720 106**	**5 799 681**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le **matériel roulant** (onglet n°5a)	207 077	414 154	666 199	671 882	671 882	671 882	671 882	671 882	671 882	**5 318 721**
Dotation aux amortissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	*207 077*	*414 154*	*666 199*	*671 882*	*671 882*	*671 882*	*671 882*	*671 882*	*671 882*	**5 318 721**
			-	-	-	-	-	-	-	
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **investissements** billetique et SAEIV (onglet n°5b)	7 726	15 453	48 185	35 188	34 675	27 867	27 538	27 532	27 518	**251 683**
Dotation aux amortissements	*7 004*	*14 008*	*46 124*	*33 688*	*33 688*	*27 388*	*27 388*	*27 388*	*27 388*	**244 061**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	*722*	*1 445*	*2 062*	*1 501*	*987*	*479*	*150*	*145*	*130*	**7 622**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **autres investissements** (onglet n°5c)	15 175	30 350	39 496	38 450	22 385	21 301	20 707	20 707	20 707	**229 277**
Dotation aux amortissements	*13 569*	*27 138*	*35 707*	*35 707*	*20 707*	*20 707*	*20 707*	*20 707*	*20 707*	**215 654**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	*1 606*	*3 212*	*3 790*	*2 743*	*1 678*	*594*	-	-	-	**13 623**
Excédent Brut d'Exploitation	**289 821**	**585 350**	**953 269**	**933 589**	**917 132**	**909 960**	**909 494**	**910 260**	**910 841**	**7 319 715**
Résultat avant IS	**59 843**	**125 393**	**199 388**	**188 069**	**188 190**	**188 910**	**189 367**	**190 139**	**190 735**	**1 520 035**
part des recettes à risque	30,8%	28,3%	28,6%	29,5%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%	29,7%	29,5%

AJP VALENCIENNES

GROUPE PLACE GESTION - PERIMETRE 3B

Région Hauts de France

DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE

Périmètre	3B
Délégataire	PLACE MOBILITE
n° contrat	1908288
version du CEP n°	P3B-4
Avenant n°	3
objet de l'avenant	intégration SAEIV
notifié le	
Valeur de l'Euro	€ constant avril 2019

1 / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En €	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	TOTAL DUREE CONTRAT
	1er sept 2019 ->31 aout 2020	1er sept 2020 ->31 aout 2021	1er sept 2021 ->31 aout 2022	1er sept 2022 ->31 aout 2023	1er sept 2023 ->31 aout 2024	1er sept 2024 ->31 aout 2025	1er sept 2025 ->31 aout 2026	1er sept 2026 ->31 aout 2027	
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	
N.B. On prendra par convention comme coefficient d'indexation pour la version en euros courants	*1,0150*	*1,0302*	*1,0457*	*1,0614*	*1,0773*	*1,0934*	*1,1098*	*1,1265*	
I/ RECETTES	**3 107 955**	**3 094 196**	**3 034 004**	**3 057 245**	**3 075 174**	**3 085 554**	**3 091 379**	**3 101 780**	**24 647 287**
Recettes collectées auprès des usagers (HT)	**119 431**	**75 198**	**77 453**	**78 443**	**79 096**	**79 624**	**79 982**	**80 422**	**669 650**
----> dont passagers commerciaux (onglet n°2)	98 285	75 198	77 453	78 443	79 096	79 624	79 982	80 422	648 504
----> dont passagers scolaires (onglet n°3)	21 146	-	-	-	-	-	-	-	21 146
									-
Contribution financière de la Région (HT)	**2 939 996**	**2 968 470**	**2 905 024**	**2 926 274**	**2 942 551**	**2 951 403**	**2 953 870**	**2 962 831**	**23 550 419**
----> dont : part fixe F 4%	2 198 293	2 148 546	2 076 601	2 094 665	2 109 192	2 116 168	2 117 321	2 124 961	16 985 747
----> part variable/passagers commerciaux - Y (onglet n°2)	206 586	249 084	255 393	258 579	260 330	262 205	263 520	264 841	2 020 539
----> part variable/passagers scolaires - Z (onglet n°3)	535 117	547 330	549 520	549 520	549 520	549 520	549 520	549 520	4 379 568
----> Compensation PEC Scolaire		23 509	23 509	23 509	23 509	23 509	23 509	23 509	164 564
Réfactions sur la Contribution									
----> Réfaction de la part variable en cas d'excédent significatif de recettes par rapport au CEP (art 49-3)									-
----> Réfaction pour km non effectués (art 19-1)									-
----> Réfaction pour actions commerciales non réalisées (art 25-6)									-
----> Réfaction de la part fixe en cas d'investissements prévus et non réalisés (art 49-4)									-
Recettes de réemploi (HT)	**44 800**	**44 800**	**44 800**	**44 800**	**44 800**	**44 800**	**44 800**	**44 800**	358 400
Recettes annexes (HT)	**3 727**	**5 727**	**6 727**	**7 727**	**8 727**	**9 727**	**12 727**	**13 727**	68 818
----> 'Duplicatas	3 012	3 012	3 012	3 012	3 012	3 012	3 012	3 012	24 097
----> 'Procès verbaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Amendes	500	500	500	500	500	500	500	500	4 000
----> 'Offres commerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Bonus versés par la Région	-	2 000	3 000	4 000	5 000	6 000	7 000	8 000	35 000
----> 'Publicité (guide horaires + site internet)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> 'Commissions versées sur ventes de titres	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----> Etuis protège-cartes	215	215	215	215	215	215	215	215	1 721
----> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	2 000	2 000	4 000
II/ DEPENSES	**2 988 609**	**2 978 000**	**2 918 219**	**2 940 568**	**2 957 794**	**2 967 780**	**2 973 417**	**2 983 376**	**23 707 762**
Charges d'exploitation	**2 581 880**	**2 598 250**	**2 542 855**	**2 579 683**	**2 598 074**	**2 607 656**	**2 612 275**	**2 621 242**	**20 741 915**
Carburant	142 900	145 071	144 167	142 844	141 522	141 522	141 522	141 522	1 141 071
Lubrifiants	12 429	12 862	12 900	12 900	12 900	12 900	12 900	12 900	102 689
Pneus	13 068	13 518	12 296	13 557	13 557	13 557	13 557	13 557	106 668
Pièces détachées	31 860	34 078	37 586	42 080	47 691	51 482	55 274	59 065	359 117
Entretien et maintenance	55 027	58 939	59 125	60 857	61 451	61 489	61 527	61 565	479 980
Locations	83 400	83 400	83 400	83 400	83 400	83 400	83 400	83 400	667 200
Sous-traitance	697 735	699 950	700 344	703 531	707 356	712 060	713 515	716 547	5 651 038
Personnel (détail : cf. onglet n°6)	1 037 294	1 051 633	1 053 718	1 079 565	1 083 309	1 087 813	1 087 208	1 089 082	8 569 622
Assurances	42 380	42 380	42 380	42 380	42 380	42 380	42 380	42 380	339 040
Information	28 800	16 100	13 100	13 100	14 900	13 100	13 100	13 100	125 300
Communication	9 600	7 700	7 700	7 700	10 200	7 700	7 700	7 700	66 000
Etudes et recherche	-	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	14 000
Honoraires	28 000	25 000	22 000	22 000	22 000	22 000	22 000	22 000	185 000
Formation	15 890	15 890	15 890	15 890	15 890	15 890	15 890	15 890	127 123
Impots et taxes (hors IS)	91 627	76 370	76 224	76 261	76 391	76 515	76 435	76 534	626 356
dont : taxe sur les salaires	37 872	36 820	36 674	36 711	36 841	36 965	36 885	36 984	295 751
SAEIV et billettique - charges de fonctionnement	43 229	101 510	50 138	50 138	50 138	50 138	50 138	50 138	445 567
dont charges externes liées à la mise en place du SAEIV	-	-	-	-	-	-	-	-	
dont Charge interne	*43 229*	*38 333*	*50 138*	*50 138*	*50 138*	*50 138*	*50 138*	*50 138*	382 390
dont SAEIV - matériel		*63 177*							
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	*248 640*	*211 848*	*209 887*	*211 479*	*212 989*	*213 710*	*213 730*	*213 862*	1 736 144
Pénalités appliquées en application du contrat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges liées aux investissements réalisés	**406 729**	**379 750**	**375 364**	**360 885**	**359 720**	**360 124**	**361 142**	**362 134**	**2 965 847**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le **matériel roulant** (onglet n°5a)	359 703	324 568	324 568	324 568	324 568	324 568	324 568	324 568	**2 631 677**
Dotation aux amortissements	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	*359 703*	*324 568*	*324 568*	*324 568*	*324 568*	*324 568*	*324 568*	*324 568*	**2 631 677**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **investissements** billetique et SAEIV (onglet n°5b)	10 840	19 849	16 330	16 069	15 802	16 699	17 717	18 709	**132 016**
Dotation aux amortissements	*9 656*	*18 917*	*15 656*	*15 656*	*15 656*	*16 581*	*17 506*	*18 431*	**128 061**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	*1 184*	*931*	*674*	*412*	*146*	*118*	*211*	*278*	**3 955**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant les **autres investissements** (onglet n°5c)	36 186	35 333	34 465	20 249	19 350	18 857	18 857	18 857	**202 154**
Dotation aux amortissements	*32 190*	*32 190*	*32 190*	*18 857*	*18 857*	*18 857*	*18 857*	*18 857*	**190 854**
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Charges financières (intérets liés aux financement éventuellement mis en place)	*3 996*	*3 143*	*2 275*	*1 392*	*493*	-	-	-	**11 300**
Excédent Brut d'Exploitation	**526 074**	**495 945**	**491 149**	**477 562**	**477 100**	**477 899**	**479 104**	**480 539**	**3 905 372**
Résultat avant IS	**119 345**	**116 195**	**115 785**	**116 677**	**117 380**	**117 775**	**117 962**	**118 405**	**939 525**
part des recettes à risque	29,3%	29,8%	30,8%	30,7%	30,6%	30,7%	30,7%	30,7%	30,4%

GROUPEMENT

AUTOCARS SCHOONAERT

Envoyé en préfecture le 05/02/2021
Reçu en préfecture le 05/02/2021
Affiché le
ID : 059-200053742-20201124-DSP202010062L-CC

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**1 742 961 €**	**13 943 684 €**
- salaires bruts	1 227 923 €	1 227 923 €	1 227 923 €	1 227 923 €	1 227 923 €	1 227 923 €	1 227 923 €	1 227 923 €	9 823 386 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	498 291 €	498 291 €	498 291 €	498 291 €	498 291 €	498 291 €	498 291 €	498 291 €	3 986 330 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	16 746 €	16 746 €	16 746 €	16 746 €	16 746 €	16 746 €	16 746 €	16 746 €	133 968 €
Contrôleurs [tous services confondus]	**45 600 €**	**45 600 €**	**45 600 €**	**45 600 €**	**45 600 €**	**45 600 €**	**45 600 €**	**45 600 €**	**364 800 €**
- salaires bruts	32 000 €	32 000 €	32 000 €	32 000 €	32 000 €	32 000 €	32 000 €	32 000 €	256 000 €
- charges	12 800 €	12 800 €	12 800 €	12 800 €	12 800 €	12 800 €	12 800 €	12 800 €	102 400 €
- formation	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	6 400 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	**1 056 490 €**	**1 104 359 €**	**1 112 543 €**	**1 113 307 €**	**1 111 458 €**	**1 130 749 €**	**1 151 578 €**	**1 150 390 €**	**8 930 873 €**
- amortissement (ou loyer)	826 816 €	874 685 €	882 869 €	883 633 €	881 784 €	901 075 €	921 904 €	920 716 €	7 093 481 €
- frais financiers	76 899 €	76 899 €	76 899 €	76 899 €	76 899 €	76 899 €	76 899 €	76 899 €	615 192 €
- assurance	152 775 €	152 775 €	152 775 €	152 775 €	152 775 €	152 775 €	152 775 €	152 775 €	1 222 200 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**1 034 984 €**	**8 279 871 €**
- carburant	542 082 €	542 082 €	542 082 €	542 082 €	542 082 €	542 082 €	542 082 €	542 082 €	4 336 653 €
- lubrifiants et additifs	26 645 €	26 645 €	26 645 €	26 645 €	26 645 €	26 645 €	26 645 €	26 645 €	213 163 €
- pneumatiques	41 350 €	41 350 €	41 350 €	41 350 €	41 350 €	41 350 €	41 350 €	41 350 €	330 799 €
- entretien pièces et main d'œuvre	414 907 €	414 907 €	414 907 €	414 907 €	414 907 €	414 907 €	414 907 €	414 907 €	3 319 256 €
- dont frais de main d'œuvre	153 516 €	153 516 €	153 516 €	153 516 €	153 516 €	153 516 €	153 516 €	153 516 €	1 228 125 €
- lavage extérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- nettoyage intérieur	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	80 000 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0,5438	0,5438	0,5438	0,5438	0,5438	0,5438	0,5438	0,5438	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	0,9361	0,9361	0,9361	0,9361	0,9361	0,9361	0,9361	0,9361	
Prestations de transport sous-traitées									0 €
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	9 101 €	15 592 €	43 257 €	38 177 €	28 927 €	23 308 €	13 396 €	8 439 €	**180 197 €**
Budget marketing - communication [dont frais de personnel]	36 600 €	27 120 €	27 660 €	22 560 €	21 240 €	22 920 €	20 460 €	18 360 €	**196 920 €**
Somme des coûts directs [CD]	**3 925 735 €**	**3 970 615 €**	**4 007 004 €**	**3 997 588 €**	**3 985 169 €**	**4 000 521 €**	**4 008 978 €**	**4 000 734 €**	**31 896 345 €**
Frais généraux et de structure	**828 719 €**	**830 451 €**	**825 954 €**	**825 864 €**	**828 168 €**	**833 161 €**	**830 819 €**	**826 702 €**	**6 629 839 €**
Frais de personnel	364 000 €	364 000 €	364 000 €	364 000 €	364 000 €	364 000 €	364 000 €	364 000 €	2 912 000 €
- direction	*90 000 €*	*90 000 €*	*90 000 €*	*90 000 €*	*90 000 €*	*90 000 €*	*90 000 €*	*90 000 €*	720 000 €
- encadrement - maîtrise	*254 000 €*	*254 000 €*	*254 000 €*	*254 000 €*	*254 000 €*	*254 000 €*	*254 000 €*	*254 000 €*	2 032 000 €
- autres personnels	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	160 000 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	82 283 €	82 283 €	82 283 €	82 283 €	82 283 €	82 283 €	82 283 €	82 283 €	658 264 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	320 000 €
(Société dédiée) - Lignes 66 à 70	155 058 €	156 790 €	152 293 €	152 203 €	154 507 €	159 500 €	157 158 €	153 041 €	1 240 551 €
Assurances [hors véhicules]	19 000 €	19 000 €	19 000 €	19 000 €	19 000 €	19 000 €	19 000 €	19 000 €	152 000 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	168 378 €	168 378 €	168 378 €	168 378 €	168 378 €	168 378 €	168 378 €	168 378 €	1 347 024 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
En % de [CD]	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*
Marge & aléas	180 669 €	182 441 €	183 652 €	183 291 €	182 907 €	183 680 €	183 912 €	183 443 €	1 463 995 €
Total CE	**4 935 123 €**	**4 983 507 €**	**5 016 611 €**	**5 006 744 €**	**4 996 244 €**	**5 017 363 €**	**5 023 710 €**	**5 010 878 €**	**39 990 180 €**
Produits d'Exploitation [PE]	21,11%								
Recettes commerciales	**74 509 €**	**74 915 €**	**75 325 €**	**75 738 €**	**76 120 €**	**76 481 €**	**76 847 €**	**77 011 €**	**606 946 €**
- recettes directes usagers R1	74 509 €	74 915 €	75 325 €	75 738 €	76 120 €	76 481 €	76 847 €	77 011 €	606 946 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	**3 373 846 €**	**3 422 181 €**	**3 455 203 €**	**3 445 205 €**	**3 432 976 €**	**3 451 282 €**	**3 454 783 €**	**3 440 636 €**	**27 476 111 €**
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	**819 345 €**	**816 609 €**	**813 883 €**	**811 165 €**	**810 080 €**	**810 080 €**	**810 080 €**	**810 080 €**	**6 501 322 €**
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	**667 424 €**	**669 801 €**	**672 201 €**	**674 635 €**	**677 069 €**	**679 520 €**	**681 999 €**	**683 151 €**	**5 405 800 €**
Rémunération totale du concessionnaire	**4 935 123 €**	**4 983 507 €**	**5 016 611 €**	**5 006 744 €**	**4 996 244 €**	**5 017 363 €**	**5 023 710 €**	**5 010 878 €**	**39 990 180 €**
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	**31,64%**	**31,33%**	**31,12%**	**31,19%**	**31,29%**	**31,21%**	**31,23%**	**31,34%**	**31,29%**
Rémunération kilométrique (base km totaux)	**2,5930**	**2,6184**	**2,6358**	**2,6306**	**2,6251**	**2,6362**	**2,6396**	**2,6328**	**262,64%**
Rémunération kilométrique (base km commerciaux)	**4,4635**	**4,5072**	**4,5372**	**4,5282**	**4,5187**	**4,5378**	**4,5436**	**4,5320**	**452,10%**
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	**0,0151**	**0,0150**	**0,0150**	**0,0151**	**0,0152**	**0,0152**	**0,0153**	**0,0154**	**1,52%**
- base parts variables [R2] + [R3]	**0,3013**	**0,2983**	**0,2962**	**0,2968**	**0,2977**	**0,2969**	**0,2970**	**0,2980**	**29,78%**
CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	51 000 €	51 000 €	51 000 €	51 000 €	51 000 €	51 000 €	51 000 €	51 000 €	**408 000 €**
IS [à détailler dans le mémoire financier]	47 877 €	45 610 €	45 913 €	45 823 €	45 727 €	45 920 €	45 978 €	45 861 €	**368 709 €**
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]	39 979 €	39 979 €	39 979 €	39 979 €	39 979 €	39 979 €	39 979 €	39 979 €	**319 829 €**
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]	16 200 €	20 200 €	15 400 €	15 400 €	17 800 €	22 600 €	20 200 €	16 200 €	**144 000 €**
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	**0 €**

AUTOCARS SCHOONAERT
SAS au Capital de 200.000 €
1, rue des Ecluses – 59143 HOLQUE
Tél. 03 21 88 15 82 – Fax 03 21 88 16 58
SIRET 077 250 314 00034 – APE 602G

P.S

GROUPEMENT VOYAGES MOLEUX

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe au projet de convention destinée à devenir annexe contractuelle après négociation des offres

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à modifier les tableaux ni les formules de calcul

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	1 979 601 €	1 985 348 €	1 978 488 €	1 985 348 €	1 978 488 €	1 985 348 €	1 978 488 €	1 978 488 €	15 849 600 €
- salaires bruts	1 443 884 €	1 443 069 €	1 443 069 €	1 443 069 €	1 443 069 €	1 443 069 €	1 443 069 €	1 443 069 €	11 545 369 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	528 317 €	528 019 €	528 019 €	528 019 €	528 019 €	528 019 €	528 019 €	528 019 €	4 224 451 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	7 400 €	14 260 €	7 400 €	14 260 €	7 400 €	14 260 €	7 400 €	7 400 €	79 780 €
Contrôleurs [tous services confondus]	46 000 €	46 000 €	46 000 €	46 000 €	46 000 €	46 000 €	46 000 €	46 000 €	368 000 €
- salaires bruts	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	260 000 €
- charges	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	104 000 €
- formation	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	4 000 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	874 582 €	869 016 €	886 268 €	911 516 €	905 146 €	889 296 €	830 212 €	825 485 €	6 991 521 €
- amortissement (ou loyer)	720 375 €	716 709 €	732 925 €	756 658 €	750 671 €	735 772 €	680 233 €	675 789 €	5 769 133 €
- frais financiers	45 981 €	45 747 €	46 782 €	48 297 €	47 915 €	46 964 €	43 419 €	43 135 €	368 243 €
- assurance	108 225 €	106 560 €	106 560 €	106 560 €	106 560 €	106 560 €	106 560 €	106 560 €	854 145 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	1 076 275 €	1 086 242 €	1 086 242 €	1 086 242 €	1 086 242 €	1 086 242 €	1 086 242 €	1 086 242 €	8 679 967 €
- carburant	616 918 €	627 599 €	627 599 €	627 599 €	627 599 €	627 599 €	627 599 €	627 599 €	5 010 111 €
- lubrifiants et additifs	17 226 €	17 199 €	17 199 €	17 199 €	17 199 €	17 199 €	17 199 €	17 199 €	137 620 €
- pneumatiques	40 194 €	40 131 €	40 131 €	40 131 €	40 131 €	40 131 €	40 131 €	40 131 €	321 112 €
- entretien pièces et main d'œuvre	401 938 €	401 312 €	401 312 €	401 312 €	401 312 €	401 312 €	401 312 €	401 312 €	3 211 124 €
- dont frais de main d'œuvre	172 259 €	171 991 €	171 991 €	171 991 €	171 991 €	171 991 €	171 991 €	171 991 €	1 376 196 €
- lavage extérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- nettoyage intérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0,563196873	0,568412063	0,568412063	0,568412063	0,568412063	0,568412063	0,568412063	0,568412063	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	0,816088838	0,823645803	0,823645803	0,823645803	0,823645803	0,823645803	0,823645803	0,823645803	
Prestations de transport sous-traitées	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	16 063 €	13 003 €	14 943 €	10 482 €	18 379 €	17 879 €	17 379 €	17 879 €	126 007 €
Budget marketing - communication [dont frais de personnel]	32 400 €	20 400 €	28 400 €	20 400 €	25 400 €	20 400 €	20 400 €	25 400 €	193 200 €
Somme des coûts directs [CD]	4 024 922 €	4 020 009 €	4 040 341 €	4 059 988 €	4 059 655 €	4 045 165 €	3 978 721 €	3 979 494 €	32 208 295 €
Frais généraux et de structure	828 081 €	821 647 €	822 591 €	825 130 €	824 328 €	823 425 €	822 153 €	822 959 €	6 590 315 €
Frais de personnel	370 000 €	370 000 €	370 000 €	370 000 €	370 000 €	370 000 €	370 000 €	370 000 €	2 960 000 €
- direction	*110 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	880 000 €
- encadrement - maîtrise	*100 000 €*	*100 000 €*	*100 000 €*	*100 000 €*	*100 000 €*	*100 000 €*	*100 000 €*	*100 000 €*	800 000 €
- autres personnels	*160 000 €*	*160 000 €*	*160 000 €*	*160 000 €*	*160 000 €*	*160 000 €*	*160 000 €*	*160 000 €*	1 280 000 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	108 000 €	108 000 €	108 000 €	108 000 €	108 000 €	108 000 €	108 000 €	108 000 €	864 000 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	50 678 €	50 678 €	50 678 €	50 678 €	50 678 €	50 678 €	50 678 €	50 678 €	405 426 €
Frais de création de la société dédiée, le cas échéant [en moyenne annuelle lissée]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Assurances [hors véhicules]	22 542 €	22 542 €	22 542 €	22 542 €	22 542 €	22 542 €	22 542 €	22 542 €	180 336 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	276 861 €	270 426 €	271 371 €	273 910 €	273 108 €	272 205 €	270 933 €	271 739 €	2 180 553 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
En % de [CD]	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*
Marge & aléas	162 062 €	147 695 €	122 754 €	98 374 €	100 153 €	118 095 €	188 402 €	189 461 €	1 126 996 €
Total CE	5 015 065 €	4 989 352 €	4 985 686 €	4 983 492 €	4 984 136 €	4 986 685 €	4 989 277 €	4 991 914 €	39 925 606 €
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	98 085 €	98 228 €	98 394 €	98 597 €	98 808 €	99 025 €	99 251 €	99 484 €	789 874 €
- recettes directes usagers R1	98 085 €	98 228 €	98 394 €	98 597 €	98 808 €	99 025 €	99 251 €	99 484 €	789 874 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	3 500 000 €	3 481 374 €	3 481 374 €	3 481 374 €	3 481 374 €	3 481 374 €	3 481 374 €	3 481 374 €	27 869 620 €
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	936 095 €	931 937 €	927 797 €	923 675 €	922 030 €	922 030 €	922 030 €	922 030 €	7 407 623 €
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	480 885 €	477 812 €	478 120 €	479 845 €	481 924 €	484 255 €	486 622 €	489 025 €	3 858 489 €
Rémunération totale du concessionnaire	5 015 065 €	4 989 352 €	4 985 686 €	4 983 492 €	4 984 136 €	4 986 685 €	4 989 277 €	4 991 914 €	39 925 606 €
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	30,21%	30,22%	30,17%	30,14%	30,15%	30,19%	30,22%	30,26%	30,20%
Rémunération kilométrique (base km totaux y compris km sous-traités)	2,62	2,61	2,61	2,61	2,61	2,61	2,61	2,61	2,61 €
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	1,96%	1,97%	1,97%	1,98%	1,98%	1,99%	1,99%	1,99%	1,98%
- base parts variables [R2] + [R3]	28,25%	28,26%	28,20%	28,16%	28,17%	28,20%	28,23%	28,27%	28,22%
CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	42 577 €	42 542 €	42 686 €	42 826 €	42 824 €	42 721 €	42 249 €	42 254 €	340 679 €
IS [à détailler dans le mémoire financier]	42 946 €	36 924 €	30 689 €	24 593 €	25 038 €	29 524 €	47 101 €	47 365 €	284 180 €
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]	46 311 €	46 311 €	46 311 €	46 311 €	46 311 €	46 311 €	46 311 €	46 311 €	370 488 €
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]	33 779 €	27 379 €	28 179 €	30 579 €	29 779 €	28 979 €	28 179 €	28 979 €	235 832 €
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €

GROUPEMENT CARS DUMONT

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe au projet de convention destinée à devenir annexe contractuelle après négociation des offres

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à modifier les tableaux ni les formules de calcul

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	**1 138 180 €**	**1 141 973 €**	**1 141 973 €**	**1 141 973 €**	**1 141 973 €**	**1 141 973 €**	**1 141 973 €**	**1 141 973 €**	**9 131 992 €**
- salaires bruts	814 442 €	817 197 €	817 197 €	817 197 €	817 197 €	817 197 €	817 197 €	817 197 €	6 534 819 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	307 208 €	308 247 €	308 247 €	308 247 €	308 247 €	308 247 €	308 247 €	308 247 €	2 464 934 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	16 530 €	16 530 €	16 530 €	16 530 €	16 530 €	16 530 €	16 530 €	16 530 €	132 240 €
Contrôleurs [tous services confondus]	**42 787 €**	**38 187 €**	**38 187 €**	**38 187 €**	**38 187 €**	**38 187 €**	**38 187 €**	**38 187 €**	**310 100 €**
- salaires bruts	27 728 €	27 728 €	27 728 €	27 728 €	27 728 €	27 728 €	27 728 €	27 728 €	221 827 €
- charges	10 459 €	10 459 €	10 459 €	10 459 €	10 459 €	10 459 €	10 459 €	10 459 €	83 673 €
- formation	4 600 €								4 600 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	**897 705 €**	**885 738 €**	**733 131 €**	**727 770 €**	**727 901 €**	**860 364 €**	**860 706 €**	**815 506 €**	**6 508 822 €**
- amortissement (ou loyer)	752 391 €	745 391 €	607 891 €	609 498 €	613 748 €	733 571 €	732 740 €	691 240 €	5 486 471 €
- frais financiers	47 713,49	42 746,39	27 639,93	20 672,46	16 552,87	29 192,97	30 365,87	26 666,33	241 550 €
- assurance	97 600 €	97 600 €	97 600 €	97 600 €	97 600 €	97 600 €	97 600 €	97 600 €	780 800 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	**859 360 €**	**850 872 €**	**847 949 €**	**843 565 €**	**839 181 €**	**836 258 €**	**833 335 €**	**831 874 €**	**6 742 393 €**
- carburant	452 118 €	442 806 €	439 883 €	435 499 €	431 115 €	428 192 €	425 269 €	423 808 €	3 478 689 €
- lubrifiants et additifs	24 019 €	24 068 €	24 068 €	24 068 €	24 068 €	24 068 €	24 068 €	24 068 €	192 491 €
- pneumatiques	35 322 €	35 393 €	35 393 €	35 393 €	35 393 €	35 393 €	35 393 €	35 393 €	283 076 €
- entretien pièces et main d'œuvre	300 941 €	301 552 €	301 552 €	301 552 €	301 552 €	301 552 €	301 552 €	301 552 €	2 411 804 €
- dont frais de main d'œuvre	158 241 €	158 562 €	158 562 €	158 562 €	158 562 €	158 562 €	158 562 €	158 562 €	1 268 179 €
- lavage extérieur	23 438 €	23 485 €	23 485 €	23 485 €	23 485 €	23 485 €	23 485 €	23 485 €	187 834 €
- nettoyage intérieur	23 521 €	23 568 €	23 568 €	23 568 €	23 568 €	23 568 €	23 568 €	23 568 €	188 499 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0,599265773	0,593346802	0,59130861	0,588251321	0,585194033	0,583155841	0,581117649	0,580098553	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	1,06661445	1,056079459	1,052451744	1,047010172	1,0415686	1,037940885	1,034313171	1,032499313	
Prestations de transport sous-traitées									**0 €**
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	20 707 €	20 435 €	21 263 €	16 044 €	21 752 €	22 919 €	22 919 €	22 919 €	**168 958 €**
Budget marketing - communication [dont frais de personnel]	**33 400 €**	**22 400 €**	**23 400 €**	**23 900 €**	**26 400 €**	**22 400 €**	**24 900 €**	**22 400 €**	**199 200 €**
Somme des coûts directs [CD]	**2 992 139 €**	**2 959 605 €**	**2 805 904 €**	**2 791 440 €**	**2 795 395 €**	**2 922 102 €**	**2 922 021 €**	**2 872 860 €**	**23 061 465 €**
Frais généraux et de structure	**723 172 €**	**728 540 €**	**730 271 €**	**749 585 €**	**751 151 €**	**752 531 €**	**754 601 €**	**758 741 €**	**5 948 594 €**
Frais de personnel	388 661 €	388 661 €	388 661 €	388 661 €	388 661 €	388 661 €	388 661 €	388 661 €	3 109 289 €
- direction	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	0 €
- encadrement - maîtrise	*181 926 €*	*181 926 €*	*181 926 €*	*181 926 €*	*181 926 €*	*181 926 €*	*181 926 €*	*181 926 €*	1 455 412 €
- autres personnels	*206 735 €*	*206 735 €*	*206 735 €*	*206 735 €*	*206 735 €*	*206 735 €*	*206 735 €*	*206 735 €*	1 653 877 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	60 000 €	60 000 €	60 000 €	60 000 €	60 000 €	60 000 €	60 000 €	60 000 €	480 000 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	7 533 €	12 643 €	14 374 €	33 688 €	35 254 €	36 634 €	38 704 €	42 844 €	221 674 €
Frais de création de la société dédiée, le cas échéant [en moyenne annuelle lissée]									0 €
Assurances [hors véhicules]	39 250 €	39 250 €	39 250 €	39 250 €	39 250 €	39 250 €	39 250 €	39 250 €	314 000 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	129 597 €	129 855 €	129 855 €	129 855 €	129 855 €	129 855 €	129 855 €	129 855 €	1 038 583 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	**98 131 €**	**98 131 €**	**98 131 €**	**98 131 €**	**98 131 €**	**98 131 €**	**98 131 €**	**98 131 €**	**785 048 €**
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]	52 840 €	52 840 €	52 840 €	52 840 €	52 840 €	52 840 €	52 840 €	52 840 €	422 716 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire financier]	45 291 €	45 291 €	45 291 €	45 291 €	45 291 €	45 291 €	45 291 €	45 291 €	362 332 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
En % de [CD]	*3%*	*3%*	*3%*	*4%*	*4%*	*3%*	*3%*	*3%*	*3%*
Marge & aléas	190 672 €	189 314 €	181 715 €	181 958 €	182 234 €	188 638 €	188 738 €	186 487 €	1 489 755 €
Total CE	**3 905 983 €**	**3 877 459 €**	**3 717 891 €**	**3 722 983 €**	**3 728 780 €**	**3 863 271 €**	**3 865 359 €**	**3 818 087 €**	**30 499 814 €**
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	**10 202 €**	**10 268 €**	**10 326 €**	**10 394 €**	**10 457 €**	**10 516 €**	**10 585 €**	**10 645 €**	**83 394 €**
- recettes directes usagers R1	10 202 €	10 268 €	10 326 €	10 394 €	10 457 €	10 516 €	10 585 €	10 645 €	83 394 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	**2 741 863 €**	**2 708 282 €**	**2 536 282 €**	**2 552 282 €**	**2 556 282 €**	**2 690 282 €**	**2 693 282 €**	**2 645 282 €**	**21 123 838 €**
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	**1 048 780 €**	**1 053 068 €**	**1 053 068 €**	**1 053 068 €**	**1 053 588 €**	**1 053 689 €**	**1 053 689 €**	**1 053 689 €**	**8 422 636 €**
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	**100 713 €**	**101 317 €**	**101 925 €**	**102 537 €**	**103 203 €**	**103 822 €**	**104 445 €**	**105 072 €**	**823 035 €**
Rémunération totale du concessionnaire	**3 901 557 €**	**3 872 935 €**	**3 701 601 €**	**3 718 280 €**	**3 723 531 €**	**3 858 310 €**	**3 862 002 €**	**3 814 687 €**	**30 452 903 €**
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	**30%**	**30%**	**31%**	**31%**	**31%**	**30%**	**30%**	**31%**	**31%**
Rémunération kilométrique (base km totaux y compris km sous-traités)	**2,720711**	**2,700751656**	**2,581273706**	**2,592904512**	**2,596565911**	**2,690552604**	**2,6931272**	**2,660133102**	**2,654502461**
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	**0,002611844**	**0,002648173**	**0,002777479**	**0,00279175**	**0,002804476**	**0,00272214**	**0,002738543**	**0,002787926**	**0,27%**
- base parts variables [R2] + [R3]	**0,294290193**	**0,297716791**	**0,310658035**	**0,310397408**	**0,310233158**	**0,299619375**	**0,299618668**	**0,303492399**	**30,33%**
CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	**28 349 €**	**28 110 €**	**26 915 €**	**27 031 €**	**27 068 €**	**28 008 €**	**28 034 €**	**27 704 €**	**221 219 €**
IS [à détailler dans le mémoire financier]	**37 €**	**112 €**	**43 €**	**41 €**	**-126 €**	**-54 €**	**24 €**	**8 €**	**86 €**
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]	**33 164 €**	**33 164 €**	**33 164 €**	**33 164 €**	**33 164 €**	**33 164 €**	**33 164 €**	**33 164 €**	**265 313 €**
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]	**20 772 €**	**20 587 €**	**19 662 €**	**19 752 €**	**19 780 €**	**20 508 €**	**20 528 €**	**20 272 €**	**161 860 €**
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**

GROUPEMENT VOYAGES INGLARD

Envoyé en préfecture le 07/02/2024
Reçu en préfecture le 07/02/2024
Publié le
ID : 059-200053742-20240201-ADSP202010102E-CC

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe au projet de convention destinée à devenir annexe contractuelle après négociation des offre

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	1 231 220 €	1 231 319 €	1 221 685 €	1 227 565 €	1 227 565 €	1 221 685 €	1 221 685 €	1 221 685 €	9 804 409 €
- salaires bruts	907 868 €	903 590 €	900 809 €	900 809 €	900 809 €	900 809 €	900 809 €	900 809 €	7 216 310 €
- charges [à détailler dans le memoire financier]	317 753 €	316 249 €	315 276 €	315 276 €	315 276 €	315 276 €	315 276 €	315 276 €	2 525 659 €
- formation [à détailler dans le memoire financier]	5 600 €	11 480 €	5 600 €	11 480 €	11 480 €	5 600 €	5 600 €	5 600 €	62 440 €
Contrôleurs [tous services confondus]	46 500 €	46 500 €	46 500 €	46 500 €	46 500 €	46 500 €	46 500 €	46 500 €	372 000 €
- salaires bruts	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	32 500 €	260 000 €
- charges	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	13 000 €	104 000 €
- formation	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	8 000 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	741 159 €	706 213 €	690 277 €	705 814 €	685 924 €	728 116 €	704 541 €	698 148 €	5 660 193 €
- amortissement (ou loyer)	584 824 €	554 236 €	541 325 €	555 929 €	537 233 €	576 893 €	554 733 €	548 723 €	4 453 897 €
- frais financiers	37 329 €	35 477 €	34 553 €	35 485 €	34 291 €	36 823 €	35 408 €	35 025 €	284 291 €
- assurance	119 005 €	116 600 €	114 400 €	114 400 €	114 400 €	114 400 €	114 400 €	114 400 €	922 005 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	795 400 €	793 149 €	790 821 €	790 821 €	790 821 €	790 821 €	790 821 €	790 821 €	6 333 475 €
- carburant	449 649 €	448 377 €	447 060 €	447 060 €	447 060 €	447 060 €	447 060 €	447 060 €	3 580 389 €
- lubrifiants et additifs	12 966 €	12 929 €	12 891 €	12 891 €	12 891 €	12 891 €	12 891 €	12 891 €	103 241 €
- pneumatiques	30 253 €	30 168 €	30 079 €	30 079 €	30 079 €	30 079 €	30 079 €	30 079 €	240 895 €
- entretien pièces et main d'œuvre	302 532 €	301 676 €	300 790 €	300 790 €	300 790 €	300 790 €	300 790 €	300 790 €	2 408 951 €
- dont frais de main d'œuvre	129 657 €	129 290 €	128 910 €	128 910 €	128 910 €	128 910 €	128 910 €	128 910 €	1 032 407 €
- lavage extérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- nettoyage intérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Coût kilometrique [base km totaux]	0,55212	0,55212	0,55212	0,55212	0,55212	0,55212	0,55212	0,55212	
Coût kilometrique [base km commerciaux]	0,996857141	0,999121367	0,998978323	0,998978323	0,998978323	0,998978323	0,998978323	0,998978323	
Prestations de transport sous-traitées	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	11 878 €	9 858 €	10 838 €	7 360 €	12 298 €	12 798 €	12 298 €	13 298 €	90 629 €
Budget marketing - communication [dont frais de personnel]	32 400 €	20 400 €	25 400 €	20 400 €	28 400 €	20 400 €	20 400 €	25 400 €	193 200 €
Somme des coûts directs [CD]	2 858 558 €	2 807 440 €	2 785 522 €	2 798 461 €	2 791 508 €	2 820 320 €	2 796 246 €	2 795 853 €	22 453 906 €
Frais généraux et de structure	586 002 €	581 494 €	582 066 €	585 358 €	582 908 €	583 913 €	582 942 €	584 539 €	4 669 222 €
Frais de personnel	255 000 €	255 000 €	255 000 €	255 000 €	255 000 €	255 000 €	255 000 €	255 000 €	2 040 000 €
- direction	*75 000 €*	*75 000 €*	*75 000 €*	*75 000 €*	*75 000 €*	*75 000 €*	*75 000 €*	*75 000 €*	600 000 €
- encadrement - maîtrise	*60 000 €*	*60 000 €*	*60 000 €*	*60 000 €*	*60 000 €*	*60 000 €*	*60 000 €*	*60 000 €*	480 000 €
- autres personnels	*120 000 €*	*120 000 €*	*120 000 €*	*120 000 €*	*120 000 €*	*120 000 €*	*120 000 €*	*120 000 €*	960 000 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	80 000 €	80 000 €	80 000 €	80 000 €	80 000 €	80 000 €	80 000 €	80 000 €	640 000 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le memoire financier]	43 954 €	43 954 €	43 954 €	43 954 €	43 954 €	43 954 €	43 954 €	43 954 €	351 634 €
Frais de création de la societe dediée, le cas echeant [en moyenne annuelle lissée]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Assurances [hors vehicules]	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	120 000 €
Autres frais generaux [à détailler dans le memoire financier]	192 048 €	187 540 €	188 112 €	191 403 €	188 954 €	189 959 €	188 988 €	190 585 €	1 517 588 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique siege [à detailler dans le memoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique directions deleguees [à detailler dans le memoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- autres frais [à detailler dans le memoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
En % de [CD]	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*
Marge & aléas	123 143 €	146 603 €	139 756 €	117 281 €	118 302 €	80 361 €	99 053 €	89 974 €	914 472 €
Total CE	3 567 702 €	3 535 536 €	3 507 344 €	3 501 099 €	3 492 719 €	3 484 594 €	3 478 241 €	3 470 366 €	28 037 601 €
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	33 128 €	32 560 €	32 308 €	31 827 €	31 373 €	30 909 €	30 420 €	29 926 €	252 450 €
- recettes directes usagers R1	33 128 €	32 560 €	32 308 €	31 827 €	31 373 €	30 909 €	30 420 €	29 926 €	252 450 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	2 462 432 €	2 439 670 €	2 417 222 €	2 417 222 €	2 417 222 €	2 417 222 €	2 417 222 €	2 417 222 €	19 405 432 €
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	758 238 €	744 524 €	736 005 €	727 582 €	719 255 €	711 022 €	702 883 €	694 836 €	5 794 346 €
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	313 905 €	318 781 €	321 810 €	324 468 €	324 869 €	325 441 €	327 717 €	328 382 €	2 585 372 €
Rémunération totale du concessionnaire	3 567 702 €	3 535 536 €	3 507 344 €	3 501 099 €	3 492 719 €	3 484 594 €	3 478 241 €	3 470 366 €	28 037 601 €
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	30,98%	31,00%	31,08%	30,96%	30,79%	30,63%	30,50%	30,35%	30,79%
Rémunération kilométrique (base km totaux y compris km sous-traités)	2,48	2,45	2,43	2,43	2,42	2,42	2,41	2,41	2,43 €
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	0,93%	0,92%	0,92%	0,91%	0,90%	0,89%	0,87%	0,86%	0,90%
- base parts variables [R2] + [R3]	30,05%	30,07%	30,16%	30,05%	29,89%	29,74%	29,63%	29,48%	29,89%
CET [CVAE / CFE] [à detailler dans le memoire financier]	29 163 €	28 800 €	28 644 €	28 736 €	28 687 €	28 891 €	28 720 €	28 718 €	230 359 €
IS [à detailler dans le memoire financier]	32 633 €	36 651 €	34 939 €	29 320 €	29 575 €	20 090 €	24 763 €	22 493 €	230 465 €
Taxe sur les salaires [à detailler dans le memoire financier]	37 049 €	37 049 €	37 049 €	37 049 €	37 049 €	37 049 €	37 049 €	37 049 €	296 391 €
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à detailler dans le memoire financier]	25 383 €	21 238 €	21 966 €	25 166 €	22 766 €	23 566 €	22 766 €	24 366 €	187 214 €
Deduction ex-CICE [à detailler dans le memoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €

GROUPEMENT TRANSDEV ARTESIENS

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe au projet de convention destinée à devenir annexe contractuelle après négociation des offres

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à modifier les tableaux ni les formules de calcul

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	**Année 1**	**Année 2**	**Année 3**	**Année 4**	**Année 5**	**Année 6**	**Année 7**	**Année 8**	**Total**
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	**658 999 €**	**663 323 €**	**668 231 €**	**672 405 €**	**675 560 €**	**676 674 €**	**679 117 €**	**682 131 €**	**5 376 440 €**
- salaires bruts	488 379 €	491 764 €	495 548 €	498 803 €	501 401 €	501 920 €	503 833 €	506 012 €	3 987 661 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	162 811 €	163 707 €	164 779 €	165 656 €	166 188 €	166 755 €	167 261 €	168 057 €	1 325 213 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	7 810 €	7 853 €	7 904 €	7 946 €	7 972 €	7 999 €	8 023 €	8 061 €	63 567 €
Contrôleurs [tous services confondus]	**39 805 €**	**39 805 €**	**39 805 €**	**39 805 €**	**39 805 €**	**39 805 €**	**39 805 €**	**39 805 €**	**318 438 €**
- salaires bruts	29 421 €	29 421 €	29 421 €	29 421 €	29 421 €	29 421 €	29 421 €	29 421 €	235 366 €
- charges	10 297 €	10 297 €	10 297 €	10 297 €	10 297 €	10 297 €	10 297 €	10 297 €	82 378 €
- formation	87 €	87 €	87 €	87 €	87 €	87 €	87 €	87 €	694 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	**445 799 €**	**454 651 €**	**404 469 €**	**374 108 €**	**311 210 €**	**353 864 €**	**362 745 €**	**400 256 €**	**3 107 103 €**
- amortissement (ou loyer)	412 888 €	421 820 €	371 638 €	341 277 €	278 379 €	321 033 €	329 914 €	367 425 €	2 844 376 €
- frais financiers	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assurance	32 910 €	32 831 €	32 831 €	32 831 €	32 831 €	32 831 €	32 831 €	32 831 €	262 727 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	**445 302 €**	**444 949 €**	**444 949 €**	**444 949 €**	**444 949 €**	**444 949 €**	**444 949 €**	**444 949 €**	**3 559 948 €**
- carburant	196 383 €	196 227 €	196 227 €	196 227 €	196 227 €	196 227 €	196 227 €	196 227 €	1 569 975 €
- lubrifiants et additifs	6 290 €	6 285 €	6 285 €	6 285 €	6 285 €	6 285 €	6 285 €	6 285 €	50 287 €
- pneumatiques	16 426 €	16 413 €	16 413 €	16 413 €	16 413 €	16 413 €	16 413 €	16 413 €	131 314 €
- entretien pièces et main d'œuvre	214 921 €	214 751 €	214 751 €	214 751 €	214 751 €	214 751 €	214 751 €	214 751 €	1 718 177 €
- dont frais de main d'œuvre	66 931 €	66 878 €	66 878 €	66 878 €	66 878 €	66 878 €	66 878 €	66 878 €	535 077 €
- lavage extérieur	5 757 €	5 752 €	5 752 €	5 752 €	5 752 €	5 752 €	5 752 €	5 752 €	46 021 €
- nettoyage intérieur	5 526 €	5 521 €	5 521 €	5 521 €	5 521 €	5 521 €	5 521 €	5 521 €	44 174 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0,57 €	0,57 €	0,57 €	0,57 €	0,57 €	0,57 €	0,57 €	0,57 €	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	1,06 €	1,06 €	1,06 €	1,06 €	1,06 €	1,06 €	1,06 €	1,06 €	
Prestations de transport sous-traitées									**0 €**
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	11 537 €	11 537 €	11 537 €	11 537 €	11 537 €	11 537 €	11 537 €	11 537 €	**92 295 €**
Budget marketing - communication [dont frais de personnel}	**27 870 €**	**27 800 €**	**18 695 €**	**14 870 €**	**21 260 €**	**13 850 €**	**18 570 €**	**16 820 €**	**159 735 €**
Somme des coûts directs [CD]	**1 629 312 €**	**1 642 065 €**	**1 587 686 €**	**1 557 675 €**	**1 504 321 €**	**1 540 680 €**	**1 556 723 €**	**1 595 498 €**	**12 613 959 €**
Frais généraux et de structure	**256 749 €**	**250 168 €**	**245 911 €**	**244 091 €**	**239 121 €**	**248 802 €**	**259 018 €**	**257 632 €**	**2 001 491 €**
Frais de personnel	45 575 €	45 926 €	44 537 €	43 802 €	42 941 €	43 999 €	44 359 €	44 887 €	356 028 €
- direction	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	*0 €*	0 €
- encadrement - maîtrise	*33 205 €*	*33 556 €*	*32 167 €*	*31 432 €*	*30 571 €*	*31 629 €*	*31 989 €*	*32 517 €*	257 067 €
- autres personnels	*12 370 €*	*12 370 €*	*12 370 €*	*12 370 €*	*12 370 €*	*12 370 €*	*12 370 €*	*12 370 €*	98 961 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	16 548 €	16 548 €	16 548 €	16 548 €	7 206 €	12 610 €	23 419 €	23 419 €	132 846 €
Frais de création de la société dédiée, le cas échéant [en moyenne annuelle lissée]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Assurances [hors véhicules]	4 365 €	4 365 €	4 365 €	4 365 €	4 365 €	4 365 €	4 365 €	4 365 €	34 918 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	181 974 €	174 958 €	172 421 €	171 510 €	176 949 €	179 915 €	178 877 €	176 838 €	1 413 443 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	**8 287 €**	**8 371 €**	**8 040 €**	**7 865 €**	**7 660 €**	**7 912 €**	**7 998 €**	**8 123 €**	**64 256 €**
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]	8 287 €	8 371 €	8 040 €	7 865 €	7 660 €	7 912 €	7 998 €	8 123 €	64 256 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
En % de [CD]	*1%*	*1%*	*1%*	*1%*	*1%*	*1%*	*1%*	*1%*	*1%*
Marge & aléas	37 827 €	28 026 €	20 524 €	17 358 €	34 647 €	39 024 €	29 878 €	17 650 €	224 933 €
Total CE	**1 923 888 €**	**1 920 259 €**	**1 854 121 €**	**1 819 123 €**	**1 778 088 €**	**1 828 505 €**	**1 845 619 €**	**1 870 780 €**	**14 840 384 €**
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	**12 119 €**	**12 128 €**	**12 141 €**	**12 154 €**	**12 169 €**	**12 183 €**	**12 202 €**	**12 218 €**	**97 313 €**
- recettes directes usagers R1	11 361 €	11 376 €	11 393 €	11 412 €	11 433 €	11 453 €	11 478 €	11 496 €	91 401 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité	757 €	753 €	748 €	742 €	736 €	730 €	724 €	722 €	5 912 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	**1 292 533 €**	**1 290 754 €**	**1 226 468 €**	**1 194 025 €**	**1 155 661 €**	**1 208 631 €**	**1 228 104 €**	**1 254 036 €**	**9 850 212 €**
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	**341 367 €**	**339 349 €**	**337 302 €**	**334 585 €**	**331 771 €**	**329 070 €**	**326 505 €**	**325 532 €**	**2 665 481 €**
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	**277 869 €**	**278 028 €**	**278 209 €**	**278 359 €**	**278 488 €**	**278 621 €**	**278 808 €**	**278 995 €**	**2 227 378 €**
Rémunération totale du concessionnaire	**1 923 888 €**	**1 920 259 €**	**1 854 121 €**	**1 819 123 €**	**1 778 088 €**	**1 828 505 €**	**1 845 619 €**	**1 870 780 €**	**14 840 384 €**
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	**32,82%**	**32,78%**	**33,85%**	**34,36%**	**35,01%**	**33,90%**	**33,46%**	**32,97%**	**33,64%**
Rémunération kilométrique (base km totaux y compris km sous-traités)	**2,46 €**	**2,45 €**	**2,37 €**	**2,33 €**	**2,27 €**	**2,34 €**	**2,36 €**	**2,39 €**	**2,37 €**
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	**1%**	**1%**	**1%**	**1%**	**1%**	**1%**	**1%**	**1%**	**0,66%**
- base parts variables [R2] + [R3]	**32,19%**	**32,15%**	**33,20%**	**33,69%**	**34,32%**	**33,23%**	**32,80%**	**32,31%**	**32,99%**
CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	**9 848 €**	**9 879 €**	**9 613 €**	**9 439 €**	**9 246 €**	**9 491 €**	**9 501 €**	**9 539 €**	**76 556 €**
IS [à détailler dans le mémoire financier]	**13 871 €**	**8 972 €**	**6 406 €**	**5 349 €**	**11 280 €**	**12 859 €**	**11 600 €**	**9 160 €**	**79 496 €**
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]	**52 524 €**	**50 175 €**	**51 264 €**	**52 005 €**	**52 199 €**	**52 735 €**	**52 741 €**	**52 801 €**	**416 444 €**
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]	**20 813 €**	**20 813 €**	**20 813 €**	**20 813 €**	**20 813 €**	**20 813 €**	**20 813 €**	**20 813 €**	**166 507 €**
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]	**29 568 €**	**29 773 €**	**30 001 €**	**30 198 €**	**30 354 €**	**30 387 €**	**30 502 €**	**30 634 €**	**241 418 €**

GROUPEMENT KEOLIS PAYS D’ARTOIS (2)

Envoyé en préfecture le 07/02/2024
Reçu en préfecture le 07/02/2024
Publié le
ID : 059-200053742-20240201-ADSP202010104D-CC

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe auprojet de convention destinée à devenir annexe contractuelle apres negociation des offres

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à modifier les tableaux ni les formules de calcul

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	**1 292 110 €**	**1 292 110 €**	**1 297 960 €**	**1 292 317 €**	**1 294 307 €**	**1 293 312 €**	**1 293 312 €**	**1 293 312 €**	**10 348 740 €**
- salaires bruts	949 476 €	949 476 €	949 476 €	949 476 €	949 476 €	949 476 €	949 476 €	949 476 €	7 595 809 €
- charges [a detailler dans le memoire financier]	316 167 €	316 167 €	316 167 €	316 167 €	316 167 €	316 167 €	316 167 €	316 167 €	2 529 333 €
- impact avenant 1	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-1 713 €**	**-13 701 €**
- impact avenant 4			5 850 €	2 197 €	2 197 €	2 197 €	2 197 €	2 197 €	16 834 €
- formation [a detailler dans le memoire financier]	28 180 €	28 180 €	28 180 €	26 190 €	28 180 €	27 185 €	27 185 €	27 185 €	220 465 €
Contrôleurs [tous services confondus]	**65 520 €**	**64 284 €**	**65 520 €**	**64 284 €**	**65 520 €**	**64 284 €**	**65 520 €**	**64 284 €**	**519 213 €**
- salaires bruts	47 762 €	47 762 €	47 762 €	47 762 €	47 762 €	47 762 €	47 762 €	47 762 €	382 092 €
- charges	15 904 €	15 904 €	15 904 €	15 904 €	15 904 €	15 904 €	15 904 €	15 904 €	127 233 €
- formation	1 854 €	618 €	1 854 €	618 €	1 854 €	618 €	1 854 €	618 €	9 888 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	**832 890 €**	**807 079 €**	**818 767 €**	**819 748 €**	**816 151 €**	**800 956 €**	**803 615 €**	**820 331 €**	**6 519 537 €**
- amortissement (ou loyer)	763 602 €	737 732 €	741 535 €	742 486 €	739 041 €	724 258 €	726 815 €	743 071 €	5 918 543 €
- amortissement (ou loyer) - avenant 1	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-14 978 €**	**-119 827 €**
- frais financiers	14 966 €	15 026 €	22 911 €	22 941 €	22 788 €	22 377 €	22 479 €	22 936 €	166 424 €
- frais financiers - avenant 1	**-900 €**	**-900 €**	**-900 €**	**-900 €**	**-900 €**	**-900 €**	**-900 €**	**-900 €**	**-7 203 €**
- assurance	72 800 €	72 800 €	72 800 €	72 800 €	72 800 €	72 800 €	72 800 €	72 800 €	582 400 €
- assurance - avenant 1	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-2 600 €**	**-20 800 €**
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	**944 865 €**	**944 865 €**	**953 097 €**	**947 028 €**	**947 028 €**	**947 028 €**	**947 028 €**	**947 028 €**	**7 577 965 €**
- carburant	521 417 €	521 417 €	521 417 €	521 417 €	521 417 €	521 417 €	521 417 €	521 417 €	4 171 337 €
- carburant - avenant 1	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-1 073 €**	**-8 580 €**
- carburant - avenant 4			5 527 €	1 400 €	1 400 €	1 400 €	1 400 €	1 400 €	12 325 €
- lubrifiants et additifs	15 622 €	15 622 €	15 622 €	15 622 €	15 622 €	15 622 €	15 622 €	15 622 €	124 975 €
- pneumatiques	36 451 €	36 451 €	36 451 €	36 451 €	36 451 €	36 451 €	36 451 €	36 451 €	291 609 €
- pneumatiques - avenant 1	**-32 €**	**-32 €**	**-32 €**	**-32 €**	**-32 €**	**-32 €**	**-32 €**	**-32 €**	**-259 €**
- pneumatiques - avenant 4			161 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	372 €
- entretien pieces et main d'oeuvre	339 790 €	339 790 €	339 790 €	339 790 €	339 790 €	339 790 €	339 790 €	339 790 €	2 718 323 €
- entretien pièces - avenant 1	**-475 €**	**-475 €**	**-475 €**	**-475 €**	**-475 €**	**-475 €**	**-475 €**	**-475 €**	**-3 797 €**
- entretien pièces - avenant 4			2 357 €	619 €	619 €	619 €	619 €	619 €	5 455 €
- dont frais de main d'oeuvre	143 406 €	143 406 €	143 406 €	143 406 €	143 406 €	143 406 €	143 406 €	143 406 €	1 147 244 €
- lavage extérieur	19 945 €	19 945 €	19 945 €	19 945 €	19 945 €	19 945 €	19 945 €	19 945 €	159 560 €
- lavage extérieur - avenant 1	**-78 €**	**-78 €**	**-78 €**	**-78 €**	**-78 €**	**-78 €**	**-78 €**	**-78 €**	**-624 €**
- lavage extérieur - avenant 1			387 €	102 €	102 €	102 €	102 €	102 €	896 €
- nettoyage interieur	13 297 €	13 297 €	13 297 €	13 297 €	13 297 €	13 297 €	13 297 €	13 297 €	106 373 €
Coût kilometrique [base km totaux]	0,546206806	0,546206806	0,545539082	0,541917954	0,541917954	0,541917954	0,541917954	0,541917954	
Coût kilometrique [base km commerciaux]	1,012187154	1,012187154	1,010521646	1,004086983	1,004086983	1,004086983	1,004086983	1,004086983	
Prestations de transport sous-traitées	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	**0 €**
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	17 635 €	17 635 €	17 635 €	20 726 €	36 934 €	42 661 €	38 036 €	21 827 €	**213 087 €**
Budget marketing + communication [dont frais de personnel]	75 972 €	69 472 €	69 472 €	69 472 €	69 472 €	69 472 €	69 472 €	69 472 €	**562 276 €**
Somme des coûts directs [CD]	**3 228 991 €**	**3 195 444 €**	**3 222 450 €**	**3 213 574 €**	**3 229 412 €**	**3 217 712 €**	**3 216 982 €**	**3 216 254 €**	**25 740 818 €**
Frais généraux et de structure	**591 282 €**	**585 567 €**	**585 675 €**	**586 444 €**	**587 007 €**	**577 970 €**	**578 061 €**	**578 275 €**	**4 670 281 €**
Frais de personnel	199 410 €	199 410 €	199 410 €	199 410 €	199 410 €	199 410 €	199 410 €	199 410 €	1 595 280 €
- direction	*73 436 €*	*73 436 €*	*73 436 €*	*73 436 €*	*73 436 €*	*73 436 €*	*73 436 €*	*73 436 €*	587 486 €
- encadrement - maîtrise	*125 974 €*	*125 974 €*	*125 974 €*	*125 974 €*	*125 974 €*	*125 974 €*	*125 974 €*	*125 974 €*	1 007 794 €
- autres personnels									0 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	122 742 €	122 742 €	122 742 €	122 742 €	122 742 €	122 742 €	122 742 €	122 742 €	981 936 €
Amortissement autres biens [à detailler dans le memoire financier]	26 110 €	21 228 €	21 103 €	21 103 €	21 353 €	11 851 €	11 725 €	11 976 €	146 449 €
Frais de creation de la societe dediee, le cas echeant [en moyenne annuelle lissee]									0 €
Assurances [hors vehicules]	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	40 000 €
Autres frais generaux [à detailler dans le memoire financier]	172 993 €	172 901 €	172 927 €	173 012 €	173 046 €	173 097 €	173 121 €	173 117 €	1 384 214 €
Frais de Groupe le cas echeant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	**65 027 €**	**64 285 €**	**64 493 €**	**65 178 €**	**65 456 €**	**65 870 €**	**66 063 €**	**66 030 €**	**522 401 €**
- assistance technique siège [à detailler dans le memoire financier]	65 027 €	64 285 €	64 493 €	65 178 €	65 456 €	65 870 €	66 063 €	66 030 €	522 401 €
- assistance technique directions deleguees [à detailler dans le memoire financier]									0 €
- autres frais [a detailler dans le memoire financier]									0 €
En % le [CD]	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,0%*	*2,1%*	*2,1%*	*2,0%*
Marge & aléas	113 124 €	112 643 €	113 502 €	114 866 €	114 925 €	115 224 €	115 729 €	116 501 €	**916 514 €**
Total CE	**3 933 397 €**	**3 893 653 €**	**3 921 627 €**	**3 914 885 €**	**3 931 343 €**	**3 910 906 €**	**3 910 773 €**	**3 911 029 €**	**31 327 613 €**
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	**6 799 €**	**6 611 €**	**6 419 €**	**6 253 €**	**6 082 €**	**5 922 €**	**5 755 €**	**5 853 €**	**49 695 €**
- recettes directes usagers R1	6 799 €	6 611 €	6 419 €	6 253 €	6 082 €	5 922 €	5 755 €	5 853 €	49 695 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualite									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	**2 654 994 €**	**2 643 120 €**	**2 684 320 €**	**2 718 826 €**	**2 724 984 €**	**2 736 457 €**	**2 753 027 €**	**2 776 101 €**	**21 691 829 €**
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE - BAFO	2 676 102 €	2 664 228 €	2 692 605 €	2 735 905 €	2 742 062 €	2 753 536 €	2 770 105 €	2 793 180 €	21 827 724 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE - dqe1	-21 108 €	-21 108 €	-21 108 €	-21 108 €	-21 108 €	-21 108 €	-21 108 €	-21 108 €	-168 863 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE - DQE 2 Pernes St Pol + DQE3 Pôle Emploi			12 823 €	4 029 €	4 029 €	4 029 €	4 029 €	4 029 €	32 968 €
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	**1 188 186 €**	**1 185 808 €**	**1 183 435 €**	**1 181 066 €**	**1 178 703 €**	**1 176 344 €**	**1 173 990 €**	**1 171 640 €**	**9 439 170 €**
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2 -BAFO	1 188 927 €	1 186 549 €	1 184 176 €	1 181 807 €	1 179 444 €	1 177 085 €	1 174 731 €	1 172 381 €	9 445 098 €
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2 - dqe 1	**-741 €**	**-741 €**	**-741 €**	**-741 €**	**-741 €**	**-741 €**	**-741 €**	**-741 €**	**-5 928 €**
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	**17 237 €**	**17 392 €**	**18 808 €**	**18 125 €**	**18 374 €**	**18 681 €**	**18 993 €**	**19 310 €**	**146 919 €**
Contribution financiere"commerciale" - Part Variable R3 - BAFO	17 237 €	17 392 €	17 549 €	17 794 €	18 043 €	18 350 €	18 662 €	18 979 €	144 006 €
Contribution financière "commerciale" - Part Variable R3 - DQE 2 Pernes St Pol + DQE 3 Pôle Emploi			1 259 €	331 €	331 €	331 €	331 €	331 €	2 913 €
Rémunération totale du concessionnaire	**3 867 216 €**	**3 852 931 €**	**3 892 981 €**	**3 924 271 €**	**3 928 142 €**	**3 937 404 €**	**3 951 764 €**	**3 972 904 €**	**31 327 613 €**
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	**31%**	**31%**	**31%**	**31%**	**31%**	**31%**	**31%**	**31%**	**30,76%**
Remuneration kilometrique (base km totaux y compris km sous-traites)	**2,24**	**2,23**	**2,23**	**2,25**	**2,25**	**2,25**	**2,26**	**2,27**	**224,65%**
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,16%**
- base parts variables [R2] - [R3]	**0,31 €**	**0,31 €**	**0,31 €**	**0,31 €**	**0,30 €**	**0,31 €**	**0,31 €**	**0,30 €**	**30,60%**
CET [CVAE / CFE] [a detailler dans le memoire financier]	**31 070 €**	**30 946 €**	**31 104 €**	**31 558 €**	**31 598 €**	**31 616 €**	**31 730 €**	**31 956 €**	**251 579 €**
IS [a detailler dans le memoire financier]	**37 284 €**	**37 135 €**	**37 325 €**	**37 869 €**	**37 918 €**	**37 939 €**	**38 076 €**	**38 348 €**	**301 894 €**
Taxe sur les salaires [a detailler dans le memoire financier]	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
Autres impôts et taxes SACEM etc [à detailler dans le memoire financier]									**0 €**
Deduction ex-CICE [à detailler dans le memoire financier]	**59 439 €**	**59 439 €**	**59 439 €**	**59 439 €**	**59 439 €**	**59 439 €**	**59 439 €**	**59 439 €**	**475 515 €**

Contribution Forfaitaire [F0] sur CE - BAFO	2 676 102,11 €	2 664 228,15 €	2 692 605,23 €	2 735 904,88 €	2 742 062,37 €	2 753 536,24 €	2 770 105,42 €	2 793 179,58 €	**21 827 723,97 €**
avenant 1 - impact charges	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-21 848,92 €**	**-174 791,37 €**
avenant 1 - impact recettes	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-741,01 €**	**-5 928,08 €**
avenant 1 - impact CFF	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-21 107,91 €**	**-168 863,29 €**
CTRL	**	**	**	**	**	**	**	**	

Envoyé en préfecture le 04/02/2021
Reçu en préfecture le 04/02/2021
Affiché le
ID : 059-200053742-20210204-DSP202010105ML-CC

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Moyennes annuelles lissées, en €HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	**1 454 097 €**	**1 454 097 €**	**1 454 097 €**	**1 452 107 €**	**1 454 097 €**	**1 453 102 €**	**1 453 102 €**	**1 453 102 €**	**11 627 802 €**
- salaires bruts	1 071 064 €	1 071 064 €	1 071 064 €	1 071 064 €	1 071 064 €	1 071 064 €	1 071 064 €	1 071 064 €	8 568 516 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	354 853 €	354 853 €	354 853 €	354 853 €	354 853 €	354 853 €	354 853 €	354 853 €	2 838 821 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	28 180 €	28 180 €	28 180 €	26 190 €	28 180 €	27 185 €	27 185 €	27 185 €	220 465 €
Contrôleurs [tous services confondus]	**65 707 €**	**64 471 €**	**65 707 €**	**64 471 €**	**65 707 €**	**64 471 €**	**65 707 €**	**64 471 €**	**520 711 €**
- salaires bruts	47 902 €	47 902 €	47 902 €	47 902 €	47 902 €	47 902 €	47 902 €	47 902 €	383 216 €
- charges	15 951 €	15 951 €	15 951 €	15 951 €	15 951 €	15 951 €	15 951 €	15 951 €	127 607 €
- formation	1 854 €	618 €	1 854 €	618 €	1 854 €	618 €	1 854 €	618 €	9 888 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	**705 579 €**	**699 621 €**	**812 540 €**	**832 658 €**	**699 850 €**	**673 333 €**	**660 457 €**	**878 850 €**	**5 962 888 €**
- amortissement (ou loyer)	615 264 €	609 203 €	712 747 €	732 085 €	603 239 €	577 495 €	564 983 €	777 201 €	5 192 217 €
- frais financiers	12 315 €	12 418 €	21 793 €	22 573 €	18 611 €	17 838 €	17 474 €	23 649 €	146 671 €
- assurance	78 000 €	78 000 €	78 000 €	78 000 €	78 000 €	78 000 €	78 000 €	78 000 €	624 000 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**1 025 821 €**	**8 206 567 €**
- carburant	570 130 €	570 130 €	570 130 €	570 130 €	570 130 €	570 130 €	570 130 €	570 130 €	4 561 043 €
- lubrifiants et additifs	17 162 €	17 162 €	17 162 €	17 162 €	17 162 €	17 162 €	17 162 €	17 162 €	137 292 €
- pneumatiques	40 044 €	40 044 €	40 044 €	40 044 €	40 044 €	40 044 €	40 044 €	40 044 €	320 348 €
- entretien pièces et main d'œuvre	362 644 €	362 644 €	362 644 €	362 644 €	362 644 €	362 644 €	362 644 €	362 644 €	2 901 155 €
- dont frais de main d'œuvre	156 546 €	156 546 €	156 546 €	156 546 €	156 546 €	156 546 €	156 546 €	156 546 €	1 252 368 €
- lavage extérieur	21 505 €	21 505 €	21 505 €	21 505 €	21 505 €	21 505 €	21 505 €	21 505 €	172 037 €
- nettoyage intérieur	14 336 €	14 336 €	14 336 €	14 336 €	14 336 €	14 336 €	14 336 €	14 336 €	114 692 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0,542101319	0,542101319	0,542101319	0,542101319	0,542101319	0,542101319	0,542101319	0,542101319	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	0,97114905	0,97114905	0,97114905	0,97114905	0,97114905	0,97114905	0,97114905	0,97114905	
Prestations de transport sous-traitées	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	22 945 €	22 945 €	22 945 €	29 380 €	45 691 €	52 450 €	44 471 €	28 160 €	268 988 €
Budget marketing - communication [dont frais de personnel]	93 644 €	86 984 €	87 180 €	86 762 €	86 941 €	87 785 €	86 801 €	86 940 €	703 038 €
Somme des coûts directs [CD]	**3 367 793 €**	**3 353 939 €**	**3 468 289 €**	**3 491 199 €**	**3 378 108 €**	**3 356 962 €**	**3 336 359 €**	**3 537 344 €**	**27 289 993 €**
Frais généraux et de structure	**554 566 €**	**552 198 €**	**557 590 €**	**554 373 €**	**554 440 €**	**555 840 €**	**543 467 €**	**548 775 €**	**4 421 251 €**
Frais de personnel	213 074 €	211 620 €	213 401 €	209 604 €	211 232 €	218 907 €	209 952 €	211 214 €	1 699 004 €
- direction	*73 271 €*	*72 919 €*	*73 351 €*	*72 431 €*	*72 825 €*	*74 685 €*	*72 515 €*	*72 821 €*	584 817 €
- encadrement - maîtrise	*139 803 €*	*138 701 €*	*140 050 €*	*137 173 €*	*138 407 €*	*144 223 €*	*137 437 €*	*138 394 €*	1 114 187 €
- autres personnels									0 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	63 231 €	63 231 €	63 231 €	63 231 €	63 231 €	63 231 €	63 231 €	63 231 €	505 848 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	26 249 €	26 249 €	26 249 €	26 249 €	26 249 €	16 091 €	16 091 €	16 091 €	179 518 €
Frais de création de la société dédiée, le cas échéant [en moyenne annuelle lissée]									0 €
Assurances [hors véhicules]	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	40 000 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	184 339 €	183 699 €	184 755 €	183 406 €	183 841 €	187 119 €	183 416 €	184 328 €	1 474 904 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	**62 673 €**	**62 400 €**	**64 955 €**	**66 883 €**	**64 887 €**	**65 492 €**	**65 776 €**	**68 909 €**	**521 977 €**
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]	62 673 €	62 400 €	64 955 €	66 883 €	64 887 €	65 492 €	65 776 €	68 909 €	521 977 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
En % de [CD]	*1,9%*	*1,9%*	*1,9%*	*1,9%*	*1,9%*	*2,0%*	*2,0%*	*1,9%*	*1,9%*
Marge & aléas	115 619 €	116 291 €	119 487 €	122 378 €	117 884 €	118 144 €	118 350 €	123 187 €	951 340 €
Total CE	**4 037 978 €**	**4 022 429 €**	**4 145 367 €**	**4 167 950 €**	**4 050 432 €**	**4 030 946 €**	**3 998 176 €**	**4 209 306 €**	**32 662 584 €**
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	**15 178 €**	**14 843 €**	**14 495 €**	**14 203 €**	**13 894 €**	**13 606 €**	**13 299 €**	**13 602 €**	**113 119 €**
- recettes directes usagers R1	15 178 €	14 843 €	14 495 €	14 203 €	13 894 €	13 606 €	13 299 €	13 602 €	113 119 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	**2 714 840 €**	**2 737 280 €**	**2 836 829 €**	**2 922 255 €**	**2 791 947 €**	**2 813 627 €**	**2 807 069 €**	**2 952 036 €**	**22 575 883 €**
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	**1 219 095 €**	**1 216 657 €**	**1 214 224 €**	**1 211 795 €**	**1 209 371 €**	**1 206 953 €**	**1 204 539 €**	**1 202 130 €**	**9 684 763 €**
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	**33 869 €**	**34 370 €**	**34 879 €**	**35 569 €**	**36 273 €**	**37 101 €**	**37 946 €**	**38 812 €**	**288 819 €**
Rémunération totale du concessionnaire	**3 982 981 €**	**4 003 150 €**	**4 100 426 €**	**4 183 822 €**	**4 051 486 €**	**4 071 287 €**	**4 062 854 €**	**4 206 579 €**	**32 662 584 €**
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	**31%**	**31%**	**30%**	**30%**	**31%**	**31%**	**31%**	**30%**	**31%**
Rémunération kilométrique (base km totaux y compris km sous-traités)	**2,10**	**2,12**	**2,17**	**2,21**	**2,14**	**2,15**	**2,15**	**2,22**	**215,76%**
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	**0,004**	**0,004**	**0,003**	**0,003**	**0,003**	**0,003**	**0,003**	**0,003**	**0,35%**
- base parts variables [R2] + [R3]	**0,31**	**0,31**	**0,30**	**0,30**	**0,31**	**0,31**	**0,31**	**0,29**	**30,55%**
CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	31 710 €	31 893 €	32 646 €	33 448 €	32 219 €	32 289 €	32 339 €	33 746 €	260 289 €
IS [à détailler dans le mémoire financier]	38 051 €	38 271 €	39 175 €	40 137 €	38 663 €	38 747 €	38 806 €	40 495 €	312 346 €
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]	65 888 €	65 888 €	65 888 €	65 888 €	65 888 €	65 888 €	65 888 €	65 888 €	527 107 €

KEOLIS WESTEEL
2, rue Francis Jiolat
62430 Sallaumines
Tél. : 03 21 13 40 40
Siret : 334 630 076 RCS ARRAS

GROUPEMENT AJP PLACE

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe au projet de convention destinée à devenir annexe contractuelle après négociation des offres

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à modifier les tableaux ni les formules de calcul

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	**638 098 €**	**638 098 €**	**638 098 €**	**638 098 €**	**638 098 €**	**638 098 €**	**638 098 €**	**638 098 €**	**5 104 784 €**
- salaires bruts	457 919 €	457 919 €	457 919 €	457 919 €	457 919 €	457 919 €	457 919 €	457 919 €	3 663 354 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	173 391 €	173 391 €	173 391 €	173 391 €	173 391 €	173 391 €	173 391 €	173 391 €	1 387 131 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	6 787 €	6 787 €	6 787 €	6 787 €	6 787 €	6 787 €	6 787 €	6 787 €	54 299 €
Contrôleurs [tous services confondus]	**83 438 €**	**83 438 €**	**83 438 €**	**83 438 €**	**83 438 €**	**83 438 €**	**83 438 €**	**83 438 €**	**667 506 €**
- salaires bruts	62 920 €	62 920 €	62 920 €	62 920 €	62 920 €	62 920 €	62 920 €	62 920 €	503 360 €
- charges	19 511 €	19 511 €	19 511 €	19 511 €	19 511 €	19 511 €	19 511 €	19 511 €	156 092 €
- formation	1 007 €	1 007 €	1 007 €	1 007 €	1 007 €	1 007 €	1 007 €	1 007 €	8 054 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	**417 523 €**	**417 523 €**	**417 523 €**	**417 523 €**	**417 523 €**	**417 523 €**	**417 523 €**	**417 523 €**	**3 340 184 €**
- amortissement (ou loyer)	351 795 €	351 795 €	351 795 €	351 795 €	351 795 €	351 795 €	351 795 €	351 795 €	2 814 363 €
- frais financiers	30 179 €	30 179 €	30 179 €	30 179 €	30 179 €	30 179 €	30 179 €	30 179 €	241 434 €
- assurance	35 549 €	35 549 €	35 549 €	35 549 €	35 549 €	35 549 €	35 549 €	35 549 €	284 388 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	**305 822 €**	**303 590 €**	**303 590 €**	**303 590 €**	**303 590 €**	**303 590 €**	**303 590 €**	**303 590 €**	**2 430 949 €**
- carburant	138 627 €	137 615 €	137 615 €	137 615 €	137 615 €	137 615 €	137 615 €	137 615 €	1 101 932 €
- lubrifiants et additifs	9 785 €	9 714 €	9 714 €	9 714 €	9 714 €	9 714 €	9 714 €	9 714 €	77 781 €
- pneumatiques	17 408 €	17 280 €	17 280 €	17 280 €	17 280 €	17 280 €	17 280 €	17 280 €	138 371 €
- entretien pièces et main d'œuvre	119 114 €	118 244 €	118 244 €	118 244 €	118 244 €	118 244 €	118 244 €	118 244 €	946 822 €
- dont frais de main d'œuvre	42 997 €	42 683 €	42 683 €	42 683 €	42 683 €	42 683 €	42 683 €	42 683 €	341 775 €
- lavage extérieur	20 889 €	20 737 €	20 737 €	20 737 €	20 737 €	20 737 €	20 737 €	20 737 €	166 045 €
- nettoyage intérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0,132	0,131	0,131	0,131	0,131	0,131	0,131	0,131	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	0,655	0,650	0,650	0,650	0,650	0,650	0,650	0,650	
Prestations de transport sous-traitées	3 645 617 €	3 650 019 €	3 650 019 €	3 650 019 €	3 650 019 €	3 650 019 €	3 650 019 €	3 650 019 €	**29 195 752 €**
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	87 232 €	56 783 €	60 790 €	72 318 €	76 325 €	64 268 €	72 943 €	62 091 €	**552 749 €**
Budget marketing - communication [dont frais de personnel}	73 662 €	64 612 €	64 612 €	64 162 €	66 562 €	64 162 €	64 162 €	64 162 €	**526 097 €**
Somme des coûts directs [CD]	**5 251 392 €**	**5 214 063 €**	**5 218 070 €**	**5 229 148 €**	**5 235 556 €**	**5 221 098 €**	**5 229 773 €**	**5 218 921 €**	**41 818 021 €**
Frais généraux et de structure	**715 417 €**	**670 212 €**	**665 428 €**	**661 491 €**	**644 553 €**	**643 899 €**	**644 328 €**	**646 429 €**	**5 291 758 €**
Frais de personnel	206 141 €	206 141 €	206 141 €	206 141 €	206 141 €	206 141 €	206 141 €	206 141 €	1 649 126 €
- direction	50 983 €	50 983 €	50 983 €	50 983 €	50 983 €	50 983 €	50 983 €	50 983 €	407 865 €
- encadrement - maîtrise	120 214 €	120 214 €	120 214 €	120 214 €	120 214 €	120 214 €	120 214 €	120 214 €	961 715 €
- autres personnels	34 943 €	34 943 €	34 943 €	34 943 €	34 943 €	34 943 €	34 943 €	34 943 €	279 547 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	61 075 €	61 075 €	61 075 €	61 075 €	61 075 €	61 075 €	61 075 €	61 075 €	488 600 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	24 091 €	23 659 €	23 207 €	22 745 €	2 642 €	2 601 €	2 559 €	2 515 €	104 021 €
Frais de création de la société dédiée, le cas échéant [en moyenne annuelle lissée]	19 313 €	19 313 €	19 313 €	19 313 €	19 313 €	19 313 €	19 313 €	19 313 €	154 500 €
Assurances [hors véhicules]	9 680 €	9 680 €	9 680 €	9 680 €	9 680 €	9 680 €	9 680 €	9 680 €	77 440 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	286 468 €	241 695 €	237 363 €	233 888 €	237 053 €	236 440 €	236 911 €	239 056 €	1 948 874 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	**108 650 €**	**108 650 €**	**108 650 €**	**108 650 €**	**108 650 €**	**108 650 €**	**108 650 €**	**108 650 €**	**869 197 €**
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]	108 650 €	108 650 €	108 650 €	108 650 €	108 650 €	108 650 €	108 650 €	108 650 €	869 197 €
En % de [CD]	*2,07%*	*2,08%*	*2,08%*	*2,08%*	*2,08%*	*2,08%*	*2,08%*	*2,08%*	*2,08%*
Marge & aléas	94 050 €	88 730 €	88 699 €	88 985 €	88 564 €	87 959 €	88 323 €	87 973 €	713 283 €
Total CE	**6 060 859 €**	**5 973 006 €**	**5 972 197 €**	**5 979 624 €**	**5 968 673 €**	**5 952 956 €**	**5 962 424 €**	**5 953 324 €**	**47 823 063 €**
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	**74 599 €**	**76 429 €**	**77 515 €**	**78 198 €**	**78 722 €**	**79 131 €**	**79 421 €**	**79 591 €**	**623 606 €**
- recettes directes usagers R1	73 546 €	75 326 €	76 362 €	76 995 €	77 519 €	77 928 €	78 218 €	78 388 €	614 282 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité	1 053 €	1 103 €	1 153 €	1 203 €	1 203 €	1 203 €	1 203 €	1 203 €	9 324 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	**4 287 328 €**	**4 197 354 €**	**4 193 486 €**	**4 199 026 €**	**4 186 555 €**	**4 169 650 €**	**4 178 274 €**	**4 168 681 €**	**33 580 355 €**
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**1 569 415 €**	**12 555 320 €**
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	**129 517 €**	**129 807 €**	**131 780 €**	**132 985 €**	**133 982 €**	**134 760 €**	**135 314 €**	**135 637 €**	**1 063 782 €**
Rémunération totale du concessionnaire	**6 060 859 €**	**5 973 006 €**	**5 972 197 €**	**5 979 624 €**	**5 968 673 €**	**5 952 956 €**	**5 962 424 €**	**5 953 324 €**	**47 823 063 €**
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	**29,26%**	**29,73%**	**29,78%**	**29,78%**	**29,86%**	**29,96%**	**29,92%**	**29,98%**	**29,78%**
Rémunération kilométrique (base km totaux)	**2,61 €**	**2,58 €**	**2,57 €**	**2,58 €**	**2,57 €**	**2,57 €**	**2,57 €**	**2,57 €**	**2,58 €**
Rémunération kilométrique (base km commerciaux)	**4,01 €**	**3,96 €**	**3,95 €**	**3,96 €**	**3,95 €**	**3,94 €**	**3,95 €**	**3,94 €**	**3,96 €**
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	**1,23%**	**1,28%**	**1,30%**	**1,31%**	**1,32%**	**1,33%**	**1,33%**	**1,34%**	**1,30%**
- base parts variables [R2] + [R3]	**28,03%**	**28,45%**	**28,49%**	**28,47%**	**28,54%**	**28,63%**	**28,59%**	**28,64%**	**28,48%**
CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	**36 736 €**	**34 803 €**	**35 189 €**	**35 576 €**	**35 963 €**	**36 350 €**	**36 736 €**	**39 077 €**	**290 430 €**
IS [à détailler dans le mémoire financier]	**28 770 €**	**27 206 €**	**27 215 €**	**27 331 €**	**27 200 €**	**27 002 €**	**27 102 €**	**26 962 €**	**218 788 €**
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]	**44 948 €**	**43 353 €**	**43 445 €**	**43 467 €**	**43 377 €**	**43 325 €**	**43 309 €**	**43 254 €**	**348 478 €**
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]	**28 526 €**	**14 086 €**	**14 086 €**	**14 086 €**	**17 086 €**	**16 336 €**	**16 336 €**	**16 336 €**	**136 880 €**
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**

RRT 62

COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

Annexe au projet de convention destinée à devenir annexe contractuelle après négociation des offres

Les candidats doivent obligatoirement renseigner toutes les cellules hormis celles tramées en jaune (formules de calcul) - ils ne sont pas autorisés à modifier les tableaux ni les formules de calcul

Moyennes annuelles lissées, en € HT valeur octobre 2019	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Total
Charges d'Exploitation [CE]									
Conducteurs [tous services confondus]	1 479 792 €	1 484 475 €	1 495 483 €	1 503 696 €	1 508 589 €	1 512 564 €	1 515 289 €	1 526 639 €	12 026 527 €
- salaires bruts	1 103 610 €	1 107 104 €	1 115 319 €	1 121 448 €	1 125 100 €	1 128 066 €	1 130 100 €	1 138 570 €	8 969 317 €
- charges [à détailler dans le mémoire financier]	370 557 €	371 746 €	374 539 €	376 623 €	377 864 €	378 873 €	379 564 €	382 444 €	3 012 210 €
- formation [à détailler dans le mémoire financier]	5 625 €	5 625 €	5 625 €	5 625 €	5 625 €	5 625 €	5 625 €	5 625 €	45 000 €
Contrôleurs [tous services confondus]	37 871 €	37 871 €	38 535 €	38 535 €	38 535 €	38 535 €	38 977 €	38 977 €	307 835 €
- salaires bruts	25 924 €	25 924 €	26 388 €	26 388 €	26 388 €	26 388 €	26 697 €	26 697 €	210 794 €
- charges	11 147 €	11 147 €	11 347 €	11 347 €	11 347 €	11 347 €	11 480 €	11 480 €	90 641 €
- formation	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	6 400 €
Mise à disposition des véhicules [tous véhicules confondus]	670 542 €	534 855 €	576 312 €	629 132 €	596 924 €	678 260 €	799 669 €	853 932 €	5 339 626 €
- amortissement (ou loyer)	531 863 €	396 176 €	436 263 €	489 227 €	457 163 €	538 643 €	658 826 €	713 377 €	4 221 538 €
- frais financiers	67 735 €	67 735 €	67 735 €	67 735 €	67 735 €	67 735 €	67 735 €	67 735 €	541 880 €
- assurance	70 944 €	70 944 €	72 314 €	72 170 €	72 026 €	71 882 €	73 108 €	72 820 €	576 208 €
Frais de roulage [tous véhicules confondus]	1 222 045 €	1 217 357 €	1 207 983 €	1 205 639 €	1 193 922 €	1 182 204 €	1 168 142 €	1 151 737 €	9 549 029 €
- carburant	676 783 €	672 095 €	662 721 €	660 377 €	648 660 €	636 942 €	622 880 €	606 475 €	5 186 933 €
- lubrifiants et additifs	36 834 €	36 834 €	36 834 €	36 834 €	36 834 €	36 834 €	36 834 €	36 834 €	294 672 €
- pneumatiques	34 788 €	34 788 €	34 788 €	34 788 €	34 788 €	34 788 €	34 788 €	34 788 €	278 304 €
- entretien pièces et main d'œuvre	450 199 €	450 199 €	450 199 €	450 199 €	450 199 €	450 199 €	450 199 €	450 199 €	3 601 592 €
- dont frais de main d'œuvre	227 459 €	227 459 €	227 459 €	227 459 €	227 459 €	227 459 €	227 459 €	227 459 €	1 819 672 €
- lavage extérieur	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- nettoyage intérieur	23 441 €	23 441 €	23 441 €	23 441 €	23 441 €	23 441 €	23 441 €	23 441 €	187 528 €
Coût kilométrique [base km totaux]	0.599464648	0.597164986	0.592566643	0.591416812	0.585669129	0.579920956	0.573022951	0.564975606	
Coût kilométrique [base km commerciaux]	1.013763548	1.009874556	1.002098231	1.000153735	0.990433743	0.980712921	0.969047604	0.95543862	
Prestations de transport sous-traitées									0 €
Fonctionnement SAE-IV & billettique [à détailler dans le mémoire financier]	14 010 €	14 010 €	14 010 €	14 010 €	14 010 €	14 010 €	14 010 €	14 010 €	112 080 €
Budget marketing - communication [dont frais de personnel]	75 740 €	87 240 €	78 240 €	82 295 €	82 565 €	79 565 €	80 890 €	83 890 €	650 425 €
Somme des coûts directs [CD]	3 500 000 €	3 375 808 €	3 410 563 €	3 473 307 €	3 434 545 €	3 505 138 €	3 616 977 €	3 669 185 €	27 985 522 €
Frais généraux et de structure	1 106 322 €	1 142 416 €	1 153 164 €	1 180 939 €	1 190 923 €	1 200 133 €	1 198 884 €	1 202 369 €	9 375 150 €
Frais de personnel	634 263 €	638 695 €	640 487 €	644 114 €	651 281 €	655 431 €	659 017 €	659 615 €	5 182 903 €
- direction	*125 381 €*	*125 382 €*	*125 383 €*	*125 384 €*	*132 361 €*	*132 361 €*	*132 361 €*	*132 361 €*	1 030 974 €
- encadrement - maîtrise	*360 265 €*	*363 364 €*	*363 364 €*	*366 990 €*	*366 990 €*	*370 574 €*	*373 673 €*	*373 673 €*	2 938 893 €
- autres personnels	*148 617 €*	*149 949 €*	*151 740 €*	*151 740 €*	*151 930 €*	*152 496 €*	*152 983 €*	*153 581 €*	1 213 036 €
Amortissement dépôt(s)-atelier(s)	0 €	0 €	0 €	27 250 €	33 250 €	33 250 €	33 250 €	33 250 €	160 250 €
Amortissement autres biens [à détailler dans le mémoire financier]	39 719 €	38 048 €	30 338 €	27 236 €	24 053 €	29 113 €	24 278 €	27 165 €	239 950 €
Frais de création de la société dédiée, le cas échéant [en moyenne annuelle lissée]									0 €
Assurances [hors véhicules]	23 500 €	23 500 €	23 500 €	23 500 €	23 500 €	23 500 €	23 500 €	23 500 €	188 000 €
Autres frais généraux [à détailler dans le mémoire financier]	408 840 €	442 173 €	458 839 €	458 839 €	458 839 €	458 839 €	458 839 €	458 839 €	114 €
Frais de Groupe le cas échéant [plafonnés à 5% des coûts directs CD]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique siège [à détailler dans le mémoire financier]	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- assistance technique directions déléguées [à détailler dans le mémoire finan	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
- autres frais [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
En % de [CD]	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*	*0%*
Marge & aléas (base 5%)	230 316,10	225 911,22	228 186,36	232 712,31	231 273,39	235 263,54	240 793,03	243 577,68	1 868 034 €
Total CE	4 836 638 €	4 744 136 €	4 791 914 €	4 886 958 €	4 856 741 €	4 940 534 €	5 056 654 €	5 115 131 €	39 228 706 €
Produits d'Exploitation [PE]									
Recettes commerciales	28 634 €	29 119 €	29 615 €	30 122 €	30 641 €	31 171 €	31 714 €	32 269 €	243 285 €
- recettes directes usagers R1	28 634 €	29 119 €	29 615 €	30 122 €	30 641 €	31 171 €	31 714 €	32 269 €	243 285 €
- recettes annexes R4 hormis bonus/malus qualité									0 €
Contribution Forfaitaire [F0] sur CE	3 331 265 €	3 155 839 €	3 201 229 €	3 293 861 €	3 261 208 €	3 342 538 €	3 456 170 €	3 512 135 €	26 554 243 €
Contribution financière"scolaire" - Part Variable R2	1 208 400 €	1 288 960 €	1 288 960 €	1 288 960 €	1 288 960 €	1 288 960 €	1 288 960 €	1 288 960 €	10 231 120 €
Contribution financière "commerciale" - Part variable R3	268 340 €	270 218 €	272 110 €	274 016 €	275 932 €	277 866 €	279 810 €	281 768 €	2 200 058 €
Rémunération totale du concessionnaire	4 836 638 €	4 744 136 €	4 791 914 €	4 886 958 €	4 856 741 €	4 940 534 €	5 056 654 €	5 115 131 €	39 228 706 €
Risque d'exploitation en % de [CE] [de 30% à 35% maximum]	31%	33%	33%	33%	33%	32%	32%	31%	32%
Rémunération kilométrique (base km totaux)	2,37258	2,32720	2,35064	2,39726	2,38244	2,42354	2,48050	2,50919	2,40542
Rémunération kilométrique (base km commerciaux)	4,01230	3,93556	3,97520	4,05404	4,02897	4,09849	4,19481	4,24332	4,06784
Taux de couverture du service									
- base recettes commerciales	0,59%	0,61%	0,62%	0,62%	0,63%	0,63%	0,63%	0,63%	0,62%
- base parts variables [R2] + [R3]	30,53%	32,87%	32,58%	31,98%	32,22%	31,71%	31,02%	30,71%	31,70%
Insuffisance de rémunération du concessionnaire									

CET [CVAE / CFE] [à détailler dans le mémoire financier]	33 820 €	33 928 €	34 123 €	34 651 €	34 518 €	34 906 €	35 429 €	35 698 €	277 073 €
IS [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
Taxe sur les salaires [à détailler dans le mémoire financier]									0 €
Autres impôts et taxes : SACEM, etc. [à détailler dans le mémoire financier]	24 790 €	24 790 €	24 790 €	24 790 €	24 790 €	24 790 €	24 790 €	24 790 €	198 320 €
Déduction ex-CICE [à détailler dans le mémoire financier]									0 €

TRANSDEV RESEAU INTERURBAIN DE L'OISE - TRIO1

Envoyé en préfecture le 09/02/2023
Reçu en préfecture le 09/02/2023
Publié le
ID : 059-200053742-20230201-AV202010099MC-CC

Région Hauts de France
DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE
Périmètre : 1
Candidat : Transdev Oise Cabaro - Transdev CAP - Transdev Picardie - Cars Grisel - Cars Perdigeon - Vexin Bus
Date valeur : 10/09/2020

I / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En € HT constant

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9
	1er sept 2021 ->31 Décembre 2021	1er Janv 2022 ->31 Décembre 2022	1er Janv 2023 ->31 Décembre 2023	1er Janv 2024 ->31 Décembre 2024	1er Janv 2025 ->31 Décembre 2025	1er Janv 2026 ->31 Décembre 2026	1er Janv 2027 ->31 Décembre 2027	1er Janv 2028 ->31 Décembre 2028	1er Janv 2029 ->31 aout 2029
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000

Unités d'œuvre

nombre de kilomètres en charge (voir onglet 4 détail par ligne)	2 003 562	5 417 917	5 329 170	5 329 170	5 329 170	5 329 170	5 329 170	5 329 170	3 473 578
nombre de kilomètres km Haut le pied (HLP)	1 400 388	3 719 713	3 701 172	3 701 172	3 701 172	3 701 172	3 701 172	3 701 172	2 410 168
nombre de conducteurs	244	244	244	244	244	244	244	244	244
nombre d'heures de conduites en ligne	51 040	136 934	135 971	135 971	135 971	135 971	135 971	135 971	88 565
nombre d'heures de conduites en HLP	30 986	79 383	79 321	79 321	79 321	79 321	79 321	79 321	51 683
heures de baitement	5 859	15 624	15 624	15 624	15 624	15 624	15 624	15 624	10 196
temps annexe	10 360	27 794	27 794	27 794	27 794	27 794	27 794	27 794	18 162
nombre de cars affectés en ligne	219	219	219	219	219	219	219	219	219
nombre de cars en réserve	25	25	25	25	25	25	25	25	25

Fréquentation prévisionnelle

nombre de validations scolaires	938 678	2 104 369	2 115 467	2 126 735	2 121 709	2 125 071	2 120 123	2 100 294	1 140 415
nombres de validation commerciales	256 533	604 579	620 391	626 709	630 518	633 997	637 271	640 731	354 199
nombre de primaires inscrit	3 810	3 793	3 748	3 697	3 629	3 541	3 456	3 383	0

									TOTAL DUREE CONTRAT
II/ RECETTES	**7 411 493**	**20 871 649**	**21 068 280**	**21 150 703**	**21 108 386**	**21 123 511**	**21 096 873**	**21 210 337**	**13 853 882**	**168 895 113**
R1 : Recettes collectées auprès des usagers (HT)	142 267	290 544	297 203	300 270	301 344	302 173	302 958	303 766	167 340	2 407 864
----> R1 dont passagers commerciaux (hors BEL)	142 267	290 544	297 203	300 270	301 344	302 173	302 958	303 766	167 340	2 407 864
----> R2.2 dont passagers scolaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5 : Compensation financière de la Région (HT)	**7 234 107**	**20 471 252**	**20 651 544**	**20 728 512**	**20 681 223**	**20 891 027**	**20 658 373**	**20 765 219**	**13 590 662**	**165 471 919**
Total part variable	**3 445 969**	**6 431 023**	**6 497 564**	**6 524 871**	**6 514 009**	**6 507 712**	**6 498 722**	**6 455 828**	**2 980 600**	**51 646 396**
----> R3 part variable/passagers commerciaux	1 085 136	2 557 371	2 622 985	2 650 980	2 667 089	2 681 384	2 695 654	2 710 506	1 498 260	21 169 365
----> R2 part variable/passagers scolaires	1 217 682	2 735 680	2 750 107	2 764 821	2 758 222	2 763 893	2 756 160	2 730 382	1 482 539	21 959 464
----> R2 RPI part variable/inscrits primaires	1 143 051	1 137 973	1 124 473	1 109 071	1 088 698	1 062 435	1 036 908	1 014 940	-	8 717 549
Total part fixe	**3 788 238**	**14 040 230**	**14 153 980**	**14 203 640**	**14 167 214**	**14 183 315**	**14 159 651**	**14 309 391**	**10 609 863**	**113 625 520**
----> F0 - contribution forfaitaire	3 788 238	14 040 230	14 153 980	14 203 640	14 167 214	14 183 315	14 159 651	14 309 391	10 609 863	113 625 520
dont F0' charges liées au renouvellement par véhicules "propres", accessibles et de haute qualité environnementales	334 329	1 218 405	1 573 637	1 736 057	1 922 737	2 096 851	2 137 222	2 204 895	1 442 762	14 666 895
R4 Recettes annexes (HT)	**7 669**	**23 007**	**23 007**	**23 007**	**23 007**	**23 007**	**23 007**	**23 007**	**15 338**	**184 057**
----> Duplicatas	4 669	14 007	14 007	14 007	14 007	14 007	14 007	14 007	9 338	112 057
----> Procès verbaux/Amendes	3 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	6 000	72 000
----> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R6 Recettes de réemploi (HT)	**27 450**	**86 845**	**96 527**	**98 914**	**102 812**	**107 304**	**112 535**	**118 345**	**80 542**	**831 273**

III/ DEPENSES	**7 143 088**	**19 897 682**	**20 052 215**	**20 115 912**	**20 176 478**	**20 220 226**	**20 244 414**	**20 327 538**	**13 216 381**	**161 393 934**
Charges d'exploitation	**6 546 183**	**17 921 568**	**17 814 303**	**17 826 198**	**17 819 966**	**17 821 261**	**17 819 406**	**17 831 474**	**11 598 776**	**142 999 214**
Carburant	1 082 601	2 899 394	2 874 330	2 866 776	2 789 344	2 772 026	2 754 818	2 737 722	1 772 718	22 439 719
Lubrifiants	29 926	79 280	77 539	77 369	77 200	77 033	76 866	76 701	49 870	621 784
Pneus	74 301	199 667	195 733	195 733	195 733	195 733	195 733	195 733	127 331	1 575 816
Pièces détachées	547 854	1 415 980	1 387 940	1 387 940	1 387 940	1 387 940	1 387 940	1 387 940	904 443	11 195 920
Entretien et maintenance	83 586	329 498	331 915	331 915	331 918	331 938	331 947	331 950	216 496	2 621 164
Locations	91 554	274 661	274 661	274 661	274 661	274 661	274 661	274 661	183 107	2 107 267
Sous-traitance	50 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	100 000	1 200 000
Personnel (onglet 2)	3 530 644	9 792 790	9 778 667	9 812 765	9 824 786	9 835 453	9 857 940	9 889 318	6 438 128	78 760 490
Assurances	123 833	371 500	371 500	371 500	371 500	371 500	371 500	371 500	247 667	2 972 001
Communication / Promotion / Information	45 050	63 600	64 600	49 100	60 600	67 600	46 600	52 100	18 300	467 550
Distribution abonnements scolaires et support	10 000	-	-	10 000	-	-	10 000	-	-	30 000
Frais généraux (à détailler en annexe - onglet 9.2)	577 307	1 539 338	1 544 813	1 543 503	1 542 742	1 543 933	1 547 523	1 548 609	1 025 415	12 411 783
Frais des services centraux (pour les filiales)	184 601	517 282	524 297	526 322	525 217	525 482	526 492	530 331	347 858	4 207 882
Formation	38 628	102 089	102 121	102 371	102 537	102 637	102 753	102 942	68 171	824 248
Impots et taxes (hors IS)	76 267	185 869	186 198	186 242	185 788	185 325	184 712	183 967	99 071	1 473 459
[illegible]	6 497	16 121	16 149	16 152	16 107	16 062	16 011	15 952	8 591	127 841
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153 099
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges liées aux investissements réalisés	**596 906**	**1 976 114**	**2 237 911**	**2 289 714**	**2 356 513**	**2 398 965**	**2 424 928**	**2 496 064**	**1 617 605**	**18 394 720**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le matériel roulant	577 241	1 893 166	2 119 032	2 152 014	2 216 445	2 296 516	2 320 768	2 385 060	1 558 291	17 518 534
Dotation aux amortissements	*400 272*	*1 157 335*	*1 061 104*	*929 998*	*775 073*	*638 988*	*502 278*	*343 740*	*171 656*	*5 980 344*
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérêts liés aux financement éventuellement mis en place)	*28 240*	*74 811*	*62 189*	*48 379*	*36 874*	*27 106*	*19 000*	*13 000*	*6 255*	315 852
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	*148 729*	*661 020*	*995 741*	*1 173 737*	*1 404 498*	*1 630 422*	*1 799 490*	*2 028 321*	*1 380 379*	11 222 337
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant d'autres investissements (onglet n°3)	19 665	82 948	118 879	137 700	140 067	102 449	104 160	111 004	59 315	876 167
Excédent Brut d'Exploitation	**865 310**	**2 950 081**	**3 253 977**	**3 324 505**	**3 288 420**	**3 302 250**	**3 277 387**	**3 378 863**	**2 255 107**	**25 895 899**
Résultat avant IS	**268 405**	**973 967**	**1 016 066**	**1 034 791**	**931 907**	**903 285**	**852 459**	**882 798**	**637 501**	**7 501 179**
										4,44%

KEOLIS OISE 2

Région Hauts de France
DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE

Périmètre	2
Candicat	Keolis
Date valeur	10/09/2020

1 / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En € HT constant

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9
	1er sept 2021 ->31 Décembre 2021	1er Janv 2022 - >31 Décembre 2022	1er Janv 2023 - >31 Décembre 2023	1er Janv 2024 - >31 Décembre 2024	1er Janv 2025 - >31 Décembre 2025	1er Janv 2026 - >31 Décembre 2026	1er Janv 2027 - >31 Décembre 2027	1er Janv 2028 - >31 Décembre 2028	1er Janv 2029 - >31 aout 2029
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000

Unités d'œuvre

nombre de kilomètres en charge (voir onglet 4 détail par ligne)	1 012 462	2 845 124	2 913 241	2 913 241	2 913 241	2 913 241	2 913 241	2 913 241	1 917 348
nombre de kilomètres km Haut le piec (HLP)	645 714	1 771 114	1 813 516	1 813 516	1 813 516	1 813 516	1 813 516	1 813 516	1 190 698
nombre de conducteurs	125	125	126	126	126	126	126	126	126
nombre d'heures de conduites en ligne	34 125	94 659	96 596	96 596	96 596	96 596	96 596	96 596	63 845
nombre d'heures de conduites en HLP	16 833	45 751	46 687	46 687	46 687	46 687	46 687	46 687	30 529
heures de battement	2 727	7 478	7 794	7 794	7 794	7 794	7 794	7 794	5 082
temps annexe	8 273	22 791	22 909	22 909	22 909	22 909	22 909	22 909	15 043
nombre de cars affectés en ligne	140	140	141	141	141	141	141	141	141
nombre de cars en réserve	13	13	13	13	13	13	13	13	13

Fréquentation prévisionnelle

nombre de validations scolaires	699 111	1 545 254	1 536 974	1 540 486	1 532 295	1 524 147	1 516 043	1 507 982	826 351
nombres de validation commerciales	229 202	639 274	649 182	649 531	649 882	650 236	650 591	650 949	418 211
nombre de primaires inscrit	221	221	221	221	221	221	221	221	221

I/ RECETTES	4 436 371	12 601 803	12 879 820	12 994 278	12 911 211	12 710 008	12 434 138	12 314 576	8 079 894	TOTAL DUREE CONTRAT
R1 : Recettes collectées auprès des usagers (HT)	166 661	464 838	471 952	472 127	472 303	472 481	472 661	472 843	303 657	101 362 100
—> R1 dont passagers commerciaux (hors BEL)	166 661	464 838	471 952	472 127	472 303	472 481	472 661	472 843	303 657	3 769 523
—> R2.2 dont passagers scolaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 769 523
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5 : Compensation financière de la Région (HT)	4 170 665	11 839 828	12 056 282	12 116 115	12 014 721	11 813 340	11 500 991	11 352 207	7 480 136	94 344 285
Total part variable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
—> R3 part variable/passagers commerciaux	1 554 272	3 883 456	3 871 149	3 861 949	3 852 809	3 843 731	3 834 713	3 825 755	2 237 513	30 765 346
—> R2 part variable/passagers scolaires	664 686	1 853 894	1 882 667	1 883 678	1 884 696	1 885 721	1 886 752	1 887 789	1 212 837	15 042 720
—> R2 RPI part variable/inscrits primaires	866 897	1 916 115	1 920 415	1 910 202	1 900 045	1 889 942	1 879 893	1 869 898	1 024 676	15 178 082
	22 689	113 447	68 068	68 068	68 068	68 068	68 068	68 068	0	544 54
Total part fixe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
—> F0 - contribution forfaitaire	2 616 393	7 956 372	8 185 132	8 254 166	8 161 912	7 969 610	7 666 278	7 526 452	5 242 623	63 578 93
dont F0' charges liées au renouvellement par véhicules "propres", accessibles et de haute qualité environnementales	2 616 393	7 956 372	8 185 132	8 254 166	8 161 912	7 969 610	7 666 278	7 526 452	5 173 599	63 509 91
	91 004	356 099	594 578	763 729	812 800	817 783	901 178	1 040 920	684 453	6 062 54
R4 Recettes annexes (HT)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
—> 'Duplicates	14 345	43 036	43 036	43 036	43 036	43 036	43 036	43 036	28 691	344 29
—> 'Procès verbaux/Amendes	5 345	16 036	16 036	16 036	16 036	16 036	16 036	16 036	10 691	128 29
	9 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	18 000	216 00
—> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R6 Recettes de réemploi (HT)	84 700	254 100	308 550	363 000	381 150	381 150	417 450	446 490	267 410	2 904 00

II/ DEPENSES	4 414 189	12 490 810	12 813 780	12 928 070	12 845 390	12 645 533	12 373 245	12 258 676	8 076 352	100 763 832
Charges d'exploitation	3 643 439	10 362 390	10 513 093	10 529 589	10 522 013	10 548 974	10 522 732	10 521 227	6 967 770	84 049 613
Carburant	423 286	1 188 321	1 280 513	1 274 860	1 272 933	1 271 566	1 271 472	1 270 693	817 418	10 071 063
Lubrifiants	22 438	61 297	59 265	59 438	59 421	59 501	59 491	59 530	39 100	479 480

5B Place de la Gare
60300 SENLIS
Tél. : 03 44 53 93 69
Email : Ko2@keolis.com
RCS Compiègne 880 104 088

annexe de la délibération 2024.01181

59

Envoyé en préfecture le 27/04/2023
Reçu en préfecture le 27/04/2023
Publié le
ID : 059-200053742-20230427-A20201198MFL-CC

TRANSDEV RESEAU INTERURBAIN DE L'OISE - TRIO3

Envoyé en préfecture le 09/02/2023
Reçu en préfecture le 09/02/2023
Publié le
ID : 059-200053742-20230201-AV202010091MB-CC

Région Hauts de France
DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAIN ET SCOLAIRE
Périmètre : 3
Candidat : ises : Transdev Picardie - Transdev CAP - Cars Stepa - Noyon Cars - Charter Cars - Cars Charlot
Date valeur : 10/09/2020

I / Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En € HT constant

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9
	1er sept 2021 ->31 Décembre 2021	1er Janv 2022 ->31 Décembre 2022	1er Janv 2023 - >31 Décembre 2023	1er Janv 2024 - >31 Décembre 2024	1er Janv 2025 - >31 Décembre 2025	1er Janv 2026 - >31 Décembre 2026	1er Janv 2027 - >31 Décembre 2027	1er Janv 2028 - >31 Décembre 2028	1er Janv 2029 - >31 aout 2029
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000

Unités d'oeuvre

nombre de kilomètres en charge (voir onglet 4 détail par ligne)	1 456 129	3 890 282	3 801 569	3 801 569	3 801 569	3 801 569	3 801 569	3 801 569	2 476 333
nombre de kilomètres km Haut le pied (HLP)	1 132 507	3 011 669	2 988 504	2 988 504	2 988 504	2 988 504	2 988 504	2 988 504	1 948 554
nombre de conducteurs	186	186	186	186	186	186	186	186	186
nombre d'heures de conduites en ligne	41 527	110 591	109 971	109 971	109 971	109 971	109 971	109 971	71 650
nombre d'heures de conduites en HLP	24 437	65 078	64 916	64 916	64 916	64 916	64 916	64 916	42 332
heures de battement	7 002	18 552	18 552	18 552	18 552	18 552	18 552	18 552	12 096
temps annexe	7 460	19 859	19 859	19 859	19 859	19 859	19 859	19 859	12 933
nombre de cars affectés en ligne	185	185	185	185	185	185	185	185	185
nombre de cars en réserve	21	21	21	21	21	21	21	21	21

Fréquentation prévisionnelle

nombre de validations scolaires	1 008 227	2 287 672	2 305 605	2 302 263	2 288 461	2 279 287	2 258 709	2 221 105	1 197 253
nombres de validation commerciales	64 609	152 018	155 700	157 332	157 952	158 520	159 094	159 732	88 133
nombre de primaires inscrit	2 896	3 121	3 068	3 018	2 955	2 877	2 802	2 738	0

I/ RECETTES	6 097 777	17 160 223	17 252 789	17 251 926	17 199 164	17 242 708	17 255 501	17 354 975	11 418 985	TOTAL DUREE CONTRAT 138 234 047
R1 : Recettes collectées auprès des usagers (HT)	**37 387**	**81 274**	**82 447**	**83 338**	**83 458**	**83 541**	**83 616**	**83 714**	**45 969**	**664 743**
----> R1 dont passagers commerciaux (hors BEL)	37 387	81 274	82 447	83 338	83 458	83 541	83 616	83 714	45 969	664 743
----> R2.2 dont passagers scolaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5 : Compensation financière de la Région (HT)	**6 022 953**	**16 963 514**	**17 045 369**	**17 042 141**	**16 987 808**	**17 023 110**	**17 031 400**	**17 126 680**	**11 276 039**	**136 519 013**
Total part variable	**2 864 394**	**5 521 769**	**5 568 229**	**5 566 051**	**5 535 754**	**5 506 482**	**5 463 296**	**5 401 960**	**2 490 642**	**43 918 576**
----> R3 part variable/passagers commerciaux	684 852	1 611 396	1 650 421	1 667 718	1 674 286	1 680 307	1 686 393	1 693 164	934 213	13 282 750
----> R2 part variable/passagers scolaires	1 310 694	2 973 974	2 997 386	2 992 942	2 974 999	2 963 074	2 936 321	2 887 437	1 556 429	23 693 156
----> R2 RPI part variable/inscrits primaires	868 847	936 399	920 521	905 392	886 468	863 101	840 582	821 359	-	7 042 669
Total part fixe	**3 158 559**	**11 441 745**	**11 477 140**	**11 476 090**	**11 452 054**	**11 516 628**	**11 568 104**	**11 724 720**	**8 785 397**	**92 600 438**
----> F0 - contribution forfaitaire	3 158 559	11 441 745	11 477 140	11 476 090	11 452 054	11 516 628	11 568 104	11 724 720	8 785 397	92 600 438
dont F0' charges liées au renouvellement par véhicules "propres", accessibles et de haute qualité environnementales	452 996	1 450 906	1 737 194	1 832 088	1 922 206	2 123 800	2 219 566	2 299 871	1 544 226	15 582 852
R4 Recettes annexes (HT)	**6 977**	**20 932**	**20 932**	**20 932**	**20 932**	**20 932**	**20 932**	**20 932**	**13 955**	**167 456**
----> 'Duplicatas	3 977	11 932	11 932	11 932	11 932	11 932	11 932	11 932	7 955	95 456
----> 'Procès verbaux/Amendes	3 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	6 000	72 000
----> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R6 Recettes de réemploi (HT)	**30 460**	**94 503**	**104 041**	**105 515**	**106 966**	**115 125**	**119 553**	**123 649**	**83 023**	**882 835**

II/ DEPENSES	5 888 628	16 353 168	16 458 662	16 487 358	16 487 223	16 552 695	16 617 453	16 709 846	10 937 899	132 492 932
Charges d'exploitation	**5 213 561**	**14 247 733**	**14 140 288**	**14 138 933**	**14 146 974**	**14 156 478**	**14 148 466**	**14 155 390**	**9 238 095**	**113 585 919**
Carburant	825 655	2 190 204	2 114 173	2 101 214	2 088 337	2 075 545	2 062 834	2 050 206	1 327 761	16 836 928
Lubrifiants	22 717	59 472	57 637	57 513	57 389	57 267	57 146	57 025	37 081	463 246
Pneus	56 627	151 209	146 860	146 860	146 860	146 860	146 860	146 860	95 704	1 184 702
Pièces détachées	417 567	1 057 922	1 027 498	1 027 498	1 027 498	1 027 498	1 027 498	1 027 498	669 563	8 310 038
Entretien et maintenance	47 171	217 396	217 396	217 396	217 396	217 396	217 396	217 396	141 793	1 710 734
Locations	127 153	381 459	381 459	381 459	381 459	381 459	381 459	381 459	254 306	3 051 674
Sous-traitance	13 333	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	26 667	320 000
Personnel (onglet 2)	2 810 838	7 822 193	7 817 521	7 839 453	7 857 016	7 867 764	7 882 615	7 902 346	5 173 169	62 972 914
Assurances	105 926	317 779	317 779	317 779	317 779	317 779	317 779	317 779	211 853	2 542 234
Communication / Promotion / Information	45 050	63 600	64 600	49 100	60 600	67 600	46 600	52 100	18 300	467 550
Distribution abonnements scolaires et support	10 000	-	-	10 000	-	-	10 000	-	-	30 000
Frais généraux (à détailler en annexe - onglet 0.2)	499 941	1 294 672	1 297 642	1 293 369	1 295 876	1 297 337	1 296 315	1 296 923	861 330	10 433 404
Frais des services centraux (pour les filiales)	151 683	426 643	431 875	431 817	430 462	431 346	431 555	433 940	285 455	3 454 777
Formation	31 841	85 060	86 201	86 407	86 575	86 716	86 868	87 062	57 439	695 036
Impots et taxes (hors IS)	48 059	139 235	139 648	139 069	139 726	141 911	143 542	144 796	77 674	1 113 660
dont : taxe sur les salaires	6 634	16 908	16 783	16 783	16 783	16 783	16 783	16 783	11 199	134 420
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges liées aux investissements réalisés	**675 067**	**2 105 434**	**2 318 373**	**2 348 425**	**2 340 250**	**2 396 217**	**2 468 987**	**2 554 456**	**1 699 804**	**18 907 013**
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le **matériel roulant**	622 893	1 926 670	2 112 233	2 135 441	2 159 118	2 317 722	2 402 469	2 481 094	1 664 444	17 822 085
Dotation aux amortissements	*208 597*	*596 081*	*492 351*	*419 782*	*351 910*	*289 291*	*241 435*	*194 710*	*95 718*	*2 889 876*
Dotations aux provisions éventuelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérêts liés aux financement éventuellement mis en place)	*13 695*	*36 617*	*31 408*	*25 147*	*19 795*	*15 221*	*11 404*	*8 115*	*3 985*	*165 386*
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	*400 601*	*1 293 972*	*1 588 475*	*1 690 512*	*1 787 413*	*2 013 210*	*2 149 630*	*2 278 269*	*1 564 740*	*14 766 822*
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant d'autres **investissements** (onglet n°3)	52 174	178 764	206 140	212 984	181 131	78 495	66 518	73 362	35 361	1 084 929
Excédent Brut d'Exploitation	**884 216**	**2 912 489**	**3 112 500**	**3 112 992**	**3 052 191**	**3 086 230**	**3 107 035**	**3 199 585**	**2 180 890**	**24 648 128**
Résultat avant IS	**209 149**	**807 055**	**794 127**	**764 568**	**711 941**	**690 013**	**638 048**	**645 129**	**481 086**	**5 741 115**
										4,15%

RD INTERURBAIN OISE 4 - RIO4

Région Hauts de France
DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DU SERVICE DE TRANSPORT PUBLIC ROUTIER INTERURBAN ET SCOLAIRE

Paramètre	4
Contrat	Ruitz Dev
Date d'extraction	10/09/2020
Date de mise à jour du CEP	24/06/2020

1.7 Récapitulatif du compte d'exploitation prévisionnel

En € HT constant

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9
	1er sept 2021 ->31 Décembre 2021	1er Janv 2022 - >31 Décembre 2022	1er Janv 2023 - >31 Décembre 2023	1er Janv 1024 - >31 Décembre 2024	1er Janv 2025 - >31 Décembre 2025	1er Janv 2026 - >31 Décembre 2026	1er Janv 2027 - >31 Décembre 2027	1er Janv 2028 - >31 Décembre 2028	1er Janv 2029 -/ >31 aout 2029
Coef d'indexation résultant de la formule K pour euros constants, et applicable aux éléments de Contribution	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000

Unités d'oeuvre

nombre de kilomètres en charge (voir onglet 4 détail par ligne)	296 665	889 994	922 240	922 240	922 240	922 240	922 240	922 240	614 827
nombre de kilomètres km Haut le pied (HLP)	195 097	585 292	599 609	599 609	599 609	599 609	599 609	599 609	399 739
nombre de conducteurs	49	49	49	49	49	49	49	49	0
nombre d'heures de conduites en ligne	8 341	25 022	25 010	25 010	25 010	25 010	25 010	25 010	16 673
nombre d'heures de conduites en HLP	4 065	12 195	12 191	12 191	12 191	12 191	12 191	12 191	8 127
heures de battement	1 380	4 141	4 141	4 141	4 141	4 141	4 141	4 141	2 761
temps annexe	1 897	5 691	5 691	5 691	5 691	5 691	5 691	5 691	3 794
nombre de cars affectés en ligne	48	48	48	48	48	48	48	48	48
nombre de cars en réserve	2	2	2	2	2	2	2	2	2

Fréquentation prévisionnelle

nombre de validations scolaires	206 768	518 600	520 200	521 844	523 337	524 769	526 142	527 455	317 231
nombres de validation commerciales	21 883	59 339	21 950	22 786	23 379	24 578	26 659	28 713	20 538
nombre de primaires inscrit	337	1364	1073	1061	1051	1037	1019	1001	0

I/ RECETTES	1 234 203	3 857 710	3 735 546	3 722 778	3 717 233	3 731 354	3 743 708	3 795 264	2 388 814	TOTAL DUREE CONTRAT
R1 : Recettes collectées auprès des usagers (HT)	16 454	44 971	46 319	46 227	46 135	46 042	46 064	45 971	27 530	339 914
---> R1 dont passagers commerciaux (hors BEL)	16 454	44 971	46 319	46 227	46 135	46 042	46 064	45 971	27 530	339 914
---> R2.2 dont passagers scolaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5 : Compensation financière de la Région (HT)	1 215 319	3 803 432	3 678 920	3 667 244	3 675 791	3 671 006	3 672 337	3 713 782	2 326 669	29 421 490
Total part variable	469 263	1 307 788	1 164 675	1 164 859	1 164 976	1 165 028	1 165 310	1 165 235	649 341	9 306 477
---> R3 part variable/passagers commerciaux	41 198	112 745	37 938	39 528	40 614	42 932	46 886	50 788	36 513	449 182
---> R2 part variable/passagers scolaires	310 152	777 901	783 408	785 739	787 978	790 121	792 186	794 156	477 829	6 299 475
---> R2 RPI part variable/inscrits primaires	167 913	417 143	343 329	339 592	336 344	331 970	326 239	320 291	135 000	2 557 820
Total part fixe	766 047	2 495 644	2 515 245	2 502 385	2 506 815	2 505 977	2 507 027	2 548 546	1 777 328	20 116 013
---> F0 - contribution forfaitaire	756 047	2 495 644	2 515 245	2 502 385	2 506 815	2 505 977	2 507 027	2 548 546	1 777 328	20 116 013
dont F0' charges liées au renouvellement par véhicules "propres", accessoires et de haute qualité environnementales	52 335	157 006	157 006	157 006	157 006	157 900	179 453	241 825	191 673	1 451 209
R4 Recettes annexes (HT)	436	1 307	1 307	1 307	1 307	8 307	19 307	28 612	30 615	101 402
---> "Duplicatas	101	307	307	307	307	307	307	307	204	2 453
---> "Procès verbaux/Remordes	333	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	2 000	23 333
---> "Bonus / Malus versés par la Région	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
---> Autres (détailler le cas échéant)	-	-	-	-	-	5 000	18 000	27 305	28 410	75 615
R6 Recettes de réemploi (HT)	2 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	4 000	48 000

II/ DEPENSES	1 225 020	3 584 736	3 615 390	3 599 306	3 599 896	3 599 865	3 613 544	3 667 248	2 449 965	28 558 969
Charges d'exploitation	1 100 636	3 203 280	3 237 629	3 225 241	3 229 526	3 233 190	3 234 208	3 251 991	2 160 918	25 476 620
Carburant	99 801	297 408	306 159	302 262	299 381	296 530	294 641	294 641	196 428	2 387 252
Lubrifiants	7 528	22 583	23 550	23 550	23 550	23 550	23 550	23 550	15 700	187 110
Pneus	7 185	21 556	22 524	22 524	22 524	22 524	22 524	22 524	15 016	178 899
Pièces détachées	20 530	61 589	64 814	64 814	64 814	64 814	64 814	64 814	43 209	514 210
Entretien et maintenance	26 973	80 918	85 110	85 110	85 110	85 110	85 110	85 110	56 740	675 294
Locations	19 233	57 700	57 700	57 700	57 700	57 700	57 700	57 700	38 467	461 600
Sous-traitance	300 792	906 061	911 143	905 858	906 915	906 572	909 567	907 346	614 763	7 288 938
Personnel (onglet 2)	452 807	1 276 122	1 281 672	1 281 489	1 282 409	1 284 180	1 286 788	1 289 675	860 806	10 298 749
Assurances	18 800	50 400	50 400	50 400	50 400	50 400	50 400	50 400	33 600	403 200
Communication / Promotion / Information	14 000	40 667	39 333	40 667	39 333	40 667	39 333	40 667	25 333	320 000
Distribution abonnements scolaires et support	5 500	17 500	13 500	15 500	17 500	13 500	15 500	17 500	9 000	126 000
Frais généraux (à détailler en annexe - onglet 0.2)	47 824	143 479	139 985	132 962	136 472	143 470	139 965	133 036	88 694	1 105 888
Frais des services centraux (pour les filiales)	30 612	91 929	92 631	92 380	92 492	92 475	92 421	93 198	62 168	740 306
Formation	1 191	3 572	3 572	3 572	3 571	3 572	3 572	3 572	2 381	28 574
Impots et taxes (hors IS)	24 504	73 524	73 530	73 502	73 524	73 532	73 507	73 594	49 067	588 283
dont : versement transport	18 079	54 239	54 239	54 239	54 239	54 239	54 239	54 239	36 159	433 757
Charges de structure (charges non déjà prises en compte dans les lignes ci-dessus)	24 356	55 253	72 307	72 912	73 829	74 596	74 817	74 664	49 543	572 317
Pénalités applicables en application du contrat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges liées aux investissements réalisés	128 384	381 456	377 761	374 065	370 370	366 674	379 335	415 257	289 047	3 082 349
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant le matériel roulant	121 592	361 081	357 386	353 690	349 996	346 299	358 960	394 882	275 464	2 919 349
Dotation aux amortissements	*111 197*	*333 591*	*333 591*	*333 591*	*333 591*	*333 591*	*345 372*	*379 307*	*267 033*	*2 770 661*
Produits aux provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges financières (intérêts liés aux financement éventuellement mis en place)	10 395	27 490	23 795	20 100	16 404	12 709	13 588	15 575	8 431	148 488
Loyers financiers, en cas de financement par crédit-bail ou location financière	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges liées à la réalisation d'investissements concernant d'autres investissements (onglet n°3)	6 792	20 375	20 375	20 375	20 376	20 375	20 375	20 378	13 583	163 000
Excédent Brut d'Exploitation	133 563	654 429	497 917	497 538	497 707	498 164	509 500	543 273	227 896	4 019 989
Résultat avant IS	5 180	272 673	120 156	123 472	127 338	131 490	130 165	128 016	- 61 151	977 640
	0,42%	7,08%	3,22%	3,32%	3,43%	3,52%	3,48%	3,37%	-2,56%	3,27%

Annexe de la délibération 2024.01181

LIMITED SHARING
Annexe à la délibération n° 2023.01012

Envoyé en préfecture le 18/07/2023
Reçu en préfecture le 18/07/2023
Publié le
ID : 059-200053742-20230718-DSP20201009 3E-CC

REPUBLIQUE FRANÇAISE

REGION : REGION HAUTS DE FRANCE (1)

(2) RELATIF AU BUDGET PRINCIPAL DE HAUTS DE FRANCE

Numéro SIRET : 20005374200017

POSTE COMPTABLE : PAIERIE REGIONALE DES HDF

M. 57

Compte financier unique

Voté par fonction

BUDGET : REGION HDF PRINCIPAL (3)

ANNEE 2023

(1) Indiquer soit le nom de la collectivité, soit le libellé de l'établissement, soit le nom du syndicat mixte relevant de l'article L. 5721-2 du CGCT.

(2) Libellée du budget principal s'il s'agit d'un budget annexe

(3) Indiquer le budget concerné : budget principal ou libellé du budget annexe.

Sommaire

I - Informations générales et synthétiques

A - Informations statistiques, fiscales et financières 4
B1 - Présentation générale du compte financier - Vue d'ensemble 5
B2 - Détermination du résultat cumulé à la fin de l'exercice 6
B3.1 - Liste des organismes de regroupement 7
B3.2 - Liste des établissements publics créés 9
B3.3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe 10
C1 - Détail des restes à réaliser - Dépenses 11
C2 - Détail des restes à réaliser - Recettes 12
D - Bilan synthétique 14
E - Compte de résultat synthétique 15
F - Taux des contributions et produits afférents 17

II - Exécution budgétaire

A - Modalités de vote du budget 18

Exécution budgétaire par nature

B1 - Vue d'ensemble - Dépenses 19
B2 - Vue d'ensemble - Recettes 21

Exécution budgétaire par fonction - Vue d'ensemble

C1.1 - Dépenses d'investissement 23
C1.2 - Recettes d'investissement 25
C2.1 - Dépenses de fonctionnement 26
C2.2 - Recettes de fonctionnement 28

Exécution budgétaire par fonction - Vue détaillée

D1 - Dépenses d'investissement 30
D2 - Recettes d'investissement 35
D3 - Dépenses de fonctionnement 41
D4 - Recettes de fonctionnement 47

III - Etats financiers

A - Bilan 52
B - Compte de résultat 56
C - Annexe (uniquement pour les collectivités certifiables) 59

IV - Etats annexés

A - Présentation croisée et agrégée

A1 - Présentation croisée, section d'investissement - Vue d'ensemble 60
A2 - Présentation croisée, section de fonctionnement - Vue d'ensemble 62
A3 - Présentation agrégée du budget principal et des budgets annexes 64

B - Etats annexés patrimoniaux

B1.1 - Etat de la dette - Détail des crédits de trésorerie 66
B1.2 - Etat de la dette - Répartition par nature de dette 67
B1.3 - Etat de la dette - Répartition par structure de taux 78
B1.4 - Etat de la dette - Typologie de la répartition de l'encours 79
B1.5 - Etat de la dette - Détail des opérations de couverture 80
B1.6 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'emprunts avec refinancement 82
B1.7 - Etat de la dette - Emprunts renégociés au cours de l'année N 83
B1.8 - Etat de la dette - Dette pour financer l'emprunt d'un autre organisme 84
B1.9 - Etat de la dette - Autres dettes 85
B2 - Méthodes utilisées pour les amortissements 86
B3.1 - Etat des provisions constituées 87
B4 - Etat des charges transférées Sans Objet
B5 - Détail des chapitres d'opérations pour comptes de tiers 89
B6 - Prêts 93
B7.1 - Etat des emprunts garantis 107
B7.2 - Calcul du ratio d'endettement relatif aux emprunts garantis 114
B8.1.1 - Liste des concours attribués à des tiers en nature ou en subventions 115
B8.2 - Etat des contrats de crédit-bail Sans Objet
B8.3 - Etat des contrats de partenariat public-privé Sans Objet
B8.4 - Etat des autres engagements donnés 246
B8.5 - Etat des engagements reçus 247

B9 - Etat du personnel 254
B10 - Liste des organismes dans lesquels la collectivité a pris un engagement financier 261
B15.1 - Etat de ventilation des dépenses liées à la gestion de la crise sanitaire du COVID-19 - Fonctionnement Sans Objet
B15.2 - Etat de ventilation des dépenses liées à la gestion de la crise sanitaire du COVID-19 - Investissement Sans Objet

C - Etats annexés budgétaires

C1.1 - Equilibre budgétaire - Dépenses 309
C1.2 - Equilibre budgétaire - Recettes 310
C2.1 - Situation des AP 314
C2.2 - Situation des AE 328

D - Autres éléments d'information

D1 - Etat des recettes grevées d'affectation spéciale 345
D2.1 - Liste des services assujettis à la TVA et non érigés en budget annexe 347
D5 - Gestion des fonds européens 348
D7 - Actions de formation des élus 350
D8 - Etat relatif aux ressources et dépenses de la formation professionnelle des jeunes 353
D10 - Identification des flux croisés Sans Objet
D11.1 - Etats de la répartition de la TEOM - Investissement Sans Objet
D11.2 - Etats de la répartition de la TEOM - Fonctionnement Sans Objet
E - État des Contrôles du Compte Financier 354

V - Arrêté et signatures

A - Arrêté et signatures 355

Préciser, pour chaque annexe, si l'état est joint ou sans objet.

Dans l'ensemble des tableaux, les cases grisées ne doivent pas être remplies.

I – INFORMATIONS GENERALES ET SYNTHÉTIQUES — I

INFORMATIONS STATISTIQUES, FISCALES ET FINANCIERES — A

Informations statistiques	
	Valeurs
Population totale	6085665.0

Informations fiscales (N-2)	
	Collectivité
Indicateur de ressources fiscales ou potentiel fiscal par habitant (1)	

	Ratios de niveau	Valeurs
1	Dépenses réelles de fonctionnement / population	428.16
2	Recettes réelles de fonctionnement / population	476.08
3	Dépenses d'équipement brut / population	170.29
4	Encours de dette / population (2)	541.17
5	DGF / population	0.03
	Ratios de structure et d'analyse financière	**Valeurs**
6	Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement	15.76%
7	Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement (3)	96.07%
8	Taux d'épargne brute (Epargne brute / recettes réelles de fonctionnement) (2) (3)	10.07%
9	Taux d'épargne nette ((Epargne brute – remboursement annuel de la dette en capital) / recettes réelles de fonctionnement)	3.93%
10	Ratio d'endettement (Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement) (2) (3)	113.67%
11	Capacité de désendettement (encours de dette / épargne brute)	11.29

(1) A renseigner selon les dispositions législatives et réglementaires applicables à la collectivité. Informations comprises dans la fiche de répartition de la DGF de l'exercice N-1, établie sur la base des informations N-2 (transmise par les services préfectoraux).

(2) Les ratios s'appuyant sur l'encours de la dette se calculent à partir du montant de la dette au 1er janvier N.

(3) Pour les syndicats mixtes, seules ces données sont à renseigner.

I – INFORMATIONS GENERALES ET SYNTHÉTIQUES — I

PRESENTATION GENERALE DU COMPTE FINANCIER – VUE D'ENSEMBLE — B1

Détermination du résultat cumulé à la fin de l'exercice N

			Investissement	Fonctionnement	Total cumulé
Recettes	Prévision budgétaire totale	A	2 890 986 133,92	3 777 823 957,29	6 668 810 091,21
	Recettes réalisées (1)	B	2 099 215 471,68	3 608 090 382,56	5 707 305 854,24
	Restes à réaliser	C	2 025 600,00	0,00	2 025 600,00
Dépenses	Autorisation budgétaire totale	D	2 485 473 903,05	3 802 775 892,95	6 288 249 796,00
	Dépenses réalisées (1)	E	2 019 242 118,80	3 289 530 568,07	5 308 772 686,87
	Restes à réaliser	F	2 957 065,95	1 973 771,71	4 930 837,66
Différences entre les titres et les mandats	Solde des réalisations de l'exercice (+/-)	G = B – E	79 973 352,88	318 559 814,49	398 533 167,37
Résultats antérieurs reportés	Résultats antérieurs reportés (+/-)	H	-405 512 230,87	24 951 935,66	-380 560 295,21
Solde (investissement) ou résultat de clôture (fonctionnement)	Excédent /déficit	G + H	-325 538 877,99	343 511 750,15	17 972 872,16
Différence entre les restes à réaliser	Restes à réaliser (+/-)	I = C - F	-931 465,95	-1 973 771,71	-2 905 237,66
Résultat cumulé	Excédent /déficit	G + H + I	-326 470 343,94	341 537 978,44	15 067 634,50

(1) Les recettes réalisées et les dépenses réalisées concernent les opérations réelles et les opérations d'ordre

I – INFORMATIONS GENERALES ET SYNTHÉTIQUES — I

DETERMINATION DU RESULTAT CUMULE A LA FIN DE L'EXERCICE — B2

Section de fonctionnement	Montant
ASolde des réalisations de l'exercice N précédé du signe + (excédent) ou – (déficit)	318 559 814,49
BRésultats antérieurs reportés Ligne 002 du compte financier N Précédé du signe + (excédent) ou – (déficit)	24 951 935,66
CRésultat de clôture de la section de fonctionnement (a) = A+B	343 511 750,15
Section d'investissement	
DSolde des réalisations de l'exercice N précédé du signe + (excédent) ou – (déficit)	79 973 352,88
ERésultats antérieurs reportés Ligne 001 du compte financier N Précédé du signe + (excédent) ou – (déficit)	-405 512 230,87
FSolde d'exécution de la section d'investissement N F = D+E, précédé de + ou -	-325 538 877,99
GSolde des restes à réaliser d'investissement N (b)	-931 465,95
HSolde cumulé de la section d'investissement H (=F+G) *NB : en cas de solde négatif, il s'agit d'un besoin de financement à couvrir obligatoirement par l'affectation du résultat de fonctionnement*	-326 470 343,94

(a) en cas de déficit reporté de la section de fonctionnement, il n'y a pas d'affectation

(b) le solde des restes à réaliser de la section de fonctionnement n'est pas pris en compte pour l'affectation du résultat de fonctionnement. Le solde est reporté au budget de reprise après le vote du compte financier.

I – INFORMATIONS GENERALES ET SYNTHÉTIQUES

LISTE DES ORGANISMES DE REGROUPEMENT AUXQUELS ADHÈRE LA COLLÉCTIVITÈ

I

B3.1

Désignation des organismes	Date d'adhésion	Mode de participation (1)	Montant du financement
Syndicats mixtes (article L. 5721-2 du CGCT)			
Syndicat mixte Stade couvert de Lievin (067735)		Participation	1 545 644,00
Syndicat mixte des transports urbains de la Sambre (069908)		Participation	280 148,82
Syndicat mixte des transports urbains du calaisis (70417)		Participation	196 838,66
Syndicat mixte du transport du Douaisis (069910)		Participation statutaire	454 638,05
Syndicat mixte d'organisation urbaine du Valenciennois (069911)		Participation statutaire	1 121 265,69
Syndicat Mixte des Transports Artois-Gohelle à Lens (N03458 ou 069904)		Participation	2 100 392,14
Syndicat mixte du Parc Naturel Régional de l'Avesnois (040433)	22/09/1997	Participation statutaire	1 248 249,00
Syndicat mixte du Parc Naturel Régional de la Plaine de la Scarpe et de l'Escaut (N06156)	07/11/1997	Participation statutaire	1 289 700,00
Syndicat mixte pour la réalisation de la plateforme de Dourges (068658)	12/07/1999	Participation correspondant à 27,273% des dépenses de fonctionnement du syndicat	87 500,00
Syndicat mixte du Parc Naturel Régional Caps et Marais d'Opale (N09384 ou 069280)	27/09/1999	Participation statutaire	1 464 245,00
Syndicat mixte des Parcs Naturels Régionaux (067402)	05/07/2002	Participation statutaire	2 290 900,00
Syndicat Mixte d'Aménagement et de Gestion du Parc Naturel Régional Oise - Pays de France (065217)	23/05/2003	Contribution Statutaire	435 000,00
Syndicat Mixte de l'Aéroport de Beauvais Tillé (SMABT 026901)	20/10/2006	Contribution statutaire	128 400,00
Syndicat mixte des transports collectifs de l'Oise (SMTCO 028439)	27/10/2006	Versement transport additionnel prélevé auprès des Ents/ pas de participation directe de la Region	0,00
Syndicat Mixte des Aéroports de Lille-Lesquin et de Merville (SMALIM 067408)	27/11/2006	Participation correspondant à 66% des dépenses du syndicat	0,00
Syndicat mixte pour l'aménagement de la Zac des Hauts Plateaux (027406)	23/02/2007	Participation statutaire	0,00
Syndicat Mixte Syndicat Mixte Baie de Somme 3 Vallées (053685)	25/11/2011	Contribution Statutaire	400 000,00
Syndicat mixte de la fibre numérique (N01157)	14/02/2013	Participation	460 000,00
Syndicat mixte Hauts de France Mobilités (067756)	27/09/2018	Contribution forfaitaire	500 000,00
Syndicat Mixte des ports intérieurs	11/08/2023	Participation correspondant à 50% des dépenses de fonctionnement du syndicat	0,00
EPCI			
Autres organismes de regroupement			
GIP Centre Régional Ressources Pédagogique (067401)		Participation	1 900 000,00
GECT Eurométropole Lille - Kortrijk - Tournai (N00668)		Participation	126 539,66
GECT West Vlaanderen Flandre - Dunkerque - Côte d'Opale (N06730)		Participation	28 600,00
GIP : Institut du Monde Arabe en Nord-Pas-De-Calais (N08583)		Participation statutaire	500 000,00
EPCC La condition publique (069778)		Participation statutaire	687 000,00
EPCC Opéra de Lille (N06469)		Participation statutaire	1 830 000,00
EPCC Centre Historique Minier de Lewarde (N08304)		Participation statutaire	1 700 000,00

Désignation des organismes	Date d'adhésion	Mode de participation (1)	Montant du financement
EPCC Musée du Louvre Lens (N09989/067757)		Participation statutaire	9 991 840,00
EPCC Maison de la Culture d'Amiens (057792 ou 021479)		Participation statutaire	500 000,00
EPCC Ecomusée de l' Avesnois (076200 ou N03091)		Participation statutaire	1 300 000,00
EPCC Ecole Supérieure d'Art Nord Pas de Calais Dunkerque Tourcoing (N05416)		Participation statutaire	524 000,00
SPL Gestion du vélodrome couvert Régional de Roubaix (067762)		Participation	414 700,00
GIP Reserve de l'Observatoire du littoral Normandie Hauts de France (083383)		Participation statutaire début 2020	160 000,00
GIP Cafés Cultures (082291)		Participation	0,00
GIP de l'Institut Régional de la Lille (IREV - N06455)	18/03/2002	Participation statutaire	200 000,00
GIP Centre Ressources du Développement Durable GIP CERDD (015446 ou N00305)	17/02/2006	Participation statutaire début 2020	100 000,00

(1) Indiquer si le financement est fait par TPZ, TPU, TPU + fiscalité additionnelle ou sans fiscalité propre.

I – INFORMATIONS GENERALES ET SYNTHÉTIQUES

LISTE DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS CRÉÉS

I

B3.2

Catégorie d'établissement (1)	Intitulé / objet de l'établissement	Date de création	Date de délibération	Nature de l'activité (SPIC/SPA)	TVA (oui / non)
EPCC	EPCC La Condition Publique	05/12/2005	05/12/2005	SPA	non
EPL	EP Foncier Local du département de l'Oise	21/04/2007	30/03/2007	SPIC	oui
EPCC	EPCC Opéra de Lille	04/12/2007	04/12/2007	SPA	non
EPCC	EPCC Musée Louvre Lens	03/12/2010	01/01/2011	SPA	non
EPCC	EPCC Ecole Supérieure d'Art Nord - Pas de Calais / Dunkerque / Tourcoing	17/12/2010	17/12/2010	SPA	non
EPL	Régie Régionale du Service Public de l'Efficacité Energétique	29/11/2013	29/11/2013	SPIC	oui
GIP	GIP Institut du Monde Arabe en Nord - Pas de Calais	05/10/2015	05/10/2015	SPIC	oui
EPCC	EPCC Centre Historique minier	25/11/2015	05/10/2015	SPIC	oui
Regie regionale du service public	Régie Régionale de Transports de l'Aisne	29/06/2017	29/06/2017	SPIC	oui
EPCC	EPCC ecomusée de l'avesnois	01/01/2019	01/10/2018	SPA	non

(1) Il s'agit de recenser les établissements publics créés par la collectivité pour l'exploitation directe d'un service public relevant de sa compétence.

Pour rappel, la collectivité a l'obligation de constituer une régie si le service concerné est de nature industrielle et commerciale (cf. article L. 1412-1 du CGCT) ou la faculté de constituer une régie si le service concerné est de nature administrative et n'est pas de ceux qui, par leur nature ou par la loi, ne peuvent être assurés que par la collectivité elle-même (cf. article L. 1412-2 du CGCT).

Les régies ainsi créées peuvent, au choix de la collectivité, être dotées :

- soit de la personnalité morale et de l'autonomie financière ;
- soit de la seule autonomie financière.

Cependant, il convient de préciser que seules les régies dotées de la personnalité morale et de l'autonomie financière sont dénommées établissement public et doivent être recensées dans cet état.

I – INFORMATIONS GENERALES ET SYNTHÉTIQUES	I
LISTE DES SERVICES INDIVIDUALISÉS DANS UN BUDGET ANNEXE	B3.3

Catégorie de services (1)	Intitulé / objet du service	Date de création	Date de délibération	N° SIRET	Nature de l'activité (SPIC/SPA)	TVA (oui / non)
Regie a seule autonomie financiere	Plate forme d'innovation INDUSTRILAB	03/06/2013	31/05/2013	20005374200033	SPA	oui

(1) Exemples de catégories : régie à seule autonomie financière, opérations d'aménagement, service social et médico-social.

I – INFORMATIONS GENERALES	I
DETAIL DES RESTES A REALISER – RAR DÉPENSES	C1

DETAIL DES RESTES A REALISER N EN DEPENSES (1)

Chap. / Art. (2)	Libellé		Dépenses engagées non mandatées
SECTION D'INVESTISSEMENT – TOTAL		(I)	2 957 065,95
900	Services généraux		1 496 551,72
900-5	Gestion des fonds européens		0,00
901	Sécurité		0,00
902	Enseign.,form. professionnelle, apprent.		116 944,34
903	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs		987 998,24
904	Santé et action sociale (hors RSA)		0,00
904-4	RSA		0,00
905	Aménagement des territoires et habitat		0,00
906	Action économique		0,00
907	Environnement		0,00
908	Transports		355 571,65
921	Taxes non affectées		0,00
922	Dotations et participations		0,00
923	Dettes et autres opérations financières		0,00
SECTION DE FONCTIONNEMENT – TOTAL		(II)	1 973 771,71
930	Services généraux		1 246 507,00
930-5	Gestion des fonds européens		0,00
931	Sécurité		0,00
932	Enseign.,form. professionnelle, apprent.		478 684,95
933	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs		43 123,84
934	Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisation de RMI)		0,00
934-3	APA		0,00
934-4	RSA / Régularisations de RMI		0,00
935	Aménagement des territoires et habitat		0,00
936	Action économique		0,00
937	Environnement		588,00
938	Transports		197 985,10
940	Impositions directes		0,00
941	Autres impôts et taxes		0,00
942	Dotations et participations		0,00
943	Opérations financières		0,00
944	Frais de fonctionnement groupes d'élus		6 882,82

(1) Il s'agit des restes à réaliser établis conformément à la comptabilité d'engagement annuelle. Ces restes à réaliser seront repris au BP ou au BS N+1.

(2) Suivant le niveau de vote retenu par l'assemblée.

I – INFORMATIONS GENERALES	I
DETAIL DES RESTES A REALISER – RAR RECETTES	C2

DETAIL DES RESTES A REALISER N EN RECETTES (1)

Chap. / Art. (2)	Libellé	Titres restant à émettre
SECTION D'INVESTISSEMENT – TOTAL	(III)	2 025 600,00
900	Services généraux	0,00
900-5	Gestion des fonds européens	0,00
901	Sécurité	0,00
902	Enseign.,form. professionnelle, apprent.	0,00
903	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	0,00
904	Santé et action sociale (hors RSA)	0,00
904-4	RSA	0,00
905	Aménagement des territoires et habitat	0,00
906	Action économique	2 025 600,00
907	Environnement	0,00
908	Transports	0,00
921	Taxes non affectées	0,00
922	Dotations et participations	0,00
923	Dettes et autres opérations financières	0,00
954	Produit des cessions d'immobilisations	0,00
SECTION DE FONCTIONNEMENT – TOTAL	(IV)	0,00
930	Services généraux	0,00
930-5	Gestion des fonds européens	0,00
931	Sécurité	0,00
932	Enseign.,form. professionnelle, apprent.	0,00
933	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	0,00
934	Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisation de RMI)	0,00
934-3	APA	0,00
934-4	RSA / Régularisations de RMI	0,00
935	Aménagement des territoires et habitat	0,00
936	Action économique	0,00
937	Environnement	0,00
938	Transports	0,00
940	Impositions directes	0,00
941	Autres impôts et taxes	0,00
942	Dotations et participations	0,00
943	Opérations financières	0,00

Chap. / Art. (2)	Libellé	Titres restant à émettre
944	**Frais de fonctionnement groupes d'élus**	**0,00**

(1) Il s'agit des restes à réaliser établis conformément à la comptabilité d'engagement annuelle. Ces restes à réaliser seront repris au BP ou au BS N+1.

(2) Suivant le niveau de vote retenu par l'assemblée.

I – INFORMATIONS GÉNÉRALES ET SYNTHÉTIQUES

I

Bilan synthétique (en milliers d'euros)

D

ACTIF NET (1)	Total
ACTIF IMMOBILISÉ	
Immobilisations incorporelles (nettes)	
Subventions d'investissement versées	4 404 781,20
Autres immobilisations incorporelles	119 640,76
Immobilisations corporelles (nettes)	
Terrains	38 286,57
Constructions	4 803 862,35
Réseaux et installations de voirie	
Réseaux divers	1,84
Installations techniques, agencements et matériel	70 111,76
Immobilisations mises en concessions ou affermées	
Autres	48 311,33
Immobilisations corporelles en cours	**1 483 311,37**
Droits de retour relatifs aux biens mis à disposition ou affectés	
Immobilisations financières (nettes)	**215 733,18**
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)	**11 184 040,36**
ACTIF CIRCULANT	
Stocks	
Créances	497 884,15
Charges constatées d'avance	3 016,54
Trésorerie	104 153,36
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	**605 054,04**
Comptes de régularisation (III)	1 658,15
Écarts de conversion actif (IV)	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	**11 790 752,55**

FONDS PROPRES ET PASSIF	Total
FONDS PROPRES	
Apports et subventions d'investissement	3 815 710,52
Neutralisations et régularisations	-4 107 817,84
Réserves	7 798 459,61
Report à nouveau	24 951,94
Résultat de l'exercice	318 559,81
Droits du concédant, de l'affermant, de l'affectant et du remettant	74 855,10
TOTAL FONDS PROPRES (I)	**7 924 719,14**
PASSIF	
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1)	**19 542,89**
DETTES FINANCIÈRES	
Emprunts obligataires	821 250,00
Emprunts souscrits auprès des établissements de crédit	2 490 795,52
Dettes financières et autres emprunts	72 920,65
TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2)	**3 384 966,17**
DETTES NON FINANCIÈRES	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	30 425,86
Autres dettes non financières	300 677,00
Produits constatés d'avance	
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3)	**331 102,86**
TOTAL TRÉSORERIE (4)	**80 000,00**
TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4)	**3 815 611,92**
Comptes de régularisation (III)	50 421,49
Écarts de conversion passif (IV)	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	**11 790 752,55**

[1] Déduction faite des amortissements et des dépréciations

I – INFORMATIONS GÉNÉRALES ET SYNTHÉTIQUES	I
Compte de résultat synthétique (en milliers d'euros)	E

POSTES	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés)		
Dotations de l'état	96 781,74	99 145,85
Participations	297 233,67	246 585,45
Compensations, autres attributions et autres participations	168 003,67	160 483,13
Dons et legs		
Impôts et taxes	2 197 718,26	2 187 208,84
PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE		
Ventes de biens ou prestations de services	2 640,83	2 663,42
Produits des cessions d'actifs	1 029,85	311,77
Autres produits de gestion	28 682,85	14 887,44
Production stockée et immobilisée	920,67	752,99
AUTRES PRODUITS		
Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges	2 938,61	5 850,80
Reprises du financement rattaché à un actif	130 948,90	116 313,81
Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions	577 877,40	492 874,55
Neutralisation des moins-values de cession	652,77	1 070,32
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT(I)	**3 505 429,22**	**3 328 148,37**
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats et charges externes	587 197,74	577 740,04
Charges de personnel	403 835,34	391 550,86
Indemnités des élus (et membres du CESR)	10 098,66	9 762,85
Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)	5 797,32	5 248,24
Impôts et taxes	4 108,10	5 605,91
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions	689 620,33	601 163,38
Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés	1 670,18	1 259,94
Neutralisation des dépréciations et provisions		
Neutralisation des plus-values de cession	12,45	122,16
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)	**1 702 340,12**	**1 592 453,37**

I – INFORMATIONS GÉNÉRALES ET SYNTHÉTIQUES	I
Compte de résultat synthétique (en milliers d'euros)	**E**

POSTES	Exercice N	Exercice N-1
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositifs d'intervention pour compte propre	1 253 558,87	1 176 979,14
Autres charges	135 866,04	131 572,68
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)	**1 389 424,91**	**1 308 551,83**
PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III)	**413 664,19**	**427 143,18**
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)	**8 191,46**	**7 756,92**
TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)	**103 295,83**	**61 815,54**
PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI)	**-95 104,37**	**-54 058,63**
RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII)	**318 559,81**	**373 084,55**

I – INFORMATIONS GÉNÉRALES ET SYNTHÉTIQUES — I

TAUX DES CONTRIBUTIONS ET PRODUITS AFFERENTS — F

Libellés		Taux, coefficient ou forfait appliqués par décision de l'assemblée délibérante (%, unité ou €)	Variation du taux / N-1 (%)	Produit voté par l'assemblée délibérante	Variation du produit / N-1 (%)
Part régionale des ressources					
TICPE (majoration définie à l'art. 265 A *bis* du code des douanes)	SP	0,73	0,00	7 002 871,00	5,62
	Gazole	1,35	0,00	42 236 699,00	-5,16
Taxe sur les permis de conduire		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe sur les certificats d'immatriculation des véhicules		34,50	0,00	146 405 941,00	8,36
Taxe spéciale de consommation de produits pétroliers (1)		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe sur le transport public aérien et maritime (1)		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe relative à l'octroi de mer (1)		0,00	0,00	0,00	0,00
Droits assimilés au droit d'octroi de mer auxquels sont soumis les rhums et spiritueux (1)		0,00	0,00	0,00	0,00
Part départementale des ressources					
Taxe foncière sur les propriétés bâties		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe d'aménagement		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe de publicité foncière et droit d'enregistrement		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe sur la consommation finale d'électricité		0,00	0,00	0,00	0,00
Taxe sur les remontées mécaniques des zones de montagne		0,00	0,00	0,00	0,00
Part communale des ressources					
Taxe d'habitation		0,00	0,00	0,00	0,00
TFPB		0,00	0,00	0,00	0,00
TFPNB		0,00	0,00	0,00	0,00
CFE		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL				**195 645 511,00**	**5,03**

(1) Taxes perçues par les collectivités d'Outre-mer.

(2) Détailler les taxes pour lesquelles la collectivité a un pouvoir de modulation.

II – EXECUTION BUDGETAIRE	II
MODALITES DE VOTE DU BUDGET	A

I – L'assemblée délibérante a voté le budget :
- au niveau du chapitre (1) pour la section d'investissement ;
- au niveau du chapitre (1) pour la section de fonctionnement ;
- avec (2) vote formel sur chacun des chapitres.

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante : 93032

II –En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, sans vote formel sur chacun des chapitres, en investissement et en fonctionnement.

III – L'assemblée délibérante a autorisé le président à opérer des virements de crédits de paiement de chapitre à chapitre dans les limites suivantes (3) : 7.5% des dépenses réelles de la section de fonctionnement et de la section d'investissement .

IV – En l'absence de mention au paragraphe III ci-dessus, le président est réputé ne pas avoir reçu l'autorisation de l'assemblée délibérante de pratiquer des virements de crédits de paiement de chapitre à chapitre.

V – Les provisions sont semi-budgétaires (4).

(1) A compléter par « du chapitre » ou « de l'article ».

(2) Indiquer « avec » ou « sans » vote formel.

(3) Au maximum dans la limite de 7.5 % des dépenses réelles de la section, à l'exclusion des crédits relatifs aux dépenses de personnel.

(4) A compléter par un seul des deux choix suivants, selon les dispositions législatives et réglementaires applicables à la collectivité :

- semi budgétaire ;
- budgétaire par délibération N°… du ...

II – EXECUTION BUDGETAIRE — II

EXECUTION BUDGETAIRE PAR NATURE – VUE D'ENSEMBLE - DEPENSES — B1

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Mandats émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
018	RSA	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	26 305 357,15	11 880 162,90	45,16	234 703,71
204	Subventions d'équipement versées	978 075 781,79	780 476 160,47	79,80	0,00
21	Immobilisations corporelles	170 824 125,65	95 892 740,66	56,14	936 690,04
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours	22 930 119,45	92 522 111,15	403,50	1 785 672,20
Total des dépenses d'équipement		**1 198 135 384,04**	**980 771 175,18**	**81,86**	**2 957 065,95**
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Subventions d'investissement	3 358 799,21	2 221 351,73	66,14	0,00
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire)	365 528 926,83	247 513 480,41	67,71	0,00
18	Cpte de liaison : affectation (BA,régie)	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	13 250 800,00	11 781 095,28	88,91	0,00
27	Autres immobilisations financières	24 833 174,97	11 461 131,77	46,15	0,00
Total des dépenses financières		**406 971 701,01**	**272 977 059,19**	**67,08**	**0,00**
45	Chapitres d'opérations pour compte de tiers	12 314 068,00	12 293 790,49	99,84	0,00
Total des dépenses réelles d'investissement		**1 617 421 153,05**	**1 266 042 024,86**	**78,28**	**2 957 065,95**
040	*Opérations ordre transf. entre sections*	*780 973 750,00*	*710 843 986,22*	*91,02*	*0,00*
041	*Opérations patrimoniales*	*87 079 000,00*	*42 356 107,72*	*48,64*	*0,00*
Total des dépenses d'ordre en investissement		**868 052 750,00**	**753 200 093,94**	**86,77**	**0,00**
Total des dépenses d'investissement de l'exercice		**2 485 473 903,05**	**2 019 242 118,80**	**81,24**	**2 957 065,95**
001 Solde d'exécution négatif reporté		**405 512 230,87**			
Total des dépenses de la section d'investissement		**2 890 986 133,92**	**2 019 242 118,80**		**2 957 065,95**

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Mandats émis	Rattachements (c)	Total réalisations (d = b+c)	Taux de réalisation (d/a)	Restes à réaliser
011	Charges à caractère général	680 619 386,58	563 463 781,56	24 968 462,88	588 432 244,44	86,46	1 939 988,07
012	Charges de personnel et frais assimilés	415 170 191,81	409 824 056,17	872 851,08	410 696 907,25	98,92	12 396,97
014	Atténuations de produits	95 007 467,71	90 481 731,71	0,00	90 481 731,71	95,24	0,00
016	APA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
017	RSA / Régularisations de RMI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
65	Autres charges de gestion courante (sauf 6586)	1 452 651 079,12	1 359 382 488,73	43 640 429,43	1 403 022 918,16	96,58	14 503,85
6586	Frais fonctionnement des groupes d'élus	1 794 489,66	1 467 823,76	9 430,27	1 477 254,03	82,32	6 882,82
Total des dépenses de gestion des services		**2 645 242 614,88**	**2 424 619 881,93**	**69 491 173,66**	**2 494 111 055,59**	**94,29**	**1 973 771,71**
66	Charges financières	108 077 593,45	84 656 041,03	18 639 789,11	103 295 830,14	95,58	0,00
67	Charges spécifiques	812 248,46	820 726,08	0,00	820 726,08	101,04	0,00
68	Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires)	8 322 071,00	8 310 728,64	0,00	8 310 728,64	99,86	0,00
Total des dépenses réelles et mixtes		**2 762 454 527,79**	**2 518 407 377,68**	**88 130 962,77**	**2 606 538 340,45**	**94,36**	**1 973 771,71**
023	*Virement à la section d'investissement*	*291 716 365,16*					
042	*Opérations ordre transf. entre sections*	*748 605 000,00*	*682 992 227,62*	*0,00*	*682 992 227,62*	*91,24*	*0,00*
043	*Opérations ordre intérieur de la section*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Total des dépenses d'ordre de fonctionnement		**1 040 321 365,16**	**682 992 227,62**	**0,00**	**682 992 227,62**	**65,65**	**0,00**
Total des dépenses de fonctionnement de l'exercice		**3 802 775 892,95**	**3 201 399 605,30**	**88 130 962,77**	**3 289 530 568,07**	**86,50**	**1 973 771,71**
002 Déficit de fonctionnement reporté de N-1		**0,00**					
Total des dépenses de la section de fonctionnement		**3 802 775 892,95**	**3 201 399 605,30**	**88 130 962,77**	**3 289 530 568,07**		**1 973 771,71**

II – EXECUTION BUDGETAIRE — II

EXECUTION BUDGETAIRE PAR NATURE - VUE D'ENSEMBLE - RECETTES — B2

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Titres émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
018	RSA	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Subventions d'investissement	544 977 546,27	544 000 554,34	99,82	0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	668 120 286,61	350 384 176,35	52,44	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	3 312,00	15 051,51	454,45	0,00
204	Subventions d'équipement versées	75 120 859,66	12 857 042,81	17,12	0,00
21	Immobilisations corporelles	4 003 000,00	1 684,21	0,04	0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours	95 285,82	1 050 277,63	1 102,24	0,00
10	Dotations, fonds divers et réserves	444 159 983,96	444 793 181,85	100,14	2 025 600,00
18	Cpte de liaison : affectation (BA,régie)	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	100 000,00	228 055,60	228,06	0,00
27	Autres immobilisations financières	15 231 936,44	14 986 548,62	98,39	0,00
024	Produits des cessions d'immobilisations	2 513 558,00			
45	Chapitres d'opérations pour compte de tiers	9 260 000,00	5 550 563,42	0,00	0,00
Total des recettes réelles d'investissement		**1 763 585 768,76**	**1 373 867 136,34**	**77,90**	**2 025 600,00**
021	*Virement de la section de fonctionnement*	*291 716 365,16*			
040	*Opérations ordre transf. entre sections*	*748 605 000,00*	*682 992 227,62*	*91,24*	*0,00*
041	*Opérations patrimoniales*	*87 079 000,00*	*42 356 107,72*	*48,64*	*0,00*
Total des recettes d'ordre en investissement		**1 127 400 365,16**	**725 348 335,34**	**64,34**	**0,00**
Total des recettes d'investissement de l'exercice		**2 890 986 133,92**	**2 099 215 471,68**	**72,61**	**2 025 600,00**
001 Solde d'exécution positif reporté		**0,00**			
Total des recettes de la section d'investissement		**2 890 986 133,92**	**2 099 215 471,68**		**2 025 600,00**

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Titres émis (b)	Rattachements (c)	Total réalisations (d = b+c)	Taux de réalisation (d/a)	Restes à réaliser
013	Atténuations de charges	3 667 000,00	3 987 970,70	0,00	3 987 970,70	108,75	0,00
016	APA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
017	RSA / Régularisations de RMI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70	Prod. services, domaine, ventes diverses	3 086 916,03	2 640 825,63	0,00	2 640 825,63	85,55	0,00
73	Impôts et taxes (sauf 731)	1 551 221 033,14	1 524 526 138,22	0,00	1 524 526 138,22	98,28	0,00
731	Fiscalité locale	758 683 259,23	755 715 269,20	0,00	755 715 269,20	99,61	0,00
74	Dotations et participations	640 488 706,39	567 695 595,01	2 282 076,01	569 977 671,02	88,99	0,00
75	Autres produits de gestion courante	17 531 144,10	27 904 548,95	141 709,74	28 046 258,69	159,98	0,00
Total des recettes de gestion des services		**2 974 678 058,89**	**2 882 470 347,71**	**2 423 785,75**	**2 884 894 133,46**	**96,98**	**0,00**
76	Produits financiers	6 689 533,81	8 191 459,59	0,00	8 191 459,59	122,45	0,00
77	Produits spécifiques	151 087,18	1 222 191,19	0,00	1 222 191,19	808,93	0,00
78	Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires)	15 331 527,41	2 938 612,10	0,00	2 938 612,10	19,17	0,00
Total des recettes réelles et mixtes		**2 996 850 207,29**	**2 894 822 610,59**	**2 423 785,75**	**2 897 246 396,34**	**96,68**	**0,00**
042	*Opérations ordre transf. entre sections*	*780 973 750,00*	*710 843 986,22*	*0,00*	*710 843 986,22*	*91,02*	*0,00*
043	*Opérations ordre intérieur de la section*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Total des recettes d'ordre		**780 973 750,00**	**710 843 986,22**	**0,00**	**710 843 986,22**	**91,02**	**0,00**
Total des recettes de fonctionnement de l'exercice		**3 777 823 957,29**	**3 605 666 596,81**	**2 423 785,75**	**3 608 090 382,56**	**95,51**	**0,00**
002 Excédent de fonctionnement reporté de N-1		**24 951 935,66**					
Total des recettes de la section de fonctionnement		**3 802 775 892,95**	**3 605 666 596,81**	**2 423 785,75**	**3 608 090 382,56**		**0,00**

II – EXÉCUTION BUDGÉTAIRE

EXECUTION BUDGETAIRE PAR FONCTION – DEPENSES D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE

II

C1.1

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Mandats émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
900	Services généraux	16 728 693,83	13 240 424,77	79,15	1 496 551,72
900-5	Gestion des fonds européens	389 856 324,93	229 712 569,67	58,92	0,00
901	Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
902	Enseign.,form. professionnelle, apprent.	225 854 107,14	213 063 719,49	94,34	116 944,34
903	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	45 072 512,22	41 260 745,44	91,54	987 998,24
904	Santé et action sociale (hors RSA)	5 000 000,00	2 301 639,99	46,03	0,00
904-4	RSA	0,00	0,00	0,00	0,00
905	Aménagement des territoires et habitat	114 497 391,55	111 350 729,09	97,25	0,00
906	Action économique	143 174 428,24	114 080 210,12	79,68	0,00
907	Environnement	15 794 574,80	12 775 183,42	80,88	0,00
908	Transports	294 914 193,51	280 743 322,46	95,19	355 571,65
909	Fonction en réserve				
90	**Opérations ventilées**	**1 250 892 226,22**	**1 018 528 544,45**	**81,42**	**2 957 065,95**
921	Taxes non affectées	0,00	0,00	0,00	0,00
922	Dotations et participations	0,00	0,00	0,00	0,00
923	Dettes et autres opérations financières	366 528 926,83	247 513 480,41	67,53	0,00
925	*Opérations patrimoniales*	*87 079 000,00*	*42 356 107,72*	*48,64*	*0,00*
926	*Transferts entre les sections*	*780 973 750,00*	*710 843 986,22*	*91,02*	*0,00*
92	**Opérations non ventilées**	**1 234 581 676,83**	**1 000 713 574,35**	**81,06**	**0,00**
001 Solde d'exécution de la section d'investissement reporté		**405 512 230,87**			
Total des dépenses de la section d'investissement		**2 890 986 133,92**	**2 019 242 118,80**		**2 957 065,95**

II – EXÉCUTION BUDGÉTAIRE

EXECUTION BUDGETAIRE PAR FONCTION – RECETTES D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE

II

C1.2

Chapitre	Libellé	Prévisions (a)	Réalisations Titres émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
900	Services généraux	3 913 963,66	3 149 281,16	80,46	0,00
900-5	Gestion des fonds européens	389 856 324,93	321 698 528,70	82,52	0,00
901	Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
902	Enseign.,form. professionnelle, apprent.	145 465 039,33	144 287 804,57	99,19	0,00
903	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	1 953 210,60	2 215 689,78	113,44	0,00
904	Santé et action sociale (hors RSA)	0,00	0,00	0,00	0,00
904-4	RSA	0,00	0,00	0,00	0,00
905	Aménagement des territoires et habitat	540 000,00	37 553,40	6,95	0,00
906	Action économique	24 412 185,04	24 987 927,49	102,36	2 025 600,00
907	Environnement	116 399,48	127 803,45	109,80	0,00
908	Transports	83 642 065,75	82 185 189,59	98,26	0,00
909	Fonction en réserve				
90	**Opérations ventilées**	**649 899 188,79**	**578 689 778,14**	**89,04**	**2 025 600,00**
921	Taxes non affectées	0,00	0,00	0,00	0,00
922	Dotations et participations	443 052 735,36	444 793 181,85	100,39	0,00
923	Dettes et autres opérations financières	668 120 286,61	350 384 176,35	52,44	0,00
925	Opérations patrimoniales	87 079 000,00	42 356 107,72	48,64	0,00
926	Transferts entre les sections (1)	748 605 000,00	682 992 227,62	91,24	0,00
92	**Opérations non ventilées**	**1 946 857 021,97**	**1 520 525 693,54**	**78,10**	**0,00**
951	*Virement de la section de fonctionnement* (2)	*291 716 365,16*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
954	*Produit des cessions d'immobilisations (2)*	*2 513 558,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
95	**Chapitre de prévision sans réalisation**	**294 229 923,16**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
001 Solde d'exécution de la section d'investissement reporté		**0,00**			
Total des recettes de la section d'investissement		**2 890 986 133,92**	**2 099 215 471,68**		**2 025 600,00**

(1) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(2) Pour mémoire, crédits ouverts au budget mais ne faisant pas l'objet d'émission d'un titre ou d'un mandat (opération sans réalisation).

II – EXÉCUTION BUDGÉTAIRE — II

EXECUTION BUDGETAIRE PAR FONCTION – DEPENSES DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE — C2.1

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Mandats émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
930	Services généraux	249 271 032,72	242 681 906,45	97,36	1 246 507,00
930-5	Gestion des fonds européens	149 166 067,56	74 049 871,62	49,64	0,00
931	Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
932	Enseign.,form. professionnelle, apprent.	1 040 079 084,13	1 004 077 057,22	96,54	478 684,95
933	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	113 279 481,83	112 578 159,39	99,38	43 123,84
934	Santé et action sociale (hors APA et RSA/régularisation de RMI)	4 000 000,00	3 806 435,64	95,16	0,00
934-3	APA	0,00	0,00	0,00	0,00
934-4	RSA / Régularisations de RMI	0,00	0,00	0,00	0,00
935	Aménagement des territoires et habitat	12 876 785,86	11 389 001,00	88,45	0,00
936	Action économique	96 447 172,39	90 922 761,46	94,27	0,00
937	Environnement	17 865 952,45	17 035 082,95	95,35	588,00
938	Transports	946 544 796,74	923 163 254,88	97,53	197 985,10
939	Fonction en réserve				
93	**Services ventilés**	**2 629 530 373,68**	**2 479 703 530,61**	**94,30**	**1 966 888,89**
940	Impositions directes	0,00	0,00	0,00	0,00
941	Autres impôts et taxes	11 473 082,00	11 473 082,00	100,00	0,00
942	Dotations et participations	0,00	0,00	0,00	0,00
943	Opérations financières	111 334 511,45	105 573 745,17	94,83	0,00
944	Frais de fonctionnement groupes d'élus	1 794 489,66	1 477 254,03	82,32	6 882,82
945	Provisions et autres opérations mixtes (1)	8 322 071,00	8 310 728,64	99,86	0,00
946	*Transferts entre les sections (1)*	*748 605 000,00*	*682 992 227,62*	*91,24*	*0,00*
947	*Transferts à l'intérieur de la section*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
94	**Services communs non ventilés**	**881 529 154,11**	**809 827 037,46**	**91,87**	**6 882,82**

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Mandats émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
953	*Virement à la section d'investissement (2)*	*291 716 365,16*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
95	**Chapitre de prévision sans réalisation**	**291 716 365,16**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
002 Résultat de fonctionnement reporté		**0,00**			
Total des dépenses de la section de fonctionnement		**3 802 775 892,95**	**3 289 530 568,07**		**1 973 771,71**

(1) Les comptes 68 peuvent alimenter le chapitre 945 ou le chapitre 946 selon que la collectivité applique le régime des provisions semi-budgétaires ou budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires afférentes.

(2) Pour mémoire, crédits ouverts au budget mais ne faisant pas l'objet d'émission de titres ou de mandats (opérations sans réalisation).

II – EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
EXECUTION BUDGETAIRE PAR FONCTION – RECETTES DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE	C2.2

Chapitre	Intitulé	Prévisions (a)	Réalisations Titres émis (b)	Taux de réalisation (b/a)	Restes à réaliser
930	Services généraux	18 757 025,53	18 957 373,40	101,07	0,00
930-5	Gestion des fonds européens	149 166 067,56	82 071 225,07	55,02	0,00
931	Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
932	Enseign.,form. professionnelle, apprent.	196 758 810,31	202 658 316,33	103,00	0,00
933	Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	637 758,94	810 634,45	127,11	0,00
934	Santé et action sociale (hors APA et RSA/régularisation de RMI)	0,00	0,00	0,00	0,00
934-3	APA	0,00	0,00	0,00	0,00
934-4	RSA / Régularisations de RMI	0,00	0,00	0,00	0,00
935	Aménagement des territoires et habitat	4 110 743,92	4 096 748,82	99,66	0,00
936	Action économique	2 931 411,40	4 033 596,44	137,60	0,00
937	Environnement	54 422,00	46 422,00	85,30	0,00
938	Transports	66 090 495,03	65 543 334,50	99,17	0,00
939	Fonction en réserve				
93	**Services ventilés**	**438 506 734,69**	**378 217 651,01**	**86,25**	**0,00**
940	Impositions directes	57 894 285,38	60 159 441,00	103,91	0,00
941	Autres impôts et taxes	2 221 158 309,99	2 189 253 907,42	98,56	0,00
942	Dotations et participations	258 661 800,00	260 380 739,72	100,66	0,00
943	Opérations financières	5 297 549,82	6 272 065,38	118,40	0,00
944	Frais de fonctionnement groupes d'élus	0,00	23 979,71	0,00	0,00
945	Provisions et autres opérations mixtes (1)	15 331 527,41	2 938 612,10	19,17	0,00
946	*Transferts entre les sections (1)*	*780 973 750,00*	*710 843 986,22*	*91,02*	*0,00*
947	*Transferts à l'intérieur de la section*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
94	**Services communs non ventilés**	**3 339 317 222,60**	**3 229 872 731,55**	**96,72**	**0,00**
002 Résultat de fonctionnement reporté		**24 951 935,66**			
Total des recettes de la section de fonctionnement		**3 802 775 892,95**	**3 608 090 382,56**		**0,00**

(1) Les comptes 78 peuvent alimenter le chapitre 945 ou le chapitre 946 selon que la collectivité applique le régime des provisions semi-budgétaires ou budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires afférentes.

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses d'investissement - Vue détaillée	D1

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
90-020	Administration générale de la collectivité		12 821 618,64	5 155,97	12 816 462,67	
90-022	Information, communication, publicité		159 108,42		159 108,42	
90-032	Conseil économique et social régional ou Conseil de développement		19 882,35		19 882,35	
90-048	Autres actions		244 971,33		244 971,33	
total chapitre 900	Services généraux	16 728 693,83	13 245 580,74	5 155,97	13 240 424,77	3 488 269,06
90-052	FEDER		187 171 282,00		187 171 282,00	
90-0580	FEADER		41 472 685,26		41 472 685,26	
90-0581	FEAMP		1 068 602,41		1 068 602,41	
total chapitre 900-5	Gestion des fonds européens	389 856 324,93	229 712 569,67		229 712 569,67	160 143 755,26
total chapitre 901	Sécurité					
90-222	Lycées publics		151 429 489,37	330 823,75	151 098 665,62	
90-223	Lycées privés		11 258 755,38		11 258 755,38	
90-23	Enseignement supérieur		16 331 704,45	54 306,91	16 277 397,54	
90-24	Cités scolaires		9 920 352,35		9 920 352,35	
90-256	Autres		2 292 241,79		2 292 241,79	
90-26	Apprentissage		20 255 802,96	109 694,42	20 146 108,54	
90-27	Formation sanitaire et sociale		1 554 010,91		1 554 010,91	
90-288	Autres services annexes de l'enseignement		516 187,36		516 187,36	
total chapitre 902	Enseignement, formation professionnelle et apprentissage	225 854 107,14	213 558 544,57	494 825,08	213 063 719,49	12 790 387,65
90-311	Activités artistiques, actions et manifestations culturelles		11 994 401,05		11 994 401,05	
90-312	Patrimoine		8 589 706,09	2 068,49	8 587 637,60	
90-314	Musées		1 883 619,46		1 883 619,46	
90-315	Services d'archives		5 379,66		5 379,66	
90-321	Salles de sport, gymnases		5 790 226,84		5 790 226,84	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses d'investissement - Vue détaillée	D1

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
90-323	Piscines		3 744 551,62		3 744 551,62	
90-324	Centres de formation sportifs		1 156 887,26		1 156 887,26	
90-325	Autres équipements sportifs ou de loisirs		7 763 665,88		7 763 665,88	
90-348	Autres		334 376,07		334 376,07	
total chapitre 903	Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs	45 072 512,22	41 262 813,93	2 068,49	41 260 745,44	3 811 766,78
90-412	Prévention et éducation pour la santé		2 055 904,76		2 055 904,76	
90-414	Dispensaires et autres établissements sanitaires		245 735,23		245 735,23	
total chapitre 904	Santé et action sociale (hors RSA)	5 000 000,00	2 301 639,99		2 301 639,99	2 698 360,01
total chapitre 904-4	RSA					
90-50	Services communs		13 987 966,15		13 987 966,15	
90-52	Politique de la ville		12 996 573,79		12 996 573,79	
90-53	Agglomérations et villes moyennes		54 884 919,42		54 884 919,42	
90-54	Espace rural et autres espaces de développement		17 737 003,91		17 737 003,91	
90-553	Aide à l'accession à la propriété		260 976,00		260 976,00	
90-555	Logement social		7 349 200,00		7 349 200,00	
90-56	Actions en faveur du littoral		142 639,17		142 639,17	
90-57	Technologies de l'information et de la communication		3 991 450,65		3 991 450,65	
total chapitre 905	Aménagement des territoires et habitat	114 497 391,55	111 350 729,09		111 350 729,09	3 146 662,46
90-61	Interventions économiques transversales		300 000,00		300 000,00	
90-6312	Autres		18 842 769,47		18 842 769,47	
90-632	Industrie, commerce et artisanat		72 633 560,22		72 633 560,22	
90-633	Développement touristique		1 882 560,82		1 882 560,82	
90-64	Rayonnement et attractivité du territoire		448 893,89		448 893,89	
90-65	Insertion économique et économie sociale et solidaire		1 013 306,13		1 013 306,13	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses d'investissement - Vue détaillée	D1

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
90-67	Recherche et innovation		18 959 119,59		18 959 119,59	
total chapitre 906	Action économique	143 174 428,24	114 080 210,12		114 080 210,12	29 094 218,12
90-71	Actions transversales		4 082 305,60		4 082 305,60	
90-735	Lutte contre les inondations		67 410,15		67 410,15	
90-758	Autres actions		5 962 810,15		5 962 810,15	
90-76	Préservation du patrimoine naturel et gestion des risques technologiques		2 424 413,34		2 424 413,34	
90-77	Environnement des infrastructures de transports		238 244,18		238 244,18	
total chapitre 907	Environnement	15 794 574,80	12 775 183,42		12 775 183,42	3 019 391,38
90-80	Services communs		1 507 766,44		1 507 766,44	
90-81	Transports scolaires		130 444,71		130 444,71	
90-820	Services communs		277 240,16		277 240,16	
90-822	Transport ferroviaire		203 339 377,84		203 339 377,84	
90-838	Autres transports		423 745,44		423 745,44	
90-841	Voirie nationale		16 795 685,61	3 678 290,00	13 117 395,61	
90-847	Equipements de voirie		323 459,87		323 459,87	
90-852	Gares et autres infrastructures ferroviaires		33 706 905,36		33 706 905,36	
90-853	Haltes fluviales et autres infrastructures fluviales		9 832 276,37		9 832 276,37	
90-854	Ports et autres infrastructures portuaires		16 516 346,78		16 516 346,78	
90-87	Circulations douces		1 568 363,88		1 568 363,88	
total chapitre 908	Transports	294 914 193,51	284 421 612,46	3 678 290,00	280 743 322,46	14 170 871,05
total chapitre 909	Fonction en réserve					
90 Total des opérations ventilées		**1 250 892 226,22**	**1 022 708 883,99**	**4 180 339,54**	**1 018 528 544,45**	**232 363 681,77**
total chapitre 921	Taxes non affectées					
total chapitre 922	Dotations et participations					

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses d'investissement - Vue détaillée	D1

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
923-16318	Autres emprunts obligataires		4 050 000,00		4 050 000,00	
923-1641	Emprunts en euros		163 176 163,70	733 333,33	162 442 830,37	
923-16441	Opérations afférentes à l'emprunt		11 236 473,69		11 236 473,69	
923-16449	Opérations afférentes à l'option de tirage sur ligne de trésorerie		69 784 176,35		69 784 176,35	
total chapitre 923	Dettes et autres opérations financières	366 528 926,83	248 246 813,74	733 333,33	247 513 480,41	119 015 446,42
925-2031	*Frais d'études*		*47 124,00*		*47 124,00*	
925-204412	*Bâtiments et installations*		*18 310 924,30*		*18 310 924,30*	
925-2051	*Concessions et droits similaires*		*252 279,18*		*252 279,18*	
925-21312	*Bâtiments scolaires*		*1 420 139,95*		*1 420 139,95*	
925-21318	*Autres bâtiments publics*		*8 545,75*		*8 545,75*	
925-21578	*Autre matériel technique*		*9 378,00*		*9 378,00*	
925-217312	*Bâtiments scolaires*		*89 477,91*		*89 477,91*	
925-21828	*Autres matériels de transport*		*818 827,26*		*818 827,26*	
925-2313	*Constructions*		*4 752 427,22*		*4 752 427,22*	
925-2317	*Immobilisations reçues au titre d'une mise à disposition*		*4 273 318,23*		*4 273 318,23*	
925-2318	*Autres immobilisations corporelles*		*645 893,28*		*645 893,28*	
925-2324	*Subventions d'équipement versées*		*11 727 772,64*		*11 727 772,64*	
total chapitre 925	*Opérations patrimoniales*	*87 079 000,00*	*42 356 107,72*		*42 356 107,72*	*44 722 892,28*
926-13911	*État et établissements nationaux*		*10 123 913,63*		*10 123 913,63*	
926-13912	*Régions*		*14 058,00*		*14 058,00*	
926-13913	*Départements*		*560 713,00*		*560 713,00*	
926-139148	*Autres communes*		*668 706,00*		*668 706,00*	
926-139158	*Autres groupements*		*458 016,37*		*458 016,37*	
926-13916	*Autres établissements publics locaux*		*4 600,00*		*4 600,00*	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses d'investissement - Vue détaillée	D1

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
926-139172	*FEDER*		*21 518 681,87*		*21 518 681,87*	
926-139173	*FEOGA*		*5 607 876,71*		*5 607 876,71*	
926-139178	*Autres fonds européens*		*6 933 734,14*		*6 933 734,14*	
926-13918	*Autres*		*931 982,78*		*931 982,78*	
926-1393122	*Dotation régionale d'équipement scolaire*		*84 126 616,47*		*84 126 616,47*	
926-16873	*Départements*		*444 250,00*		*444 250,00*	
926-192	*Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations*		*652 772,27*		*652 772,27*	
926-198	*Neutralisation des amortissements*		*577 877 395,13*		*577 877 395,13*	
926-21318	*Autres bâtiments publics*		*920 669,85*		*920 669,85*	
total chapitre 926	*Transferts entre les sections*	*781 626 522,27*	*710 843 986,22*		*710 843 986,22*	*70 782 536,05*
92 Total des opérations non ventilées		**1 235 234 449,10**	**1 001 446 907,68**	**733 333,33**	**1 000 713 574,35**	**234 520 874,75**
001 Solde d'exécution de la section d'investissement reporté		**405 512 230,87**				
Total des dépenses de la section d'investissement		**2 891 638 906,19**	**2 024 155 791,67**	**4 913 672,87**	**2 019 242 118,80**	**872 396 787,39**

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes d'investissement - Vue détaillée	D2

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
90-020	Administration générale de la collectivité		3 149 281,16		3 149 281,16	
total chapitre 900	Services généraux	3 913 963,66	3 149 281,16		3 149 281,16	764 682,50
90-052	FEDER		279 157 241,03		279 157 241,03	
90-0580	FEADER		41 472 685,26		41 472 685,26	
90-0581	FEAMP		1 068 602,41		1 068 602,41	
total chapitre 900-5	Gestion des fonds européens	389 856 324,93	321 698 528,70		321 698 528,70	68 157 796,23
total chapitre 901	Sécurité					
90-222	Lycées publics		106 391 891,03		106 391 891,03	
90-23	Enseignement supérieur		4 844 047,72		4 844 047,72	
90-24	Cités scolaires		9 406 619,64	6 506,18	9 400 113,46	
90-26	Apprentissage		23 651 752,36		23 651 752,36	
total chapitre 902	Enseignement, formation professionnelle et apprentissage	145 465 039,33	144 294 310,75	6 506,18	144 287 804,57	1 177 234,76
90-311	Activités artistiques, actions et manifestations culturelles		1 314 169,00		1 314 169,00	
90-312	Patrimoine		3 208,60		3 208,60	
90-314	Musées		190 296,48		190 296,48	
90-322	Stades		706 515,70		706 515,70	
90-325	Autres équipements sportifs ou de loisirs		1 500,00		1 500,00	
total chapitre 903	Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs	1 953 210,60	2 215 689,78		2 215 689,78	-262 479,18
total chapitre 904	Santé et action sociale (hors RSA)					
total chapitre 904-4	RSA					
90-50	Services communs		7 830,00		7 830,00	
90-52	Politique de la ville		28 223,40		28 223,40	
90-54	Espace rural et autres espaces de développement		1 500,00		1 500,00	
total chapitre 905	Aménagement des territoires et habitat	540 000,00	37 553,40		37 553,40	502 446,60

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes d'investissement - Vue détaillée	D2

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
90-61	Interventions économiques transversales		628 672,73		628 672,73	
90-6312	Autres		438 763,14		438 763,14	
90-632	Industrie, commerce et artisanat		23 209 415,10		23 209 415,10	
90-64	Rayonnement et attractivité du territoire		500 000,00		500 000,00	
90-65	Insertion économique et économie sociale et solidaire		176 396,52		176 396,52	
90-67	Recherche et innovation		34 680,00		34 680,00	
total chapitre 906	Action économique	24 412 185,04	24 987 927,49		24 987 927,49	-575 742,45
90-71	Actions transversales		29 108,32		29 108,32	
90-758	Autres actions		7 500,00		7 500,00	
90-76	Préservation du patrimoine naturel et gestion des risques technologiques		11 942,03		11 942,03	
90-77	Environnement des infrastructures de transports		79 253,10		79 253,10	
total chapitre 907	Environnement	116 399,48	127 803,45		127 803,45	-11 403,97
90-822	Transport ferroviaire		61 183 098,65		61 183 098,65	
90-852	Gares et autres infrastructures ferroviaires		565 415,46		565 415,46	
90-853	Haltes fluviales et autres infrastructures fluviales		1 438 414,69		1 438 414,69	
90-854	Ports et autres infrastructures portuaires		18 109 922,59		18 109 922,59	
90-87	Circulations douces		888 338,20		888 338,20	
total chapitre 908	Transports	83 642 065,75	82 185 189,59		82 185 189,59	1 456 876,16
total chapitre 909	Fonction en réserve					
90 Total des opérations ventilées		**649 899 188,79**	**578 696 284,32**	**6 506,18**	**578 689 778,14**	**71 209 410,65**
total chapitre 921	Taxes non affectées					
922-10222	F.C.T.V.A.		36 546 546,49		36 546 546,49	
922-1068	Excédents de fonctionnement capitalisés		408 246 635,36		408 246 635,36	
total chapitre 922	Dotations et participations	443 052 735,36	444 793 181,85		444 793 181,85	-1 740 446,49

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes d'investissement - Vue détaillée	D2

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
923-16311	Emprunts obligataires remboursables in fine		90 000 000,00		90 000 000,00	
923-1641	Emprunts en euros		180 600 000,00		180 600 000,00	
923-16441	Opérations afférentes à l'emprunt		10 000 000,00		10 000 000,00	
923-16449	Opérations afférentes à l'option de tirage sur ligne de trésorerie		69 784 176,35		69 784 176,35	
total chapitre 923	Dettes et autres opérations financières	668 120 286,61	350 384 176,35		350 384 176,35	317 736 110,26
925-2031	Frais d'études		1 412 724,60		1 412 724,60	
925-2041582	Bâtiments et installations		1 829 290,32		1 829 290,32	
925-2041722	Bâtiments et installations		2 570 676,49		2 570 676,49	
925-20421	Biens mobiliers, matériel et études		6 490 000,00		6 490 000,00	
925-20422	Bâtiments et installations		837 805,83		837 805,83	
925-238	Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles		11 094 982,66	190 296,48	10 904 686,18	
925-4582	Recettes (à subdiviser par mandat)		18 310 924,30		18 310 924,30	
total chapitre 925	Opérations patrimoniales	87 079 000,00	42 546 404,20	190 296,48	42 356 107,72	44 722 892,28
926-192	Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations		12 447,55		12 447,55	
926-217312	Bâtiments scolaires		1 656 414,49		1 656 414,49	
926-21828	Autres matériels de transport		13 760,85		13 760,85	
926-28031	Frais d'études		6 879,79		6 879,79	
926-2804112	Bâtiments et installations		5 711 036,70		5 711 036,70	
926-2804113	Projets d'infrastructures d'intérêt national		2 165 775,00		2 165 775,00	
926-2804115	Monuments historiques		25 000,00		25 000,00	
926-2804121	Biens mobiliers, matériel et études		1 716 000,00		1 716 000,00	
926-2804122	Bâtiments et installations		907 562,00		907 562,00	
926-2804131	Biens mobiliers, matériel et études		2 338 984,00		2 338 984,00	
926-2804132	Bâtiments et installations		11 931 000,10		11 931 000,10	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes d'investissement - Vue détaillée	D2

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
926-2804133	Projets d'infrastructures d'intérêt national		122 834,00		122 834,00	
926-28041412	Bâtiments et installations		864,00		864,00	
926-28041481	Biens mobiliers, matériel et études		2 866 620,23		2 866 620,23	
926-28041482	Bâtiments et installations		82 240 655,21		82 240 655,21	
926-28041483	Projets d'infrastructures d'intérêt national		40 326,00		40 326,00	
926-28041512	Bâtiments et installations		24 227,00		24 227,00	
926-28041513	Projets d'infrastructures d'intérêt national		20 000,00		20 000,00	
926-280415321	Biens mobiliers, matériel et études		3 770,00		3 770,00	
926-280415322	Bâtiments et installations		302,00		302,00	
926-280415331	Biens mobiliers, matériel et études		1 844,00		1 844,00	
926-280415341	Biens mobiliers, matériel et études		584 732,43		584 732,43	
926-280415342	Bâtiments et installations		1 779 444,00		1 779 444,00	
926-28041581	Biens mobiliers, matériel et études		907 015,20		907 015,20	
926-28041582	Bâtiments et installations		14 410 865,78		14 410 865,78	
926-28041583	Projets d'infrastructures d'intérêt national		1 217 023,00		1 217 023,00	
926-28041711	Biens mobiliers, matériel et études		51 130 534,75		51 130 534,75	
926-28041712	Bâtiments et installations		44 016 075,00		44 016 075,00	
926-28041713	Projets d'infrastructures d'intérêt national		1 101 200,00		1 101 200,00	
926-28041721	Biens mobiliers, matériel et études		10 831 601,98		10 831 601,98	
926-28041722	Bâtiments et installations		15 011 484,08		15 011 484,08	
926-28041723	Projets d'infrastructures d'intérêt national		51 218,00		51 218,00	
926-2804181	Biens mobiliers, matériel et études		28 879 003,57		28 879 003,57	
926-2804182	Bâtiments et installations		24 247 140,00		24 247 140,00	
926-2804183	Projets d'infrastructures d'intérêt national		1 378 652,00		1 378 652,00	
926-280421	Biens mobiliers, matériel et études		74 720 051,63		74 720 051,63	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes d'investissement - Vue détaillée	D2

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
926-280422	Bâtiments et installations		20 839 138,00		20 839 138,00	
926-280423	Projets d'infrastructures d'intérêt national		7 321 419,00		7 321 419,00	
926-280431	Biens mobiliers, matériel et études		399 892,00		399 892,00	
926-280432	Bâtiments et installations		3 032 876,71		3 032 876,71	
926-2804412	Bâtiments et installations		1 172 435,00		1 172 435,00	
926-28045	Subventions d'équipement versées aux tiers (fonds européens)		149 492 282,63		149 492 282,63	
926-2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaires		7 777 546,63		7 777 546,63	
926-28121	Plantations d'arbres et d'arbustes		5 552,00		5 552,00	
926-281311	Bâtiments administratifs		8 066 987,29		8 066 987,29	
926-281312	Bâtiments scolaires		9 974 256,71		9 974 256,71	
926-281314	Bâtiments culturels et sportifs		6 094 872,00		6 094 872,00	
926-281318	Autres bâtiments publics		4 507 419,55		4 507 419,55	
926-281328	Autres bâtiments privés		21 423,00		21 423,00	
926-281351	Bâtiments publics		346 239,01		346 239,01	
926-28152	Installations de voirie		1 578,62		1 578,62	
926-281571	Matériel ferroviaire		111 186,00		111 186,00	
926-281572	Matériel technique scolaire		14 350 498,96		14 350 498,96	
926-2815731	Matériel roulant		86 862,00		86 862,00	
926-281578	Autre matériel technique		4 335 090,72		4 335 090,72	
926-28158	Autres installations, matériel et outillage techniques		46 546,00		46 546,00	
926-281721	Plantations d'arbres et arbustes		7 754,00		7 754,00	
926-2817311	Bâtiments administratifs		5 663,00		5 663,00	
926-2817312	Bâtiments scolaires		40 233 498,14		40 233 498,14	
926-2817314	Bâtiments culturels et sportifs		1 932,00		1 932,00	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes d'investissement - Vue détaillée	D2

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
926-2817318	Autres bâtiments publics		461 936,00		461 936,00	
926-2817572	Matériel technique scolaire		312 979,00		312 979,00	
926-2817828	Autres matériels de transport		38 683,34		38 683,34	
926-2817838	Autre matériel informatique		2 727,00		2 727,00	
926-28181	Installations générales, agencements et aménagements divers		152 961,35		152 961,35	
926-281828	Autres matériels de transport		814 938,86		814 938,86	
926-281831	Matériel informatique scolaire		10 571 326,15		10 571 326,15	
926-281838	Autre matériel informatique		4 494 928,45		4 494 928,45	
926-281841	Matériel de bureau et mobilier scolaires		4 485 716,68		4 485 716,68	
926-281848	Autres matériels de bureau et mobiliers		212 212,88		212 212,88	
926-28185	Matériel de téléphonie		59 973,48		59 973,48	
926-28188	Autres		1 078 551,12		1 078 551,12	
total chapitre 926	Transferts entre les sections	750 287 622,89	682 992 227,62		682 992 227,62	67 295 395,27
92 Total des opérations non ventilées		**1 948 539 644,86**	**1 520 715 990,02**	**190 296,48**	**1 520 525 693,54**	**428 013 951,32**
total chapitre 951	Virement de la section de fonctionnement	291 716 365,16				
total chapitre 954	Produit des cessions d'immobilisations	1 483 707,38				
95 Total des chapitres de prévision sans réalisation		**293 200 072,54**				**293 200 072,54**
001 Solde d'exécution de la section d'investissement reporté						
Total des recettes de la section d'investissement		**2 891 638 906,19**	**2 099 412 274,34**	**196 802,66**	**2 099 215 471,68**	**792 423 434,51**

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses de fonctionnement - Vue détaillée	D3

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
93-020	Administration générale de la collectivité		39 113 883,20	3 031 344,17	36 082 539,03	
93-021	Personnel non ventilé		187 151 812,71	129 644,08	187 022 168,63	
93-022	Information, communication, publicité		5 802 076,57	325 750,56	5 476 326,01	
93-023	Fêtes et cérémonies		41 948,55		41 948,55	
93-031	Assemblée délibérante		8 554 141,51	121 475,91	8 432 665,60	
93-032	Conseil économique et social régional ou Conseil de développement		2 542 243,36	84 249,76	2 457 993,60	
93-043	Actions européennes		1 598 706,17		1 598 706,17	
93-044	Aide publique au développement		170 924,00		170 924,00	
93-048	Autres actions		1 398 634,86		1 398 634,86	
total chapitre 930	Services généraux	249 271 032,72	246 374 370,93	3 692 464,48	242 681 906,45	6 589 126,27
93-051	FSE		18 460 098,39		18 460 098,39	
93-052	FEDER		54 351 177,02		54 351 177,02	
93-0580	FEADER		1 137 329,40		1 137 329,40	
93-0581	FEAMP		101 266,81		101 266,81	
total chapitre 930-5	Gestion des fonds européens	149 166 067,56	74 049 871,62		74 049 871,62	75 116 195,94
total chapitre 931	Sécurité					
93-222	Lycées publics		391 922 333,78	1 114 463,60	390 807 870,18	
93-223	Lycées privés		46 469 087,80		46 469 087,80	
93-23	Enseignement supérieur		9 277 006,11		9 277 006,11	
93-24	Cités scolaires		136 294,58		136 294,58	
93-251	Insertion sociale et professionnelle des personnes en recherche d'emploi		70 877 908,20	90 060,92	70 787 847,28	
93-252	Formation professionnalisante des personnes en recherche d'emploi		25 990 551,53		25 990 551,53	
93-253	Formation certifiante des personnes en recherche d'emploi		120 093 965,37		120 093 965,37	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses de fonctionnement - Vue détaillée	D3

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
93-255	Rémunération des stagiaires		142 723 809,02		142 723 809,02	
93-256	Autres		13 687 030,89		13 687 030,89	
93-26	Apprentissage		23 108 195,12	21 759,08	23 086 436,04	
93-27	Formation sanitaire et sociale		143 398 647,42	3 016 535,36	140 382 112,06	
93-288	Autres services annexes de l'enseignement		20 635 046,57	0,21	20 635 046,36	
total chapitre 932	Enseignement, formation professionnelle et apprentissage	1 040 079 084,13	1 008 319 876,39	4 242 819,17	1 004 077 057,22	36 002 026,91
93-30	Services communs		25 842,16		25 842,16	
93-311	Activités artistiques, actions et manifestations culturelles		68 771 491,39	18 000,00	68 753 491,39	
93-312	Patrimoine		2 864 625,56	293 625,48	2 571 000,08	
93-314	Musées		13 491 840,00		13 491 840,00	
93-321	Salles de sport, gymnases		1 986 943,73		1 986 943,73	
93-324	Centres de formation sportifs		10 657 331,95		10 657 331,95	
93-325	Autres équipements sportifs ou de loisirs		1 547 498,54	10 827,38	1 536 671,16	
93-326	Manifestations sportives		3 593 430,63	156 946,36	3 436 484,27	
93-338	Autres activités pour les jeunes		5 260 380,61		5 260 380,61	
93-341	Égalité entre les femmes et les hommes		274 175,25		274 175,25	
93-348	Autres		4 583 998,79		4 583 998,79	
total chapitre 933	Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs	113 279 481,83	113 057 558,61	479 399,22	112 578 159,39	701 322,44
93-412	Prévention et éducation pour la santé		3 727 870,72		3 727 870,72	
93-414	Dispensaires et autres établissements sanitaires		78 564,92		78 564,92	
total chapitre 934	Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisations de RMI)	4 000 000,00	3 806 435,64		3 806 435,64	193 564,36
total chapitre 934-3	APA					
total chapitre 934-4	RSA / Régularisations de RMI					
93-50	Services communs		195 305,40		195 305,40	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses de fonctionnement - Vue détaillée	D3

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
93-518	Autres actions d'aménagement urbain		15 607,75		15 607,75	
93-52	Politique de la ville		3 829 708,57	10 000,00	3 819 708,57	
93-54	Espace rural et autres espaces de développement		10 000,00		10 000,00	
93-551	Parc privé de la collectivité		2 817 566,79		2 817 566,79	
93-56	Actions en faveur du littoral		177 540,16		177 540,16	
93-57	Technologies de l'information et de la communication		4 353 272,33		4 353 272,33	
total chapitre 935	Aménagement des territoires et habitat	12 876 785,86	11 399 001,00	10 000,00	11 389 001,00	1 487 784,86
93-61	Interventions économiques transversales		13 073 123,40	40,00	13 073 083,40	
93-6312	Autres		10 758 503,28		10 758 503,28	
93-632	Industrie, commerce et artisanat		42 472 618,64		42 472 618,64	
93-633	Développement touristique		633 051,60		633 051,60	
93-64	Rayonnement et attractivité du territoire		8 203 194,61		8 203 194,61	
93-65	Insertion économique et économie sociale et solidaire		3 080 461,91		3 080 461,91	
93-67	Recherche et innovation		12 701 848,02		12 701 848,02	
total chapitre 936	Action économique	96 447 172,39	90 922 801,46	40,00	90 922 761,46	5 524 410,93
93-71	Actions transversales		5 225 921,06		5 225 921,06	
93-731	Politique de l'eau		16 510,50		16 510,50	
93-735	Lutte contre les inondations		127 463,27		127 463,27	
93-76	Préservation du patrimoine naturel et gestion des risques technologiques		11 456 401,27		11 456 401,27	
93-77	Environnement des infrastructures de transports		208 786,85		208 786,85	
total chapitre 937	Environnement	17 865 952,45	17 035 082,95		17 035 082,95	830 869,50
93-80	Services communs		708 433,73		708 433,73	
93-81	Transports scolaires		48 223 033,53	3 728 844,31	44 494 189,22	
93-820	Services communs		1 014 700,59	267 235,48	747 465,11	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses de fonctionnement - Vue détaillée	D3

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
93-821	Transport sur route		368 557 068,60	24 441 205,18	344 115 863,42	
93-822	Transport ferroviaire		578 970 128,60	56 657 093,03	522 313 035,57	
93-825	Transport aérien		128 400,00		128 400,00	
93-828	Autres transports		658 511,44		658 511,44	
93-847	Equipements de voirie		112 003,45	16 680,40	95 323,05	
93-852	Gares et autres infrastructures ferroviaires		454 657,70		454 657,70	
93-854	Ports et autres infrastructures portuaires		9 977 197,34	1 147 321,70	8 829 875,64	
93-86	Liaisons multimodales		587 500,00		587 500,00	
93-87	Circulations douces		30 000,00		30 000,00	
total chapitre 938	Transports	946 544 796,74	1 009 421 634,98	86 258 380,10	923 163 254,88	23 381 541,86
total chapitre 939	Fonction en réserve					
93 Total des services ventilés		**2 629 530 373,68**	**2 574 386 633,58**	**94 683 102,97**	**2 479 703 530,61**	**149 826 843,07**
total chapitre 940	Impositions directes					
941-739218	Autres prélèvements pour reversements de fiscalité entre collectivités locales		800 000,00		800 000,00	
941-7392222	Fonds de solidarité régionale entre les régions et le département de Mayotte		3 103 755,00	905 469,00	2 198 286,00	
941-7398	Reversements, restitutions et prélèvements divers		8 474 796,00		8 474 796,00	
total chapitre 941	Autres impôts et taxes	11 473 082,00	12 378 551,00	905 469,00	11 473 082,00	
total chapitre 942	Dotations et participations					
943-627	Services bancaires et assimilés.		495 686,15	10 800,00	484 886,15	
943-6288	Autres		69 120,00	13 560,00	55 560,00	
943-6541	Créances admises en non-valeur		56 396,99		56 396,99	
943-6542	Créances éteintes		1 680 359,57	1 207,68	1 679 151,89	
943-66111	Intérêts réglés à l'échéance		84 510 373,11	147 426,27	84 362 946,84	
943-66112	Intérêts - rattachement des ICNE		18 639 789,11	14 633 167,42	4 006 621,69	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses de fonctionnement - Vue détaillée	D3

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
943-6615	Intérêts des comptes courants et de dépôts créditeurs		11 377 425,60	218 029,85	11 159 395,75	
943-6688	Autres		3 766 865,86		3 766 865,86	
943-673	Titres annulés (sur exercices antérieurs)		1 920,00		1 920,00	
total chapitre 943	Opérations financières	111 334 511,45	120 597 936,39	15 024 191,22	105 573 745,17	5 760 766,28
944-65861	Frais de personnel		1 397 692,69		1 397 692,69	
944-65862	Matériel, équipement et fournitures		96 577,88	17 016,54	79 561,34	
total chapitre 944	Frais de fonctionnement des groupes d'élus	1 794 489,66	1 494 270,57	17 016,54	1 477 254,03	317 235,63
945-6815	Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement		3 841 505,95		3 841 505,95	
945-6817	Dotations aux dépréciations des actifs circulants		4 469 222,69		4 469 222,69	
total chapitre 945	Provisions et autres opérations mixtes	8 322 071,00	8 310 728,64		8 310 728,64	11 342,36
946-675	*Valeurs comptables des immobilisations cédées*		*1 670 175,34*		*1 670 175,34*	
946-6761	*Différences sur réalisations (positives) transférées en investissement*		*12 447,55*		*12 447,55*	
946-6811	*Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles*		*681 309 604,73*		*681 309 604,73*	
total chapitre 946	*Transferts entre les sections*	*750 287 622,89*	*682 992 227,62*		*682 992 227,62*	*67 295 395,27*
total chapitre 947	*Opérations d'ordre à l'intérieur de la section de fonctionnement*					
94 Total des services communs non ventilés		**883 211 777,00**	**825 773 714,22**	**15 946 676,76**	**809 827 037,46**	**73 384 739,54**
total chapitre 953	Virement à la section d'investissement	291 716 365,16				
95 Total des chapitres de prévision sans réalisation		**291 716 365,16**				**291 716 365,16**
002 Résultat de fonctionnement reporté						
Total des dépenses de la section de fonctionnement		**3 804 458 515,84**	**3 400 160 347,80**	**110 629 779,73**	**3 289 530 568,07**	**514 927 947,77**

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Dépenses de fonctionnement - Vue détaillée	D3

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes de fonctionnement - Vue détaillée	D4

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
93-020	Administration générale de la collectivité		6 536 856,45	140 000,00	6 396 856,45	
93-021	Personnel non ventilé		3 695 558,29	525,35	3 695 032,94	
93-022	Information, communication, publicité		33,41		33,41	
93-041	Actions relevant de la subvention globale		1 639,76		1 639,76	
93-043	Actions européennes		8 831 351,84		8 831 351,84	
93-048	Autres actions		32 459,00		32 459,00	
total chapitre 930	Services généraux	19 786 876,15	19 097 898,75	140 525,35	18 957 373,40	829 502,75
93-051	FSE		18 344 280,63		18 344 280,63	
93-052	FEDER		62 488 348,23		62 488 348,23	
93-0580	FEADER		1 137 329,40		1 137 329,40	
93-0581	FEAMP		101 266,81		101 266,81	
total chapitre 930-5	Gestion des fonds européens	149 166 067,56	82 071 225,07		82 071 225,07	67 094 842,49
total chapitre 931	Sécurité					
93-222	Lycées publics		19 649 699,03	59 468,58	19 590 230,45	
93-23	Enseignement supérieur		35 786,71	12 868,32	22 918,39	
93-251	Insertion sociale et professionnelle des personnes en recherche d'emploi		130 032 471,33	53,01	130 032 418,32	
93-252	Formation professionnalisante des personnes en recherche d'emploi		403 348,02	3 600,00	399 748,02	
93-253	Formation certifiante des personnes en recherche d'emploi		23 827 886,77	12 360,00	23 815 526,77	
93-255	Rémunération des stagiaires		10 136 244,42		10 136 244,42	
93-256	Autres		7 270,00		7 270,00	
93-26	Apprentissage		12 349 754,60		12 349 754,60	
93-27	Formation sanitaire et sociale		5 940 919,68	547,26	5 940 372,42	
93-288	Autres services annexes de l'enseignement		363 832,94		363 832,94	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes de fonctionnement - Vue détaillée	D4

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
total chapitre 932	Enseignement, formation professionnelle et apprentissage	196 758 810,31	202 747 213,50	88 897,17	202 658 316,33	-5 899 506,02
93-311	Activités artistiques, actions et manifestations culturelles		288 584,01		288 584,01	
93-312	Patrimoine		35 500,00		35 500,00	
93-321	Salles de sport, gymnases		348 502,64		348 502,64	
93-324	Centres de formation sportifs		53 643,63		53 643,63	
93-325	Autres équipements sportifs ou de loisirs		305,12		305,12	
93-326	Manifestations sportives		5 500,00		5 500,00	
93-338	Autres activités pour les jeunes		20 023,00	850,20	19 172,80	
93-348	Autres		59 426,25		59 426,25	
total chapitre 933	Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs	637 758,94	811 484,65	850,20	810 634,45	-172 875,51
total chapitre 934	Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisations de RMI)					
total chapitre 934-3	APA					
total chapitre 934-4	RSA / Régularisations de RMI					
93-50	Services communs		672 917,00		672 917,00	
93-52	Politique de la ville		28 939,74		28 939,74	
93-551	Parc privé de la collectivité		3 300 000,00		3 300 000,00	
93-57	Technologies de l'information et de la communication		94 892,08		94 892,08	
total chapitre 935	Aménagement des territoires et habitat	4 110 743,92	4 096 748,82		4 096 748,82	13 995,10
93-61	Interventions économiques transversales		1 087 928,54		1 087 928,54	
93-6312	Autres		129 260,87		129 260,87	
93-632	Industrie, commerce et artisanat		2 687 318,84		2 687 318,84	
93-64	Rayonnement et attractivité du territoire		54 200,00		54 200,00	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes de fonctionnement - Vue détaillée	D4

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
93-65	Insertion économique et économie sociale et solidaire		21 636,20		21 636,20	
93-67	Recherche et innovation		53 251,99		53 251,99	
total chapitre 936	Action économique	2 931 411,40	4 033 596,44		4 033 596,44	-1 102 185,04
93-71	Actions transversales		151 302,00	104 880,00	46 422,00	
total chapitre 937	Environnement	54 422,00	151 302,00	104 880,00	46 422,00	8 000,00
93-81	Transports scolaires		1 221 887,83		1 221 887,83	
93-820	Services communs		50 600,00		50 600,00	
93-821	Transport sur route		44 534 815,69	34 770,69	44 500 045,00	
93-822	Transport ferroviaire		17 038 770,73		17 038 770,73	
93-828	Autres transports		310 000,00		310 000,00	
93-852	Gares et autres infrastructures ferroviaires		10 832,62		10 832,62	
93-854	Ports et autres infrastructures portuaires		2 411 198,32		2 411 198,32	
total chapitre 938	Transports	66 090 495,03	65 578 105,19	34 770,69	65 543 334,50	547 160,53
total chapitre 939	Fonction en réserve					
93 Total des services ventilés		**439 536 585,31**	**378 587 574,42**	**369 923,41**	**378 217 651,01**	**61 318 934,30**
940-73114	Imposition forfaitaire sur les entreprises de réseaux		60 159 441,00		60 159 441,00	
total chapitre 940	Impositions directes	57 894 285,38	60 159 441,00		60 159 441,00	-2 265 155,62
941-731421	TICPE - LRL		409 088 435,20		409 088 435,20	
941-731422	TICPE - Grenelle (2ème part)		49 239 570,00		49 239 570,00	
941-731428	TICPE - Autres		872 200,00		872 200,00	
941-73153	Taxe sur les certificats d'immatriculation des véhicules		146 413 452,00	7 511,00	146 405 941,00	
941-731771	Fraction TICPE - Réforme de l'apprentissage		2 820 443,00		2 820 443,00	
941-731773	Frais de gestion des ressources pour la formation professionnelle et l'apprentissage		30 311 219,00		30 311 219,00	

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes de fonctionnement - Vue détaillée	D4

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
941-731774	TICPE FPA		56 818 020,00		56 818 020,00	
941-7352	Fraction compensatoire de la CVAE		946 835 767,00		946 835 767,00	
941-7358	Autres		546 862 312,22		546 862 312,22	
total chapitre 941	Autres impôts et taxes	2 221 158 309,99	2 189 261 418,42	7 511,00	2 189 253 907,42	31 904 402,57
942-7414	DGF des permanents syndicaux		153 407,01		153 407,01	
942-744	FCTVA		735 944,71		735 944,71	
942-7454	Prélèvement sur recettes - Réforme de l'apprentissage		4 064 636,00		4 064 636,00	
942-74631	DGD		91 827 754,00		91 827 754,00	
942-74718	Autres		4 274 975,00		4 274 975,00	
942-748312	D.C.R.T.P.		91 536 476,00		91 536 476,00	
942-74835	Dotation pour transfert de compensations d'exonérations de fiscalité directe locale		3 240 948,00		3 240 948,00	
942-748382	Dotation de compensation pour perte des frais de gestion TH		38 076 186,00		38 076 186,00	
942-748388	Autres		26 470 413,00		26 470 413,00	
total chapitre 942	Dotations et participations	258 661 800,00	260 380 739,72		260 380 739,72	-1 718 939,72
943-75888	Autres		198 417,39		198 417,39	
943-761	Produits de participations		772 567,81		772 567,81	
943-7621	Produits des autres immobilisations financières - encaissés à l'échéance		20 222,16		20 222,16	
943-764	Revenus des valeurs mobilières de placement		42 200,60		42 200,60	
943-7688	Autres		5 238 657,42		5 238 657,42	
total chapitre 943	Opérations financières	5 297 549,82	6 272 065,38		6 272 065,38	-974 515,56
944-6419	Remboursements sur rémunérations du personnel		6 195,51		6 195,51	
944-6479	Remboursements sur autres charges sociales		17 784,20		17 784,20	
total chapitre 944	Frais de fonctionnement des groupes d'élus		23 979,71		23 979,71	-23 979,71

II - EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	II
Exécution budgétaire par fonction - Recettes de fonctionnement - Vue détaillée	D4

Chapitre / Article	Intitulé	Prévisions (a)	Émissions (b)	Annulations (c)	Réalisations nettes (d=b-c)	Solde prévisions / réalisations (a-d)
945-7815	Reprises sur provisions pour risques et charges de fonctionnement courant		342 624,02		342 624,02	
945-7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants.		2 595 988,08		2 595 988,08	
total chapitre 945	Provisions et autres opérations mixtes	15 331 527,41	2 938 612,10		2 938 612,10	12 392 915,31
946-722	*Immobilisations corporelles*		*920 669,85*		*920 669,85*	
946-75888	*Autres*		*444 250,00*		*444 250,00*	
946-7761	*Différences sur réalisations (négatives) reprises au compte de résultat*		*652 772,27*		*652 772,27*	
946-77681	*Neutralisation des amortissements*		*577 877 395,13*		*577 877 395,13*	
946-777	*Recettes et quote-part des subventions d'investissement transférées au compte de résultat*		*130 948 898,97*		*130 948 898,97*	
total chapitre 946	*Transferts entre les sections*	*781 626 522,27*	*710 843 986,22*		*710 843 986,22*	*70 782 536,05*
total chapitre 947	*Opérations d'ordre à l'intérieur de la section de fonctionnement*					
94 Total des services communs non ventilés		**3 339 969 994,87**	**3 229 880 242,55**	**7 511,00**	**3 229 872 731,55**	**110 097 263,32**
002 Résultat de fonctionnement reporté		**24 951 935,66**				
Total des recettes de la section de fonctionnement		**3 804 458 515,84**	**3 608 467 816,97**	**377 434,41**	**3 608 090 382,56**	**196 368 133,28**

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Bilan (en euros)	A

ACTIF	Note	Exercice N			Exercice N-1
		BRUT	amortissements, dépréciations	NET	NET
ACTIF IMMOBILISÉ					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Subventions d'investissement versées		9 260 624 379,06	4 855 843 180,98	4 404 781 198,08	4 239 993 439,19
Autres immobilisations incorporelles		128 222 190,08	68 163 821,70	60 058 368,38	57 054 466,22
Immobilisations incorporelles en cours		59 582 389,91		59 582 389,91	1 045 101,26
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terrains		38 333 807,34	47 235,00	38 286 572,34	37 850 134,47
Constructions		5 468 371 943,93	664 509 594,19	4 803 862 349,74	4 667 730 731,24
Réseaux et installations de voirie		15 739,36	15 735,62	3,74	1 582,36
Réseaux divers		1 839,53		1 839,53	1 839,53
Installations techniques, agencements et matériel		243 434 609,36	173 322 846,08	70 111 763,28	76 962 362,17
Immobilisations mises en concessions ou affermées					
Autres		391 431 289,14	343 119 960,77	48 311 328,37	53 578 026,65
Immobilisations corporelles en cours		1 483 311 366,01		1 483 311 366,01	1 635 560 145,19
DROITS DE RETOUR RELATIFS AUX BIENS MIS A DISPOSITION OU AFFECTÉS					
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		215 733 179,79		215 733 179,79	207 705 556,96
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)		**17 289 062 733,51**	**6 105 022 374,34**	**11 184 040 359,17**	**10 977 483 385,24**
ACTIF CIRCULANT					
STOCKS					
CRÉANCES					
Créances sur des entités publiques, des organismes internationaux et la Commission européenne		172 675 692,37		172 675 692,37	189 124 608,64
Créances sur les redevables et comptes rattachés		2 173 687,92	23 498 401,90	-21 324 713,98	-20 660 452,00
Avances et acomptes versés par la collectivité		132 399,96		132 399,96	585 923,52
Créances correspondant à des opérations pour compte de tiers		286 704 847,86		286 704 847,86	303 795 928,42
Créances sur budgets annexes		1 604 528,48		1 604 528,48	1 188 872,48
Créances sur les autres débiteurs		58 091 391,33		58 091 391,33	53 547 062,88
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE		3 016 535,36		3 016 535,36	

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Bilan (en euros)	A

ACTIF	Note	Exercice N			Exercice N-1
		BRUT	amortissements, dépréciations	NET	NET
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE) (II)		**524 399 083,28**	**23 498 401,90**	**500 900 681,38**	**527 581 943,94**
TRÉSORERIE					
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT					
DISPONIBILITÉS		104 153 360,88		104 153 360,88	120 018 908,26
AUTRES					
TOTAL TRÉSORERIE (III)		**104 153 360,88**		**104 153 360,88**	**120 018 908,26**
COMPTES DE REGULARISATION (dont primes de remboursement des obligations) (IV)		1 658 150,96		1 658 150,96	-5 914 800,89
ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (V)					
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)		**17 919 273 328,63**	**6 128 520 776,24**	**11 790 752 552,39**	**11 619 169 436,55**

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Bilan (en euros)	A

FONDS PROPRES ET PASSIF	Note	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES			
APPORTS NON RATTACHÉS A UN ACTIF DÉTERMINÉ			
Dotations		38 015 887,61	38 015 887,61
Fonds globalisés		1 176 545 898,61	1 139 999 352,12
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
Rattachées à un actif amortissable		1 876 207 493,41	1 523 743 287,07
Rattachées à un actif non amortissable		724 941 243,15	666 575 145,85
NEUTRALISATIONS ET RÉGULARISATIONS		-4 107 817 839,29	-3 529 300 119,44
RÉSERVES		7 798 459 606,69	7 494 782 553,33
REPORT A NOUVEAU		24 951 935,66	60 114 016,51
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		318 559 814,49	373 084 554,51
DROITS DU CONCÉDANT ET DE L'AFFERMANT			
DROITS DE L'AFFECTANT ET DU REMETTANT		74 855 101,78	74 855 101,78
TOTAL FONDS PROPRES (I)		**7 924 719 142,11**	**7 841 869 779,34**
PASSIF			
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
PROVISIONS POUR RISQUES		19 044 448,21	15 767 637,28
PROVISIONS POUR CHARGES		498 442,20	276 371,20
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1)		**19 542 890,41**	**16 044 008,48**
DETTES FINANCIÈRES			
EMPRUNTS OBLIGATAIRES		821 250 000,00	735 300 000,00
EMPRUNTS SOUSCRITS AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		2 490 795 520,40	2 469 868 202,77
DETTES FINANCIÈRES ET AUTRES EMPRUNTS		72 920 653,06	73 364 903,06
TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2)		**3 384 966 173,46**	**3 278 533 105,83**
DETTES NON FINANCIÈRES			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		30 425 857,56	56 117 960,23
Dettes fiscales et sociales		1 085 313,43	2 491 871,37
Avances et acomptes reçus			
Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers		197 672 552,73	203 195 936,06

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Bilan (en euros)	A

FONDS PROPRES ET PASSIF	Note	Exercice N	Exercice N-1
Fonds gérés par la collectivité		297 834,67	297 834,67
Dettes sur budgets annexes			
Autres dettes non financières		101 621 300,10	94 901 707,79
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE			
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3)		**331 102 858,49**	**357 005 310,12**
TRÉSORERIE			
AUTRES ÉLÉMENTS DE TRÉSORERIE PASSIVE		80 000 000,00	100 000 000,00
TOTAL TRÉSORERIE (4)		**80 000 000,00**	**100 000 000,00**
TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4)		**3 815 611 922,36**	**3 751 582 424,43**
COMPTES DE RÉGULARISATION (III)		50 421 487,92	25 717 232,78
ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF (IV)			
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)		**11 790 752 552,39**	**11 619 169 436,55**

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Compte de résultat (en euros)	B

	Note	Exercice N	Exercice N-1	Variation
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT				
PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés)				
Dotations de l'état		96 781 741,72	99 145 853,69	-2 364 111,97
Participations		297 233 667,13	246 585 450,12	50 648 217,01
Compensations, autres attributions et autres participations		168 003 673,46	160 483 129,31	7 520 544,15
Dons et legs				
Impôts et taxes		2 197 718 264,42	2 187 208 842,95	10 509 421,47
PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE				
Ventes de biens ou prestations de services		2 640 825,63	2 663 419,19	-22 593,56
Produits des cessions d'actifs		1 029 850,62	311 771,77	718 078,85
Autres produits de gestion		28 682 849,26	14 887 436,44	13 795 412,82
Production stockée et immobilisée		920 669,85	752 993,86	167 675,99
AUTRES PRODUITS				
Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges		2 938 612,10	5 850 800,31	-2 912 188,21
Reprises du financement rattaché à un actif		130 948 898,97	116 313 807,36	14 635 091,61
Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions		577 877 395,13	492 874 545,57	85 002 849,56
Neutralisation des moins-values de cession		652 772,27	1 070 320,93	-417 548,66
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)		**3 505 429 220,56**	**3 328 148 371,50**	**177 280 849,06**
CHARGES DE FONCTIONNEMENT				
Achats et charges externes		587 197 742,63	577 740 035,97	9 457 706,66
Charges de personnel		403 835 338,87	391 550 861,60	12 284 477,27
Dont salaires, traitements et rémunérations diverses		*287 650 014,11*	*279 550 363,65*	*8 099 650,46*
Dont charges sociales		*116 185 324,76*	*112 000 497,95*	*4 184 826,81*
Indemnités des élus (et membres du CESR)		10 098 662,52	9 762 849,17	335 813,35
Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)		5 797 323,38	5 248 238,85	549 084,53
Impôts et taxes		4 108 099,49	5 605 906,36	-1 497 806,87
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions		689 620 333,37	601 163 381,86	88 456 951,51
Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés		1 670 175,34	1 259 935,97	410 239,37
Neutralisation des dépréciations et provisions				

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Compte de résultat (en euros)	B

	Note	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Neutralisation des plus-values de cession		12 447,55	122 156,73	-109 709,18
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)		**1 702 340 123,15**	**1 592 453 366,51**	**109 886 756,64**
CHARGES D'INTERVENTION				
Dispositifs d'intervention pour compte propre		1 253 558 874,58	1 176 979 144,22	76 579 730,36
Dont ménages		*228 058 934,54*	*222 585 976,01*	*5 472 958,53*
Dont personnes morales de droit privé		*718 337 013,29*	*723 157 871,11*	*-4 820 857,82*
Dont collectivités territoriales		*5 674 592,74*	*10 010 926,08*	*-4 336 333,34*
Dont autres organismes publics		*109 945 601,82*	*80 262 255,45*	*29 683 346,37*
Dont établissements d'enseignement		*191 542 732,19*	*140 962 115,57*	*50 580 616,62*
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de la collectivité				
Autres charges		135 866 037,79	131 572 681,24	4 293 356,55
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)		**1 389 424 912,37**	**1 308 551 825,46**	**80 873 086,91**
PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III)		**413 664 185,04**	**427 143 179,53**	**-13 478 994,49**
PRODUITS FINANCIERS				
Produits des participations et des prêts		1 880 866,48	2 656 214,00	-775 347,52
Produits des valeurs mobilières de placement		42 200,60		42 200,60
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Autres produits financiers		6 268 392,51	5 100 702,54	1 167 689,97
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions financières et transferts de charges				
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)		**8 191 459,59**	**7 756 916,54**	**434 543,05**
CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts		99 528 964,28	57 158 122,39	42 370 841,89
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Autres charges financières		3 766 865,86	4 657 419,17	-890 553,31
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions financières				
TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)		**103 295 830,14**	**61 815 541,56**	**41 480 288,58**
PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI)		**-95 104 370,55**	**-54 058 625,02**	**-41 045 745,53**
RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII)		**318 559 814,49**	**373 084 554,51**	**-54 524 740,02**

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Compte de résultat (en euros)	B

III – ÉTATS FINANCIERS	III
Annexe	**C**

L’annexe est une pièce jointe au compte financier unique pour les collectivités listées dans l’arrêté du 10 novembre 2016 qui expérimentent la certification des comptes en application de l’article 110 de la loi NOTRé.

Pour les autres collectivités, cet état est SANS OBJET.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

PRESENTATION CROISEE, SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE — A1

Chapitre nature	Libellé	01 Opérations non ventilables	0 Services généraux (hors 01 et Gestion des fonds européens)	0-5 Gestion des fonds européens	1 Sécurité	2 Enseign.,form. professionnelle, apprent.	3 Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	4 Santé et action sociale (hors RSA)	4-4 RSA
DEPENSES		**247 513 480,41**	**13 240 424,77**	**229 712 569,67**	**0,00**	**213 063 719,49**	**41 260 745,44**	**2 301 639,99**	**0,00**
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Subventions d'investissement	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	300 000,00	0,00	0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	247 513 480,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Cpte de liaison : affectation (BA,régie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	0,00	5 122 195,99	0,00	0,00	2 273 846,21	135 662,04	0,00	0,00
204	Subventions d'équipement versées	0,00	244 971,33	229 712 569,67	0,00	41 390 844,53	35 945 922,70	2 301 639,99	0,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	4 472 959,11	0,00	0,00	85 595 247,50	837 027,53	0,00	0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours (sauf 2324)	0,00	3 378 437,84	0,00	0,00	75 273 425,67	4 036 753,51	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	21 860,00	0,00	0,00	2 331 511,83	0,00	0,00	0,00
45	Opérations pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	6 198 843,75	5 379,66	0,00	0,00
RECETTES		**795 177 358,20**	**3 149 281,16**	**321 698 528,70**	**0,00**	**144 287 804,57**	**2 215 689,78**	**0,00**	**0,00**
10	Dotations, fonds divers et réserves	444 793 181,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Subventions d'investissement	0,00	3 081 893,33	320 997 715,05	0,00	138 735 962,32	1 217 377,60	0,00	0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	350 384 176,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Cpte de liaison : affectation (BA,régie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	0,00	7 221,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
204	Subventions d'équipement versées	0,00	0,00	700 813,65	0,00	0,00	1 500,00	0,00	0,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	1 428,08	0,00	0,00	0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours (sauf 2324)	0,00	43 811,28	0,00	0,00	686 915,55	190 296,48	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	16 355,04	0,00	0,00	19 450,90	0,00	0,00	0,00
45	Opérations pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	4 844 047,72	706 515,70	0,00	0,00

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

PRESENTATION CROISEE , SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE (suite) — A1

Chapitre nature	Libellé	5 Aménagement des territoires et habitat	6 Action économique	7 Environnement	8 Transports	9 Fonction en réserve	TOTAL
DEPENSES		**111 350 729,09**	**114 080 210,12**	**12 775 183,42**	**280 743 322,46**		**1 266 042 024,86**
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13	Subventions d'investissement	0,00	1 921 351,23	0,00	0,00		2 221 351,73
16	Emprunts et dettes assimilées	0,00	0,00	0,00	0,00		247 513 480,41
18	Cpte de liaison : affectation (BA,régie)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	866 155,92	0,00	0,00	3 482 302,74		11 880 162,90
204	Subventions d'équipement versées	110 182 599,66	85 195 636,59	12 750 363,42	262 751 612,58		780 476 160,47
21	Immobilisations corporelles	301 973,51	0,00	9 620,00	4 675 913,01		95 892 740,66
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
23	Immobilisations en cours (sauf 2324)	0,00	0,00	0,00	9 833 494,13		92 522 111,15
26	Participations et créances rattachées	0,00	11 765 895,28	15 200,00	0,00		11 781 095,28
27	Autres immobilisations financières	0,00	9 107 759,94	0,00	0,00		11 461 131,77
45	Opérations pour compte de tiers	0,00	6 089 567,08	0,00	0,00		12 293 790,49
RECETTES		**37 553,40**	**24 987 927,49**	**127 803,45**	**82 185 189,59**		**1 373 867 136,34**
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00	0,00		444 793 181,85
13	Subventions d'investissement	0,00	9 075 000,00	76 928,30	70 815 677,74		544 000 554,34
16	Emprunts et dettes assimilées	0,00	0,00	0,00	0,00		350 384 176,35
18	Cpte de liaison : affectation (BA,régie)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	7 830,00	0,00	0,00	0,00		15 051,51
204	Subventions d'équipement versées	29 723,40	834 129,21	50 875,15	11 240 001,40		12 857 042,81
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	256,13		1 684,21
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
23	Immobilisations en cours (sauf 2324)	0,00	0,00	0,00	129 254,32		1 050 277,63
26	Participations et créances rattachées	0,00	128 055,60	0,00	0,00		228 055,60
27	Autres immobilisations financières	0,00	14 950 742,68	0,00	0,00		14 986 548,62
45	Opérations pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00		5 550 563,42

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

PRESENTATION CROISEE, SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE — A2

Chapitre nature	Libellé	01 Opérations non ventilables	0 Services généraux (hors 01 et Gestion des fonds européens)	0-5 Gestion des fonds européens	1 Sécurité	2 Enseign.,form. professionnelle, apprent.	3 Cult., vie soc., jeun., sports, loisirs	4 Santé et action sociale (hors APA et RSA / Régularisation de RMI)	4-3 APA
DEPENSES		**126 834 809,84**	**242 681 906,45**	**74 049 871,62**	**0,00**	**1 004 077 057,22**	**112 578 159,39**	**3 806 435,64**	**0,00**
011	Charges à caractère général	540 446,15	36 260 385,66	0,00	0,00	220 524 371,86	3 053 401,98	157 764,25	0,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	0,00	191 055 784,87	0,00	0,00	219 641 122,38	0,00	0,00	0,00
014	Atténuations de produits	11 473 082,00	0,00	0,00	0,00	7 958 588,71	0,00	0,00	0,00
65	Autres charges de gestion courante	1 735 548,88	14 623 355,30	74 049 871,62	0,00	555 930 128,06	109 524 427,41	3 648 671,39	0,00
6586	Frais fonctionnement des groupes d'élus	1 477 254,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
66	Charges financières	103 295 830,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
67	Charges spécifiques	1 920,00	742 380,62	0,00	0,00	22 846,21	330,00	0,00	0,00
68	Dotations aux provisions, dépréciations	8 310 728,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECETTES		**2 519 028 745,33**	**18 957 373,40**	**82 071 225,07**	**0,00**	**202 658 316,33**	**810 634,45**	**0,00**	**0,00**
013	Atténuations de charges	23 979,71	3 288 753,34	0,00	0,00	675 237,65	0,00	0,00	0,00
70	Prod. services, domaine, ventes diverses	0,00	1 820 844,21	0,00	0,00	629 673,39	59 426,25	0,00	0,00
73	Impôts et taxes	1 493 698 079,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
731	Fiscalité locale	755 715 269,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Dotations et participations	260 380 739,72	9 982 342,49	81 182 532,08	0,00	185 278 942,79	235 000,00	0,00	0,00
75	Autres produits de gestion courante	198 417,39	2 722 178,64	888 692,99	0,00	15 995 526,03	516 208,20	0,00	0,00
76	Produits financiers	6 073 647,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
77	Produits spécifiques	0,00	1 143 254,72	0,00	0,00	78 936,47	0,00	0,00	0,00
78	Reprises amort., dépréciations, prov.	2 938 612,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

PRESENTATION CROISEE, SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE (suite) — A2

Chapitre nature	Libellé	4-4 RSA / Régularisations de RMI	5 Aménagement des territoires et habitat	6 Action économique	7 Environnement	8 Transports	9 Fonction en réserve	TOTAL
DEPENSES		**0,00**	**11 389 001,00**	**90 922 761,46**	**17 035 082,95**	**923 163 254,88**		**2 606 538 340,45**
011	Charges à caractère général	0,00	3 132 290,32	476 069,58	170 634,76	324 116 879,88		588 432 244,44
012	Charges de personnel et frais assimilés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		410 696 907,25
014	Atténuations de produits	0,00	0,00	0,00	0,00	71 050 061,00		90 481 731,71
65	Autres charges de gestion courante	0,00	8 254 448,73	90 400 169,38	16 861 568,19	527 994 729,20		1 403 022 918,16
6586	Frais fonctionnement des groupes d'élus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1 477 254,03
66	Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		103 295 830,14
67	Charges spécifiques	0,00	2 261,95	46 522,50	2 880,00	1 584,80		820 726,08
68	Dotations aux provisions, dépréciations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		8 310 728,64
RECETTES		**0,00**	**4 096 748,82**	**4 033 596,44**	**46 422,00**	**65 543 334,50**		**2 897 246 396,34**
013	Atténuations de charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		3 987 970,70
70	Prod. services, domaine, ventes diverses	0,00	19 609,24	0,00	0,00	111 272,54		2 640 825,63
73	Impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	30 828 059,00		1 524 526 138,22
731	Fiscalité locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		755 715 269,20
74	Dotations et participations	0,00	3 972 917,00	1 198 206,24	42 000,00	27 704 990,70		569 977 671,02
75	Autres produits de gestion courante	0,00	104 222,58	717 578,60	4 422,00	6 899 012,26		28 046 258,69
76	Produits financiers	0,00	0,00	2 117 811,60	0,00	0,00		8 191 459,59
77	Produits spécifiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1 222 191,19
78	Reprises amort., dépréciations, prov.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		2 938 612,10

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

PRÉSENTATION AGRÉGÉE DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS ANNEXES — A3

1 – BUDGET PRINCIPAL

SECTION	Prévisions	Réalisations – mandats ou titres (1)	Restes à réaliser au 31/12	Crédits sans emploi
INVESTISSEMENT				
DEPENSES	2 890 986 133,92	2 019 242 118,80	2 957 065,95	868 786 949,17
RECETTES	2 890 986 133,92	2 099 215 471,68	2 025 600,00	789 745 062,24
FONCTIONNEMENT				
DEPENSES	3 802 775 892,95	3 289 530 568,07	1 973 771,71	511 271 553,17
RECETTES	3 802 775 892,95	3 608 090 382,56	0,00	194 685 510,39

(1) Y compris les rattachements.

2 – BUDGETS ANNEXES (autant de tableaux que de budget)

BUDGET Industrilab/ N°SIRET : 20005374200033

SECTION	Prévisions	Réalisations – mandats ou titres (1)	Restes à réaliser au 31/12	Crédits sans emploi
INVESTISSEMENT				
DEPENSES	2 341 931,08	1 900 290,19	69 515,10	372 125,79
RECETTES	2 341 931,08	1 876 830,95	0,00	465 100,13
FONCTIONNEMENT				
DEPENSES	2 887 837,72	2 166 204,79	70 864,86	650 768,07
RECETTES	2 887 837,72	2 654 559,03	0,00	233 278,69

(1) Y compris les rattachements.

3 – PRESENTATION AGREGEE DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS ANNEXES (avant la neutralisation des flux réciproques)

SECTION	Prévisions	Réalisations – mandats ou titres (1)	Restes à réaliser au 31/12	Crédits sans emploi
INVESTISSEMENT				
DEPENSES	2 893 328 065,00	2 021 142 408,99	3 026 581,05	869 159 074,96
RECETTES	2 893 328 065,00	2 101 092 302,63	2 025 600,00	790 210 162,37
FONCTIONNEMENT				
DEPENSES	3 805 663 730,67	3 291 696 772,86	2 044 636,57	511 922 321,24
RECETTES	3 805 663 730,67	3 610 744 941,59	0,00	194 918 789,08

(1) Y compris les rattachements.

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
PRÉSENTATION AGRÉGÉE DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS ANNEXES	A3

4 – FLUX RECIPROQUES ENTRE LE BUDGET PRINCIPAL ET LES BUDGETS ANNEXES (1)

SECTION	Prévisions	Réalisations – mandats ou titres (2)	Restes à réaliser au 31/12	Crédits sans emploi
INVESTISSEMENT				
DEPENSES	0,00	0,00	0,00	0,00
RECETTES	0,00	0,00	0,00	0,00
FONCTIONNEMENT				
DEPENSES	393 000,00	375 068,73	0,00	17 931,27
RECETTES	393 000,00	375 068,73	0,00	17 931,27

(1) La présentation de ce tableau des flux réciproques est facultative.

(2) Y compris les rattachements.

5 – PRESENTATION CONSOLIDEE DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS ANNEXES (après la neutralisation des flux réciproques) (1)

SECTION	Prévisions	Réalisations – mandats ou titres (2)	Restes à réaliser au 31/12	Crédits sans emploi
INVESTISSEMENT				
DEPENSES	2 893 328 065,00	2 021 142 408,99	3 026 581,05	869 159 074,96
RECETTES	2 893 328 065,00	2 101 092 302,63	2 025 600,00	790 210 162,37
FONCTIONNEMENT				
DEPENSES	3 805 270 730,67	3 291 321 704,13	2 044 636,57	511 904 389,97
RECETTES	3 805 270 730,67	3 610 369 872,86	0,00	194 900 857,81
TOTAL GENERAL DES DEPENSES	**6 698 598 795,67**	**5 312 464 113,12**	**5 071 217,62**	**1 381 063 464,93**
TOTAL GENERAL DES RECETTES	**6 698 598 795,67**	**5 711 462 175,49**	**2 025 600,00**	**985 111 020,18**

(1) La présentation de ce tableau est obligatoire si celui des flux réciproques est produit.

(2) Y compris les rattachements.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – DETAIL DES CREDITS DE TRESORERIE — B1.1

DETAIL DES CREDITS DE TRESORERIE (1)

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Date de la décision de réaliser la ligne de trésorerie (2)	Montant maximum autorisé au 01/01/N	Montant des tirages N	Montant des remboursements N		Encours restant dû au 31/12/N
				Intérêts (3)	Remboursement du tirage	
5191 Avances du Trésor						
5192 Avances de trésorerie						
51931 Lignes de trésorerie						
LT Société Générale 100M?	02/07/2021	100 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LT Crédit Mutuel 25M?	02/07/2021	25 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LT Caisse d'épargne 50M?	02/07/2021	50 000 000,00	8 950 000,00	3 246,61	8 950 000,00	0,00
LT Banque Postale 100M?	02/07/2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51932 Lignes de trésorerie liées à un emprunt						
098-P	01/07/2008	6 600 000,00	0,00	32 956,46	600 000,00	6 000 000,00
192	17/10/2008	26 640 000,00	483 805 000,00	433 932,65	486 445 000,00	24 000 000,00
114-P	30/06/2010	9 000 000,00	48 815 823,65	106 945,39	49 315 823,65	8 500 000,00
196	24/06/2011	34 144 176,35	563 763 410,80	435 979,56	565 734 330,98	32 173 256,17
232	24/06/2011	14 000 000,00	0,00	537 724,69	1 000 000,00	13 000 000,00
223-B	30/01/2015	2 867 054,45	0,00	149 873,68	125 556,17	2 741 498,28
227-C	30/01/2015	2 000 032,00	0,00	58 707,63	666 664,00	1 333 368,00
255	01/04/2016	0,00	0,00	1 441 234,42	3 400 000,00	66 265 026,63
274	02/07/2021	0,00	0,00	25 575,00	333 333,34	17 666 666,66
283	02/07/2021	0,00	10 000 000,00	0,00	0,00	10 000 000,00
5194 Billets de trésorerie						
Programme NEU CP	02/07/2021	1 000 000 000,00	4 485 000 000,00	7 487 939,74	4 505 000 000,00	80 000 000,00
5198 Autres crédits de trésorerie						
519 Crédits de trésorerie (Total)		**1 270 251 262,80**	**5 600 334 234,45**	**10 714 115,83**	**5 621 570 708,14**	**261 679 815,74**

(1) Circulaire n° NOR : INTB8900071C du 22/02/1989.

(2) Indiquer la date de la délibération de l'assemblée autorisant la ligne de trésorerie ou la date de la décision de l'ordonnateur de réaliser la ligne de trésorerie sur la base d'un montant maximum autorisé par l'organe délibérant (article M. 4221-5 du CGCT).

(3) Il s'agit des intérêts comptabilisés au compte 6615, sauf pour les emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie pour lesquels les intérêts sont comptabilisés au compte 66111 et sauf pour les billets de trésorerie pour lesquels les intérêts sont comptabilisés au compte 6618.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – REPARTITION PAR NATURE DE DETTE — B1.2

REPARTITION PAR NATURE DE DETTE (hors 16449 et 166)

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes à l'origine du contrat							Taux initial						
	Organisme prêteur ou chef de file	Date de signature	Date d'émission ou date de mobilisation (1)	Date du premier rembour-sement	Nominal (2)	Type de taux d'intérêt (3)	Index (4)	Niveau de taux (5)	Taux actuariel	Devise	Pério-dicité des rembour-sements (6)	Profil d'amor-tissement (7)	Possibilité de rembour-sement anticipé O/N	Caté-gorie d'em-prunt (8)
163 Emprunts obligataires (Total)					**875 000 000,00**									
104-P	HSBC et Natixis	11/12/2008	2008-12-19	19/12/2009	5 000 000,00	V	EURIBOR 12M	2,240	2,240	EUR	A	C	N	A-1
187	Dexia et HSBC	18/12/2008	2008-12-22	22/12/2009	50 000 000,00	F	FIXE	4,411	4,411	EUR	A	C	N	A-1
204	Credit Agricole CIB	27/09/2012	2012-10-01	01/10/2024	80 000 000,00	F	FIXE	3,420	3,420	EUR	X	F	N	A-1
207	HSBC	13/02/2013	2013-02-15	15/02/2033	30 000 000,00	F	FIXE	3,450	3,450	EUR	X	F	N	A-1
208	HSBC	07/05/2013	2013-05-13	13/05/2038	20 000 000,00	F	FIXE	3,250	3,250	EUR	X	F	N	A-1
235	GFI	22/11/2016	2016-11-24	24/11/2037	15 000 000,00	F	FIXE	1,760	1,760	EUR	X	F	N	A-1
236	Nomura	08/12/2016	2016-12-12	25/05/2036	25 000 000,00	F	FIXE	2,008	2,008	EUR	X	F	N	A-1
237	Nomura	08/12/2016	2016-12-12	12/12/2039	15 000 000,00	F	FIXE	1,979	1,979	EUR	X	F	N	A-1
240	GFI	26/04/2017	2017-04-28	28/04/2037	10 000 000,00	F	FIXE	1,878	1,878	EUR	X	F	N	A-1
241	Credit Agricole CIB	26/04/2017	2017-04-28	28/04/2035	15 000 000,00	F	FIXE	1,731	1,731	EUR	X	F	N	A-1
242	Credit Agricole CIB	26/04/2017	2017-04-28	28/04/2036	20 000 000,00	F	FIXE	1,819	1,819	EUR	X	F	N	A-1
243	Credit Agricole CIB	26/04/2017	2017-04-28	28/04/2037	5 000 000,00	F	FIXE	1,901	1,901	EUR	X	F	N	A-1
244	HSBC	22/05/2017	2017-05-24	24/05/2028	20 000 000,00	F	FIXE	1,449	1,449	EUR	X	F	N	A-1
245	HSBC	22/05/2017	2017-05-24	24/05/2029	20 000 000,00	F	FIXE	1,521	1,521	EUR	X	F	N	A-1
256	Banque Postale	07/07/2020	2020-07-09	09/07/2030	15 000 000,00	F	FIXE	0,262	0,262	EUR	X	F	N	A-1
257	HSBC	07/07/2020	2020-07-09	09/07/2040	50 000 000,00	F	FIXE	0,643	0,643	EUR	X	F	N	A-1
258	HSBC	07/07/2020	2020-07-09	09/07/2042	65 000 000,00	F	FIXE	0,691	0,691	EUR	X	F	N	A-1
259	HSBC	02/12/2020	2020-12-02	04/12/2025	15 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
260	Banque Postale	02/12/2020	2020-12-04	04/02/2026	15 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
261	Morgan Stanley	02/12/2020	2020-12-04	04/12/2027	15 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
263	Banque Postale	16/02/2021	2021-02-18	18/02/2030	15 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
264	GFI	16/02/2021	2021-02-18	18/02/2031	15 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
265	Credit Agricole CIB	16/02/2021	2021-02-18	18/02/2041	50 000 000,00	F	FIXE	0,361	0,361	EUR	X	F	N	A-1
266	Credit Agricole CIB	16/02/2021	2021-02-18	18/02/2043	60 000 000,00	F	FIXE	0,402	0,402	EUR	X	F	N	A-1
267	GFI	21/10/2021	2021-10-25	27/10/2025	10 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
268	HSBC	22/10/2021	2021-10-26	27/10/2025	10 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
269	GFI	21/10/2021	2021-10-25	04/02/2026	20 000 000,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	X	F	N	A-1
276	Banque Postale	18/07/2022	2022-07-20	20/07/2037	50 000 000,00	F	FIXE	2,600	2,600	EUR	X	F	N	A-1
277	Credit Agricole CIB	27/09/2022	2022-09-29	29/09/2044	50 000 000,00	F	FIXE	2,981	2,981	EUR	X	F	N	A-1
279	TP ICAP	04/04/2023	2023-04-06	24/01/2034	30 000 000,00	F	FIXE	3,480	3,480	EUR	X	F	N	A-1
280	Banque Postale	04/04/2023	2023-04-06	06/04/2038	20 000 000,00	F	FIXE	3,584	3,584	EUR	X	F	N	A-1
281-1	Rivage Investment	04/04/2023	2023-04-19	19/04/2047	30 000 000,00	F	FIXE	3,760	3,760	EUR	X	F	N	A-1

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes à l'origine du contrat													
	Organisme prêteur ou chef de file	Date de signature	Date d'émission ou date de mobilisation (1)	Date du premier rembour-sement	Nominal (2)	Type de taux d'intérêt (3)	Index (4)	Taux initial		Devise	Pério-dicité des rembour-sements (6)	Profil d'amor-tissement (7)	Possibilité de rembour-sement anticipé O/N	Caté-gorie d'em-prunt (8)
								Niveau de taux (5)	Taux actuariel					
281-2	Rivage Investment	04/04/2023	2023-04-19	19/04/2047	10 000 000,00	F	FIXE	3,760	3,760	EUR	X	F	N	A-1
164 Emprunts auprès des établissements financiers (Total)					**4 132 715 823,08**									
1641 Emprunts en euros (total)					3 818 457 660,18									
073-P	CDC	23/12/1997	1998-01-01	01/01/1999	10 671 431,21	F	FIXE	5,000	5,003	EUR	A	P	O	A-1
093-P	Caisse d'Epargne	17/12/2007	2007-12-19	25/03/2008	45 000 000,00	F	FIXE	4,570	4,659	EUR	T	C	O	A-1
095-P	Crédit Foncier	25/10/2021	2007-12-21	21/12/2008	15 000 000,00	F	FIXE	4,230	4,230	EUR	A	P	O	C-1
097-P	Crédit Foncier	26/06/2008	2008-06-30	30/09/2008	10 000 000,00	F	FIXE	2,890	2,890	EUR	T	C	O	A-1
099-P	Crédit Foncier	27/06/2008	2008-07-01	02/07/2009	15 000 000,00	F	FIXE	4,550	4,550	EUR	A	C	O	C-1
100-P	Caisse d'Epargne	15/12/2008	2008-12-23	25/03/2009	25 000 000,00	F	FIXE	3,940	3,940	EUR	T	P	O	A-1
101-P	Caisse d'Epargne	16/12/2008	2008-12-24	24/03/2009	10 000 000,00	V	EURIBOR 03M	2,156	2,156	EUR	T	P	O	A-1
102-P	Crédit Foncier	23/12/2008	2008-12-31	31/12/2009	10 000 000,00	F	FIXE	3,780	3,780	EUR	A	P	O	A-1
110-P	Société Générale	10/07/2009	2009-07-20	20/07/2010	25 000 000,00	V	EONIA	0,000	2,374	EUR	A	C	O	A-1
111-P	Caisse d'Epargne	22/12/2009	2009-12-31	31/03/2010	30 000 000,00	F	FIXE	4,010	4,010	EUR	T	C	O	A-1
112-P	Société Générale	18/12/2009	2009-12-29	29/03/2010	30 000 000,00	F	FIXE	3,880	3,880	EUR	T	C	O	A-1
113-P	Caisse d'Epargne	11/05/2010	2010-05-12	12/08/2010	30 000 000,00	F	FIXE	3,750	3,750	EUR	T	P	O	A-1
115-P	BEI	15/09/2009	2010-07-01	17/12/2010	15 000 000,00	F	FIXE	3,415	3,415	EUR	S	C	O	A-1
116-P	BEI	15/09/2009	2010-07-01	17/12/2010	25 000 000,00	V	EURIBOR 06M	0,136	0,583	EUR	S	C	O	A-1
117-P	La Banque Postale	18/11/2010	2010-11-26	01/03/2011	5 000 000,00	F	FIXE	3,160	3,160	EUR	T	C	O	A-1
118-P	BEI	15/09/2009	2010-12-30	30/06/2011	20 000 000,00	V	EURIBOR 06M	0,274	0,394	EUR	S	C	O	A-1
119-P	BEI	15/09/2009	2011-04-27	27/10/2011	30 000 000,00	F	FIXE	4,220	4,220	EUR	S	C	O	A-1
121-P	SFIL CAFFIL	30/06/2011	2011-07-01	01/07/2012	18 682 326,90	F	FIXE	4,570	4,570	EUR	A	P	O	A-1
123-P	BEI	15/09/2009	2012-07-13	13/01/2013	30 000 000,00	F	FIXE	3,259	3,259	EUR	S	C	O	A-1
124-P	BEI	30/08/2012	2014-12-23	23/03/2015	40 000 000,00	F	FIXE	1,661	1,661	EUR	T	C	O	A-1
125-P	SFIL CAFFIL	19/12/2014	2015-01-01	01/07/2015	9 950 000,00	F	FIXE	2,180	2,180	EUR	T	C	O	A-1
126-P	CDC	24/12/2013	2019-12-20	01/03/2020	54 500 000,00	V	LIVRET A	1,500	1,500	EUR	T	C	O	A-1
127-1-P	BEI	16/10/2015	2015-12-01	07/03/2017	15 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,324	0,324	EUR	T	C	O	A-1
127-2-P	BEI	16/10/2015	2016-06-17	17/09/2016	85 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,011	0,011	EUR	T	C	O	A-1
128-P	BEI	27/10/2014	2015-12-07	07/03/2017	54 000 000,00	F	FIXE	1,432	1,432	EUR	T	C	O	A-1
145	Crédit Agricole	09/12/1998	1998-12-15	15/01/1999	38 112 254,31	F	FIXE	4,860	4,861	EUR	A	P	O	A-1
146	Crédit Foncier	16/12/1998	1998-12-30	30/12/1999	18 751 229,12	F	FIXE	4,900	4,900	EUR	A	P	O	A-1
162	Société Générale	28/10/2003	2004-10-28	28/10/2005	30 000 000,00	F	FIXE	4,620	4,620	EUR	A	P	O	A-1
164	Caisse d'Epargne	18/12/2003	2003-12-29	01/12/2004	60 000 000,00	V	TAG 01M	0,100	0,100	EUR	A	C	O	A-1
167	Caisse d'Epargne	19/10/2004	2004-10-29	01/11/2005	100 000 000,00	F	FIXE	4,480	4,480	EUR	A	C	O	A-1

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes à l'origine du contrat													
								Taux initial						
	Organisme prêteur ou chef de file	Date de signature	Date d'émission ou date de mobilisation (1)	Date du premier rembour-sement	Nominal (2)	Type de taux d'intérêt (3)	Index (4)	Niveau de taux (5)	Taux actuariel	Devise	Pério-dicité des rembour-sements (6)	Profil d'amor-tissement (7)	Possibilité de rembour-sement anticipé O/N	Caté-gorie d'em-prunt (8)
169	Crédit Agricole	15/12/2004	2004-12-22	22/12/2005	50 000 000,00	F	FIXE	4,220	4,220	EUR	A	P	O	A-1
174	Société Générale	23/06/2006	2006-06-30	30/06/2007	75 000 000,00	F	FIXE	4,260	4,260	EUR	A	P	O	A-1
175	Société Générale	27/06/2006	2006-06-30	30/06/2007	25 000 000,00	F	FIXE	4,260	4,225	EUR	A	P	O	A-1
177 Non Sw	SFIL CAFFIL	20/12/2006	2007-01-01	01/01/2008	25 000 000,00	V	TAG 01M	0,005	0,005	EUR	A	P	O	A-1
177 Sw	SFIL CAFFIL	20/12/2006	2007-01-01	01/01/2008	25 000 000,00	V	TAG 01M	0,005	0,005	EUR	A	P	O	A-1
179	BEI	20/07/2007	2007-12-18	18/12/2008	50 000 000,00	F	FIXE	4,705	4,705	EUR	A	P	O	A-1
185	BEI	20/07/2007	2008-12-15	15/12/2009	50 000 000,00	V	EURIBOR 03M	-0,126	0,490	EUR	A	C	O	A-1
186	BEI	20/07/2007	2008-12-17	17/12/2009	50 000 000,00	V	EURIBOR 03M	-0,445	0,488	EUR	A	C	O	A-1
189	SFIL CAFFIL	16/07/2009	2009-08-01	01/12/2009	56 548 801,35	F	FIXE	1,790	3,790	EUR	A	P	O	A-1
190	SFIL CAFFIL	11/08/2009	2009-09-01	01/12/2009	56 548 801,35	F	FIXE	2,700	3,790	EUR	A	P	O	A-1
191	SFIL CAFFIL	09/12/2009	2009-12-11	01/01/2011	40 000 000,00	V	EURIBOR 01M	-0,037	0,646	EUR	A	C	O	A-1
193	Caisse d'Epargne	24/09/2009	2009-12-29	29/03/2010	29 123 000,00	V	EURIBOR 03M	1,055	0,610	EUR	T	C	O	A-1
194	Caisse d'Epargne	24/09/2009	2009-12-29	29/03/2010	20 877 000,00	V	EURIBOR 03M	1,433	0,610	EUR	T	C	O	A-1
195	Société Générale	17/12/2010	2014-12-31	31/12/2015	111 031 250,00	F	FIXE	2,738	2,737	EUR	A	C	O	A-1
198-1	CDC	22/12/2011	2016-12-22	01/03/2017	158 674 627,00	V	EURIBOR 03M	0,521	0,938	EUR	T	C	O	A-1
198-2	CDC	22/12/2011	2012-02-24	01/02/2013	69 913 873,00	F	FIXE	3,650	3,650	EUR	A	C	O	A-1
199-1	CDC	22/12/2011	2011-12-30	01/12/2012	16 770 000,00	F	FIXE	3,570	3,570	EUR	A	C	O	A-1
199-2	CDC	22/12/2011	2016-12-22	01/03/2017	21 880 000,00	V	EURIBOR 03M	0,521	0,964	EUR	T	C	O	A-1
200	CDC	21/12/2011	2011-12-27	01/01/2013	42 340 767,00	V	INFLATION	2,980	2,980	EUR	A	X	O	A-1
201	CDC	21/12/2011	2012-01-25	01/01/2013	25 688 000,00	V	INFLATION	2,980	2,980	EUR	A	X	O	A-1
202	CDC	21/12/2011	2011-12-27	01/07/2012	40 000 000,00	V	LEP	4,100	4,100	EUR	T	C	O	A-1
203	Crédit Agricole	05/09/2012	2012-09-19	19/12/2012	30 000 000,00	F	FIXE	4,720	4,720	EUR	T	C	O	A-1
205	CDC	14/11/2012	2012-12-26	01/02/2013	100 000 000,00	V	LEP	2,990	2,990	EUR	T	C	O	A-1
209	La Banque Postale	06/11/2013	2013-12-15	01/12/2014	133 182 059,99	F	FIXE	3,050	3,050	EUR	A	X	O	A-1
210	Caisse d'Epargne	09/12/2013	2013-12-22	22/12/2014	148 688 840,22	F	FIXE	2,995	2,995	EUR	A	P	O	A-1
212	CDC	12/12/2013	2013-12-31	01/07/2014	25 400 000,00	V	LIVRET A	1,500	1,500	EUR	T	C	O	A-1
213-1	CDC	12/12/2013	2019-12-01	01/03/2020	45 000 000,00	V	INFLATION	2,020	2,020	EUR	T	X	O	A-1
213-2	CDC	12/12/2013	2020-01-31	01/04/2020	82 244 000,00	V	INFLATION	2,020	2,020	EUR	T	X	O	A-1
214	CDC	12/12/2013	2019-12-20	01/12/2020	173 399 805,00	V	INFLATION	2,020	2,020	EUR	A	X	O	A-1
215-1	BEI	14/05/2014	2014-12-22	22/03/2015	70 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,496	0,496	EUR	T	C	O	A-1
215-2	BEI	14/05/2014	2015-04-20	20/07/2015	130 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,319	0,319	EUR	T	C	O	A-1
224-B	Crédit Agricole	22/07/2015	2015-07-22	15/12/2015	39 163 353,60	F	FIXE	2,190	2,190	EUR	A	P	O	A-1

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes à l'origine du contrat													
	Organisme prêteur ou chef de file	Date de signature	Date d'émission ou date de mobilisation (1)	Date du premier rembour-sement	Nominal (2)	Type de taux d'intérêt (3)	Index (4)	Taux initial		Devise	Péri-odicité des rembour-sements (6)	Profil d'amor-tissement (7)	Possibilité de rembour-sement anticipé O/N	Caté-gorie d'em-prunt (8)
								Niveau de taux (5)	Taux actuariel					
231	BEI	14/10/2015	2016-06-19	17/09/2016	98 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,052	0,052	EUR	T	C	O	A-1
233	SAAR LB	19/11/2015	2015-12-22	22/12/2016	40 000 000,00	V	EURIBOR 06M	0,259	0,259	EUR	S	C	N	A-1
238	SFIL CAFFIL	13/12/2016	2017-03-30	01/04/2018	60 000 000,00	V	EURIBOR 12M	-0,214	0,314	EUR	A	C	O	A-1
239	Deutsche Pfandbriefbank	21/12/2016	2017-03-31	30/06/2017	60 000 000,00	V	EURIBOR 03M	-0,210	0,426	EUR	T	C	N	A-1
246	SAAR LB	22/12/2017	2018-03-28	28/09/2018	50 000 000,00	V	EURIBOR 06M	0,132	0,241	EUR	S	C	O	A-1
248	La Banque Postale	28/05/2018	2018-06-01	01/12/2018	21 000 000,00	F	FIXE	0,550	0,550	EUR	A	P	O	A-1
249	SFIL CAFFIL	06/07/2018	2018-07-23	01/11/2018	50 000 000,00	V	EURIBOR 03M	-0,013	0,558	EUR	T	C	O	A-1
250	Deutsche Pfandbriefbank	06/07/2018	2018-07-23	23/10/2018	50 000 000,00	V	EURIBOR 03M	-0,023	0,948	EUR	T	C	N	A-1
251	CDC	29/06/2018	2018-12-28	01/08/2019	23 695 966,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	A	C	O	A-1
252	Société Générale	27/11/2018	2018-11-30	30/11/2019	15 000 000,00	V	EURIBOR 12M	0,000	0,349	EUR	A	P	O	A-1
253	Société Générale	19/12/2018	2019-12-01	01/02/2020	20 000 000,00	V	EURIBOR 12M	0,000	0,355	EUR	A	C	O	A-1
254	ARKEA	20/12/2018	2018-12-27	30/11/2019	10 000 000,00	V	EURIBOR 12M	0,000	0,300	EUR	A	P	O	A-1
255	Credit Agricole CIB	17/03/2019	2019-03-31	30/06/2019	98 565 026,63	V	EURIBOR 03M	0,049	0,483	EUR	T	C	O	A-1
262	Société Générale	15/12/2020	2020-12-28	15/06/2021	0,00	F	FIXE	0,309	0,309	EUR	T	C	O	A-1
270	Agence de l'Eau	08/01/2019	2021-11-05	10/04/2022	412 760,00	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	A	C	O	A-1
271	Agence de l'Eau	08/01/2019	2021-11-05	05/06/2022	42 487,50	F	FIXE	0,000	0,000	EUR	A	C	O	A-1
272	SFIL CAFFIL	03/12/2021	2022-03-01	01/06/2022	20 000 000,00	F	FIXE	0,550	0,550	EUR	T	C	O	A-1
273	Crédit Foncier	03/12/2021	2022-02-01	01/05/2022	20 000 000,00	F	FIXE	0,550	0,550	EUR	T	C	O	A-1
274	Credit Agricole CIB	03/12/2021	2022-02-01	01/05/2022	20 000 000,00	F	FIXE	0,550	0,550	EUR	T	C	O	A-1
275-1	BEI	03/01/2022	2023-06-30	30/09/2023	37 950 000,00	F	FIXE	3,043	3,043	EUR	T	C	O	A-1
275-2	BEI	03/01/2022	2023-11-20	20/02/2024	92 650 000,00	F	FIXE	3,534	3,534	EUR	T	C	O	A-1
278	SFIL CAFFIL	08/12/2022	2022-12-28	01/07/2023	60 000 000,00	V	ESTER	2,740	2,740	EUR	T	C	O	A-1
284	ARKEA	01/08/2023	2023-12-28	30/04/2024	20 000 000,00	V	EURIBOR 03M	4,220	4,601	EUR	T	C	O	A-1
285	Caisse d'Epargne	16/11/2023	2023-11-27	25/12/2024	30 000 000,00	V	LIVRET A	3,450	3,450	EUR	A	P	O	A-1
1643 Emprunts en devises (total)					0,00									
16441 Emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie (total)					314 258 162,90									
098-P	Credit Agricole CIB	30/06/2008	2008-07-01	15/02/2009	15 000 000,00	V	TAM	3,998	3,998	EUR	A	C	O	A-1

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes à l'origine du contrat													
	Organisme prêteur ou chef de file	Date de signature	Date d'émission ou date de mobilisation (1)	Date du premier remboursement	Nominal (2)	Type de taux d'intérêt (3)	Index (4)	Taux initial		Devise	Périodicité des remboursements (6)	Profil d'amortissement (7)	Possibilité de remboursement anticipé O/N	Catégorie d'emprunt (8)
								Niveau de taux (5)	Taux actuariel					
114-P	Credit Agricole CIB	30/06/2010	2010-09-16	15/09/2011	15 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,410	0,712	EUR	A	C	O	A-1
192	Credit Agricole CIB	22/12/2009	40162.0	15/12/2034	60 000 000,00	V	EURIBOR 12M	1,673	1,673	EUR	A	C	O	A-1
196	Credit Agricole CIB	17/12/2010	2020-12-11	22/12/2035	50 000 000,00	V	EURIBOR 12M	2,378	2,378	EUR	X	F	O	A-1
223-B	Credit Agricole CIB	22/07/2015	2015-07-22	15/10/2015	3 693 124,27	F	FIXE	0,000	5,170	EUR	A	P	O	A-1
227-C	Credit Agricole CIB	22/07/2015	2015-07-22	15/09/2015	7 000 012,00	F	FIXE	0,000	3,310	EUR	T	C	O	A-1
232	Credit Agricole CIB	06/11/2015	2016-12-30	31/03/2017	20 000 000,00	V	EURIBOR 03M	0,720	0,720	EUR	T	C	O	A-1
255	Credit Agricole CIB	17/03/2019	2019-03-31	29/09/2023	98 565 026,63	V	EURIBOR 03M	4,291	4,291	EUR	T	C	O	A-1
274	Credit Agricole CIB	03/12/2021	2022-02-01	01/11/2023	20 000 000,00	F	FIXE	0,550	0,550	EUR	T	C	O	A-1
283	Credit Agricole CIB	06/09/2023	2023-12-28	17/06/2024	25 000 000,00	V	EURIBOR 03M	4,370	4,231	EUR	X	X	O	A-1
165 Dépôts et cautionnements reçus (Total)					**0,00**									
167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières (Total)					**0,00**									
1671 Avances consolidées du Trésor (total)					0,00									
1672 Emprunts sur comptes spéciaux du Trésor (total)					0,00									
1675 Dettes pour METP et PPP (total)					0,00									
1676 Dettes envers locataires-acquéreurs (total)					0,00									
1678 Autres emprunts et dettes (total)					0,00									
168 Emprunts et dettes assimilés (Total)					**41 428 820,81**									
1681 Autres emprunts (total)					0,00									
1682 Bons à moyen terme négociables (total)					0,00									

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes à l'origine du contrat													
	Organisme prêteur ou chef de file	Date de signature	Date d'émission ou date de mobilisation (1)	Date du premier rembour-sement	Nominal (2)	Type de taux d'intérêt (3)	Index (4)	Taux initial		Devise	Pério-dicité des rembour-sements (6)	Profil d'amor-tissement (7)	Possibilité de rembour-sement anticipé O/N	Caté-gorie d'em-prunt (8)
								Niveau de taux (5)	Taux actuariel					
1687 Autres dettes (total)					41 428 820,81									
CD 02 / CD 80					444 250,00			0,000	0,000	EUR				A-1
Préfi FEDER					25 190 557,23			0,000	0,000	EUR				A-1
Préfi FSE					15 794 013,58			0,000	0,000	EUR				A-1
Total général					**5 049 144 643,89**									

(1) Si un emprunt donne lieu à plusieurs mobilisations, indiquer la date de la première mobilisation.

(2) Nominal : montant emprunté à l'origine.

(3) Type de taux d'intérêt : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe ; R : préfixé (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(4) Mentionner le ou les types d'index (ex : Euribor 3 mois).

(5) Indiquer le niveau de taux à l'origine du contrat.

(6) Indiquer la périodicité des remboursements : A : annuelle, B : bimestrielle, T : trimestrielle, X autre.

(7) Indiquer C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour *in fine*, X pour autres à préciser.

(8) Catégorie d'emprunt à l'origine. Exemple A-1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire IOCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).

IV – ANNEXES — IV

B – ANNEXES PATRIMONIALES – ETAT DE LA DETTE – REPARTITION PAR NATURE DE DETTE — B1.2

B1.2 – REPARTITION PAR NATURE DE DETTE (hors 16449 et 166) (suite)

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes au 31/12/N											
						Taux d'intérêt			Annuité de l'exercice			
	Couverture ? O/N (10)	Montant couvert	Catégorie d'emprunt après couverture éventuelle (11)	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle (en années)	Type de taux (12)	Index (13)	Niveau de taux d'intérêt au 31/12/N (14)	Capital	Charges d'intérêt (15)	Intérêts perçus (le cas échéant) (16)	ICNE de l'exercice
163 Emprunts obligataires (Total)		**0,00**		**821 250 000,00**					**4 050 000,00**	**11 984 728,62**	**0,00**	**6 618 499,64**
104-P	N	0,00	A-1	1 250 000,00	4,97	V	EURIBOR 12M	4,644	250 000,00	58 810,62	0,00	1 935,00
187	N	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	4,411	3 800 000,00	167 618,00	0,00	0,00
204	N	0,00	A-1	80 000 000,00	0,75	F	FIXE	3,420	0,00	2 736 000,00	0,00	680 262,30
207	N	0,00	A-1	30 000 000,00	9,13	F	FIXE	3,450	0,00	1 035 000,00	0,00	904 561,64
208	N	0,00	A-1	20 000 000,00	14,37	F	FIXE	3,250	0,00	650 000,00	0,00	412 021,86
235	N	0,00	A-1	15 000 000,00	13,90	F	FIXE	1,760	0,00	264 000,00	0,00	26 688,52
236	N	0,00	A-1	25 000 000,00	12,40	F	FIXE	2,008	0,00	502 000,00	0,00	301 748,63
237	N	0,00	A-1	15 000 000,00	15,95	F	FIXE	1,979	0,00	296 850,00	0,00	15 410,25
240	N	0,00	A-1	10 000 000,00	13,33	F	FIXE	1,878	0,00	187 800,00	0,00	126 739,34
241	N	0,00	A-1	15 000 000,00	11,33	F	FIXE	1,731	0,00	259 650,00	0,00	175 228,28
242	N	0,00	A-1	20 000 000,00	12,33	F	FIXE	1,819	0,00	363 800,00	0,00	245 515,30
243	N	0,00	A-1	5 000 000,00	13,33	F	FIXE	1,901	0,00	95 050,00	0,00	64 145,77
244	N	0,00	A-1	20 000 000,00	4,40	F	FIXE	1,449	0,00	289 800,00	0,00	174 988,52
245	N	0,00	A-1	20 000 000,00	5,40	F	FIXE	1,521	0,00	304 200,00	0,00	183 683,61
256	N	0,00	A-1	15 000 000,00	6,53	F	FIXE	0,262	0,00	39 300,00	0,00	18 790,98
257	N	0,00	A-1	50 000 000,00	16,53	F	FIXE	0,643	0,00	321 500,00	0,00	153 722,68
258	N	0,00	A-1	65 000 000,00	18,53	F	FIXE	0,691	0,00	449 150,00	0,00	214 757,51
259	N	0,00	A-1	15 000 000,00	1,93	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
260	N	0,00	A-1	15 000 000,00	2,09	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
261	N	0,00	A-1	15 000 000,00	3,93	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
263	N	0,00	A-1	15 000 000,00	6,13	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
264	N	0,00	A-1	15 000 000,00	7,13	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
265	N	0,00	A-1	50 000 000,00	17,13	F	FIXE	0,361	0,00	180 500,00	0,00	156 268,49
266	N	0,00	A-1	60 000 000,00	19,13	F	FIXE	0,402	0,00	241 200,00	0,00	208 819,73
267	N	0,00	A-1	10 000 000,00	1,83	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
268	N	0,00	A-1	10 000 000,00	1,83	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
269	N	0,00	A-1	20 000 000,00	2,09	F	FIXE	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
276	N	0,00	A-1	50 000 000,00	13,56	F	FIXE	2,600	0,00	1 300 000,00	0,00	582 513,66
277	N	0,00	A-1	50 000 000,00	20,75	F	FIXE	2,981	0,00	1 490 500,00	0,00	378 733,61
279	N	0,00	A-1	30 000 000,00	10,07	F	FIXE	3,480	0,00	0,00	0,00	766 787,71
280	N	0,00	A-1	20 000 000,00	14,27	F	FIXE	3,584	0,00	0,00	0,00	526 828,42

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes au 31/12/N											
						Taux d'intérêt			Annuité de l'exercice			
	Couverture ? O/N (10)	Montant couvert	Catégorie d'emprunt après couverture éventuelle (11)	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle (en années)	Type de taux (12)	Index (13)	Niveau de taux d'intérêt au 31/12/N (14)	Capital	Charges d'intérêt (15)	Intérêts perçus (le cas échéant) (16)	ICNE de l'exercice
281-1	N	0,00	A-1	30 000 000,00	23,30	F	FIXE	3,760	0,00	564 000,00	0,00	223 760,87
281-2	N	0,00	A-1	10 000 000,00	23,30	F	FIXE	3,760	0,00	188 000,00	0,00	74 586,96
164 Emprunts auprès des établissements financiers (Total)		**393 254 389,75**		**2 472 155 731,28**					**173 679 304,06**	**79 813 293,48**	**5 238 657,42**	**12 021 289,47**
1641 Emprunts en euros (total)		393 254 389,75		2 290 475 915,54					162 442 830,37	76 590 364,00	5 238 657,42	11 688 066,55
073-P	N	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	5,003	721 108,71	36 055,56	0,00	0,00
093-P	N	0,00	A-1	9 000 000,00	3,99	F	FIXE	4,659	2 250 000,00	475 565,63	0,00	6 779,67
095-P	N	0,00	A-1	4 136 927,14	3,98	F	FIXE	4,230	925 340,14	217 107,99	0,00	4 860,89
097-P	N	0,00	A-1	3 800 000,00	9,50	F	FIXE	2,890	400 000,00	118 658,58	0,00	305,06
099-P	N	0,00	A-1	6 000 000,00	9,51	F	FIXE	4,550	600 000,00	303 636,67	0,00	137 258,33
100-P	N	0,00	A-1	16 073 274,74	14,99	F	FIXE	3,940	771 934,17	652 389,07	0,00	10 438,80
101-P	N	0,00	A-1	5 505 482,58	9,98	V	EURIBOR 03M	4,516	414 658,46	219 841,35	0,00	4 842,99
102-P	N	0,00	A-1	5 498 793,93	10,00	F	FIXE	3,780	414 892,27	226 021,09	0,00	0,00
110-P	N	0,00	A-1	11 000 000,00	10,56	F	FIXE	2,527	1 000 000,00	296 770,62	0,00	8 495,21
111-P	N	0,00	A-1	16 000 000,00	16,00	F	FIXE	4,010	1 000 000,00	675 824,23	0,00	0,00
112-P	N	0,00	A-1	13 200 000,00	11,00	F	FIXE	3,880	1 200 000,00	548 729,00	0,00	2 845,33
113-P	N	0,00	A-1	17 257 704,07	11,37	F	FIXE	3,750	1 179 418,17	684 263,30	0,00	88 086,20
115-P	N	0,00	A-1	6 900 000,00	11,46	F	FIXE	3,415	600 000,00	251 002,50	0,00	9 013,36
116-P	N	0,00	A-1	11 500 000,00	11,47	V	EURIBOR 06M	4,233	1 000 000,00	425 708,11	0,00	17 578,71
117-P	N	0,00	A-1	2 400 000,00	11,92	F	FIXE	3,160	200 000,00	80 891,62	0,00	6 320,00
118-P	N	0,00	A-1	9 600 000,00	11,99	V	EURIBOR 06M	4,159	800 000,00	371 635,92	0,00	2 224,53
119-P	N	0,00	A-1	15 000 000,00	12,33	F	FIXE	4,220	1 200 000,00	670 980,00	0,00	112 418,03
121-P	N	0,00	A-1	10 968 840,23	9,50	F	FIXE	4,570	829 612,67	546 678,04	0,00	254 815,30
123-P	N	0,00	A-1	16 800 000,00	13,54	F	FIXE	3,259	1 200 000,00	576 843,00	0,00	254 414,54
124-P	N	0,00	A-1	25 600 000,00	15,98	F	FIXE	1,661	1 600 000,00	441 826,00	0,00	9 345,41
125-P	N	0,00	A-1	5 721 250,00	11,25	F	FIXE	2,180	497 500,00	131 501,69	0,00	30 841,89
126-P	N	0,00	A-1	47 233 333,28	25,92	V	LIVRET A	3,750	1 816 666,68	1 669 145,96	0,00	143 973,05
127-1-P	N	0,00	A-1	10 625 000,00	16,94	V	EURIBOR 03M	4,282	625 000,00	373 750,84	0,00	30 330,83
127-2-P	N	0,00	A-1	59 500 000,00	17,46	V	EURIBOR 03M	4,271	3 400 000,00	2 122 971,75	0,00	91 767,18
128-P	N	0,00	A-1	38 250 000,00	16,94	F	FIXE	1,432	2 250 000,00	568 016,39	0,00	36 114,73
145	N	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	4,861	2 435 058,90	118 343,87	0,00	0,00
146	N	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	4,900	1 255 617,36	61 525,22	0,00	0,00
162	N	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	4,620	2 299 813,25	106 251,38	0,00	0,00
164	O	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	2,177	3 157 894,68	212 180,99	94 179,60	0,00
167	N	0,00	A-1	36 666 666,73	10,84	F	FIXE	4,480	3 333 333,33	1 816 888,89	0,00	0,00
169	N	0,00	A-1	25 706 004,52	10,98	F	FIXE	4,220	1 808 139,64	1 161 096,88	0,00	0,00
174	N	0,00	A-1	44 131 988,57	12,50	F	FIXE	4,260	2 494 658,79	2 013 882,61	0,00	960 900,50

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes au 31/12/N											
						Taux d'intérêt			Annuité de l'exercice			
	Couverture ? O/N (10)	Montant couvert	Catégorie d'emprunt après couverture éventuelle (11)	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle (en années)	Type de taux (12)	Index (13)	Niveau de taux d'intérêt au 31/12/N (14)	Capital	Charges d'intérêt (15)	Intérêts perçus (le cas échéant) (16)	ICNE de l'exercice
175	O	29 421 325,90	A-1	14 710 662,95	12,50	F	FIXE	4,225	831 552,92	2 243 162,69	1 577 383,81	317 668,59
177 Non Sw	N	0,00	A-1	15 212 346,43	13,00	V	TAG 01M	4,310	804 045,70	893 135,16	0,00	99 309,63
177 Sw	O	15 212 346,43	A-1	15 212 346,43	13,00	F	FIXE	4,310	804 045,69	778 624,44	0,00	156 765,77
179	N	0,00	A-1	24 800 273,82	8,97	F	FIXE	4,705	2 174 308,43	1 269 154,09	0,00	41 445,59
185	N	0,00	A-1	20 000 000,00	9,96	V	EURIBOR 03M	4,026	2 000 000,00	713 372,01	0,00	35 786,67
186	N	0,00	A-1	20 000 000,00	9,96	V	EURIBOR 03M	4,035	2 000 000,00	707 808,44	0,00	31 383,33
189	N	0,00	A-1	32 129 466,42	11,92	F	FIXE	3,790	2 085 146,59	1 296 733,83	0,00	99 812,03
190	N	0,00	A-1	32 129 466,42	11,92	F	FIXE	3,790	2 085 146,59	1 296 733,83	0,00	99 812,03
191	N	0,00	A-1	22 666 666,71	16,00	V	EURIBOR 01M	4,374	1 333 333,33	802 609,07	0,00	82 620,00
193	O	12 814 120,00	A-1	12 814 120,00	11,00	F	FIXE	1,083	1 164 920,00	639 331,80	490 645,99	770,99
194	N	0,00	A-1	9 185 880,00	11,00	V	EURIBOR 03M	4,345	835 080,00	351 722,57	0,00	2 220,43
195	N	0,00	A-1	58 437 500,00	12,00	F	FIXE	2,737	5 843 750,00	1 784 139,48	0,00	0,00
198-1	N	0,00	A-1	130 906 567,24	32,92	V	EURIBOR 03M	4,814	3 966 865,68	5 119 351,72	0,00	519 382,60
198-2	N	0,00	A-1	48 939 711,08	28,09	F	FIXE	3,650	1 942 052,03	1 857 184,35	0,00	1 629 692,37
199-1	N	0,00	A-1	11 319 750,00	27,92	F	FIXE	3,570	461 175,00	420 579,02	0,00	33 124,19
199-2	N	0,00	A-1	18 051 000,00	32,92	V	EURIBOR 03M	4,814	547 000,00	705 918,88	0,00	71 618,83
200	O	17 359 914,65	A-1	17 359 914,65	8,00	F	FIXE	1,968	2 411 099,25	839 773,82	447 632,17	342 064,89
201	O	10 532 201,46	A-1	10 532 201,46	8,00	F	FIXE	1,968	1 462 805,75	509 487,93	271 576,92	207 529,60
202	N	0,00	A-1	6 666 666,78	3,25	V	LIVRET A	4,850	2 933 333,32	551 766,63	0,00	26 467,81
203	N	0,00	A-1	7 500 000,00	3,72	F	FIXE	4,720	2 000 000,00	418 703,34	0,00	11 800,00
205	N	0,00	A-1	23 333 333,46	4,34	V	LIVRET A	4,740	7 333 333,32	1 720 693,93	0,00	89 576,98
209	N	0,00	A-1	79 741 761,48	14,92	F	FIXE	3,050	5 725 254,22	2 642 948,76	0,00	202 676,98
210	N	0,00	A-1	90 837 525,92	13,98	F	FIXE	2,995	6 654 061,23	2 960 426,83	0,00	68 014,60
212	N	0,00	A-1	9 313 333,46	5,25	V	LIVRET A	4,000	1 693 333,32	356 184,53	0,00	90 770,58
213-1	N	0,00	A-1	40 497 350,60	25,92	V	LIVRET A	4,000	913 792,95	1 517 354,42	0,00	131 550,61
213-2	N	74 422 201,56	A-1	74 422 201,56	26,00	V	LIVRET A	2,893	1 718 906,25	2 604 616,23	0,00	519 820,32
214	N	161 123 859,04	A-1	161 123 859,04	35,92	V	LIVRET A	2,970	2 472 202,24	4 907 881,84	0,00	383 474,21
215-1	N	0,00	A-1	43 749 999,88	15,98	V	EURIBOR 03M	4,390	2 916 666,68	1 658 021,46	0,00	48 092,19
215-2	N	0,00	A-1	83 958 333,22	16,31	V	EURIBOR 03M	4,290	5 416 666,68	2 619 728,94	0,00	720 362,50
224-B	N	0,00	A-1	31 087 544,16	23,96	F	FIXE	2,190	977 007,66	702 213,68	0,00	29 762,50
231	N	0,00	A-1	71 982 300,80	21,72	V	EURIBOR 03M	4,291	3 469 026,56	2 566 201,11	0,00	111 070,69
233	N	0,00	A-1	18 571 435,00	7,48	V	EURIBOR 06M	4,344	2 857 142,00	768 261,89	0,00	20 080,36
238	N	0,00	A-1	36 000 000,00	8,25	V	EURIBOR 12M	3,828	4 000 000,00	105 444,44	0,00	1 048 872,00
239	N	0,00	A-1	35 357 142,66	8,25	V	EURIBOR 03M	4,265	4 285 714,32	1 352 194,99	0,00	8 389,46
246	N	0,00	A-1	28 846 153,00	9,24	V	EURIBOR 06M	4,450	3 846 154,00	928 133,26	0,00	335 176,27
248	N	0,00	A-1	8 750 000,00	6,92	F	FIXE	0,550	1 750 000,00	58 552,08	0,00	4 010,42
249	O	36 184 210,46	A-1	36 184 210,46	14,59	F	FIXE	0,692	2 631 578,96	1 462 565,72	1 196 411,88	41 732,46

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes au 31/12/N											
						Taux d'intérêt			Annuité de l'exercice			
	Couverture ? O/N (10)	Montant couvert	Catégorie d'emprunt après couverture éventuelle (11)	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle (en années)	Type de taux (12)	Index (13)	Niveau de taux d'intérêt au 31/12/N (14)	Capital	Charges d'intérêt (15)	Intérêts perçus (le cas échéant) (16)	ICNE de l'exercice
250	O	36 184 210,25	A-1	36 184 210,25	14,56	F	FIXE	0,683	2 631 579,00	1 422 069,55	1 160 827,05	46 743,97
251	N	0,00	A-1	17 771 974,50	14,59	F	FIXE	0,000	1 184 798,30	0,00	0,00	0,00
252	O	0,00	A-1	19 285 714,25	9,92	V	EURIBOR 12M	4,265	2 142 857,15	682 636,90	0,00	70 829,46
253	N	0,00	A-1	14 285 714,28	10,09	V	EURIBOR 12M	3,618	1 428 571,43	39 831,35	0,00	484 171,43
254	O	0,00	A-1	12 857 142,85	9,92	V	EURIBOR 12M	4,183	1 428 571,43	447 849,21	0,00	46 311,79
255	N	0,00	A-1	0,00	0,00	V	EURIBOR 03M	4,291	3 400 000,00	1 082 014,17	0,00	0,00
262	N	0,00	A-1	40 833 333,26	12,21	F	FIXE	0,309	3 333 333,36	134 443,61	0,00	5 607,78
270	N	0,00	A-1	361 165,00	13,28	F	FIXE	0,000	25 797,50	0,00	0,00	0,00
271	N	0,00	A-1	33 990,00	7,43	F	FIXE	0,000	4 248,75	0,00	0,00	0,00
272	N	0,00	A-1	17 307 688,00	13,17	F	FIXE	0,550	1 538 464,00	100 480,76	0,00	7 845,52
273	N	0,00	A-1	17 307 692,27	13,09	F	FIXE	0,550	1 538 461,56	100 480,77	0,00	15 520,49
274	N	0,00	A-1	0,00	0,00	F	FIXE	0,550	1 000 000,00	77 570,38	0,00	0,00
275-1	N	0,00	A-1	37 191 000,00	24,50	F	FIXE	3,043	759 000,00	574 522,20	0,00	0,00
275-2	N	0,00	A-1	92 650 000,00	24,89	F	FIXE	3,534	0,00	0,00	0,00	364 794,27
278	N	0,00	A-1	58 000 000,00	14,25	V	EURIBOR 03M	4,525	2 000 000,00	1 621 763,14	0,00	663 415,28
284	N	0,00	A-1	20 000 000,00	15,00	V	EURIBOR 03M	4,601	0,00	0,00	0,00	0,00
285	N	0,00	A-1	30 000 000,00	14,99	V	LIVRET A	3,450	0,00	0,00	0,00	96 147,54
1643 Emprunts en devises (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
16441 Emprunts assortis d'une option de tirage sur ligne de trésorerie (total) (9)		0,00		181 679 815,74					11 236 473,69	3 222 929,48	0,00	333 222,92
098-P	N	0,00	A-1	6 000 000,00	9,13	V	TAM	3,071	600 000,00	32 956,46	0,00	199 572,25
114-P	N	0,00	A-1	8 500 000,00	16,71	V	EURIBOR 03M	4,335	500 000,00	106 945,39	0,00	16 196,70
192	N	0,00	A-1	24 000 000,00	10,96	F	FIXE	2,470	2 640 000,00	433 932,65	0,00	26 346,67
196	N	0,00	A-1	32 173 256,17	11,98	F	FIXE	2,990	1 970 920,18	435 979,56	0,00	24 049,51
223-B	N	0,00	A-1	2 741 498,28	14,79	F	FIXE	5,170	125 556,17	149 873,68	0,00	29 921,93
227-C	N	0,00	A-1	1 333 368,00	1,96	F	FIXE	3,310	666 664,00	58 707,63	0,00	1 961,53
232	N	0,00	A-1	13 000 000,00	13,00	V	EURIBOR 03M	4,651	1 000 000,00	537 724,69	0,00	3 359,06
255	N	0,00	A-1	66 265 026,63	10,25	V	EURIBOR 03M	4,291	3 400 000,00	1 441 234,42	0,00	15 796,85
274	N	0,00	A-1	17 666 666,66	13,09	F	FIXE	0,550	333 333,34	25 575,00	0,00	16 018,42
283	N	0,00	A-1	10 000 000,00	15,00	V	EURIBOR 03M	4,231	0,00	0,00	0,00	0,00
165 Dépôts et cautionnements reçus (Total)		**0,00**		**0,00**					**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
167 Emprunts et dettes assortis de conditions particulières (Total)		**0,00**		**0,00**					**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1671 Avances consolidées du Trésor (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes au 31/12/N											
						Taux d'intérêt			Annuité de l'exercice			
	Couverture ? O/N (10)	Montant couvert	Catégorie d'emprunt après couverture éventuelle (11)	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle (en années)	Type de taux (12)	Index (13)	Niveau de taux d'intérêt au 31/12/N (14)	Capital	Charges d'intérêt (15)	Intérêts perçus (le cas échéant) (16)	ICNE de l'exercice
1672 Emprunts sur comptes spéciaux (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
1675 Dettes pour METP et PPP (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
1676 Dettes envers locataires-acquéreurs (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
1678 Autres emprunts et dettes (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
168 Emprunts et dettes assimilés (Total)		**0,00**		**72 920 653,06**					**444 250,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1681 Autres emprunts (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
1682 Bons à moyen terme négociables (total)		0,00		0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
1687 Autres dettes (total)		0,00		72 920 653,06					444 250,00	0,00	0,00	0,00
CD 02 / CD 80		0,00	A-1	0,00	0,00			0,000	444 250,00	0,00	0,00	0,00
Préfi FEDER		0,00	A-1	57 126 639,48	0,00			0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
Préfi FSE		0,00	A-1	15 794 013,58	0,00			0,000	0,00	0,00	0,00	0,00
Total général		**393 254 389,75**		**3 366 326 384,34**					**178 173 554,06**	**91 798 022,10**	**5 238 657,42**	**18 639 789,11**

(9) S'agissant des emprunts assortis d'une ligne de trésorerie, il faut faire ressortir le remboursement du capital de la dette prévue pour l'exercice correspondant au véritable endettement.

(10) Si l'emprunt est soumis à couverture, il convient de compléter le tableau « détail des opérations de couverture ».

(11) Catégorie d'emprunt. Exemple A-1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire IOCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).

(12) Type de taux d'intérêt après opérations de couverture : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(13) Mentionner l'index en cours au 31/12/N après opérations de couverture.

(14) Taux après opérations de couverture éventuelles. Pour les emprunts à taux variable, indiquer le niveau moyen du taux constaté sur l'année.

(15) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 « Intérêts réglés à l'échéance » (intérêts décaissés) et intérêts éventuels dus au titre du contrat d'échange éventuel et comptabilisés à l'article 668.

(16) Indiquer les intérêts éventuellement reçus au titre du contrat d'échange éventuel et comptabilisés au 768.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – REPARTITION DES EMPRUNTS PAR STRUCTURE DE TAUX — B1.3

REPARTITION DES EMPRUNTS PAR STRUCTURE DE TAUX (HORS A1)

Emprunts ventilés par structure de taux selon le risque le plus élevé (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat) (1)	Organisme prêteur ou chef de file	Nominal (2)	Capital restant dû au 31/12/N (3)	Type d'indices (4)	Durée du contrat	Dates des périodes bonifiées	Taux minimal (5)	Taux maximal (6)	Coût de sortie (7)	Taux maximal après couver-ture éventu-elle (8)	Niveau du taux au 31/12/N (9)	Intérêts payés au cours de l'exercice (10)	Intérêts perçus au cours de l'exercice (le cas échéant) (11)	% par type de taux selon le capital restant dû
Echange de taux, taux variable simple plafonné (cap) ou encadré (tunnel) (A)														
TOTAL (A)		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00
Barrière simple (B)														
TOTAL (B)		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00
Option d'échange (C)														
TOTAL (C)		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00
Multiplicateur jusqu'à 3 ou multiplicateur jusqu'à 5 capé (D)														
TOTAL (D)		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00
Multiplicateur jusqu'à 5 (E)														
TOTAL (E)		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00
Autres types de structures (F)														
TOTAL (F)		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL		0,00	0,00						0,00			0,00	0,00	0,00

(1) Répartir les emprunts selon le type de structure de taux (de A à F selon la classification de la charte de bonne conduite) en fonction du risque le plus élevé à courir sur toute la durée de vie du contrat de prêt et après opérations de couverture éventuelles.

(2) Nominal : montant emprunté à l'origine. En cas de couverture partielle d'un emprunt, indiquer séparément sur deux lignes la part du nominal couvert et la part non couverte.

(3) En cas de couverture partielle d'un emprunt, indiquer séparément sur deux lignes la part du capital restant dû couvert et la part non couverte.

(4) Indiquer la classification de l'indice sous-jacent suivant la typologie de la circulaire du 25 juin 2010 sur les produits financiers (de 1 à 6). 1 : Indice zone euro / 2 : Indices inflation française ou zone euro ou écart entre ces indices / 3 : Ecart indice zone euro / 4 : Indices hors zone euro ou écart d'indices dont l'un est hors zone euro / 5 : écarts d'indices hors zone euro / 6 : autres indices.

(5) Taux hors opération de couverture. Indiquer le montant, l'index ou la formule correspondant au taux minimal du contrat de prêt sur toute la durée du contrat.

(6) Taux hors opération de couverture. Indiquer le montant, l'index ou la formule correspondant au taux maximal du contrat de prêt sur toute la durée du contrat.

(7) Coût de sortie : indiquer le montant de l'indemnité contractuelle de remboursement définitif de l'emprunt au 31/12/N ou le cas échéant, à la prochaine date d'échéance.

(8) Montant, index ou formule.

(9) Indiquer le niveau de taux après opérations de couverture éventuelles. Pour les emprunts à taux variables, indiquer le niveau moyen du taux constaté sur l'année.

(10) Indiquer les intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 et des intérêts éventuels dus au titre du contrat d'échange et comptabilisés à l'article 668.

(11) Indiquer les intérêts reçus au titre du contrat d'échange et comptabilisés au 768.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – TYPOLOGIE DE LA REPARTITION DE L'ENCOURS — B1.4

TYPOLOGIE DE LA REPARTITION DE L'ENCOURS (1)

Structure	Indices sous-jacents	(1) Indices zone euro	(2) Indices inflation française ou zone euro ou écart entre ces indices	(3) Ecarts d'indices zone euro	(4) Indices hors zone euro et écarts d'indices dont l'un est un indice hors zone euro	(5) Ecarts d'indices hors zone euro	(6) Autres indices
(A) Taux fixe simple. Taux variable simple. Echange de taux fixe contre taux variable ou inversement. Echange de taux structuré contre taux variable ou taux fixe (sens unique). Taux variable simple plafonné (*cap*) ou encadré (*tunnel*)	Nombre de produits	132	0	0	0	0	
	% de l'encours	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Montant en euros	3 366 326 384,34	0,00	0,00	0,00	0,00	
(B) Barrière simple. Pas d'effet de levier	Nombre de produits	0	0	0	0	0	
	% de l'encours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Montant en euros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
(C) Option d'échange (*swaption*)	Nombre de produits	0	0	0	0	0	
	% de l'encours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Montant en euros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
(D) Multiplicateur jusqu'à 3 ; multiplicateur jusqu'à 5 capé	Nombre de produits	0	0	0	0	0	
	% de l'encours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Montant en euros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
(E) Multiplicateur jusqu'à 5	Nombre de produits	0	0	0	0	0	
	% de l'encours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Montant en euros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
(F) Autres types de structures	Nombre de produits						0
	% de l'encours						0,00
	Montant en euros						0,00

(1) Cette annexe retrace le stock de dette au 31/12/N après opérations de couverture éventuelles.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE — B1.5

DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE (1)

Instruments de couverture (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunt couvert			Instrument de couverture								Primes éventuelles	
	Référence de l'emprunt couvert	Capital restant dû au 31/12/N	Date de fin du contrat	Organisme co-contractant	Type de couverture (3)	Nature de la couverture (change ou taux)	Notionnel de l'instrument de couverture	Date de début du contrat	Date de fin du contrat	Périodicité de règlement des intérêts (4)	Montant des commissions diverses	Primes payées pour l'achat d'option	Primes reçues pour la vente d'option
Taux fixe (total)		**29 421 325,90**					**29 421 325,90**				**0,00**	**0,00**	**0,00**
Swap 175	175	14 710 662,95	30/06/2036	Natixis	swap	taux	14 710 662,95	30/06/2006	30/06/2036	A	0,00	0,00	0,00
Swap 175 2	175	14 710 662,95	30/06/2036	Royal Bank of Canada	swap	taux	14 710 662,95	29/06/2012	30/06/2036	A	0,00	0,00	0,00
Taux variable simple (total)		**379 045 410,28**					**363 833 063,85**				**0,00**	**0,00**	**0,00**
Swap 177	177	30 424 692,86	01/01/2037	CA CIB	swap	taux	15 212 346,43	02/01/2009	02/01/2024	A	0,00	0,00	0,00
Swap 193	193	12 814 120,00	29/12/2034	CA CIB	swap	taux	12 814 120,00	29/06/2020	29/12/2034	T	0,00	0,00	0,00
Swap 200	200	17 359 914,65	01/01/2032	CA CIB	swap	taux	17 359 914,65	01/01/2019	01/01/2032	A	0,00	0,00	0,00
Swap 201	201	10 532 201,46	01/01/2032	CA CIB	swap	taux	10 532 201,46	01/01/2019	01/01/2032	A	0,00	0,00	0,00
Swap 213-2	213-2	74 422 201,56	01/01/2050	CA CIB	swap	taux	74 422 201,56	01/10/2023	01/10/2028	T	0,00	0,00	0,00
Swap 214	214	161 123 859,04	01/12/2059	CA CIB	swap	taux	161 123 859,04	01/12/2023	01/12/2028	A	0,00	0,00	0,00
Swap 249	249	36 184 210,46	01/08/2038	Arkéa	swap	taux	36 184 210,46	01/11/2019	01/05/2024	T	0,00	0,00	0,00
Swap 250	250	36 184 210,25	23/07/2038	Arkéa	swap	taux	36 184 210,25	23/10/2019	23/04/2024	T	0,00	0,00	0,00
Taux complexe (total) (2)		**0,00**					**0,00**				**0,00**	**0,00**	**0,00**
Total		**408 466 736,18**					**393 254 389,75**				**0,00**	**0,00**	**0,00**

(1) Si un instrument couvre plusieurs emprunts, distinguer une ligne par emprunt couvert.

(2) Il s'agit d'un taux variable qui n'est pas défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage.

(3) Indiquer s'il s'agit d'un *swap*, d'une option (*cap*, *floor*, *tunnel*, *swaption*).

(4) Indiquer la périodicité de règlement des intérêts : A : annuelle, M : mensuelle, B : bimestrielle, S : semestrielle, T : trimestrielle, X : autre.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE — B1.5

B1.5 – DETAIL DES OPERATIONS DE COUVERTURE (1) (suite)

Instruments de couverture (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Effet de l'instrument de couverture								
	Référence de l'emprunt couvert	Taux payé		Taux reçu (7)		Charges et produits constatés depuis l'origine du contrat		Catégorie d'emprunt (8)	
		Index (5)	Niveau de taux (6)	Index	Niveau de taux	Charges c/668	Produits c/768	Avant opération de couverture	Après opération de couverture
Taux fixe (total)						23 046 468,03	16 073 933,74		
Swap 175	175	3,69% si (CMS10-2) > 0% sinon 5,75%	3,690	Taux fixe à 4.26 %	4,260	14 054 135,49	15 256 105,82	A-1	B-3
Swap 175 2	175	Taux fixe à 4.225 %	4,225	3,69% si (CMS10-2) > 0% sinon 5,75%	3,690	8 992 332,54	817 827,92	B-3	A-1
Taux variable simple (total)						18 641 279,58	8 965 411,92		
Swap 177	177	Taux fixe à 4.31%	4,310	Euribor 12 M	-0,500	12 744 592,42	2 180 749,21	A-1	A-1
Swap 193	193	Taux fixe à 1.083%	1,080	Euribor 03 M + 0.42	4,392	607 804,69	558 386,73	A-1	A-1
Swap 200	200	Taux fixe à 1.9675 %	1,970	Inflation + 0.88	2,264	1 840 609,06	1 802 229,09	A-2	A-1
Swap 201	201	Taux fixe à 1.9675 %	1,970	Inflation + 0.88	2,264	1 116 691,29	1 093 406,28	A-2	A-1
Swap 213-2	213-2	Taux fixe à 2.925 %	2,920	Livret A	4,070	0,00	0,00	A-1	A-1
Swap 214	214	Taux fixe à 2.97 %	2,970	Livret A	4,070	0,00	0,00	A-1	A-1
Swap 249	249	Taux fixe à 0.692 %	0,690	Euribor 03 M + 0.36	4,085	1 173 402,86	1 695 714,51	A-1	A-1
Swap 250	250	Taux fixe à 0.683 %	0,680	Euribor 03 M + 0.35	4,048	1 158 179,26	1 634 926,10	A-1	A-1
Taux complexe (total) (2)						0,00	0,00		
Total						41 687 747,61	25 039 345,66		

(5) Indiquer l'index utilisé ou la formule de taux.

(6) Pour les emprunts à taux variable, indiquer le niveau moyen du taux constaté sur l'année.

(7) A compléter si l'instrument de couverture est un *swap*.

(8) Catégorie d'emprunt. Exemple A-1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire IOCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – REMBOURSEMENT ANTICIPE D'UN EMPRUNT AVEC REFINANCEMENT — B1.6

REMBOURSEMENT ANTICIPE D'UN EMPRUNT AVEC REFINANCEMENT (1)

Emprunts (2) (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Année de mobilisation et profil d'amort. de l'emprunt		Date du refinance-ment	Organisme prêteur ou chef de file	Capital restant dû	Capital réaménagé	Durée résidu-elle	Pério-dicité des rem-bour-se-ments (6)	Caractéristiques du taux			Coût de sortie (10)		Annuité de l'exercice		ICNE de l'exercice
	Année	Profil (5)							Type de taux (7)	Index (8)	Niveau de taux (9)	Type (11)	Montant (12)	Intérêts (13)	Capital	
Total des dépenses au c/ 166 Refinancement de dette (3)					**0,00**	**0,00**							**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Total des recettes au c/ 166 Refinancement de dette (4)					**0,00**	**0,00**								**0,00**	**0,00**	**0,00**

(1) Les opérations de refinancement de dette consistent en un remboursement d'un emprunt auprès d'un établissement de crédit suivi de la souscription d'un nouvel emprunt. Pour cette raison, les dépenses et les recettes du c/166 sont équilibrées.

(2) Pour les emprunts de refinancement, indiquer le nouveau numéro de contrat suivi, entre parenthèses, de la référence de l'emprunt quitté.

(3) Il s'agit de retracer les caractéristiques avant réaménagement des emprunts ayant fait l'objet d'un remboursement anticipé avec refinancement.

(4) Il s'agit de retracer les caractéristiques après réaménagement des emprunts de refinancement.

(5) Indiquer C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour *in fine*, X pour autres à préciser.

(6) Indiquer la périodicité des remboursements A : annuelle ; T : trimestrielle ; M : mensuelle, B : bimestrielle, S : semestrielle, X autre.

(7) Type de taux d'intérêt : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(8) Indiquer le type d'index (ex : Euribor 3 mois).

(9) Taux après opérations de couverture éventuelles. Pour un emprunt à taux variable, indiquer le niveau du taux constaté à la date du refinancement.

(10) Il s'agit de retracer les caractéristiques de l'indemnité de remboursement anticipé due relative à l'emprunt quitté.

(11) Indiquer A pour autofinancement, C pour capitalisation, T pour intégration dans le taux du nouvel emprunt, D pour allongement de durée.

(12) Indiquer le coût de sortie uniquement en cas d'autofinancement et de capitalisation.

(13) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 « Intérêts réglés à l'échéance » (intérêts décaissés) et intérêts éventuels dus au titre du contrat d'échange éventuel et comptabilisés à l'article 668.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – EMPRUNTS RENEGOCIES AU COURS DE L'ANNEE N — B1.7

EMPRUNTS RENEGOCIES AU COURS DE L'ANNEE N (1)

N° du contrat d'emprunt	Date de souscription du contrat initial	Date de renégociation	Organisme prêteur	Durée résiduelle en années		Taux (2)						Nominal		Profil d'amortissement et périodicité de remboursement (6)		Capital restant dû au 31/12/N	ICNE de l'exercice	Annuité payée dans l'exercice (s'il y a lieu)	
						Contrat initial			Contrat renégocié										
				Contrat initial	Contrat renégocié	Type de taux (3)	Index (4)	Taux act.	Type de taux (3)	Index (4)	Taux act.	Contrat initial	Contrat renégocié (5)	Contrat initial	Contrat renégocié			Intérêts	Capital
Total												0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Inscrire les emprunts renégociés au cours de l'exercice N.

(2) Taux à la date de renégociation.

(3) Indiquer : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(4) Indiquer la nature de l'index retenu (exemple : Euribor 3 mois).

(5) Nominal à la date de renégociation.

(6) Faire figurer 2 lettres : - Pour le profil d'amortissement, indiquer : C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour *in fine*, X pour autres.
- Pour la périodicité de remboursement, indiquer A : annuelle ; T : trimestrielle ; M : mensuelle, B : bimestrielle, S : semestrielle, X autre.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – DETTE POUR FINANCER L'EMPRUNT D'UN AUTRE ORGANISME — B1.8

DETTE POUR FINANCER L'EMPRUNT D'UN AUTRE ORGANISME (1)

REPARTITION PAR PRÊTEUR	Dette en capital à l'origine (2)	Dette en capital au 31/12/N	Annuité payée au cours de l'exercice	Dont	
				Intérêts (3)	Capital
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Auprès des organismes de droit privé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Auprès des organismes de droit public	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dette provenant d'émissions obligataires (ex : émissions publiques ou privées)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Il s'agit des cas où une collectivité ou un établissement public accepte de prendre en charge l'emprunt au profit d'un autre organisme sans qu'il y ait pour autant transfert du contrat.
(2) La dette en capital à l'origine correspond à la part de dette prise en charge par la collectivité.
(3) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 et des intérêts éventuels dus au titre du contrat d'échange et comptabilisés à l'article 668.

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DE LA DETTE – AUTRES DETTES	B1.9

AUTRES DETTES

(Issues des engagements juridiques pris autres que ceux destinés à financer la prise en charge d'un emprunt)

LIBELLES	Montant initial de la dette	Dépenses de l'exercice	Dette restante

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – METHODES UTILISEES POUR LES AMORTISSEMENTS — B2

METHODES UTILISEES POUR LES AMORTISSEMENTS

Procédure d'amortissement (linéaire, dégressif, variable)	CHOIX DE L'ASSEMBLEE		Délibération du
	Biens de faible valeur- Seuil unitaire en deçà duquel les immobilisations de peu de valeur s'amortissent sur un an : 500 TTC €		09/12/2020
	Catégories de biens amortis	**Durée (en années)**	
L	Autres immobilisations - Appareils de laboratoire	5	09/12/2020
L	Autres immobilisations - Coffre-fort	30	09/12/2020
L	Autres immobilisations - Equipements de garage et ateliers	15	09/12/2020
L	Autres immobilisations ? Matériel classique	5	09/12/2020
L	Bâtiments administratifs, scolaires, culturels et sportifs, publics et privés	30	09/12/2020
L	Constructions sur sol d?autrui	30	09/12/2020
L	Frais d?insertion et frais d?études non suivis de réalisation	5	09/12/2020
L	Frais de recherche et développement	5	09/12/2020
L	Installations de voirie	10	09/12/2020
L	Installations et appareils de chauffage, ascenseurs, appareils de levage	20	09/12/2020
L	Installations générales, agencements et aménagements divers	10	09/12/2020
L	Installations techniques et agencement des bâtiments publics	10	09/12/2020
L	Logiciels et autres immobilisations incorporelles	2	09/12/2020
L	Matériel de bureau et mobilier scolaire et non scolaire	10	09/12/2020
L	Matériel de téléphonie	5	09/12/2020
L	Matériel ferroviaire	30	09/12/2020
L	Matériel informatique scolaire et non scolaire	3	09/12/2020
L	Matériel technique scolaire et non scolaire - Matériel de cuisine, matériel sportif	10	09/12/2020
L	Matériel technique scolaire et non scolaire - Outillage	5	09/12/2020
L	Matériel technique scolaire et non scolaire - Reprographie	3	09/12/2020
L	Matériel technique scolaire et non scolaire -TV Projection Sono	7	09/12/2020
L	Plantations	20	09/12/2020
L	Réseaux divers (câbles, assainissement d?eau, gaz et électricité)	10	09/12/2020
L	Subventions finançant des bâtiments ou des installations	30	09/12/2020
L	Subventions finançant des biens mobiliers, du matériel ou des études	5	09/12/2020
L	Subventions finançant des projets d?infrastructures d?intérêt national	40	09/12/2020
L	Véhicules industriels et camions	8	09/12/2020
L	Véhicules légers et voitures scolaires	5	09/12/2020

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DES PROVISIONS CONSTITUEES — B3.1

PROVISIONS CONSTITUEES AU 31/12/N

Nature de la provision	Date de constitution de la provision	Montant des provisions constituées au 01/01/N A	Montant total des provisions de l'exercice (1) B	Montant des reprises de l'exercice C	Montant des provisions constituées au 31/12/N D = A + B - C
PROVISIONS SEMI-BUDGETAIRES (2)					
Provisions pour risques et charges (3)		**16 044 008,48**	**3 841 505,95**	**342 624,02**	**19 542 890,41**
Provisions pour litiges		**15 767 637,28**	**3 619 434,95**	**342 624,02**	**19 044 448,21**
Contentieux divers : sur subventions, ressources humaines et marchés publics	30/06/2020	15 767 637,28	3 619 434,95	342 624,02	19 044 448,21
Provisions pour pertes de change		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Provisions pour gros entretiens ou grandes révisions		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Provisions pour garanties d'emprunt		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Autres provisions pour risques		**276 371,20**	**222 071,00**	**0,00**	**498 442,20**
Besoin lié à l'obligation de report des dépenses de formations des élus non consommées	30/06/2020	276 371,20	222 071,00	0,00	498 442,20
Dépréciations (3)		**21 625 167,29**	**4 469 222,69**	**2 595 988,08**	**23 498 401,90**
- des immobilisations		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- des stocks et encours		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- des comptes de tiers		**21 625 167,29**	**4 469 222,69**	**2 595 988,08**	**23 498 401,90**
Provision pour risque d'irrécouvrabilité des comptes de tiers	30/06/2020	21 625 167,29	4 469 222,69	2 595 988,08	23 498 401,90
- des comptes financiers		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Total des provisions semi-budgétaires		**37 669 175,77**	**8 310 728,64**	**2 938 612,10**	**43 041 292,31**
PROVISIONS BUDGETAIRES (2)					
Provisions pour risques et charges (3)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Provisions pour litiges		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Provisions pour pertes de change		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Provisions pour gros entretiens ou grandes révisions		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Provisions pour garanties d'emprunt		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Autres provisions pour risques		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Dépréciations (3)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- des immobilisations		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- des stocks et encours		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- des comptes de tiers		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- des comptes financiers		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Nature de la provision	Date de constitution de la provision	Montant des provisions constituées au 01/01/N A	Montant total des provisions de l'exercice (1) B	Montant des reprises de l'exercice C	Montant des provisions constituées au 31/12/N D = A + B - C
Total des provisions budgétaires		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTAL PROVISIONS		**37 669 175,77**	**8 310 728,64**	**2 938 612,10**	**43 041 292,31**

(1) Provision nouvelle ou abondement d'une provision déjà constituée.

(2) A renseigner selon que la collectivité applique le régime des provisions semi-budgétaires ou budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires afférentes.

(3) Indiquer l'objet de la provision (exemples : provision pour litiges au titre du procès, provisions pour dépréciation des immobilisations de l'équipement).

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – DETAIL DES OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS — B5

CHAPITRE D'OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS (Détail) (1)

N° opération : 9022 — **Intitulé de l'opération : LEARNING CENTER INNOVATION** — **Date de la délibération :**

	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**27 502 147,55**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**27 502 147,55**
902 Etudes et travaux (2)	27 502 147,55	0,00	0,00	0,00	0,00	27 502 147,55
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**27 502 147,55**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**27 502 147,55**
RECETTES (b)	**10 749 777,87**	**16 753 000,00**	**0,00**	**0,00**	**16 753 000,00**	**10 749 777,87**
902 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	10 749 777,87	16 753 000,00	0,00	0,00	16 753 000,00	10 749 777,87
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**10 749 777,87**	**16 753 000,00**	**0,00**	**0,00**	**16 753 000,00**	**10 749 777,87**

N° opération : 902201 — **Intitulé de l'opération : Construction HUB de stockage électrochimique de l'énergie pour l'UPJV** — **Date de la délibération : 31/05/2013**

	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**17 942 710,02**	**62 000,00**	**61 369,99**	**0,00**	**630,01**	**18 004 080,01**
902 Etudes et travaux (2)	17 942 710,02	62 000,00	61 369,99	0,00	630,01	18 004 080,01
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**17 942 710,02**	**62 000,00**	**61 369,99**	**0,00**	**630,01**	**18 004 080,01**
RECETTES (b)	**5 313 817,17**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5 313 817,17**
902 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	5 313 817,17	0,00	0,00	0,00	0,00	5 313 817,17
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**5 313 817,17**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5 313 817,17**

N° opération : 90221 — **Intitulé de l'opération : Plateau technique santé** — **Date de la délibération : 27/03/2018**

DEPENSES (a)	**5 191 950,76**	**14 500 000,00**	**12 227 040,84**	**0,00**	**2 272 959,16**	**17 418 991,60**
902 Etudes et travaux (2)	5 191 950,76	14 500 000,00	12 227 040,84	0,00	2 272 959,16	17 418 991,60
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**5 191 950,76**	**14 500 000,00**	**12 227 040,84**	**0,00**	**2 272 959,16**	**17 418 991,60**
RECETTES (b)	**1 463 271,29**	**8 600 000,00**	**4 832 176,23**	**0,00**	**3 767 823,77**	**6 295 447,52**
902 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	1 463 271,29	8 600 000,00	4 832 176,23	0,00	3 767 823,77	6 295 447,52
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**1 463 271,29**	**8 600 000,00**	**4 832 176,23**	**0,00**	**3 767 823,77**	**6 295 447,52**

N° opération : 9025 **Intitulé de l'opération : LEARNING CENTER ARCHEOLOGIE** **Date de la délibération :**

	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**159 109,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**159 109,85**
902 Etudes et travaux (2)	159 109,85	0,00	0,00	0,00	0,00	159 109,85
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**159 109,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**159 109,85**
RECETTES (b)	**0,00**	**160 000,00**	**0,00**	**0,00**	**160 000,00**	**0,00**
902 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	0,00	160 000,00	0,00	0,00	160 000,00	0,00
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**0,00**	**160 000,00**	**0,00**	**0,00**	**160 000,00**	**0,00**

N° opération : 9026 **Intitulé de l'opération : IMPLANTATION BIBLIOTHEQUE IEP DANS LES LOCAUX MEP** **Date de la délibération :**

	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**2 918 394,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2 918 394,81**

N° opération : 9026	Intitulé de l'opération : IMPLANTATION BIBLIOTHEQUE IEP DANS LES LOCAUX MEP					Date de la délibération :
	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
902 Etudes et travaux (2)	2 918 394,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2 918 394,81
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**2 918 394,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2 918 394,81**
RECETTES (b)	**2 795 000,01**	**124 000,00**	**0,00**	**0,00**	**124 000,00**	**2 795 000,01**
902 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	2 795 000,01	124 000,00	0,00	0,00	124 000,00	2 795 000,01
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**2 795 000,01**	**124 000,00**	**0,00**	**0,00**	**124 000,00**	**2 795 000,01**

N° opération : 9031	Intitulé de l'opération : RENOVATION STADE BOLLAERT					Date de la délibération : 19/11/2012
	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**67 032 187,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**67 032 187,98**
903 Immobilier sportif (2)	67 032 187,98	0,00	0,00	0,00	0,00	67 032 187,98
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**67 032 187,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**67 032 187,98**
RECETTES (b)	**47 124 446,10**	**660 000,00**	**706 515,70**	**0,00**	**-46 515,70**	**47 830 961,80**
903 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	47 124 446,10	660 000,00	706 515,70	0,00	-46 515,70	47 830 961,80
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**47 124 446,10**	**660 000,00**	**706 515,70**	**0,00**	**-46 515,70**	**47 830 961,80**

N° opération : 9038	Intitulé de l'opération : CENTRE CONSERVATION ET RESTAURATION PATRIMOINE					Date de la délibération :
	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**59 418 331,77**	**200 000,00**	**5 379,66**	**0,00**	**194 620,34**	**59 423 711,43**
903 Etudes et travaux (2)	59 418 331,77	200 000,00	5 379,66	0,00	194 620,34	59 423 711,43

N° opération : 9038	Intitulé de l'opération : CENTRE CONSERVATION ET RESTAURATION PATRIMOINE					Date de la délibération :
	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**59 418 331,77**	**200 000,00**	**5 379,66**	**0,00**	**194 620,34**	**59 423 711,43**
RECETTES (b)	**60 035 045,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60 035 045,97**
903 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	60 035 045,97	0,00	0,00	0,00	0,00	60 035 045,97
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**60 035 045,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60 035 045,97**

N° opération : 9093	Intitulé de l'opération : EGID					Date de la délibération :
	Cumul des réalisations avant l'exercice	Sur l'exercice				Cumul des réalisations au 31/12/N
		Crédits ouverts (BP + DM + RAR N-1)	Réalisations	Restes à réaliser	Crédits sans emploi	
DEPENSES (a)	**20 111 630,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20 111 630,14**
909 Etudes et travaux (2)	20 111 630,14	0,00	0,00	0,00	0,00	20 111 630,14
040 *Travaux réalisés par le personnel du mandataire (contrepartie 791)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Opérations d'ordre à l'intérieur de la section*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur dépenses (c) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépenses nettes (a – c)	**20 111 630,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20 111 630,14**
RECETTES (b)	**12 551 289,24**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12 551 289,24**
903 909 Financement par le mandant et par d'autres tiers (4)	12 551 289,24	0,00	0,00	0,00	0,00	12 551 289,24
040 *Financement par le mandataire (contrepartie 6742)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
041 *Financement par emprunt à la charge du tiers (contrepartie 2763)*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Annulations sur recettes (d) (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes nettes (b - d)	**12 551 289,24**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12 551 289,24**

(1) Ouvrir un cadre par opération pour compte de tiers.

(2) Inscrire le chapitre et la nature des travaux.

(3) Le chapitre 45 doit être détaillé conformément au plan de comptes, tant en dépenses qu'en recettes.

(4) Indiquer le chapitre.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DES PRETS — B6

Prêts (compte 274)

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
Assortis d'intérêts (total)		**29 498 503,48**	**7 505 190,46**	**1 029 135,09**	**0,00**
3D BOIS (Siren : 440569143)	31/01/2019	243 715,91	24 421,59	3 468,76	0,00
3DS (Siren : 799623665)	10/04/2020	36 153,68	3 846,32	1 119,91	0,00
ABCD NUTRITION GROUPE (Siren : 510215668)	13/12/2022	286 733,15	13 266,85	1 951,17	0,00
ACANTHE (Siren : 350786232)	25/04/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
AIRFLUX (Siren : 326685252)	31/01/2019	345 890,33	123 441,46	4 231,38	0,00
AISNE CONDITIONNEMENT (Siren : 519955819)	18/05/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
AJF PERFORMANCE (Siren : 880215793)	26/11/2019	16 179,90	15 939,43	392,41	0,00
ALGLAVE HENRI ET FILS (Siren : 367200292)	29/06/2017	17 894,92	17 629,04	434,00	0,00
ALIX ASCENSEURS (Siren : 804473312)	18/05/2017	0,00	15 197,02	114,08	0,00
ALS-ENERGIES (Siren : 532062890)	10/04/2020	30 000,00	0,00	513,42	0,00
AMBULANCES DECAE (Siren : 442730891)	25/04/2019	0,00	10 150,31	57,09	0,00
AMC FENETRES (Siren : 432827293)	18/05/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
APRIM AND HENRY (Siren : 848559407)	29/06/2017	28 813,55	37 918,14	788,34	0,00
ARBOFER (Siren : 521982595)	16/04/2020	50 000,00	0,00	661,25	0,00
ARC France (Siren : 504313032)	02/09/2020	12 222 222,23	444 444,44	645 190,08	0,00
ARENOX (Siren : 803685551)	18/05/2017	3 050,81	12 089,56	159,32	0,00
ARNAUD VERHILLE (Siren : 408474955)	26/11/2019	25 233,95	19 849,85	564,95	0,00
ASSOCHAR GESTION PARTICIPATIONS (Siren : 464500644)	30/04/2020	153 739,83	59 380,86	3 818,90	0,00
AST INTERNATIONAL EQUIPMENT (Siren : 501370084)	25/04/2019	185 773,89	84 996,14	888,62	0,00
ATELIER CONSTRUCTION HYDRAULIQUE PICARDIE ACHP (Siren : 353662463)	01/02/2018	34 381,43	12 155,47	629,89	0,00
ATELIERS BREUX (Siren : 814823332)	04/02/2020	40 851,66	9 148,34	715,78	0,00
AU FOURNIL DES DELICES (Siren : 528998388)	26/11/2019	0,00	44 000,00	233,26	0,00
AU JARDIN DE PROVENCE (Siren : 495127425)	10/04/2020	25 000,00	0,00	439,90	0,00
AUTO ECOLE DE LA LYS (Siren : 833809940)	10/04/2020	6 000,00	0,00	147,56	0,00
AUTOUR DU MONDE (Siren : 487923542)	18/05/2017	0,00	6 090,19	34,25	0,00
B.H COIFFURE SHAMPOO SHAMPOO (Siren : 487627309)	10/04/2020	15 000,00	0,00	359,10	0,00
BATIR RENOVER AMENAGER (Siren : 889817532)		0,00	50 000,00	573,11	0,00
BCC (Siren : 811031848)	26/11/2019	20 224,88	19 924,28	490,52	0,00
BEREZECKI BEREZECKI (Siren : 527020291)	21/09/2020	29 750,00	17 000,00	403,76	0,00
BESACCHI LUDOVIC (Siren : 852377811)	18/05/2017	0,00	16 240,21	152,55	0,00
BGSOL (Siren : 754087435)	26/11/2019	30 224,31	19 775,69	639,11	0,00
BIJOUTERIE MONNIN (Siren : 879163707)	10/04/2020	50 000,00	0,00	1 161,88	0,00
BMA SIGN DISPLAY (Siren : 333622637)	01/02/2018	0,00	25 564,25	240,07	0,00
BOET STOPSON (Siren : 475880845)	08/11/2016	0,00	84 727,74	318,10	0,00
BOULANGERIE DE SELLES (Siren : 483306668)	10/04/2020	50 000,00	0,00	1 201,15	0,00
BUREAU 2000 SYSTEMS (Siren : 812764850)	25/04/2019	0,00	5 084,67	19,03	0,00
BUSINESS APTITUDE (Siren : 521715300)	16/04/2020	50 000,00	0,00	349,47	0,00
CAFES POITAU ENTREPRISE (Siren : 411385321)	26/11/2019	27 452,89	11 547,11	541,81	0,00
CALAS CLEMENT SERVICES CCS CCS (Siren : 842106221)	26/11/2019	35 196,02	14 803,98	694,62	0,00
CAMP LOUIS (Siren : 534798574)	26/11/2019	644 033,97	55 966,03	21 000,00	0,00
CAP REGIONS EDITIONS SARL CAP REGIONS EDITIONS SARL (Siren : 477603617)	26/11/2019	21 117,62	8 882,38	304,28	0,00
CBM FILETAGE (Siren : 752946129)	04/02/2020	122 554,98	27 445,02	2 147,34	0,00
CENTRE EUROPEEN DES TEXTILES INNOVANTS (Siren : 507487130)	28/11/2018	357 764,41	95 530,46	12 530,82	0,00

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
CHATELET (Siren : 821081643)	26/11/2019	30 224,31	19 775,69	639,11	0,00
CHEZ AURELIEN (Siren : 528917073)	10/04/2020	45 220,90	4 779,10	1 734,25	0,00
CHRISTOPHE INZIRILLO CONSULT (Siren : 833785678)	26/11/2019	0,00	15 000,00	195,27	0,00
CLASSIC AUTOS MOTOS (Siren : 852339357)	26/11/2019	45 248,04	4 751,96	1 501,69	0,00
CLEA SERVICES (Siren : 841750391)	10/04/2020	0,00	10 000,00	156,09	0,00
CMP CMP (Siren : 338240260)	04/02/2020	200 000,00	0,00	3 145,89	0,00
COMPIEGNE MADEMOISELLE MARGOT MADEMOISELLE MARGOT (Siren : 814913646)	26/11/2019	35 196,02	14 803,98	694,62	0,00
COMPTOIR DES FLANDRES (Siren : 478629413)	27/03/2018	200 607,40	71 592,88	2 454,08	0,00
CONCEPT CARRELAGE MACONNERIE (Siren : 832851232)	26/11/2019	15 140,37	11 909,91	338,97	0,00
CONDUITE ECO ET SECURISEE (Siren : 830332649)	26/11/2019	0,00	50 000,00	187,50	0,00
COPROD EVENTS (Siren : 852306695)	10/04/2020	31 659,94	3 340,06	930,93	0,00
COSY HOME (Siren : 814287462)	18/05/2017	4 067,73	16 119,43	212,41	0,00
COUVERTURE BARDAGE RANSART CBR (Siren : 413180209)	26/11/2019	21 117,62	8 882,38	416,78	0,00
COUVERTURES ARTISANALES CAM (Siren : 452462997)	25/04/2019	0,00	45 405,62	371,10	0,00
CPZ DU LITTORAL (Siren : 848128658)	26/11/2019	20 224,88	19 924,28	490,52	0,00
CREACEPT SARL (Siren : 343190336)	25/04/2019	0,00	6 902,17	38,87	0,00
CREDIT AGRICOLE DU NORD EST CREDIT AGRICOLE DU NORD EST (Siren : 394157085)		0,00	0,00	20 222,16	0,00
DBM OUVERTURE (Siren : 503494908)	01/02/2018	6 414,98	12 686,78	215,38	0,00
DEBRUN LELARGE (Siren : 793174418)	25/04/2019	0,00	16 179,90	151,94	0,00
DECHOZ FRANCK (Siren : 408337228)	18/05/2017	5 084,67	5 065,64	38,06	0,00
DECHY AMBULANCES (Siren : 439036401)	25/04/2019	0,00	10 150,31	57,09	0,00
DELHAYE PASCAL (Siren : 429689730)	24/05/2018	0,00	2 542,32	9,53	0,00
DERZELLE TRAITEUR (Siren : 407867357)	18/05/2017	3 050,81	12 089,56	159,32	0,00
DISTRIVERRE (Siren : 402506042)	18/05/2017	0,00	20 224,88	189,92	0,00
DPK PESAGE (Siren : 834149445)	01/02/2018	0,00	19 209,04	144,20	0,00
DSC SOFRA-BOUTIQUES (Siren : 750800666)	23/11/2021	0,00	200 000,00	2 250,00	0,00
DUTAKOTEK ENTREE B (Siren : 483258018)	04/02/2020	250 000,00	0,00	5 112,16	0,00
DUTHOIT MENUISERIES ALUMINIUM DUTHOIT CRT1 (Siren : 504346552)		-8 161,32	8 161,32	374,90	0,00
E 51 50 (Siren : 521264911)	18/05/2017	0,00	4 060,13	22,83	0,00
ECO LOGIC HELLEMMES CS 10128 (Siren : 804694495)	26/11/2019	24 089,50	5 910,50	492,88	0,00
ELEC 59 62 (Siren : 797950607)	25/04/2019	0,00	20 224,88	75,84	0,00
ELECTRO MULTI SERVICES (Siren : 820955243)	26/11/2019	0,00	40 000,00	435,25	0,00
EMISFAIRE EVENEMENTS (Siren : 843336330)	16/04/2020	30 000,00	0,00	387,93	0,00
EN TERME D'IMAGE (Siren : 527879365)	26/11/2019	20 224,88	19 924,28	490,52	0,00
ENVERGURE ARCHITECTES (Siren : 515067726)	18/05/2017	0,00	8 120,24	45,68	0,00
ETABLISSEMENTS ANDRE DUHAMEL SARL (Siren : 410141881)	01/02/2018	4 498,85	17 828,10	234,94	0,00
ETABLISSEMENTS J.BRACQ (Siren : 686120304)	29/06/2017	207 305,31	37 494,73	5 350,15	0,00
ETABLISSEMENTS JEAN PIERRE PARENT (Siren : 344107263)	29/06/2017	12 782,11	12 592,17	309,99	0,00
ETABLISSEMENTS MARANDIN (Siren : 459500732)	18/05/2017	7 390,97	29 289,03	385,97	0,00
ETD SOLUTIONS (Siren : 537789075)	18/05/2017	0,00	6 090,19	34,25	0,00
ETISA MOTS ET MERVEILLES (Siren : 520063934)	18/05/2017	40 000,00	0,00	1 091,37	0,00
ETS CARLOS SARL (Siren : 388832933)	26/11/2019	28 156,82	11 843,18	555,70	0,00
ETS DUMONT (Siren : 305876781)	04/02/2020	0,00	150 000,00	1 097,86	0,00
ETS HANSSENS (Siren : 395080799)	01/02/2018	63 035,77	41 244,23	1 332,93	0,00
ETTON MENUISERIE BOIS (Siren : 489590034)	26/11/2019	28 907,39	7 092,61	578,14	0,00
EURL GF PLATRERIE MENUISERIE (Siren : 844818021)	10/04/2020	0,00	40 000,00	792,95	0,00
EURL SV PROPRETE (Siren : 795214469)	18/05/2017	0,00	4 060,13	22,83	0,00
EVASIONS ET PRESTIGE (Siren : 509995882)	26/11/2019	30 224,31	19 775,69	639,11	0,00
EXACOM (Siren : 383756707)	29/06/2017	19 209,04	25 278,75	525,57	0,00

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
FBMP (Siren : 803453737)	26/11/2019	32 380,32	13 619,68	639,05	0,00
FERTEMIS (Siren : 497849885)	03/07/2018	76 410,33	60 445,08	1 142,36	0,00
FLORACOS (Siren : 503615171)	25/04/2019	0,00	5 084,67	19,03	0,00
FLORENCE (Siren : 577280159)	25/04/2019	0,00	5 084,67	19,03	0,00
FMB TECHNOLOGIES (Siren : 799143938)	27/09/2018	0,00	355 201,16	3 429,23	0,00
FOUCAULT SARL (Siren : 323825984)	01/02/2018	9 628,48	25 421,13	383,19	0,00
GET SOO FEE (Siren : 819616236)	21/09/2020	0,00	83 322,54	730,32	0,00
GRARD (Siren : 405005406)	16/04/2020	50 000,00	0,00	600,19	0,00
GROUPE COCHEZ (Siren : 817727571)	29/03/2017	343 380,97	156 321,15	8 729,65	0,00
GROUPE NORLOG (Siren : 530345719)	19/10/2017	89 144,36	21 196,53	2 481,31	0,00
GROUPE SANIEZ (Siren : 400052361)	06/02/2018	0,00	77 451,40	775,85	0,00
HASBROUCK MELANIE SALON ISATYS SALON DE COIFFURE ISATYS (Siren : 531475697)	10/04/2020	20 000,00	0,00	469,39	0,00
HELIOT BATIMENT (Siren : 838379899)	26/11/2019	0,00	50 000,00	187,50	0,00
HONORE FILTRATION (Siren : 410095822)	27/02/2017	0,00	12 625,31	57,09	0,00
HOP3TEAM (Siren : 840577134)	26/11/2019	45 191,01	4 808,99	1 495,79	0,00
HORIZON CREATION (Siren : 818765976)	26/11/2019	24 209,59	5 790,41	922,29	0,00
HOTTE RAYMOND CHARPENTE BOIS (Siren : 504626078)	18/05/2017	4 067,73	16 119,43	212,41	0,00
HSWT FRANCE (Siren : 844837070)	02/04/2019	643 179,94	78 605,81	3 510,79	0,00
HYDRO TECHMA (Siren : 384220273)	21/05/2019	86 598,33	44 060,08	490,52	0,00
I PLAST (Siren : 480117449)	16/04/2020	50 000,00	0,00	338,61	0,00
ICARE (Siren : 401294392)	31/01/2019	180 700,50	100 460,02	4 872,90	0,00
ID SIGN (Siren : 791653108)	18/05/2017	0,00	5 084,67	19,03	0,00
INDINOV (Siren : 834069148)	29/05/2018	25 881,51	50 994,83	1 156,65	0,00
INPHARMASCI (Siren : 444832711)	19/10/2017	229 372,84	218 350,81	7 689,39	0,00
INSTANT SUCRE (Siren : 852038272)	10/04/2020	45 192,10	4 807,90	1 376,12	0,00
JAM (Siren : 531603215)	25/04/2019	0,00	4 060,13	22,83	0,00
JDSBL (Siren : 849506746)	10/04/2020	50 000,00	0,00	641,44	0,00
JEUNES ET JOLIES (Siren : 842043374)	10/04/2020	16 000,00	0,00	374,73	0,00
JOEL DELOUBRIERE (Siren : 439045204)	18/05/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
JOOSSEN BERTRAND SARL LECAFETDISKAIRE LE CAFETDISKAIRE (Siren : 490205382)	26/11/2019	24 206,09	5 793,91	906,64	0,00
JUSTI CE FORMATION ET CONSEI MB FORMATION ET ANALYSE MB FORMATION ET ANALYSE (Siren : 485268031)	10/04/2020	22 610,45	2 389,55	721,92	0,00
KANGOOROUTE (Siren : 894565092)		-5 084,67	5 084,67	19,03	0,00
KINDY PROJECT SAS (Siren : 830135570)	19/10/2017	0,00	150 000,00	1 174,50	0,00
KINOMAP (Siren : 479839771)	22/11/2018	0,00	10 150,31	57,09	0,00
KNGB (Siren : 837690734)	10/04/2020	13 564,81	1 435,19	400,92	0,00
L ESCARPIN (Siren : 489740829)	23/11/2017	42 000,00	0,00	850,04	0,00
L ESTAMINET BRUAY (Siren : 492546049)	25/04/2019	0,00	20 224,88	189,92	0,00
L INGENIEU (Siren : 429656309)	22/11/2018	26 739,99	7 386,12	470,48	0,00
LA CHARLOTTE (Siren : 409055647)	29/05/2018	127 278,11	123 530,33	6 143,19	0,00
LA FABRIQUE (Siren : 847931326)	04/02/2020	113 337,94	36 662,06	2 044,42	0,00
LA PETITE PLACE (Siren : 823761416)	26/11/2019	7 570,19	5 954,95	169,49	0,00
LABEL TOITURE (Siren : 529937914)	25/04/2019	0,00	10 150,31	57,09	0,00
LADANT MACONNERIE (Siren : 532871456)	18/05/2017	0,00	15 197,02	114,08	0,00
LE FOURNIL DE CLAIRE (Siren : 821105582)	10/04/2020	50 000,00	0,00	1 396,35	0,00
LE P'TIT BOUCHON (Siren : 753996461)	18/05/2017	0,00	6 078,81	45,63	0,00
LE VERT POTE AGE DE DAME NAT (Siren : 531794352)	10/04/2020	14 471,38	1 528,62	487,90	0,00
LEROUX (Siren : 045750817)	01/02/2018	152 245,60	74 430,23	2 982,77	0,00
LEWYLLIE ANDRE (Siren : 408538999)	18/05/2017	10 150,31	20 074,00	340,80	0,00

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
LOCAL OCEAN FRANCE (Siren : 884466509)	22/04/2021	1 000 000,00	0,00	6 000,00	0,00
LOISON (Siren : 320291164)	01/02/2018	0,00	63 910,51	600,33	0,00
MADECO (Siren : 410882732)	10/07/2020	122 385,58	39 194,30	2 938,86	0,00
MADEMOISELLE BILOBA (Siren : 815248182)	26/11/2019	20 171,24	4 828,76	753,37	0,00
MAG PRESSE (Siren : 400954657)	23/11/2017	8 862,80	8 731,08	214,96	0,00
MAH VISION (Siren : 815224282)	18/05/2017	0,00	4 183,47	15,65	0,00
MARBLE TECHNICS NORD (Siren : 420780231)	18/05/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
MARCANTERRA (Siren : 498260041)	25/04/2019	65 710,07	42 993,96	1 389,48	0,00
MATERIEL SANTE ENVIRONNEMENT (Siren : 481959989)	01/02/2018	0,00	26 892,54	202,02	0,00
MDAP (Siren : 489674606)	22/11/2018	0,00	6 090,19	34,25	0,00
MENUISERIE D ARTOIS (Siren : 323781674)	01/02/2018	5 141,54	20 374,98	268,50	0,00
METAL TECHNOLOGIES MANUFACTURING (Siren : 809311194)	01/02/2018	247 931,26	174 265,04	6 427,68	0,00
MGP NORD (Siren : 915091292)	04/02/2020	250 000,00	0,00	4 188,83	0,00
MICONCEPT (Siren : 794377242)	23/11/2017	30 041,83	8 953,35	646,65	0,00
MILLE ET UNE FENETRES DES HD (Siren : 835028945)	16/04/2020	50 000,00	0,00	410,21	0,00
MILLE ET UNE FENETRES DOUAI (Siren : 523273027)	16/04/2020	50 000,00	0,00	410,21	0,00
MIROUX ENTREPRISE (Siren : 366200269)	30/04/2020	153 752,60	99 975,14	4 327,86	0,00
MJC (Siren : 851877167)	10/04/2020	25 000,00	0,00	429,54	0,00
MORET INDUSTRIES PARTICIPATI (Siren : 585781305)	04/10/2022	1 000 000,00	0,00	20 277,78	0,00
MOSCION MOSCION TRAINING STUDIO MOSCION TRAINING STUDIO (Siren : 818098238)	26/11/2019	21 117,62	8 882,38	416,78	0,00
MSM EUROPEINTURE (Siren : 384117222)	01/02/2018	19 209,04	25 278,75	525,57	0,00
MV PRODUCTEURS MES VOISINS PRODUCTEURS MES VOISINS PRODUCTEURS (Siren : 840725121)	26/11/2019	0,00	50 000,00	425,86	0,00
MVCE (Siren : 492182241)	18/05/2017	0,00	6 090,19	34,25	0,00
NIOT DAVID (Siren : 798520136)	24/05/2018	5 557,07	4 371,38	242,58	0,00
NORD CLIMATISATION (Siren : 886680354)	24/09/2019	383 705,73	164 059,44	3 613,40	0,00
NORD FLEURS DIFFUSION (Siren : 494009657)	08/11/2016	31 746,46	37 748,39	522,24	0,00
OBRY TENNIS PADLE.FR TENNIS PADLE.FR (Siren : 831207188)	10/04/2020	25 000,00	0,00	655,82	0,00
OVAC 62 LA FOIR FOUILLE LA FOIR FOUILLE (Siren : 843052911)	10/04/2020	50 000,00	0,00	1 307,86	0,00
OZ (Siren : 528831316)	10/04/2020	20 000,00	0,00	478,80	0,00
PASTANT FRERES (Siren : 401698436)	23/11/2017	0,00	9 677,45	90,95	0,00
PATRICK AUVILLAIN (Siren : 518660188)	18/05/2017	0,00	5 075,14	28,56	0,00
PAYSAGE DES FLANDRES (Siren : 502680655)	01/02/2018	19 209,04	25 278,75	525,57	0,00
PEDRA CONSTRUCTION RENOVATION (Siren : 750615981)	18/05/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
PELLETIER PATRICK BUREAU B.10 1ER ETAGE (Siren : 350331476)	10/04/2020	20 000,00	0,00	482,22	0,00
PEME GOURDIN (Siren : 358200749)	27/03/2018	69 343,69	33 647,96	1 808,52	0,00
PICARDIE VALVES INDUSTRIES (Siren : 823261540)	18/05/2017	0,00	30 500,00	114,38	0,00
PICHENOT MARTIAL (Siren : 434159828)	20/07/2017	411,97	11 897,25	102,75	0,00
PIECES AUTO SOMAIN (Siren : 530167162)	18/05/2017	0,00	5 075,14	28,56	0,00
PIECES AUTO VITRY (Siren : 801589136)	18/05/2017	0,00	3 045,10	17,12	0,00
PIERRE ANTOINE CHADENAT AXA AXA (Siren : 823320486)	26/11/2019	35 196,02	14 803,98	694,62	0,00
PLANETE PLEIN AIR (Siren : 799317458)	18/05/2017	0,00	32 598,50	225,80	0,00
PME (Siren : 791740541)	26/11/2019	25 233,95	19 849,85	564,95	0,00
POLADINE (Siren : 814800231)	16/04/2020	40 000,00	0,00	517,24	0,00
POUCHAIN (Siren : 335147187)	22/06/2017	0,00	130 658,59	2 458,97	0,00
POWERCONN (Siren : 429648835)	18/05/2017	29 711,06	8 206,82	522,74	0,00
PRO ENERGIES MILLE ET UNE FENETRES (Siren : 501556096)	16/04/2020	50 000,00	0,00	410,21	0,00
PROMIS JURE (Siren : 830469516)	26/11/2019	24 637,21	10 362,79	486,23	0,00
R CUBE NORD (Siren : 539618660)	04/02/2020	0,00	250 000,00	1 677,23	0,00

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
REBUTTINI BENOIT LE CBA (Siren : 444863385)	09/02/2021	8 488,24	4 352,31	73,57	0,00
RENARD CLAUDE APPARTEMENT 32 - 3 ETAGE (Siren : 312489859)	10/04/2020	10 000,00	0,00	131,36	0,00
REPORAMA (Siren : 617220363)	21/09/2020	80 794,47	39 796,01	1 056,99	0,00
RESEELEC (Siren : 307207589)	01/02/2018	0,00	24 011,29	180,26	0,00
REVIATECH REVIATECH (Siren : 508354917)	23/11/2021	40 000,00	0,00	624,00	0,00
REVOLT (Siren : 539672808)	01/02/2018	0,00	31 955,31	300,09	0,00
RN FLEX (Siren : 524448362)		-9 672,13	9 672,13	1 668,92	0,00
ROBBE (Siren : 330882333)	22/11/2018	85 575,82	55 992,17	1 809,55	0,00
ROUSSELLE INDUSTRIE (Siren : 391659455)	26/11/2019	84 348,14	29 542,71	2 057,17	0,00
ROYE MOTO (Siren : 851928721)	10/04/2020	25 000,00	0,00	596,19	0,00
SA DEDEYSTERE (Siren : 788410587)	18/05/2017	0,00	13 677,32	102,67	0,00
SA SOUP IDEALE (Siren : 317516334)	19/10/2017	6 427,02	25 468,70	335,62	0,00
SADVAL (Siren : 842789117)	26/11/2019	0,00	20 000,00	142,63	0,00
SAMBAT (Siren : 810016303)	18/05/2017	0,00	20 224,88	170,89	0,00
SAMBRE MECA (Siren : 325274280)	23/11/2017	50 000,00	0,00	1 160,11	0,00
SARL CHEVALIER ALEXIS (Siren : 500919196)	26/11/2019	15 140,37	11 909,91	338,97	0,00
SARL CONCEPTION DEVELOP FAB PLASTIQUE (Siren : 407660422)	25/04/2019	19 101,76	12 498,25	403,91	0,00
SARL CRESMAR (Siren : 483561437)	29/06/2017	15 338,54	15 110,59	372,01	0,00
SARL HORIZON ESPACES VERTS (Siren : 523768414)	01/02/2018	5 141,54	20 374,98	268,50	0,00
SARL ID ECO (Siren : 421582024)	18/05/2017	0,00	10 150,31	57,09	0,00
SARL ISOCIEL (Siren : 419027230)	26/11/2019	76 869,91	29 690,42	1 909,46	0,00
SARL LEHOUCQ (Siren : 407564095)	25/04/2019	0,00	24 179,45	162,96	0,00
SARL MAXEL (Siren : 343170346)	01/02/2018	8 596,01	17 000,30	288,62	0,00
SARL SURVEILLANCE DU BASSIN MINIER (Siren : 441380706)	25/04/2019	101 497,04	49 620,17	1 988,51	0,00
SARL TRANSPORTS MAXIME (Siren : 401809884)	25/04/2019	0,00	10 150,31	57,09	0,00
SAS LAVOGEZ (Siren : 812304772)	01/02/2018	23 992,71	4 581,26	332,47	0,00
SAS M BLANCHET (Siren : 446720096)	22/11/2018	15 947,85	12 545,12	357,04	0,00
SCM MORGEN (Siren : 799775770)		-10 150,31	10 150,31	57,09	0,00
SCS LOGISTOCK ET COMPAGNIE (Siren : 384710588)	01/02/2018	226 675,83	73 324,17	4 088,83	0,00
SEFA SECURITE (Siren : 829146893)	26/11/2019	20 224,88	19 924,28	490,52	0,00
SF PRECISION (Siren : 512087594)	01/02/2018	0,00	28 813,55	216,31	0,00
SIF UNIS FRANCE (Siren : 323962613)	18/10/2018	0,00	167 899,47	3 411,63	0,00
SIFA (Siren : 340885003)	25/04/2019	76 406,97	49 993,02	1 615,66	0,00
SIGMA DATA CORP (Siren : 888487352)	09/12/2022	167 261,01	7 738,99	2 672,25	0,00
SIGNA-TP (Siren : 810438424)	16/04/2020	50 000,00	0,00	414,79	0,00
SINCOPLAS SOCIETE INDUSTRIELLE ET (Siren : 552008237)	04/02/2020	300 000,00	0,00	8 057,38	0,00
SNMG2E (Siren : 848545059)	25/04/2019	38 203,54	24 996,48	807,84	0,00
SO EVENTS ET DECO (Siren : 810784314)	25/04/2019	0,00	16 179,90	60,67	0,00
SOBOOK (Siren : 513679993)	18/05/2017	50 000,00	0,00	1 393,33	0,00
SOC LENER CORDIER (Siren : 308199140)	23/11/2017	51 762,91	0,00	1 049,64	0,00
SOCAP BETSINOR (Siren : 922553722)	04/02/2020	250 000,00	0,00	3 551,74	0,00
SOCIETE NOUVELLE CEREC (Siren : 899741250)	26/11/2019	272 554,98	27 445,02	3 461,89	0,00
SOCRATE MACHA (Siren : 331457747)	18/05/2017	0,00	4 067,73	15,23	0,00
SOFAP FERMETURES (Siren : 513044131)	01/02/2018	6 414,98	12 686,78	215,38	0,00
SOGEMAB (Siren : 958202590)	29/03/2017	73 354,50	145 069,77	2 281,71	0,00
SOLIDUM (Siren : 837897941)	17/05/2018	537 625,00	12 375,00	17 932,51	0,00
SOTREBAT (Siren : 320378128)	25/04/2019	0,00	10 150,31	57,09	0,00
SPARKLING PARTNERS (Siren : 803163625)	22/11/2022	1 000 000,00	0,00	19 931,51	0,00
SPH (Siren : 501242911)	26/11/2019	64 058,25	24 742,04	1 591,20	0,00

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
STOELZLE MASNIERES PARFUMERI (Siren : 811184027)	31/01/2023	1 800 000,00	200 000,00	24 784,93	0,00
SYLSAND (Siren : 813490828)	16/04/2020	50 000,00	0,00	328,39	0,00
TECHCREA SOLUTIONS (Siren : 519909709)	01/02/2018	0,00	9 604,50	72,12	0,00
TEIXEIRA (Siren : 403880420)	26/11/2019	0,00	45 083,80	319,62	0,00
TEO (Siren : 532058476)	01/02/2018	0,00	14 699,47	138,01	0,00
THE BACK US (Siren : 750145443)	18/05/2017	0,00	12 157,61	76,04	0,00
THUILLIER JULIEN (Siren : 532924800)	25/04/2019	0,00	4 060,13	22,83	0,00
TOLERIE DU NORD (Siren : 441283918)	29/06/2017	25 564,25	25 184,31	620,01	0,00
TRANS ACTIONS FRANCE (Siren : 844283069)	26/11/2019	35 196,02	14 803,98	694,62	0,00
TRANSOFICO (Siren : 828398370)	05/10/2021	200 989,34	56 146,83	2 361,25	0,00
TRANSPORTS DECOOPMAN (Siren : 852543743)	16/04/2020	50 000,00	0,00	712,68	0,00
TRANSPORTS SURELLE (Siren : 412524423)	29/06/2017	12 782,11	12 592,17	309,99	0,00
USINAXE (Siren : 812935468)	22/11/2018	0,00	28 492,97	285,41	0,00
VANHOVE FLORELLE (Siren : 502660087)	18/05/2017	0,00	2 033,88	7,60	0,00
VCCE (Siren : 410444459)	24/05/2018	0,00	4 067,73	15,23	0,00
VENTIL'O2 (Siren : 807457296)	18/05/2017	0,00	5 084,67	19,03	0,00
VOGUE MERRY (Siren : 831034301)	10/04/2020	20 000,00	0,00	312,60	0,00
VOLMA (Siren : 383256146)	27/06/2019	271 612,32	76 854,23	9 594,77	0,00
WIP ON (Siren : 434878575)	18/05/2017	0,00	6 090,19	34,25	0,00
YZYTEK (Siren : 811186451)	10/04/2020	50 000,00	0,00	870,94	0,00
Non assortis d'intérêts (total)		**32 981 311,15**	**7 142 896,64**		
2AEP DE LA GOHELLE (Siren : 504187923)	16/10/2020	15 000,00	0,00		
2L (Siren : 830098091)	26/11/2019	0,00	16 059,67		
3A2M SPORT (Siren : 802936229)	09/02/2021	31 818,16	9 090,92		
5029 (AVANCES REMBOURSABLES 2006)		75 000,00	0,00		
90004819320032 (Création fiche réservoir 2745)		259 671,01	0,00		
A 3 S (Siren : 412904039)	29/05/2015	-0,50	0,00		
AB CAP PLANTS (Siren : 533572665)	31/01/2019	28 125,00	37 500,00		
ABI & KA (Siren : 830647608)	10/04/2020	6 000,05	2 181,80		
ACCESS ORGANISATION GROUP (Siren : 451354518)	09/02/2021	17 045,48	4 545,44		
ACTION LOGEMENT SERVICES service remboursement collec (Siren : 824541148)		-20 002,17	0,00		
ADD PUBLICITE (Siren : 438198087)	15/10/2019	91 187,48	22 796,88		
ADI COMPOSITES MEDICAL (Siren : 330651571)	30/01/2015	0,00	20 000,00		
ADN 5 MILLE ET CLAIRE (Siren : 817781644)	10/04/2020	8 181,80	2 727,28		
AGENCE REG DEVELOPP INNOVAT HDF (Siren : 390370377)	28/05/2020	1 000 000,00	125 000,00		
AGRONOMIC (Siren : 351784905)		-0,01	0,00		
AIDE AUX PERMIS DE CONDUIRE		0,00	57 375,63		
AIXMETAL (Siren : 841258312)	22/04/2020	68 560,80	19 588,80		
AKATE (Siren : 798711008)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
AL IMMO STEPHANE PLAZA IMMOBILIER STEPHANE PLAZA IMMOBILIER (Siren : 842184939)	26/11/2019	0,00	14 250,00		
ALICANTE (Siren : 422052704)	16/04/2020	50 000,00	0,00		
ALIMA INT. (Siren : 823075734)	19/11/2020	9 543,19	2 936,36		
ALL SOLUTIONS (Siren : 881019095)	06/07/2023	40 000,00	0,00		
ALPHA MEDICAL SERVICE (Siren : 392113841)	27/02/2017	-93,59	0,00		
ALVENE (Siren : 434163929)		250 000,00	125 000,00		
ANAGAA ALIMENTAIRE (Siren : 892385667)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
ANQUEZ CORINNE (Siren : 533442893)	10/04/2020	31 818,16	9 090,92		
AODYO (Siren : 809285968)	10/04/2020	17 499,99	6 363,64		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
AP COUVERTURE AP COUVERTURE (Siren : 484051685)	26/11/2019	0,00	18 033,52		
APPLICATIONS USINAGE PLASTIQUES INDUSTRIE AUPI (Siren : 351468277)	19/10/2018	19 000,00	38 000,00		
ARJADE ART JARDIN DECORATION (Siren : 341757854)	19/11/2020	25 113,62	7 727,28		
ASS FAMILIALE LOCALE INST ST LYCEE ENSEIGN AGRICOLE PRIVE (Siren : 780627337)	12/10/2023	320 000,00	0,00		
ASS GESTION INSTITUTION LIBR (Siren : 783736986)	12/10/2023	195 732,10	0,00		
ATELIERS MECANIQUES SERVICES (Siren : 314730185)	30/06/2017	0,00	2 500,00		
AU BISTRONOME (Siren : 751851882)	10/04/2020	18 181,84	7 272,72		
AU BON GOUT (Siren : 831524368)	10/04/2020	0,00	10 227,26		
AUBERGE DE L ETOILE (Siren : 792249203)	10/04/2020	0,00	29 090,92		
AUBERGE PICARDE	25/05/2007	110 000,00	0,00		
AUTO ECOLE DU COQUELICOT (Siren : 504155904)	10/04/2020	19 090,90	6 363,64		
AUTO FERMETURES ELEC GENERALE (Siren : 528920093)	10/04/2020	10 000,01	3 636,36		
AUTO NEWS (Siren : 397898206)	09/02/2021	0,00	40 909,08		
AWELTY (Siren : 491400214)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
AXOMOVE (Siren : 829306125)	10/04/2020	10 000,01	3 636,36		
BALANGER JEAN-ROBERT (Siren : 312947153)	01/07/2020	12 500,04	4 545,44		
BAUDOUX CONSTRUCTIONS (Siren : 452807753)	30/06/2017	0,00	10 000,00		
BAYART INNOVATIONS PLEIN NORD PLEIN NORD (Siren : 484707286)	09/02/2021	31 818,16	9 090,92		
BEBEZEN (Siren : 834712952)	28/06/2022	11 880,00	0,00		
BELIVE (Siren : 847925401)	27/06/2019	625 000,00	250 000,00		
BIGNON DERVAUX 1878 (Siren : 330954199)	02/07/2019	77 777,76	0,00		
BIRDIE NUMERIQUE (Siren : 903617074)	24/11/2023	50 000,00	0,00		
BISCUITERIE TOURNIAYRE (Siren : 494247083)	25/11/2011	150 000,00	40 000,00		
BLF AMBULANCE (Siren : 528074081)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
BLG (Siren : 513248328)	23/09/2016	0,00	20 000,00		
BLUE WHALE COMPANY (Siren : 818784126)	27/03/2018	8 125,00	16 250,00		
BO'CO FABRIK (Siren : 894414820)	25/03/2021	140 000,00	40 000,00		
BOCRENO (Siren : 813997780)	10/04/2020	5 454,60	2 181,80		
BOTS (Siren : 534072939)	09/02/2021	29 545,43	9 090,92		
BOUCHE ARNAUD AU PAVE GOURMAND (Siren : 385106240)	19/11/2020	12 556,81	3 863,64		
BOUCHERIE AMOURETTE (Siren : 817560451)	21/05/2019	9 068,60	6 045,76		
BOUCHERIE GUINOT & VERDIN (Siren : 919387514)	24/11/2023	50 000,00	0,00		
BPI FRANCE FINANCEMENT (Siren : 320252489)	10/07/2015	4 745 714,91	0,00		
BRASSERIE DU PAYS FLAMAND (Siren : 492713250)	03/07/2018	30 625,00	30 625,00		
BRASSERIE GOBRECHT (Siren : 881464242)	30/01/2020	58 333,30	16 666,68		
BRIQUETERIE DE SOMMEREUX		60 000,00	0,00		
BS RENOV (Siren : 911320943)	24/11/2023	30 000,00	0,00		
BUSSY STEPHANE (Siren : 824397566)	10/04/2020	10 909,10	3 636,36		
BX LOCATION (Siren : 489898957)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
BY CARO (Siren : 793561416)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
C ET G DASSONNEVILLE (Siren : 503385866)	10/04/2020	150 000,00	60 000,00		
CALDO SASU (Siren : 812934016)	10/04/2020	3 818,20	1 272,72		
CAPA DRAMA		115 829,55	0,00		
CAROEM (Siren : 814371100)	18/05/2017	0,00	24 179,45		
CARRIERES DE NOYANT (Siren : 715680013)	31/01/2019	33 855,00	45 140,00		
CARROPALE (Siren : 885266999)	10/04/2020	96 875,00	15 000,00		
CARROSSERIE LEBRIEZ (Siren : 449314897)	21/09/2020	12 364,96	6 182,52		
CASH-WEB DOUAI (Siren : 749981163)	06/07/2023	27 000,00	0,00		
CASH-WEB LILLE 2 (Siren : 798745485)	06/07/2023	31 000,00	0,00		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
CAUX DESFACHELLES (Siren : 504123126)	10/04/2020	27 272,70	9 090,92		
CC OUEST D AMIENS (val de l'ailet) (ancien n° de tiers SEDIT 7200)		20 617,97	0,00		
CCI AISNE		50 840,99	0,00		
CCI AMIENS PICARDIE		111 385,00	0,00		
CCLM (Siren : 820431088)	23/09/2016	16 071,50	21 428,56		
CFC IMPERIUM (Siren : 408027290)	10/04/2020	16 363,60	5 454,56		
CHAUDRONNERIE ROBBE (Siren : 339242059)	18/10/2018	49 618,44	49 618,52		
CITELIV (Siren : 822164976)	10/04/2020	55 000,00	20 000,00		
CJD EXPERTISES (Siren : 524612694)	19/11/2020	18 465,95	5 681,80		
CLAREBOUDT (Siren : 463500017)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
CONCEPTALU (Siren : 419627021)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
CONDI FILM INTERNATIONAL PACKAGINI (Siren : 331633677)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
CONSTRU (Siren : 046550372)	10/04/2020	97 500,00	30 000,00		
COOPERATIVE ABATTAGE PAYS BR COOPERATIVE D ABBATAGE DU PA (Siren : 812115202)	22/11/2022	0,00	250 000,00		
COOPERATIVE BARAKA (Siren : 515129534)	16/05/2013	0,04	0,00		
COUVERTURE BOCLET (Siren : 352617872)	08/11/2016	107 500,00	0,00		
CRAZY (Siren : 814573358)	10/04/2020	0,00	12 727,28		
CRM 80		609 796,70	0,00		
CUISINE EN POT'J (Siren : 749863668)	21/05/2019	6 738,41	5 390,76		
CUVILLIEZ NICOLAS (Siren : 882063027)	15/10/2019	52 242,59	0,00		
D.S.F. ARMURERIE (Siren : 833039407)	09/02/2021	0,00	11 590,90		
DAVID ET FILS DAVID ET FILS (Siren : 717380380)	22/04/2021	97 559,00	27 874,00		
DECO SALON (Siren : 382741031)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
DEL EVENEMENT (Siren : 492182373)	10/04/2020	31 818,16	9 090,92		
DELICE FRITES (Siren : 499296242)	10/04/2020	11 363,68	4 545,44		
DENIM STORE (Siren : 841378045)	27/06/2023	50 000,00	0,00		
DEROUAULT HORTICULTURE DEROUAULT HORTICULTURE (Siren : 383742798)	22/03/2022	410 714,30	89 285,70		
DINKA'A PIZZA HUT (Siren : 839443546)	19/11/2020	0,00	26 272,75		
DMB DUPUIS (Siren : 798423562)	10/04/2020	4 545,40	1 818,20		
DUPUIS GREGORY (Siren : 799557798)	10/04/2020	0,00	34 090,89		
DURISOTTI SAS (Siren : 356200774)		-0,03	0,00		
DUTHOIT MENUISERIES (Siren : 504346552)	01/02/2018	65 847,24	0,00		
E 2 M K (Siren : 487748048)	10/04/2020	82 500,00	30 000,00		
EARL BOURGOIS (Siren : 432151520)	26/11/2019	30 169,53	12 570,65		
EARL DE LA COMMUNAUTE (Siren : 382814663)	16/10/2020	55 584,97	0,00		
EARL VANDENBROUCKE SAMUEL EXPLOITATION AGRICOLE A (Siren : 887940849)	29/11/2022	179 221,52	0,00		
EBL (Siren : 451805931)	10/04/2020	14 772,76	4 545,44		
EFFERVESCENCE (Siren : 802837666)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
EGERO CONSTRUCTION (Siren : 818460024)	27/09/2018	2 812,50	5 625,00		
EIRL VTR TABAC DU CLOS DES ROSES (Siren : 891667131)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
EMARIX (Siren : 479478588)	10/04/2020	11 363,68	4 545,44		
ENSOVO (Siren : 493365274)	21/05/2019	25 000,00	25 000,00		
ENTREPRISE H CHEVALIER NORD (Siren : 319982989)	24/09/2020	24 985,58	14 277,52		
EQUI CONCEPT (Siren : 421413634)	10/04/2020	24 545,50	8 181,80		
ESCAPERS FRANCE (Siren : 824642896)	10/04/2020	0,00	6 818,15		
ETABLISSEMENTS G ET R GROEBLI (Siren : 715580205)	13/11/2015	0,00	43 639,50		
ETABLISSEMENTS LESIRE ET ROGER SA (Siren : 337180905)	10/04/2020	75 347,24	30 138,88		
ETAC ECONOMIE TECHNIQUE ASSI (Siren : 316644715)	27/06/2023	30 000,00	0,00		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
ETS DEFROIDMONT (Siren : 313003295)	01/02/2018	0,00	85 957,87		
ETS GERARD DURINCK (Siren : 464405000)	10/04/2020	20 000,02	7 272,72		
EUROMED EXPRESS (Siren : 808174023)	19/11/2020	25 113,62	7 727,28		
EUROPTIC DE MONS (Siren : 840102198)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
EVERYSENS (Siren : 808684443)	10/04/2020	50 000,00	20 000,00		
EXA CODE (Siren : 831376124)	15/10/2019	16 875,00	1 875,00		
FILAMENT34 (Siren : 478641442)	10/04/2020	34 090,89	9 090,92		
FILTRELYS (Siren : 518490297)	30/03/2023	120 000,00	0,00		
FINANOR PHONE (Siren : 807453402)	10/04/2020	15 909,10	2 272,74		
FIVE STAR JAMS (Siren : 798685483)	03/07/2018	190 000,00	0,00		
FJ MARS (Siren : 420281438)	27/05/2020	115 500,00	30 800,00		
FLASCHE LILLE (Siren : 892899766)	17/06/2021	0,00	243 750,00		
FLO EUROPE SAS (Siren : 443851811)	10/04/2020	110 000,00	40 000,00		
FLOWERS FOR ZOE (Siren : 479438939)	10/04/2020	0,00	185 000,00		
FONDERIES DOURLET FUSIOCAST (Siren : 808908388)	25/09/2015	2 450,00	0,00		
FORME EQUILIBRE (Siren : 808668701)	10/04/2020	23 181,80	5 454,56		
FRANCE CAKE TRADITION (Siren : 382746436)	03/07/2018	200 000,00	25 000,00		
FRANCE NUANCIERS (Siren : 379378524)	29/05/2018	0,00	1 875,00		
FRANCE PVC SARL (Siren : 351129325)	10/04/2020	36 363,62	9 090,92		
FRANCOIS BAUDUIN (Siren : 350436754)	06/07/2023	20 000,00	0,00		
FREDANGEL (Siren : 891614406)	27/06/2023	50 000,00	0,00		
FRIT BEAFF (Siren : 497617001)	10/04/2020	25 909,06	9 090,92		
G.VERBRUGGE ET FILS (Siren : 458504586)	15/09/2019	250 000,00	0,00		
GARAGE DES COURTEAUX (Siren : 807586565)	24/11/2023	50 000,00	0,00		
GARDIENNAGE BIONAZ (Siren : 483340584)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
GECCO (Siren : 494492226)	26/09/2019	0,00	112 500,00		
GEOFFROY JEAN FRANCOIS JFG RENOVATION JFG RENOVATION (Siren : 537406282)	16/04/2020	30 000,00	0,00		
GIR GRAVURES IDENTIFICATIONS REP GRAVURES IDENTIFICATIONS (Siren : 329243539)	10/04/2020	20 000,02	7 272,72		
GMC (Siren : 809656507)	10/04/2020	31 818,16	9 090,92		
GODART ALAIN (Siren : 519027924)	09/02/2021	18 909,05	5 818,20		
GP RESTAURATION (Siren : 822928693)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
GRAUWIN TRAVAUX PUBLICS (Siren : 338539141)	23/11/2021	0,00	125 000,00		
GREEN POWER ENVIRONMENT (Siren : 789760014)	10/04/2020	4 545,40	1 818,20		
GRPT INTER MECANIQUE AGRICOLE (Siren : 394671820)	08/11/2016	130 050,00	34 680,00		
GTE AUTOMOTIVE (Siren : 848362141)	13/12/2022	300 000,00	0,00		
GWENDOLYNE LESTREHAN NGLE DU 208 RUE DE L HOMMELE (Siren : 951078708)	12/07/2023	27 000,00	0,00		
H FI DELAHAYE (Siren : 519069819)	19/11/2020	27 272,74	7 272,72		
HAROUT DOMINIQUE (Siren : 320930803)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
HASBROUCQ EMILE (Siren : 332831882)	10/04/2020	19 090,88	5 454,56		
HAT (Siren : 518992169)	06/07/2023	116 122,00	0,00		
HDF EMBALLAGES (Siren : 820481489)	17/10/2019	45 791,68	13 083,32		
HENNON JULIEN LUC JEAN MARIE FERME BRASSICOLE TERO VER (Siren : 891996241)	18/10/2023	42 000,00	0,00		
HOPE IMMO (Siren : 791026735)	19/11/2020	25 113,62	7 727,28		
HOTELEITH HOTEL MERCURE DUNKERQUE HOTEL MERCURE (Siren : 911484533)	31/01/2023	300 000,00	0,00		
HOTELSO (Siren : 311622484)	20/04/2020	140 000,00	40 000,00		
HOTTIN AUTOMOBILE (Siren : 830278834)	10/04/2020	17 499,99	6 363,64		
HS MARMARIS EURL (Siren : 814084240)	10/04/2020	9 090,92	3 636,36		
HUON (Siren : 309528693)	30/04/2020	218 750,00	125 000,00		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
ILD ZAC ARTOIS POLE 2 (Siren : 893422915)	10/04/2020	162 500,00	50 000,00		
IMPRIMERIE DU PLATEAU PICARD (Siren : 379349277)	24/05/2018	50 000,00	1 818,20		
INDUXIAL INDUXIAL (Siren : 483501516)	10/04/2020	225 000,00	60 000,00		
INGEO (Siren : 330119405)	05/10/2021	33 750,00	11 250,00		
INNOVAFEED (Siren : 819671843)	29/03/2017	419 999,99	0,00		
INODESIGN (Siren : 789404845)	30/01/2020	72 706,50	48 471,00		
INSTITUT BEJAN ESTHETIQUE (Siren : 811873389)	10/04/2020	49 318,16	2 727,28		
INSTITUT DE GENECH (Siren : 783626260)	12/10/2023	100 000,00	0,00		
INSTITUT MUTUALISE POUR LES PROTEINES VEGETALES (Siren : 794464784)	27/09/2013	920 000,00	0,00		
INTER DELICE (Siren : 522235068)	10/04/2020	4 999,95	1 818,20		
INTER SERVICE CONFORT (Siren : 301860102)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
JAL (Siren : 749928941)	10/04/2020	10 000,01	3 636,36		
JB DEVELOPPEMENT (Siren : 491336681)	10/04/2020	101 250,00	30 000,00		
KANOPY (Siren : 825255532)	20/07/2020	18 750,00	3 750,00		
KING SUSHI (Siren : 791653330)	10/04/2020	14 999,96	5 454,56		
L AGENCE (Siren : 849765946)	16/04/2020	20 000,00	0,00		
L EPINON (Siren : 391359684)	05/10/2021	262 413,77	0,00		
LA BELLE AU BOIS (Siren : 480339332)	10/04/2020	20 681,81	6 363,64		
LA BOHEMIA (Siren : 822774733)	01/07/2020	14 999,96	5 454,56		
LA COUR D HORTENSE (Siren : 831984547)	10/04/2020	13 636,32	5 454,56		
LA FACTORIE (Siren : 823174925)	15/10/2019	37 500,00	25 000,00		
LA FERME DES 3 CHATAIGNIERS (Siren : 519112056)	13/11/2015	7 500,00	30 000,00		
LA FERME DU CORNET (Siren : 852644947)	15/10/2019	138 430,85	0,00		
LA GOURMANDIERE (Siren : 326381233)	19/11/2020	20 090,95	6 181,80		
LA HALLE (Siren : 382677623)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
LA MAREE (Siren : 330274572)	10/04/2020	11 363,68	4 545,44		
LA NOUVELLE AVENTURE (Siren : 749865507)	10/04/2020	55 000,00	20 000,00		
LA PORTE DES POSTES (Siren : 507729630)	15/10/2019	9 166,10	6 110,76		
LABORATOIRES PHARMACEUTIQUES (Siren : 414952127)	02/07/2019	143 757,10	25 368,90		
LAIT VIANDE GIE		1 777 389,47	0,00		
LANGNER IMMOBILIER CENTURY 21 (Siren : 509638748)	19/11/2020	0,00	9 852,25		
Le Clos Delice (Siren : 832356307)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
LE COMMERCE (Siren : 697280824)	10/04/2020	0,00	31 818,16		
LE GRAND DUC (Siren : 480281039)	10/04/2020	13 636,32	5 454,56		
LE KES WEST (Siren : 408694305)	24/09/2020	192 600,00	0,00		
LE LOGIS DE LA LYS (Siren : 501285332)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
LE QUENNEZIL (Siren : 832116164)	10/04/2020	12 500,04	4 545,44		
LE RELAIS NORD EST ILE DE FRANCE (Siren : 411997018)		150 000,00	0,00		
LE SUPREME LE SUPREME (Siren : 442362968)	10/04/2020	13 636,40	4 545,44		
LE THUREL (Siren : 817518277)	10/04/2020	9 090,92	3 636,36		
LEA (Siren : 493351845)	10/04/2020	13 636,40	4 545,44		
LEBEGUE LOANNE PHENOMENAL PARADISE PHENOMENAL PARADISE (Siren : 881242549)	22/11/2022	38 482,20	0,00		
LEGAMEDIA (Siren : 831985452)	10/04/2020	8 181,80	2 727,28		
LEGEND BEAUVAIS (Siren : 822828844)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
LELEU ET CIE (Siren : 588801100)	10/04/2020	210 000,00	60 000,00		
LEPAGE JEAN LAURENT (Siren : 507960060)	10/04/2020	13 636,32	5 454,56		
LES HAUTS DE SAINT OMER (Siren : 419965488)	10/04/2020	65 000,00	20 000,00		
LES SOURIRES DE PARIS (Siren : 821739786)	10/04/2020	38 636,35	9 090,92		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
LIFE & RUN (Siren : 828398420)	10/04/2020	33 590,87	0,00		
LITTORAL AUTOMOBILE (Siren : 305151425)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
LITTORAL BIO (Siren : 828881292)	21/05/2019	1 524,72	1 524,76		
LM BATIMENT (Siren : 824718878)	12/04/2020	40 909,08	0,00		
LOGICOBOIS (Siren : 530397298)	19/05/2022	223 859,06	14 923,94		
LONCKE (Siren : 477280432)	09/02/2021	20 454,52	5 454,56		
LOOLA (Siren : 752801597)	10/04/2020	20 000,02	7 272,72		
LOPS CONNEXION (Siren : 754019289)	10/04/2020	9 090,92	3 636,36		
LSA MENUISERIE (Siren : 802669804)	10/04/2020	20 454,60	8 181,80		
LUCULLUS (Siren : 514261320)	28/06/2018	-14 615,38	0,00		
LUSSIOL (Siren : 533263729)	19/11/2020	130 000,00	40 000,00		
LVNEGOCES (Siren : 832768899)	10/04/2020	29 545,43	9 090,92		
LYCEE PRIVE BAUDIMONT (Siren : 775630163)	17/10/2023	1 244 322,18	0,00		
LYS AUTOMOBILES (Siren : 440013811)	10/04/2020	0,00	31 818,16		
MAHYFEE (Siren : 828282624)	09/02/2021	10 227,26	2 727,28		
MAITRES ROBINETIERS DE FRANCE (Siren : 453950859)	01/02/2013	0,00	5 712,50		
MANUF VELOURS COTON COSSERAT (MVCC)	27/02/2004	188 888,89	0,00		
MANUFACTURE DES TENTES CABANON (Siren : 511645079)	10/04/2020	123 750,00	45 000,00		
MARECHALLE PESAGE (Siren : 877020040)	20/07/2020	75 000,00	20 000,00		
MARIE CHAPEAUX (Siren : 822275202)	10/04/2020	12 500,04	4 545,44		
MARIENGO (Siren : 820683266)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
MARTIN BOULANGER (Siren : 493898647)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
MARTIN PERE ET FILS (Siren : 325995348)	10/04/2020	50 000,00	20 000,00		
MARTINEZ VOYAGES (Siren : 353305220)	10/04/2020	27 272,70	9 090,92		
MAUBEUGE MATERIEL MEDICAL (Siren : 388278814)	10/04/2020	0,00	14 545,46		
MCR (Siren : 428599229)	10/04/2020	27 272,70	9 090,92		
MECASPORT PREMIUM (Siren : 804932028)	10/04/2020	0,00	40 909,08		
MED & DOM (Siren : 833382252)	19/11/2020	12 556,81	3 863,64		
MEMPHIS ARRAS (Siren : 813308228)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
MENUISERIE ISOLATION BATIMENT (Siren : 819924622)	10/04/2020	0,00	28 636,40		
MESNIL BALAYAGE (Siren : 521321943)	21/05/2019	7 500,00	7 500,00		
MFR DE BEAUQUESNE (Siren : 780616611)	12/10/2023	90 156,00	0,00		
MIDELET MAXIME LA MIE DES MARLYSIENS LA MIE DES MARLYSIENS (Siren : 795241751)	16/04/2020	20 000,00	0,00		
MINEALITHE (Siren : 481445997)	04/02/2011	6 000,00	12 000,00		
MMS (Siren : 822314183)	10/04/2020	22 272,72	6 363,64		
MOULIN DE LA TOUR DENNLYS PARC (Siren : 328815774)	10/04/2020	217 500,00	60 000,00		
MY B COM (Siren : 833038755)	09/02/2021	29 545,43	9 090,92		
NATUROPERA (Siren : 849541057)	22/04/2021	343 750,00	125 000,00		
NCA GEOLOC (Siren : 793393679)	31/01/2019	66 000,00	66 000,00		
NEMCO - NEGOCE EXPLOITATION MINIERE CONCASSAGE (Siren : 401164025)	18/05/2017	0,00	5 084,67		
NEVE Sylvie (Siren : 413699810)	24/11/2020	53 158,37	10 125,40		
NGB (Siren : 387595523)	19/11/2020	25 113,62	7 727,28		
NGG OPTICIENS OPTIC 2000 (Siren : 532516671)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
NICE SHOOT PAINTBALL (Siren : 794248872)	10/04/2020	9 000,02	3 272,72		
NORD LASER TUBE (Siren : 504670852)	30/04/2020	189 414,29	108 236,76		
NORD.M.FINANCE MEILLEURTAUX.COM (Siren : 534780317)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
NORTHSHORE CAMPERS (Siren : 844557900)	09/02/2021	0,00	34 545,46		
NOVATEX MEDICAL (Siren : 809952666)	18/10/2018	16 750,00	33 500,00		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
NOYON MENAGER (Siren : 493270391)	12/04/2020	8 181,84	3 272,72		
NOZONE (Siren : 913787784)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
OBJECTIF OMBRES ET LUMIERES (Siren : 313954497)	10/04/2020	8 863,62	2 727,28		
OGEC DU GROUPE EPID VAUBAN (Siren : 824663504)	12/10/2023	126 739,42	0,00		
ORGANISME GESTION ST PIERRE LYCEE ST PIERRE ORGANSIME DE GESTION DE ST (Siren : 783623465)	17/10/2023	222 082,63	0,00		
ORIGINE CYCLES (Siren : 788687069)	03/02/2023	500 000,00	0,00		
OSEO INNOVATION (Siren : 692005432)		2 266 930,57	0,00		
OZ ALU (Siren : 300344975)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
OZ'IRYS (Siren : 351090071)	10/04/2020	71 500,00	22 000,00		
PAL DECAP PAL DECAP (Siren : 438398760)	05/10/2021	76 299,76	25 433,24		
PAN EUROPEENNE		200 000,00	0,00		
PAR IMMUNE (Siren : 832928485)	19/11/2020	25 113,62	7 727,28		
PARFUMS PURS SENS (Siren : 514759398)	10/04/2020	44 200,00	13 600,00		
PATSY (Siren : 504682246)	10/04/2020	0,00	25 454,56		
PCB (Siren : 817485006)	28/03/2019	83 125,00	47 500,00		
PECHON CHAUFFAGE PECHON CHAUFFAGE (Siren : 631720570)	27/06/2023	30 000,00	0,00		
PHARMACIE CAMBERLYN (Siren : 478814841)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
PHENIX RESTAURATION LE COMPOSTELLE (Siren : 392008108)	19/11/2020	0,00	32 840,90		
PHOTODISCOUNT (Siren : 421262387)	06/07/2023	30 000,00	0,00		
PICARDIE METAL CONCEPT (Siren : 451517056)	09/02/2021	29 545,43	9 090,92		
PICARDIE SOUDURE INDUSTRIE PICARDIE SOUDURE INDUSTRIE (Siren : 331163097)	19/11/2020	31 818,16	9 090,92		
PIECES AUTO DENAIN (Siren : 537584625)	10/04/2020	16 363,60	5 454,56		
PIL INDUSTRIE (Siren : 380101329)	18/10/2018	0,00	88 500,00		
PLAINE DE JEUX SAINT QUENTIN (Siren : 519474860)	18/10/2018	11 250,00	7 500,00		
PLANETE ALFA (Siren : 531907442)	03/07/2018	3 000,00	6 000,00		
POP BURGER FRANCE (Siren : 802922120)	10/04/2020	27 272,70	9 090,92		
PRETS AUX PERSONNELS		74 331,96	35 805,94		
PRM ET ASSOCIES (Siren : 314623869)	05/02/2019	150 000,00	20 000,00		
PRO CYCLE (Siren : 537472185)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
PRO FESTIVALS (Siren : 498385715)	10/04/2020	4 545,40	1 818,20		
PROFERM MULTITECHNIQUES (Siren : 493347553)	15/10/2019	85 687,50	57 125,00		
PROSKILLS RH (Siren : 514220201)	10/04/2020	14 999,96	5 454,56		
PTIT DOME BOUSIES (Siren : 824418883)	27/06/2023	30 000,00	0,00		
QUADRA DIFFUSION (Siren : 480315399)	10/04/2020	40 000,00	16 000,00		
R ET B DIFFUSION JULES ET GABRIELLE JULES ET GABRIELLE (Siren : 891000101)	19/05/2022	90 000,00	10 000,00		
RABOUILLE CAZIN CELINE (Siren : 451334346)	20/04/2020	68 903,73	14 506,04		
RAOUL DESCHILDRE SA (Siren : 348996448)	10/04/2020	105 000,00	30 000,00		
RD2 INNOVATE (Siren : 800717753)	19/11/2020	12 556,81	3 863,64		
REACTIF GROUPEMENT D'EMPLOYEURS (Siren : 399518349)	26/09/2019	12 371,72	12 371,76		
REGIE COMMUNALE D ELECTRICITE (Siren : 780652897)	27/11/2009	800 000,00	0,00		
REI REALISAT ELECTRONIQUES I REI REALISATIONS ELECTRONIQU (Siren : 342648201)	09/02/2021	29 545,43	9 090,92		
RENOV ECO 80 (Siren : 814673430)	10/04/2020	9 090,92	3 636,36		
RN FLEX (Siren : 524448362)		50 000,00	0,00		
S A MARCHIO MR LEFEVRE JEAN PAUL (Siren : 334356581)	27/09/2018	61 973,03	82 630,76		
S.A.R (Siren : 812685311)	10/04/2020	18 181,84	7 272,72		
S2C2 PIECES AUTO ROYE (Siren : 834362543)	09/02/2021	0,00	23 181,80		
SAIDI (Siren : 918740267)	12/07/2023	10 000,00	0,00		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
SALON BY JEAN MARIE CONTRERAS (Siren : 511782443)	26/11/2019	11 250,00	7 500,00		
SAMBRONIC (Siren : 335258240)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
SANGO (Siren : 532489580)	10/04/2020	9 545,40	3 818,20		
SARL 2C2B (Siren : 525265385)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
SARL ANCIENS ETS DUBART (Siren : 415060284)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
SARL AQUALIO (Siren : 792232043)	10/04/2020	10 000,01	3 636,36		
SARL DELECROIX CONSTRUCTIONS (Siren : 447621657)	24/09/2019	82 950,00	55 300,00		
SARL DM (Siren : 788450112)	10/04/2020	20 835,43	6 410,92		
SARL FRANCE ASIE (Siren : 442687042)	23/11/2021	10 000,00	0,00		
SARL JMD FORMATION (Siren : 828487090)	10/04/2020	0,00	20 454,52		
SARL L AUNETTE COTTAGE (Siren : 508689122)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
SARL LE RISQUETOUT (Siren : 501554604)	10/04/2020	13 636,40	4 545,44		
SARL LEROUX (Siren : 401856364)	29/02/2016	0,00	14 285,68		
SARL PROMERAC (Siren : 045751286)	22/04/2020	62 995,90	41 997,24		
SARL SANGLIER MATHIEU (Siren : 502583529)	10/04/2020	27 272,70	9 090,92		
SARL THIERRY POISSANT (Siren : 750731572)	10/04/2020	18 181,84	7 272,72		
SARL VVL PHILIPPE MICHEL (Siren : 344103569)	10/04/2020	17 309,12	4 945,44		
SARPLASTIC (Siren : 807940366)	23/11/2021	225 000,00	75 000,00		
SAS GONZALEZ (Siren : 518503354)	10/04/2020	9 090,92	3 636,36		
SAS LES MAS DE SOISSONS (Siren : 801295999)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
SAS MCH (Siren : 328367891)	10/04/2020	29 545,43	9 090,92		
SAS MEUBLES DEBONTE (Siren : 328100821)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
SAS MGCA MECANIQUE GENERALE CHAUDRONN MECANIQUE GENERALE CHAUDRONN (Siren : 337621023)	19/11/2020	25 113,62	7 727,28		
SAS MICRO CRECHE PETIT PATAPON (Siren : 811112135)	10/04/2020	0,00	19 090,88		
SAS NOUVELLE DES ETS MARIUS (Siren : 790362065)	09/02/2021	25 454,56	7 272,72		
SAS ROGER COUVERTURE (Siren : 392369948)	09/02/2021	34 090,89	9 090,92		
SAS SACI (Siren : 532507753)	10/04/2020	210 000,00	60 000,00		
SAS UNE EPOQUE FORMIDABLE (Siren : 823478904)	10/04/2020	13 636,32	5 454,56		
SAVOIE D ASCQ (Siren : 798697496)	23/11/2017	13 636,32	5 454,56		
SCARPA UNO (Siren : 751132614)	10/04/2020	20 454,60	8 181,80		
SCEA D ALLEMANT (Siren : 400173514)	15/10/2019	31 245,26	10 415,08		
SCEA DU MARCLAU (Siren : 380324954)	16/10/2020	96 912,91	0,00		
SCEA TERRE ET LAIT TERRE ET LAIT (Siren : 478846892)		79 809,78	0,00		
SCM MORGEN (Siren : 799775770)	08/07/2016	10 150,31	0,00		
SCML SERVICE (Siren : 797506763)	09/02/2021	15 909,12	4 545,44		
SCS AUTO (Siren : 842771123)	10/04/2020	9 090,92	3 636,36		
SEBHOTEL SEBHOTEL (Siren : 430295055)	19/11/2020	32 840,90	0,00		
SECOM SARL (Siren : 339286981)	12/04/2020	24 999,97	9 090,92		
SENLIS HABILLEMENT (Siren : 503628273)	10/04/2020	10 909,10	3 636,36		
SEPTENTRION TOURS SAS (Siren : 817910706)	10/04/2020	6 818,16	2 727,28		
SIMENOR (Siren : 585780273)	24/09/2019	37 576,90	25 051,24		
SIMONE DOMINIQUE (Siren : 439233255)	10/04/2020	2 272,76	909,08		
SINAPTEC (Siren : 329504963)	15/10/2019	30 375,00	13 500,00		
SIRAQUSE PRO SERVICES (Siren : 809394257)	10/04/2020	0,00	25 454,56		
SMGH PROD (Siren : 797741709)	19/11/2020	3 515,95	1 081,80		
SNC JBL-BM CIVETTE DE LA VICTOIRE CIVETTE DE LA VICTOIRE (Siren : 837697895)	06/07/2023	50 000,00	0,00		
SNC PADDY (Siren : 415089069)	10/04/2020	4 545,40	1 818,20		
SO VELO (Siren : 514368422)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		

Bénéficiaires	Date de la délibération	Encours restant dû au 31/12/N	Montant de l'annuité recouvré		ICNE de l'exercice
			Capital	Intérêts	
SOCIETE HOTELIERE AVE (Siren : 790367395)	10/04/2020	112 500,00	22 500,00		
SOCIETE LADY MAY (Siren : 332710565)	10/04/2020	0,00	19 090,88		
SOCIETE RESTAURATION LOISIRS LE CHALET DE PREMESQUES (Siren : 392505152)	19/11/2020	12 556,81	3 863,64		
SOCIETE TRAVAUX COURTOIS (Siren : 344877378)	10/04/2020	38 500,00	14 000,00		
SOFARIS CREDIT EQUIPEMENT DES PME (CEPME)		165 097,44	0,00		
SOLUMED (Siren : 453252025)	10/04/2020	0,00	12 727,28		
SP LOISIRS ZAC de la Mine d Or (Siren : 851309294)	15/10/2019	281 250,00	18 750,00		
SPL (Siren : 809512999)	02/07/2019	50 625,00	33 750,00		
SPORT FRANCE (Siren : 696480458)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
STCN (Siren : 365200401)	29/06/2017	0,00	126 399,99		
STE DES ETS RICHARD BOUTHEMY DERBY (Siren : 520505108)	10/04/2020	6 136,32	2 454,56		
STE INDUSTRIELLE DES FONTES (Siren : 585781701)	02/07/2019	98 109,66	78 487,76		
STEMA COUVERTURE (Siren : 518234620)	13/12/2022	100 000,00	0,00		
STUDIO REDFROG (Siren : 520145624)	29/07/2017	0,00	189 600,01		
SUMEXINE (Siren : 349820829)	09/02/2021	19 090,88	5 454,56		
SUPERQUINQUIN (Siren : 821415031)	23/04/2020	50 000,00	25 000,00		
TAILLY MENUISERIE (Siren : 441719960)		29 022,00	19 348,00		
TECHNI FRANCE (Siren : 339733081)	27/03/2018	0,00	43 250,00		
TECHNIC ULTRA PURE (Siren : 853914166)	04/02/2020	187 500,00	125 000,00		
TEINTURERIE DELABY VASSELET (Siren : 812722668)	10/04/2020	0,00	31 818,16		
TOITURES SOISSONNAISES (Siren : 326910437)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
TOUT EN IMAGE (Siren : 534893680)	10/04/2020	4 545,40	1 818,20		
TRAITEUR DELECROIX (Siren : 398847442)	27/09/2018	3 750,00	7 500,00		
TYMATE (Siren : 508807807)	22/04/2020	0,00	29 129,35		
U.C.FORMATIONS (Siren : 522057959)	19/11/2020	0,00	12 272,72		
UBIKEY (Siren : 812719904)	19/11/2020	0,00	40 568,18		
UMA DECOUPAGE EMBOUTISSAGE (Siren : 316842012)	10/04/2020	24 999,97	9 090,92		
USEKEY (Siren : 837693795)	10/04/2020	4 999,95	1 818,20		
V12 AUTO (Siren : 751367723)	19/11/2020	11 818,19	3 636,36		
VANNERIE CANDAS FRERES (Siren : 007220338)	10/04/2020	22 727,24	9 090,92		
VAUTHIER MICKAEL (Siren : 479413452)	10/04/2020	11 363,68	4 545,44		
VD LOISIRS (Siren : 531372548)	09/02/2021	31 818,16	9 090,92		
VEOS MARINE & OFFSHORE (Siren : 328705645)	23/11/2021	128 760,93	29 714,07		
VERGERS DE SERU (Siren : 338044910)	29/03/2017	5 000,00	20 000,00		
VERSCHUERE (Siren : 510419484)	22/03/2022	40 000,00	0,00		
VILOGIA (Siren : 434204061)		-96 747,36	0,00		
VITALITE (Siren : 433837333)	10/04/2020	0,00	151 854,49		
VOIES NAVIGABLES DE FRANCE BETHUNE (Siren : 130017791)		-17 626,70	0,00		
VOLT SOLUTIONS (Siren : 832577191)	26/11/2019	0,00	28 104,41		
WAALE (Siren : 823862388)	19/11/2020	7 534,05	2 318,20		
WALF ET ASSOCIES (Siren : 393907621)	18/05/2017	21 818,20	7 272,72		
WILLIOT LUDOVIC (Siren : 880656442)	01/07/2020	64 717,82	0,00		
XRAYMOBIL (Siren : 820787158)	10/04/2020	27 272,70	9 090,92		

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – EMPRUNTS GARANTIS — B7.1

ETAT DES EMPRUNTS GARANTIS

Désignation du bénéficiaire	Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1)		Objet de l'emprunt garanti	Organisme prêteur ou chef de file	Montant initial	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle	Périodicité des remboursements (2)	Taux initial			Taux moyen constaté sur l'année (6)			Catégorie d'emprunt (7)	Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt	Annuité garantie au cours de l'exercice	
	Année	Profil							Taux (3)	Index (4)	Taux actuariel (5)	Taux (3)	Index (4)	Niveau de taux			En intérêts (8)	En capital
Total des emprunts contractés par des collectivités ou des EP (hors logements sociaux)					**371 680 000,00**	**35 977 146,11**											**270 553,17**	**742 629,28**
CMAR	2015	P		Crédit Agricole	7 000 000,00	4 379 931,50	11,46	T	F	FIXE	2,130	F	FIXE	2,130	A-1	EUR	96 821,09	333 116,47
CMAR	2015	P		Caisse d'épargne	7 000 000,00	4 713 047,97	12,43	T	F	FIXE	2,130	F	FIXE	2,130	A-1	EUR	103 758,11	326 179,45
GIP Midi Picardie Informatique Hospitalière (MIPIH)	2019	C		CDC	2 500 000,00	2 104 166,64	25,00	T	V	LIVRET A	1,510	V	LIVRET A	3,750	A-1	EUR	69 973,97	83 333,36
Société du Canal Seine Nord Europe	2023	C		Crédit Agricole	8 260 000,00	8 260 000,00	19,79	T	F	FIXE	0,660	F	FIXE	0,660	A-1	EUR	0,00	0,00
Société du Canal Seine Nord Europe	2023	C		Crédit Agricole	16 520 000,00	16 520 000,00	19,79	T	V	EURIBOR 3M	4,290	V	EURIBOR 3M	4,290	A-1	EUR	0,00	0,00
Société du Canal Seine Nord Europe				Banque Européenne d'Investissement	330 400 000,00	0,00	0,00				0,000			0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
Total des emprunts autres que ceux contractés par des collectivités ou des EP (hors logements sociaux)					**64 831 553,77**	**40 348 385,91**											**574 596,40**	**3 133 650,46**
Association l'Immobilière d'Amiens	2021	P		Crédit du Nord	805 072,22	467 308,21	2,53	T	F	FIXE	0,860	F	FIXE	0,860	A-1	EUR	4 931,47	169 607,41
Banque Alimentaire de l'Aisne				CDC	918 000,00	0,00	0,00				0,000			0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
Centre Hélène Borel	2020	P		Société Générale	1 923 599,95	1 370 148,80	7,56	T	F	FIXE	0,680	F	FIXE	0,680	A-1	EUR	10 046,92	171 596,12
Centre Hélène Borel	2020	P		Société Générale	802 943,14	682 295,40	16,56	T	F	FIXE	0,920	F	FIXE	0,920	A-1	EUR	6 493,03	37 506,89

Désignation du bénéficiaire	Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1)		Objet de l'emprunt garanti	Organisme prêteur ou chef de file	Montant initial	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle	Périodicité des remboursements (2)	Taux initial			Taux moyen constaté sur l'année (6)			Catégorie d'emprunt (7)	Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt	Annuité garantie au cours de l'exercice	
	Année	Profil							Taux (3)	Index (4)	Taux actuariel (5)	Taux (3)	Index (4)	Niveau de taux			En intérêts (8)	En capital
Centre Hélène Borel	2020	P		Société Générale	2 890 625,13	2 456 288,68	16,56	T	F	FIXE	0,920	F	FIXE	0,920	A-1	EUR	23 375,14	135 026,22
Fondation Institut Pasteur Lille	2018	C		CIC	3 500 000,00	2 781 170,81	14,87	T	F	FIXE	2,520	F	FIXE	2,520	A-1	EUR	71 896,31	151 019,55
Fondation Institut Pasteur Lille	2019	C		La Mondiale	2 500 000,00	2 000 000,00	15,75	A	F	FIXE	3,290	F	FIXE	3,290	A-1	EUR	69 062,50	125 000,00
Fondation Institut Pasteur Lille	2020	C		BDCE	2 950 000,00	2 639 473,68	16,96	A	F	FIXE	0,000	F	FIXE	0,000	A-1	EUR	0,00	155 263,16
Fondation Institut Pasteur Lille	2022	C		BDCE	5 350 000,00	5 350 000,00	18,55	A	F	FIXE	0,000	F	FIXE	0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
Fondation Institut Pasteur Lille				BDCE	2 300 000,00	0,00	0,00	A	F	FIXE	0,000	F	FIXE	0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
ICAM Lille	2022	C		BDCE	1 250 000,00	1 250 000,00	23,61	A	F	FIXE	0,000	F	FIXE	0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
ICAM Lille	2023	C		BDCE	1 500 000,00	1 500 000,00	24,86	A	F	FIXE	0,000	F	FIXE	0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
ICAM Lille				BDCE	2 950 000,00	0,00	0,00		F	FIXE	0,000	F	FIXE	0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
Ins. Jean-Paul II (Compiègne)	2021	P	SCI Jean-Paul II	CIC	1 935 076,55	1 773 723,23	18,35	M	F	FIXE	2,090	F	FIXE	2,090	A-1	EUR	37 597,01	78 317,49
Ins. Jean-Paul II (Compiègne)	2021	P	SCI Jean-Paul II	Crédit du Nord	1 916 409,66	1 763 137,76	18,42	M	F	FIXE	2,090	F	FIXE	2,090	A-1	EUR	37 367,88	77 428,45
Ins. Jean-Paul II (Compiègne)	2021	P	SCI Jean-Paul II	Société Générale	1 948 289,92	1 785 834,85	18,34	M	F	FIXE	2,090	F	FIXE	2,090	A-1	EUR	37 853,73	78 852,27
Ins. St Eloi (Bapaume)	2018	P	Institut privé agricole Saint-Eloi de Bapaume	Crédit Agricole	2 800 000,00	1 720 605,10	8,22	M	F	FIXE	1,510	F	FIXE	1,510	A-1	EUR	27 392,73	194 466,27
Ins. St Louis (Armentières)	2003	P	Association Institut Professionnel St Louis	Caisse d'épargne	640 285,60	0,00	0,00	A	F	FIXE	5,120	F	FIXE	5,120	A-1	EUR	2 527,96	49 374,22
Ins. St Louis (Armentières)	2014	P	Association Institut Professionnel St Louis	Caisse d'épargne	1 600 000,00	665 771,93	5,10	M	F	FIXE	2,890	F	FIXE	2,890	A-1	EUR	20 802,98	117 928,83
Ins. d'Anchin (Pecquencourt)	2015	P	Association de l'Institut d'Anchin	Crédit Agricole	2 160 000,00	1 379 613,95	9,14	M	F	FIXE	1,760	F	FIXE	1,760	A-1	EUR	25 458,41	138 371,94
Lyc. Charles Brasseur (Bourbourg)	2012	P	Association familiale de la gestion	Crédit Mutuel	1 280 000,00	330 775,05	3,43	M	V	LIVRET A	3,000	V	LIVRET A	3,710	A-1	EUR	13 003,71	87 390,44
Lyc. EPID (Dunkerque)	2005	P	Association ADEP/EPID	Société Générale	254 433,08	49 273,68	1,68	M	F	FIXE	2,320	F	FIXE	2,320	A-1	EUR	1 479,33	27 676,45
Lyc. Hélène Boucher (Somain)	2015	P	OGEC Eveil somainois	Crédit du Nord	400 000,00	74 785,22	1,67	M	F	FIXE	1,640	F	FIXE	1,640	A-1	EUR	1 588,85	41 786,71

Désignation du bénéficiaire	Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1)		Objet de l'emprunt garanti	Organisme prêteur ou chef de file	Montant initial	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle	Périodicité des remboursements (2)	Taux initial			Taux moyen constaté sur l'année (6)			Catégorie d'emprunt (7)	Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt	Annuité garantie au cours de l'exercice	
	Année	Profil							Taux (3)	Index (4)	Taux actuariel (5)	Taux (3)	Index (4)	Niveau de taux			En intérêts (8)	En capital
Lyc. Jeanne d'Arc (Aulnoye Aymeries)	2010	C	OGEC Jeanne d'Arc	CIC	360 000,00	52 000,00	2,11	M	F	FIXE	3,800	F	FIXE	3,800	A-1	EUR	2 431,00	24 000,00
Lyc. La Malassise (Longuenesse)	2017	P	Association d'éducation St Joseph La Malassise	Crédit du Nord	810 000,00	528 376,77	11,25	M	F	FIXE	1,320	F	FIXE	1,320	A-1	EUR	7 229,42	43 308,60
Lyc. La Providence (Amiens)			OGEC La Providence	Crédit du Nord	250 000,00	0,00	0,00				0,000			0,000	A-1	EUR	0,00	0,00
Lyc. La Sagesse (Valenciennes)	2021	P	OGEC La Sagesse Valenciennes	Société Générale	800 000,00	787 180,38	9,74	M	F	FIXE	1,380	F	FIXE	1,380	A-1	EUR	10 827,13	5 746,43
Lyc. La Sagesse (Valenciennes)	2021	P	OGEC La Sagesse Valenciennes	Société Générale	950 000,00	651 789,46	4,74	M	F	FIXE	0,990	F	FIXE	0,990	A-1	EUR	7 168,97	133 358,11
Lyc. Nazareth Haffreingue (Boulogne sur mer)	2011	P	OGEC Nazareth Haffreingue	Société Générale	454 031,00	89 850,98	2,47	M	F	FIXE	3,400	F	FIXE	3,400	A-1	EUR	2 174,13	34 702,30
Lyc. Notre Dame de Sion (Saint Omer)	2006	P	Association de Folard (ESCAP)	Caisse d'épargne	1 360 000,00	278 687,10	3,07	M	F	FIXE	3,680	F	FIXE	3,680	A-1	EUR	11 743,03	83 915,77
Lyc. Notre Dame de la Providence (Orchies)	2017	P	OGEC Notre dame de la Providence	Crédit du Nord	210 800,00	47 783,07	1,74	M	F	FIXE	1,160	F	FIXE	1,160	A-1	EUR	717,22	26 876,06
Lyc. Ozanam (Lille)	2013	P	Association des pères de famille de l'école Ozanam EPIL	Société Générale	928 000,00	313 758,86	4,52	M	F	FIXE	2,940	F	FIXE	2,940	A-1	EUR	7 325,41	64 538,18
Lyc. Ozanam (Lille)	2016	P	Association des pères de famille de l'école Ozanam EPIL	Société Générale	220 800,00	0,00	0,00	M	F	FIXE	0,800	F	FIXE	0,800	A-1	EUR	75,17	25 059,62
Lyc. Ozanam (Lille)	2016	P	Association des pères de famille de l'école Ozanam EPIL	Société Générale	294 912,00	154 203,29	6,91	M	F	FIXE	1,660	F	FIXE	1,660	A-1	EUR	2 731,34	20 874,81
Lyc. Ozanam (Lille)	2016	P	Association des pères de famille de l'école Ozanam EPIL	Société Générale	284 288,00	163 771,83	7,66	M	F	FIXE	1,660	F	FIXE	1,660	A-1	EUR	2 880,24	19 875,43
Lyc. Saint Joseph (Bucquoy)			Association Saint Joseph	Crédit Agricole	1 153 000,00	0,00	0,00				0,000			0,000	A-1	EUR	0,00	0,00

Désignation du bénéficiaire	Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1)		Objet de l'emprunt garanti	Organisme prêteur ou chef de file	Montant initial	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle	Périodicité des remboursements (2)	Taux initial			Taux moyen constaté sur l'année (6)			Catégorie d'emprunt (7)	Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt	Annuité garantie au cours de l'exercice	
	Année	Profil							Taux (3)	Index (4)	Taux actuariel (5)	Taux (3)	Index (4)	Niveau de taux			En intérêts (8)	En capital
Lyc. St François d'Assise (Roubaix)	2009	P	Association LPP Saint François d'Assise	Caisse d'épargne	477 982,51	56 529,03	1,18	M	F	FIXE	5,590	F	FIXE	5,590	A-1	EUR	4 346,96	42 536,05
Lyc. St Jean (Douai)	2021	P	OGEC de l'ins. St Jean	Société Générale	1 245 000,00	1 035 071,62	9,82	M	F	FIXE	1,380	F	FIXE	1,380	A-1	EUR	14 906,79	97 664,21
Lyc. St Jean (Douai)	2021	P	OGEC de l'ins. St Jean	Société Générale	750 000,00	745 786,54	15,82	M	F	FIXE	1,680	F	FIXE	1,680	A-1	EUR	12 472,48	1 963,64
Lyc. St Joseph (Hazebrouck)	2011	P	OGEC St Eloi LTP St Joseph	Crédit Mutuel	584 000,00	0,00	0,00	M	F	FIXE	3,820	F	FIXE	3,820	A-1	EUR	234,66	24 978,29
Lyc. St Joseph (Hazebrouck)	2018	P	OGEC St Eloi LTP St Joseph	Crédit Mutuel	250 000,00	130 859,32	5,04	M	F	FIXE	1,220	F	FIXE	1,220	A-1	EUR	1 746,32	24 809,30
Lyc. St roch (Estaires)	2015	P	Association lycée St Roch	Crédit Mutuel	320 000,00	38 650,48	1,01	M	F	FIXE	2,530	F	FIXE	2,530	A-1	EUR	1 438,78	34 760,86
Lyc. Ste Famille (Amiens)	2018	P	OGEC Ste famille	Crédit Coopératif	1 417 500,00	1 158 718,31	15,75	M	F	FIXE	1,880	F	FIXE	1,880	A-1	EUR	22 185,54	62 741,42
Lyc. Ste Famille (Amiens)	2018	P	OGEC Ste famille	Crédit du Nord	1 417 500,00	1 063 751,94	14,26	M	F	FIXE	1,720	F	FIXE	1,720	A-1	EUR	18 793,24	64 940,86
Lyc. Ste Marie (Aire sur la lys)	2022	P	Syndicat avenir agricole rural Valleelys	Banque Postale	500 000,00	409 898,11	8,12	M	F	FIXE	0,420	F	FIXE	0,420	A-1	EUR	1 833,69	49 232,50
Lyc. Ste Marie (Fruges)	2021	P	OGEC du centre scolaire privé de Fruges	Crédit Mutuel	888 865,06	783 636,93	15,96	M	F	FIXE	1,620	F	FIXE	1,620	A-1	EUR	12 989,00	42 599,87
Lyc. Ste Odile (Lambersart)	2007	P	Association de gestion du centre scolaire ste union (CSSU)	Banque Populaire	221 876,02	74 762,98	3,58	M	F	FIXE	2,220	F	FIXE	2,220	A-1	EUR	1 881,73	19 834,46
Lyc. Ste Odile (Lambersart)	2007	P	Association de gestion du centre scolaire ste union (CSSU)	Crédit Coopératif	212 804,29	101 343,72	5,42	M	F	FIXE	2,720	F	FIXE	2,720	A-1	EUR	2 972,98	16 870,47
Lyc. Ste Odile (Lambersart)	2017	P	Association de gestion de l'institution sainte odile	Crédit Coopératif	500 000,00	54 529,95	0,57	T	F	FIXE	0,570	F	FIXE	0,570	A-1	EUR	568,73	72 345,19
Lyc. de Coulogne (Coulogne)	2015	P	Syndicat agricole hauts champs	Caisse d'épargne	1 400 000,00	368 883,14	3,01	M	F	FIXE	2,120	F	FIXE	2,120	A-1	EUR	9 671,41	122 413,55
Lyc. de Coulogne (Coulogne)	2015	P	Syndicat agricole hauts champs	Crédit Mutuel	1 000 000,00	394 022,86	4,04	M	F	FIXE	2,120	F	FIXE	2,120	A-1	EUR	8 723,62	85 622,78
MFR Le Clos Fleuri (Avesnes sur Helpe)	2020	P		Crédit Agricole	135 659,64	114 567,28	16,04	M	F	FIXE	2,140	F	FIXE	2,140	A-1	EUR	2 497,01	5 915,90

Désignation du bénéficiaire	Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1)		Objet de l'emprunt garanti	Organisme prêteur ou chef de file	Montant initial	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle	Périodicité des remboursements (2)	Taux initial			Taux moyen constaté sur l'année (6)			Catégorie d'emprunt (7)	Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt	Annuité garantie au cours de l'exercice	
	Année	Profil							Taux (3)	Index (4)	Taux actuariel (5)	Taux (3)	Index (4)	Niveau de taux			En intérêts (8)	En capital
MFR de La Capelle (La Capelle)	2020	P		Crédit Agricole	480 000,00	405 163,72	15,37	M	F	FIXE	1,470	F	FIXE	1,470	A-1	EUR	6 141,45	23 245,88
MFR de Rollancourt (Rollancourt)	2018	P		Crédit Coopératif	68 800,00	54 803,68	14,00	M	F	FIXE	1,510	F	FIXE	1,510	A-1	EUR	847,62	3 136,31
MFR de Rollancourt (Rollancourt)	2019	P		Crédit Agricole	311 000,00	249 798,21	11,74	M	F	FIXE	1,600	F	FIXE	1,600	A-1	EUR	4 163,37	19 171,19
Total des emprunts contractés pour des opérations de logement social					**52 438 072,00**	**26 254 256,82**											**312 808,54**	**15 530 673,95**
Epinorpa	2022	F		Crédit Agricole	13 650 000,00	0,00	0,00	X	V	MOY EURIBOR 1M	0,510	V	MOY EURIBOR 1M	1,970	A-1	EUR	25 104,77	13 650 000,00
Maisons et Cités SOGINORPA	2016	P		CDC	17 931 491,00	11 203 698,97	12,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	133 670,81	948 193,17
Maisons et Cités SOGINORPA	2016	P		CDC	2 328 173,00	1 410 462,80	12,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	768,42	126 378,98
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	8 283,00	5 835,54	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	3,13	415,26
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	62 000,00	43 680,23	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	23,39	3 108,34
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	136 400,00	97 773,04	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	1 417,58	6 408,06
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	460 500,00	324 431,46	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	173,76	23 086,91
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	93 963,00	66 198,78	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	35,45	4 710,79
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 172 539,00	851 188,99	13,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	9 978,59	55 955,41
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 133 347,00	812 394,86	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	11 778,57	53 244,75
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	697 000,00	491 050,45	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	263,00	34 943,71
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	113 185,00	79 741,10	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	42,71	5 674,46
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	117 600,00	85 370,16	13,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	1 000,80	5 612,06
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 482 928,00	1 062 977,91	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	15 411,67	69 668,13

REGION HAUTS DE FRANCE - REGION HDF PRINCIPAL - CFU - 2023

Désignation du bénéficiaire	Année de mobilisation et profil d'amortissement de l'emprunt (1)		Objet de l'emprunt garanti	Organisme prêteur ou chef de file	Montant initial	Capital restant dû au 31/12/N	Durée résiduelle	Périodicité des remboursements (2)	Taux initial			Taux moyen constaté sur l'année (6)			Catégorie d'emprunt (7)	Indices ou devises pouvant modifier l'emprunt	Annuité garantie au cours de l'exercice	
	Année	Profil							Taux (3)	Index (4)	Taux actuariel (5)	Taux (3)	Index (4)	Niveau de taux			En intérêts (8)	En capital
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 555 958,00	1 115 326,69	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	16 170,65	73 099,07
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	337 455,00	244 970,94	13,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	2 871,82	16 103,89
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	208 427,00	146 840,99	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	78,65	10 449,37
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	575 000,00	405 098,99	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	216,96	28 827,31
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 404 215,00	1 006 555,71	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	14 593,62	65 970,18
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	75 601,00	53 262,42	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	28,53	3 790,21
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	222 585,00	161 582,60	13,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	1 894,25	10 622,11
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	676 500,00	476 607,81	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	255,26	33 915,96
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	573 000,00	403 689,95	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	216,21	28 727,04
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	199 283,00	140 398,85	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	75,19	9 990,95
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	346 906,00	251 831,76	13,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	2 952,25	16 554,90
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 516 501,00	1 087 043,48	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	15 760,59	71 245,37
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	379 000,00	267 013,08	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	143,01	19 000,95
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	159 777,00	112 566,08	13,00	A	V	LIVRET A	0,300	V	LIVRET A	2,550	A-1	EUR	60,29	8 010,33
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	1 153 327,00	837 242,30	13,00	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	9 815,09	55 038,58
Maisons et Cités SOGINORPA	2017	P		CDC	885 188,00	634 511,78	13,50	T	F	FIXE	1,410	F	FIXE	1,410	A-1	EUR	9 199,51	41 586,25
Maisons et Cités SOGINORPA	2018	P		CDC	2 781 940,00	2 374 909,10	34,41	A	V	LIVRET A	1,350	V	LIVRET A	3,600	A-1	EUR	38 804,01	50 341,45
TOTAL GENERAL					**488 949 625,77**	**102 579 788,84**											**1 157 958,11**	**19 406 953,69**

(1) Indiquer C pour amortissement constant, P pour amortissement progressif, F pour in fine, X pour autres (à préciser).

(2) Indiquer la périodicité des remboursements A : annuelle ; B : bimestrielle ; T : trimestrielle ; X : autre.

(3) Type de taux d'intérêt : F : fixe ; V : variable simple ; C : complexe ; R : préfixé (c'est-à-dire un taux variable qui n'est pas seulement défini comme la simple addition d'un taux usuel de référence et d'une marge exprimée en point de pourcentage).

(4) Indiquer le type d'index (ex. EURIBOR 3 mois …).

(5) Taux annuel, tous frais compris.

(6) Taux hors opération de couverture. Pour les emprunts à taux variable, indiquer le niveau moyen du taux constaté sur l'année.

(7) Catégorie d'emprunt hors opération de couverture. Exemple A-1 (cf. la classification des emprunts suivant la typologie de la circulaire IOCB1015077C du 25 juin 2010 sur les produits financiers offerts aux collectivités territoriales).

(8) Il s'agit des intérêts dus au titre du contrat initial et comptabilisés à l'article 66111 « Intérêts réglés à l'échéance » (intérêts décaissés).

IV – ÉTATS ANNEXÉS

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – CALCUL DU RATIO D'ENDETTEMENT RELATIF AUX GARANTIES D'EMPRUNT

IV

B7.2

Calcul du ratio (1)		Valeur en euros
Total des annuités déjà garanties échues dans l'exercice (2)	A	4 721 429,31
Total des premières annuités entières des nouvelles garanties de l'exercice (2)	B	0,00
Annuité nette de la dette de l'exercice (3)	C	264 288 668,74
Provisions pour garanties d'emprunts	D	0,00
Total des annuités d'emprunts garantis de l'exercice	**I = A + B + C - D**	**269 010 098,05**
Recettes réelles de fonctionnement	**II**	**2 897 246 396,34**

Part des garanties d'emprunt accordées au titre de l'exercice en % (4)	**I / II**	**9,29**

(1) Ratio défini aux articles L. 4253-1 ou L. 3231-4 ou L. 2252-1 du CGCT, conformément aux dispositions législatives applicables à la collectivité.

(2) Hors opérations visées par l'article L. 4253-2 ou L. 3231-4-4 ou L. 2252-2 du CGCT, conformément aux dispositions législatives applicables à la collectivité.

(3) Cf. définition de l'article D. 1511-30 du CGCT.

(4) Les garanties d'emprunt accordées au titre d'un exercice ne doivent pas représenter plus de 50 % des recettes réelles de fonctionnement de ce même exercice.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B –ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – LISTE DES CONCOURS ATTRIBUES A DES TIERS — B8.1.1

LISTE DES CONCOURS ATTRIBUES A DES TIERS EN NATURE OU EN SUBVENTIONS

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
TOTAL GENERAL	**1 043 384 785,07**	
Personnes de droit privé	**631 708 773,91**	
Associations	**212 891 884,11**	
1 2 3 THEATRE (Siren : 480921790)	407,15	
100 000 ENTREPRENEURS (Siren : 498598747)	25 200,00	
100 KMS A PIED DE STEENWERCK (Siren : 448204495)	1 000,00	
135 BPM LE CAMPUS DU SPORT (Siren : 923565519)	7 500,00	
1ERE COMPAGNIE D ARC DE NANTEUIL LE HAUDOUIN (Siren : 789887122)	6 000,00	
3 S SEJOUR SPORTIF SOLIDAIRE (Siren : 811475656)	9 000,00	
3CTEAM (Siren : 817797418)	2 000,00	
4'TRENTE4 (Siren : 891308728)	2 600,00	
52X11 HIRSON THIERACHE (Siren : 453219925)	2 500,00	
60 000 REBONDS (Siren : 818702631)	38 804,34	
7 A BAPAUME (Siren : 849998828)	3 600,00	
A 3PM ASS POUR LA PROMO DES PROF PARAMECALES (Siren : 783929326)	13 391,68	
A BOUTS DE FILMS (Siren : 790534622)	3 000,00	
A G F P A S C (Siren : 329780811)	2 000,00	
A PETITS PAS (Siren : 411312135)	261 654,40	
A PRO BIO (Siren : 397582032)	180 852,74	
A TES COTES (Siren : 783604424)	22 813,07	
A TOI DE JOUER (Siren : 394793202)	8 711,50	
A TRAVERS CHAMPS (Siren : 453692840)	9 700,00	
A VRAI DIRE (Siren : 422694000)	47 760,22	
A.D.P. FORMATIONS (Siren : 823810882)	22 145,00	
A.J.I.R. COM (Siren : 477519748)	31 571,50	
A.N.A.F. (Siren : 531009181)	13 912,99	
A.O.S. (Siren : 837643881)	2 250,00	
A.O.S.M. BASKET (Siren : 913715793)	4 300,00	
AAME (Siren : 313509465)	2 200,00	
ABBEVILLOISE D ESCRIME (Siren : 421916719)	3 000,00	
ABEILLES DES TERRILS (Siren : 843799040)	13 925,11	
ABEILLES EN PEVELE (Siren : 808531438)	2 195,53	
ABRI ANIMA (Siren : 891154619)	7 500,00	
ACADEMIE BEAUVAISIENNE D ESCRIME (Siren : 451045157)	43 000,00	
ACADEMIE BILLARD ST QUENTIN (Siren : 387772221)	4 300,00	
ACADEMIE CALAISIENNE DE BILLARD (Siren : 499236727)	750,00	
ACADEMIE D ESCRIME VAUBAN LILLE (Siren : 402268734)	2 900,00	
ACADEMIE ROUBAIX FOOTBALL CLUB (Siren : 912914520)	3 000,00	
ACAP LA GRAINETERIE	0,00	MISE À DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX (8-10-12 RUE DE DIJON À AMIENS)
ACAP POLE REGIONAL IMAGE (Siren : 424083590)	834 620,56	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX (12 RUE DE DIJON A AMIENS)
ACCESS AUTO 62 (Siren : 799581319)	7 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ACCOMPAGNEMENT PROJETS PROFESSIONNELS ET CULTURELS (Siren : 882893936)	13 699,00	
ACCUEIL PAYSAN HAUTS DE FRANCE (Siren : 477581425)	18 823,22	
ACED METALLIA (Siren : 481989242)	54 492,80	
ACH LITTORAL COUDEKERQUE BRANCHE (Siren : 447869223)	5 800,00	
ACHEUX PAYSAGES ET PATRIMOINE (Siren : 892684119)	3 514,22	
ACJ NORD (Siren : 300899994)	7 500,00	
ACMAPOR (Siren : 380497032)	310 000,00	
ACPG CATM (Siren : 923323794)	700,00	
ACPG CATM CANCHY (Siren : 923131072)	200,00	
ACPG CATM MAISNIERES (Siren : 902792720)	400,00	
ACPG CATM TOE (Siren : 821356524)	700,00	
ACPG CATM TOE (Siren : 923106421)	700,00	
ACT ART 80 (Siren : 808893093)	2 422,99	
ACTE 6 (Siren : 890058340)	14 400,00	
ACTES PRO (Siren : 450391735)	30 102,79	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX (12 RUE DE DIJON A AMIENS)
ACTEURS POUR UNE ECONOMIE SOLIDAIRE HAUTS DE FRANC (Siren : 440672020)	799 507,00	
ACTI JEUNES (Siren : 513138321)	21 500,00	
ACTIONS LOISIRS JEUNES (Siren : 411445117)	7 258,14	
ACTIV ARTIST SANS FRONTIERE (Siren : 831216783)	6 000,00	
ACTIVE LIFE CITE 34 (Siren : 809110364)	12 000,00	
ADAPEI 80 (Siren : 775710668)	4 000,00	
ADAPEP AFP2I (Siren : 401445812)	20 427,62	
ADAR AIDE A DOMICILE EN ACTVITES REGROUPEES (Siren : 300171105)	1 650,00	
ADEFI MISSION LOCALE (Siren : 380755348)	281 129,95	
ADEFRAM WRESTLING CLUB VENIZEL (Siren : 907589725)	9 550,00	
ADELE BAZAR (Siren : 909850752)	4 000,00	
ADEP ASSO DEVELOPPEMENT EDUCATION PERMANENTE (Siren : 419537329)	62 876,00	
ADEPHA (Siren : 835268194)	8 575,00	
ADERE NPDC LE RESEAU D ACHAT PARTAGE (Siren : 501837967)	666,66	
ADF 02 (Siren : 795001841)	2 100,00	
ADICO (Siren : 384452611)	57 624,00	
ADIL DU NORD (Siren : 343097333)	293 899,00	
ADPEVA (Siren : 316830744)	240 827,36	
ADRIANOR (Siren : 352120406)	1 181 378,86	
AEP LYCEE ST PAUL (Siren : 300483807)	594,45	
AFAC AGROFORESTERIES HDF (Siren : 899619035)	19 530,95	
AFDAS (Siren : 784714008)	50 000,00	
AFEEP MAUBEUGE SAMBRE (Siren : 775625569)	8 212,00	
AFEJI HAUTS DE FRANCE (Siren : 304576218)	10 653,63	
AFERTES (Siren : 311511653)	21 231,33	
AFM (Siren : 775609571)	2 500,00	
AFPC NORD PAS DE CALAIS (Siren : 308600394)	8 102,48	
AFPI ACM FORMATION (Siren : 445312432)	23 482,13	
AFTRAL AFT CFA TL DE PICARDIE (Siren : 775692015)	739 282,88	
AGAP FORMATION (Siren : 317587491)	182 119,53	
AGC PICARDIE NORD DE SEINE (Siren : 484114236)	6 800,00	
AGCE URB DEV REGION FLANDRE DUNKERQUE (Siren : 783603749)	44 093,56	
AGEFIPH (Siren : 349958876)	123 858,90	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
AGEMA (Siren : 344016076)	10 000,00	
AGENCE D ATTRACTIVITE HELLO LILLE (Siren : 849315312)	22 400,00	
AGENCE DE DEV URBANISME LILLE METROPOLE (Siren : 379907538)	57 500,00	
AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET D URBANISME DU GRAND AM (Siren : 488253428)	50 229,36	
AGENCE DE DEVELOPPEMENT ET D URBANISME SAMBRE (Siren : 301983367)	47 597,55	
AGENCE REG DEVELOPP INNOVAT HDF (Siren : 390370377)	3 893 526,23	
AGENCE REGIONALE DE LA LANGUE PICARDE (Siren : 507551786)	276 966,79	
AGENCE REGIONALE DU LIVRE ET DE LA LECTURE HDF (Siren : 837806702)	358 932,74	
AGENCE URBANISME DE L ARTOIS (Siren : 484780416)	52 330,23	
AGENCE URBANISME DEV ST OMER FLANDRE (Siren : 305419095)	48 572,32	
AGES LA MAISON FRANCAISE (Siren : 353157266)	25 419,71	
AGFPH ASS GESTION FONDS PARTICIPATION HABITANTS (Siren : 497509547)	6 900,00	
AGITATEURS PUBLIC (Siren : 801609710)	10 000,00	
AGPIC GESTIONNAIRE PROJET INITIATIVE CITOYENNE (Siren : 529046773)	6 500,00	
AGRO TRANSFERT RESSOURCES ET TERRITOIRES (Siren : 353220916)	1 014 051,61	
AIDE AUX TRAVAILLEURS MIGRANTS REGION NORD (Siren : 775624661)	10 000,00	
AIDEQ (Siren : 807708839)	107 991,20	
AIFOR (Siren : 401437991)	78 190,72	
AILLY SUR SOMME HANDBALL (Siren : 450233085)	4 300,00	
AILLY SUR SOMME JJT (Siren : 402473938)	800,00	
AJONC AMIS JARDINS OUVERTS NEANMOINS CLOTURE (Siren : 432196533)	5 000,00	
AKADEMIE VOOR NUUZE VLAEMSCHE TAELE (Siren : 479446437)	67 384,17	
AKOMA NEVE (Siren : 499208908)	5 500,00	
AKTO (Siren : 853000982)	38 707,20	
ALECO (Siren : 837952316)	8 412,59	
ALEF (Siren : 883020844)	14 715,62	
ALFPH (Siren : 510170046)	49 148,68	
ALFRED CLUB ABBEVILLOIS (Siren : 403716913)	2 900,00	
ALINE LUTTE CONTRE LA LEUCEMIE (Siren : 905220703)	4 000,00	
ALLIANCE JUDO 59 (Siren : 381096072)	9 500,00	
ALMA CENTRE D ANIMATIONS SOCIALES CULTURELLES SPOR (Siren : 316561794)	429 727,96	
ALPAGA ASSOCIATION THIERACHE (Siren : 811402965)	2 000,00	
ALPES ALLIANCE POUR EMPLOI ET LA SOLIDARITE (Siren : 441948403)	136 252,78	
ALTYTUD CLUSTER AERONAUTIQUE (Siren : 393073408)	234 105,21	
AMI SP VILLERS ST CHRISTOPHE (Siren : 922772678)	300,00	
AMICAL SOISSONS HANDBALL (Siren : 420114886)	4 300,00	
AMICALE BILLARD CLUB DOUAISIEN (Siren : 451459317)	4 300,00	
AMICALE BUCAILLE CERCLE PONGISTE (Siren : 433524311)	2 200,00	
AMICALE CLUB DE BOWLING AMIENOIS (Siren : 450786280)	2 200,00	
AMICALE CLUB DE SOISSONS RUGBY (Siren : 422466060)	9 500,00	
AMICALE CLUBS D'ARTS MARTIAUX ASSOCIES (Siren : 422600205)	2 400,00	
AMICALE DE BAILLEULVAL (Siren : 923791420)	500,00	
AMICALE DE LA REPUBLIQUE (Siren : 402684591)	14 000,00	
AMICALE DE RUGBY CALAIS (Siren : 504433756)	9 500,00	
AMICALE DES ANCIENS ELEVES ECOLE PUBLIQUE (Siren : 342817491)	2 200,00	
AMICALE DU VAL DE SOMME (Siren : 447835570)	4 500,00	
AMICALE LAIQUE ARQUES SECTION TIR (Siren : 490008042)	2 900,00	
AMICALE LAIQUE COQUELLES BASKET (Siren : 810474155)	2 000,00	
AMICALE LAIQUE DE BEAURAINS (Siren : 783925019)	2 200,00	
AMICALE LAIQUE DE CAUDRY VOLLEY BALL (Siren : 802937391)	54 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
AMICALE LAIQUE DE MASNIERES (Siren : 783742075)	800,00	
AMICALE LAIQUE FRUGEOISE (Siren : 433827680)	800,00	
AMICALE LOISIRS OBRECHIES (Siren : 752011114)	4 000,00	
AMICALE NIEVRE BASKET BALL (Siren : 423529049)	4 000,00	
AMICALE SP SAINS DU NORD (Siren : 810724575)	700,00	
AMICALE SPORTIVE DE TIR DE CREIL (Siren : 393319603)	6 000,00	
AMIE DU BOULONNAIS (Siren : 329557474)	296 772,91	
AMIENS ATHLETIC CLUB TENNIS AMIENS (Siren : 780610077)	8 200,00	
AMIENS METROPOLE NATATION (Siren : 383082203)	77 140,32	
AMIENS PICARDIE HANDBALL (Siren : 383899903)	32 800,00	
AMIENS RIVERY ESCALADE (Siren : 509560199)	1 400,00	
AMIENS SOMME CLUB JUDO (Siren : 392953113)	8 000,00	
AMIENS SPORT TENNIS DE TABLE (Siren : 413850231)	6 000,00	
AMIENS SPORTING CLUB BASKET BALL (Siren : 382773588)	4 300,00	
AMIENS SPORTS CLUB HOCKEY SUR GAZON (Siren : 381439389)	8 600,00	
AMIENS TRIATHLON (Siren : 448216168)	2 200,00	
AMIENS UNIVERSITE CLUB (Siren : 780685350)	44 500,00	
AMIES NOTRE EPI COOP ARRAGEOISE (Siren : 899613699)	9 651,78	
AMIS DES FETES JEANNE HACHETTE (Siren : 312449408)	10 000,00	
AMIS DES MUSEES DU NPDC FEDERATION REGIONALE (Siren : 352433171)	12 427,48	
AMIS DU SERVICE CIVIL INTERNATIONAL (Siren : 784412462)	14 305,95	
AMIS DU VIEUX CALAIS (Siren : 301166419)	5 000,00	
AMIS MUSEE DEP ECOLE PUBLIQUE (Siren : 327866646)	500,00	
AMS 17 MAI 1940 (Siren : 914944178)	700,00	
AMTPB (Siren : 477745061)	2 000,00	
ANCIENS COMBATTANTS PRISONNIERS (Siren : 783492788)	300,00	
ANCIENS COMBATTANTS UMRAC (Siren : 923293310)	700,00	
ANDES (Siren : 422333278)	9 294,47	
ANGLE 349 (Siren : 378976690)	9 000,00	
ANIM ATHIES (Siren : 539997114)	500,00	
ANIMA TV (Siren : 888605045)	5 000,00	
ANIMATION ET CULTURE CARLEPONT (Siren : 330715012)	1 585,50	
ANIMATION JEUNESSE RURALE (Siren : 488777251)	3 745,51	
ANIMATIONS RENCONTRES DU VEXIN (Siren : 817826571)	1 000,00	
ANIS ANIS (Siren : 439650300)	4 000,00	
ANPAA (Siren : 775660087)	15 857,80	
ANTI FASHION PROJECT (Siren : 820648285)	10 000,00	
APAC ET VETERANS DE FRANCE (Siren : 810807586)	400,00	
APAD (Siren : 798530614)	44 080,09	
APEI DE SAINT OMER (Siren : 313244592)	6 000,00	
APEPAC (Siren : 434787545)	27 600,00	
APORTEED'ELLES (Siren : 918720095)	20 000,00	
APPA (Siren : 784361834)	100 000,00	
APPUI SANTE AISNE (Siren : 912986973)	20 923,35	
APPUI SANTE DES FLANDRES (Siren : 913252102)	18 900,00	
APRADIS PICARDIE (Siren : 780612594)	448 472,79	
APREMIS (Siren : 384885000)	48 552,00	
APU FIVES (Siren : 804816080)	3 200,00	
AQUIMER (Siren : 424482263)	582 330,62	
ARACT (Siren : 823600978)	246 169,44	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ARAVEL RADIO BOOMERANG (Siren : 341231611)	8 280,00	
ARBORESENS (Siren : 492076229)	6 000,00	
ARC CLUB WINGLES DOUVRIN BILLY BERCLAU (Siren : 442003372)	4 300,00	
ARCADE RURAUX SOLIDAIRES (Siren : 392766176)	315 820,57	
ARCHERS DE MONCHY BIENVILLERS (Siren : 448078626)	5 400,00	
ARCHIPOP (Siren : 800778177)	62 820,99	
ARCNAM PICARDIE CNAM (Siren : 348967464)	364 992,93	
ARLEQUINS (Siren : 443473053)	4 000,00	
AROEVEN HAUTS DE FRANCE (Siren : 783703150)	80 000,00	
ARRAS PAYS D ARTOIS BASKET FEMININ (Siren : 508321346)	4 300,00	
ARRAS TENNIS DE TABLE (Siren : 489981191)	1 000,00	
ART & CENDRES (Siren : 838381572)	7 455,34	
ART ACCESS (Siren : 893949933)	7 500,00	
ART CONNEXION (Siren : 405044637)	61 769,72	
ART POINT M (Siren : 390533396)	108 000,00	
ART TOUT CHAUD (Siren : 392271474)	10 000,00	
ARTES JEUNESSE (Siren : 830893954)	8 880,00	
ARTICLE 1 (Siren : 499381812)	11 450,00	
ARTISANAT SOLIDARITE NORD BENIN NORD DE FRANCE (Siren : 841585433)	27 018,31	
ARTOIS ATHLETISME (Siren : 440362762)	2 900,00	
ARTOIS PECHE EN MER (Siren : 453277840)	3 600,00	
ARTOIS TECHNIQUE SERVICE (Siren : 387632987)	7 500,00	
ARTS MARTIAUX CONDE (Siren : 904372901)	800,00	
ARTSOUILLES ET CIE (Siren : 750646564)	8 500,00	
AS AVION FUTSAL (Siren : 803068303)	8 000,00	
AS CULTURE LOISIRS ET SPORTS (Siren : 507948982)	800,00	
AS DE NEUILLY EN THELLE (Siren : 449442508)	4 300,00	
ASC BOXE FRANCAISE (Siren : 381243492)	5 000,00	
ASCDVPH (Siren : 394517387)	182 000,00	
ASCPDR AMICALE SPORT CULT PERSO DE PREF DEPART (Siren : 780613071)	13 000,00	
ASEEC FLANDRES (Siren : 844154195)	6 300,00	
ASPTT AMIENS (Siren : 780610226)	2 000,00	
ASS ACCES ESCALADE (Siren : 409291036)	4 300,00	
ASS ACTIONS VELO (Siren : 482307733)	7 500,00	
ASS ADEMN DEVELOP EMPLOI PAR METIERS NOUVEAUX (Siren : 419213558)	17 500,00	
ASS AGRICULTURE ET TOURISME 02 (Siren : 478025638)	3 565,00	
ASS AGRO SPHERES POLE VALORISA (Siren : 484384029)	430 626,80	
ASS AIDA GFA GRAF HIT (Siren : 334721834)	31 714,40	
ASS ALFJEPC CAMBRAI (Siren : 783544232)	4 300,00	
ASS AMIENS AVENIR JEUNES (Siren : 327764601)	481 447,87	
ASS AMIENS METROPOLE VOLLEY BALL (Siren : 419097563)	32 500,00	
ASS AMIS INSTITUTION STE MARIE LYCEE STE MARIE (Siren : 783520398)	32 058,52	
ASS ANIMATION DU BORD DE L EAU (Siren : 849103890)	11 500,00	
ASS ANIMATION DU FAUBOURG ST JEAN (Siren : 524785946)	500,00	
ASS APPRENTIS INDUSTRIEL COMMERCIAL (Siren : 784073306)	9 932,00	
ASS ART ZOYD 3 (Siren : 308922012)	151 004,40	
ASS ARTS ET DEVELOPPEMENT (Siren : 378350052)	2 500,00	
ASS ARTS SCENIQUES ROCKS (Siren : 387762784)	101 000,00	
ASS ATELIER INSERTION DES RESTOS DU COEUR DE L (Siren : 399527415)	4 633,31	
ASS ATELIER LYRIQUE TOURCOING (Siren : 333171775)	652 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASS ATTELAGE ET TRADITION (Siren : 443626338)	5 000,00	
ASS AVENIR JEUNES (Siren : 429932635)	8 000,00	
ASS AVENIR JEUNESSE (Siren : 402086540)	44 733,44	
ASS AVENIR SPORT ET LOISIR DE PROVILLE (Siren : 424619260)	2 900,00	
ASS AVENIR TENNIS DE TABLE CARVINOIS (Siren : 441259769)	2 200,00	
ASS AVIONNAISE LES BOURG DU RAIL (Siren : 790997936)	800,00	
ASS AXOTHEA (Siren : 324765981)	9 648,39	
ASS BASKET COURCELLES DOURGES (Siren : 408966539)	7 800,00	
ASS BILLARD CLUB (Siren : 409424629)	1 100,00	
ASS BLEU CIEL ORGANISATION (Siren : 827969395)	57 500,00	
ASS BOWLING SPORT LOISIRS LILLE (Siren : 478008568)	2 200,00	
ASS BOXING CLUB ROUBAISIEN (Siren : 448338038)	2 200,00	
ASS CADETS GENDARMERIE NAL NORD (Siren : 884862970)	167,33	
ASS CALAIS DE LOISIRS ACT BASKET (Siren : 754002988)	5 800,00	
ASS CAMARA DRAMANE DE GUEMOU (Siren : 533574612)	3 000,00	
ASS CAMBRAI TRIATHLON (Siren : 485338826)	2 200,00	
ASS CANOE KAYAK COUDEKERQUOIS (Siren : 422233676)	4 300,00	
ASS CAP VERT AMIENS (Siren : 510657539)	20 323,10	
ASS CARDAN (Siren : 326803186)	13 800,00	
ASS CARMEN (Siren : 347914145)	26 000,00	
ASS CARRIERES DU MARQUET (Siren : 538792672)	3 000,00	
ASS CENTRE D INITIATION A L ESCRIME (Siren : 783851835)	22 500,00	
ASS CENTRE REGIONAL DE LA PHOTOGRAPHIE NORD PDC (Siren : 334182144)	290 000,00	
ASS CENTRE SOCIAL DE LA REGION D OSTRICOURT (Siren : 783766355)	12 432,50	
ASS CENTRE SOCIAL MARLIERE CROIX ROUGE (Siren : 378000640)	13 500,00	
ASS CENTRE SOCIAL QUARTIER SAINT MARTIN (Siren : 313850216)	8 746,00	
ASS CENTRE SOCIAL RURAL (Siren : 425091469)	5 500,00	
ASS CENTRE SOCIAL RURAL (Siren : 425095874)	5 600,00	
ASS CENTRE SOINS FG D ARRAS (Siren : 783702764)	6 000,00	
ASS CENTRES SOC ET SOCIO CULTURELS (Siren : 783864259)	689 590,99	
ASS CESARTS EVENEMENTS (Siren : 391856549)	130 000,00	
ASS CHAINE DES TERRILS (Siren : 392595526)	208 109,50	
ASS CHANTIERS HISTOIRE ET ARCHITECTURE MEDIEVALES (Siren : 330083320)	585,00	
ASS CHEMINS DU NPDC - PICARDIE (Siren : 478416878)	100 000,00	
ASS CHOREO (Siren : 388294688)	4 000,00	
ASS CIE ZIC ZAZOU (Siren : 410569826)	6 200,00	
ASS CITE CARTER (Siren : 395386550)	40 664,31	
ASS CLUBS SPORTIFS LOMMOIS (Siren : 517922084)	1 000,00	
ASS COEUR DE FLANDRE BASKET BALL (Siren : 498774512)	5 845,65	
ASS COLERES DU PRESENT (Siren : 453621492)	67 927,50	
ASS COMMERCIALE RUE DE VILLARS (Siren : 783571557)	5 250,00	
ASS COMPAGNIE BRUIT DE COULOIR (Siren : 504441460)	29 453,47	
ASS COMPAGNIE BVZK (Siren : 450972831)	10 113,93	
ASS COMPIEGNE EQUESTRE (Siren : 399134279)	20 000,00	
ASS COMPTOIR MAGIQUE (Siren : 432793339)	49 000,00	
ASS CORPORATIVE DES ETUDIANTS EN MEDECINE DE LILLE (Siren : 783712755)	2 500,00	
ASS CREATION SPECTACLES VIVANTS (Siren : 398421404)	20 994,79	
ASS CTRE SOCIAUX SOCIOCULTURELS (Siren : 531764413)	12 701,34	
ASS CULTURELLE SUR LE PASSE DE NOS VALLEES (Siren : 792045833)	1 500,00	
ASS CULTURELLE TOURQUENNOISE (Siren : 326832417)	42 956,99	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASS D ENQUETE ET DE MEDIATION AEM (Siren : 420485195)	110 000,00	
ASS DE CARDIOLOGIE NORD PAS DE CALAIS (Siren : 324205137)	45 000,00	
ASS DE DEVELOPPEMENT SOCIAL ET URBAIN (Siren : 497637652)	3 750,00	
ASS DE GESTION DE L INSTITUTION ST PIERRE CALAIS (Siren : 783972193)	9 124,00	
ASS DE GESTION DU CFA REG DES HDF JEAN BOSCO (Siren : 500138029)	2 770 107,94	
ASS DE GESTION FPH ST NICOLAS LES ARRAS FPH MEDIOL (Siren : 821723590)	1 800,00	
ASS DE MEDIATION INTERCULTURELLE (Siren : 411921828)	16 114,00	
ASS DE MISE EN VALEUR DU CHATEAU DE COUCY (Siren : 780176376)	22 385,00	
ASS DEP AMENAG STRUCTURE EXPL AGRICOLE (Siren : 300299286)	20 000,00	
ASS DEP DES PUPILLES DE L ENSEIGNEMENT PUBLIC (Siren : 775628084)	13 000,00	
ASS DEPARTEMENTALE A C P G (Siren : 780532438)	300,00	
ASS DEPT INFORMATION LOGEMENT (Siren : 349113258)	94 877,80	
ASS DEPT INFORMATION SUR LE LOGEMENT (Siren : 389440694)	6 520,00	
ASS DEPT PUPIPLLES ENSEIGNEMENT PUBLIC (Siren : 301571386)	5 000,00	
ASS DES AMIS D EMMAUS (Siren : 780508255)	7 000,00	
ASS DES CENTRES SOCIAUX DE DOUAI (Siren : 402245716)	486 740,64	
ASS DES CENTRES SOCIAUX DE WATTRELOS (Siren : 783883788)	37 250,00	
ASS DES COMITES DE QUARTIER (Siren : 391181245)	23 500,00	
ASS DES CONSERVATEURS DES MUSEES DES HAUTS DE FRAN (Siren : 325347615)	135 085,41	
ASS DES FETES DE ST VALERY SUR SOMME (Siren : 751903493)	1 200,00	
ASS DES MENEURS INDEPENDANTS (Siren : 811193937)	800,00	
ASS DES PARALYSES DE FRANCE (Siren : 775688732)	523 204,94	
ASS DES PETITS PAS DANS LES GRANDS (Siren : 753183235)	37 500,00	
ASS DES RACINES ET DES HOMMES (Siren : 448230219)	3 000,00	
ASS DES RESIDENTS DU VILLAGE ILE DE FRANCE ARVIF (Siren : 383465465)	1 975,00	
ASS DES USAGERS DU CENTRE SOCIAL (Siren : 342010816)	5 500,00	
ASS DES USAGERS DU CENTRE SOCIAL DE CENTRE VILLE (Siren : 403588239)	20 965,39	
ASS DESTIN SENSIBLE (Siren : 420066169)	34 498,92	
ASS DEV ADULTE MUSIQUE AISNE (Siren : 329285233)	25 000,00	
ASS DEV EDU ENV LITTORAL NORD (Siren : 350331062)	102 376,58	
ASS DEV OPER PROMO TECHN ALTERN MAT EAUX PLUVIALE (Siren : 419516026)	121 915,60	
ASS DEVELOP APPRENTISS PROFESS MEDICOSOCIALE (Siren : 440220606)	35 375,00	
ASS DEVELOPPEMENT EPICERIE SOLIDAIRE ANZIN (Siren : 794740878)	5 000,00	
ASS DOJO LOOSSOIS (Siren : 403013196)	2 400,00	
ASS DU CENTRE SOCIAL BOURGOGNE (Siren : 418664728)	7 000,00	
ASS DU CHEMIN DE FER DE LA BAIE DE SOMME (Siren : 327743696)	21 635,06	
ASS DU F DE PARTICIPATION DES HAB HAUBOURDINOIS (Siren : 531307551)	5 750,00	
ASS DU GOLF DE CHAMPAGNE (Siren : 344791900)	2 200,00	
ASS DUNKERQUOISE ENSEIGN&PERFECT (Siren : 783602758)	12 952,20	
ASS ECO ET LOGIQUE (Siren : 519191076)	26 578,82	
ASS ECOLE ET FAMILE LYCEE STE CLAIRE (Siren : 783707086)	3 000,00	
ASS EN SAVOIR PLUS (Siren : 404367351)	86 600,00	
ASS ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL ET TECHNIQUE (Siren : 783707482)	43 136,59	
ASS EOLLIS (Siren : 399369875)	49 945,17	
ASS ESC TERGNIER GYMNASTIQUE (Siren : 502856073)	1 000,00	
ASS EUROPENNE SUPERIEUR DU TRAVAIL SOCIAL (Siren : 338977564)	73 974,13	
ASS FAM GEST ETB AGRI PRIVE DU HAINAUT ET AVESNOIS (Siren : 488799982)	10 517,09	
ASS FAMILIALE D ONNAING (Siren : 783763923)	3 500,00	
ASS FAMILIALE DE GESTION DE LEAP (Siren : 333488567)	11 000,00	
ASS FAMILIALE EDUCATION ENSEIGNEMENT (Siren : 775627326)	7 157,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASS FAMILIALE INTERCOMMUNALE DE BEAUVAIS AFIB (Siren : 780508248)	8 644,00	
ASS FAMILIALE LOCALE INST STE COLETTE (Siren : 780627337)	3 000,00	
ASS FAMILLES RURALES FEDERATION DU PDC (Siren : 441554946)	4 000,00	
ASS FEDERATION CENTRES SOCIAUX ET SOCIO CULTUREL (Siren : 302262654)	1 746 221,80	
ASS FEMMES SANS FRONTIERES (Siren : 331140897)	15 500,00	
ASS FERON ARTS (Siren : 492558440)	19 279,93	
ASS FESTIV ART VERVINS CHIMAY (Siren : 477573893)	3 000,00	
ASS FESTIVAL EUROPEN BRASS BAND DE LESQUIN (Siren : 792966772)	5 000,00	
ASS FESTIVAL FILM HISTORIQUE DE COMPIEGNE (Siren : 441883840)	18 439,17	
ASS FESTIVAL MUSIQUE FRANCAISE DE LAON (Siren : 383268570)	53 737,69	
ASS FESTIVAL PIC ARTS (Siren : 497505586)	29 158,94	
ASS FLEURBAIX LAVENTIE VILLE SANTE (Siren : 394393078)	26 507,22	
ASS FOOTBALL CLUB COMPIEGNE (Siren : 392646824)	24 000,00	
ASS FPH MORTAGNE DU NORD (Siren : 495278251)	7 000,00	
ASS GENERALE DES ETUDIANTS DE LASALLE BEAUVAIS (Siren : 501897144)	121,97	
ASS GEST CENTRE SOCIAL CITE ND (Siren : 379449879)	4 800,00	
ASS GESTION D ACTIONS CITOYENNES (Siren : 507725778)	9 000,00	
ASS GESTION FONDS AIDES INITIATIVES HABITANTS (Siren : 478981160)	15 600,00	
ASS GESTION INSTITUTION LIBRE DE MARCQ (Siren : 783736986)	160 580,12	
ASS GESTION MAISON QUARTIER WAZEMMES (Siren : 391571197)	23 250,00	
ASS GESTION POUR DES PROJETS D INITIATIVE DE LENS (Siren : 450973433)	13 500,00	
ASS GESTIONNAIRE PROJETS INITIATIVE CITOYENNE (Siren : 839117447)	17 500,00	
ASS GOLF DE BONDUES (Siren : 783527799)	1 500,00	
ASS GOLF DE L AILETTE (Siren : 339242372)	2 200,00	
ASS GRAND PRIX CYCLISTE (Siren : 431219526)	41 250,00	
ASS GRAND PRIX DE DENAIN (Siren : 428307383)	36 695,60	
ASS GRAND PRIX DE FOURMIES (Siren : 409573623)	39 390,70	
ASS GRANDIR ENSEMBLE (Siren : 401187067)	8 000,00	
ASS HARMONESSENCE (Siren : 484742168)	9 500,00	
ASS HOMMELPAP (Siren : 834907321)	4 000,00	
ASS IESEG (Siren : 783707052)	39 563,93	
ASS INTERM AIDE (Siren : 422569608)	4 185,00	
ASS INTRAMUROCK (Siren : 494973779)	7 000,00	
ASS IRBMS INSTITUT REGIONAL BIOLOGIE MEDECINE SPORT (Siren : 329778708)	62 600,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
ASS ISSUE DE SECOURS (Siren : 395070618)	10 000,00	
ASS JARDINS PAYSAGERS HORTILLONNAGES (Siren : 533624672)	808 046,54	
ASS JAZZ THEMIS (Siren : 513011007)	3 500,00	
ASS JMF REG NORD PAS DE CALAIS (Siren : 783714652)	57 515,10	
ASS JOGGING ET ATHLETISME (Siren : 448103184)	2 500,00	
ASS JUDO CLUB DE GAUCHY (Siren : 342673415)	800,00	
ASS JUDO CLUB DE NEUVILLE EN FERRAIN (Siren : 508753720)	2 400,00	
ASS JUNE S PLAYLIST (Siren : 530785153)	6 300,00	
ASS L ECHANGEUR (Siren : 404392243)	406 939,88	
ASS L ECUME DU JOUR RESBUB (Siren : 402056873)	862,00	
ASS L ESPACE JEAN LEGENDRE CACCV (Siren : 303626360)	578 420,00	
ASS LA CERISE SUR LE PLATEAU (Siren : 802326637)	800,00	
ASS LA FORGE (Siren : 403016702)	6 000,00	
ASS LA MANIVELLE THEATRE (Siren : 328835053)	70 641,75	
ASS LA PASSERELLE LE GRAND MIX (Siren : 417665130)	128 049,13	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASS LA PLATE FORME (Siren : 449462985)	12 081,54	
ASS LAZLO (Siren : 484198304)	15 686,67	
ASS LE MAIL (Siren : 311275499)	5 243,96	
ASS LE THEATRE DE L ORDINAIRE (Siren : 538265331)	7 080,00	
ASS LES 12 ETOILES (Siren : 378266100)	16 200,00	
ASS LES AMIS DE MONTALEMBERT (Siren : 780632394)	3 000,00	
ASS LES ARCHERS DE COMPIEGNE (Siren : 385130406)	10 000,00	
ASS LES DENTELLIERES DE SEBOURG (Siren : 485144224)	1 500,00	
ASS LES FETES DU BOUFFON (Siren : 419221171)	8 000,00	
ASS LES MOUCHONS (Siren : 791407927)	5 500,00	
ASS LEZARD DECADENT (Siren : 381207042)	11 400,00	
ASS LIEUX IMAGES SONS (Siren : 328581061)	35 000,00	
ASS LILLE 3000 (Siren : 481361905)	593 383,17	
ASS LILLE METROPOLE NATATION (Siren : 447643115)	28 500,00	
ASS LINGOT DU NORD (Siren : 410716963)	13 483,30	
ASS LITTORALE D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DE L'HOMME (Siren : 432931483)	4 600,00	
ASS LOISIRS ET CULTURE (Siren : 780193686)	1 200,00	
ASS LOMME NATATION TRIATHLON (Siren : 447947821)	2 200,00	
ASS LUNE DES PIRATES (Siren : 377796578)	281 464,21	
ASS LYCEE AGRICOLE PRIVE CAMBRAI (Siren : 783543648)	31 536,42	
ASS MAGDALA (Siren : 352560767)	8 000,00	
ASS MAIN DANS LA MAIN (Siren : 405397662)	3 200,00	
ASS MAINTIEN SAUVEGARDE MARAIS LA SOUCHE (Siren : 413779356)	12 523,98	
ASS MAISON DE L ENVIRONNEMENT (Siren : 382316164)	25 118,87	
ASS MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE (Siren : 328746722)	10 000,00	
ASS MAISON DU CERF (Siren : 388935868)	5 000,00	
ASS MAISON ET JARDINS PARTARGES DU 3 (Siren : 825174758)	2 500,00	
ASS MAISON FAMIL EDUC ORIENT (Siren : 335036463)	11 777,54	
ASS MARCK JUDO (Siren : 413730656)	800,00	
ASS MATISSE (Siren : 512940370)	29 000,00	
ASS MEF DU SUD OUEST DE L OISE (Siren : 493173090)	314 140,07	
ASS MEMOIRE DU SAUVETAGE 110942 (Siren : 910929736)	6 924,69	
ASS MISSION LOCALE POUR EMPLOI DES JEUNES (Siren : 433892353)	165 439,17	
ASS MOUTAINBOARD COMPIEGNE (Siren : 482817079)	3 000,00	
ASS MOUTON BOULONNAIS (Siren : 449606896)	840,00	
ASS MULTIPHONIE (Siren : 394228928)	4 398,69	
ASS NATIONALE COMPAGNONS BATISSEURS (Siren : 775666639)	4 200,00	
ASS NATIONALE POUR LA PROTECTION SANTE (Siren : 319391439)	7 309,93	
ASS NOEUX ENVIRONNEMENT (Siren : 391850682)	5 804,00	
ASS NOTRE DAME DE LA PAIX (Siren : 775624281)	11 907,00	
ASS OLYMPIQUE BASKET CARVINOIS (Siren : 783977903)	4 300,00	
ASS ORG PRODUCTEURS ELEVEURS NOVATEURS DAIRY (Siren : 841379019)	9 319,50	
ASS OUVRE LES YEUX (Siren : 504282963)	14 000,00	
ASS OUVRIERE COMPAGNON DEVOIR TOUR FRANC (Siren : 775662026)	89 614,52	
ASS PARTAGE TRAVAIL (Siren : 340610740)	24 246,43	
ASS PAVILLON JACQUES DE MANSE APJM (Siren : 417607769)	54 045,98	
ASS PERES DE FAMILLE DE L ECOLE (Siren : 783707508)	283 583,46	
ASS PICARDE ACTION PREVENTIVE (Siren : 780685384)	96 991,37	
ASS PLAN BETHUNOIS D INSERTION (Siren : 394127161)	43 861,35	
ASS PLURIEL LES (Siren : 478519077)	2 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASS POLE ESPOIR DE GYMNASTIQUE (Siren : 404938045)	22 000,00	
ASS PORTEUSE DES INITIATIVES DES HABITANTS (Siren : 501908529)	10 466,19	
ASS POUR AVENIR DES JEUNES ARRONDISSEMENT ST OMER (Siren : 348079401)	113 609,80	
ASS POUR EMPLOI FORM SECTEUR FLANDRE INTER (Siren : 440066702)	98 857,80	
ASS POUR LA GESTION DES INITIATIVES DES HABITANTS (Siren : 525160891)	2 000,00	
ASS POUR LA VIE (Siren : 388122178)	6 250,00	
ASS POUR LE RAYONNEMENT DU VIOLONCELLE (Siren : 395241706)	30 000,00	
ASS PREFIG COOP ASSEMBLEURS (Siren : 883322323)	257 704,42	
ASS PRODUCTEURS D ENDIVES DE FRANCE (Siren : 509533295)	109 084,00	
ASS PROMO HANDICAPES ET GEST STRUCTURES (Siren : 338439482)	16 785,53	
ASS PROMOTION FORMATION EMPLOI (Siren : 329427413)	550 372,62	
ASS RACINES CARRES (Siren : 528863947)	15 000,00	
ASS RACING CLUB ARRAS HOCKEY (Siren : 414000018)	4 300,00	
ASS RADIO BILLY (Siren : 411404874)	4 500,00	
ASS RADIO CLUB (Siren : 378615165)	12 932,00	
ASS RADIO LOISIRS (Siren : 352902670)	19 930,00	
ASS RADIO VALOIS MULTIEN (Siren : 378884258)	19 298,00	
ASS RECH HIST ARCHEO ESP SEPTENTIONAL (Siren : 815009667)	2 027,53	
ASS REG CINEMAS ITINERANTS HDF (Siren : 840534390)	47 898,92	
ASS REG INDUSTRIE AUTOMOBILE HDF (Siren : 413768045)	535 781,80	
ASS REG VENDEURS DIRECTS PROD LAIT NPDC (Siren : 401079132)	110 108,91	
ASS REGIONALE DU TRAVAIL SOCIAL (Siren : 318071453)	931 381,00	
ASS RESTAURANTS DU COEUR SAMBRE AVESNOIS (Siren : 420322224)	20 000,00	
ASS ROLLER HOCKEY PONT DE METZ (Siren : 453251860)	8 600,00	
ASS ROUBAISIENNE DE LUTTE (Siren : 447586736)	5 800,00	
ASS SAUVEGARDE PATRIMOINE AISNE MERIDIONALE (Siren : 453578445)	20 626,50	
ASS SAVOIR VERT DES AGRICULTEURS (Siren : 410663991)	135 233,58	
ASS SEPTENTRION HOLSTEIN (Siren : 519072268)	4 200,00	
ASS SOCIO CULTURELLE ARGENTINE A S C A (Siren : 313087967)	140 987,77	
ASS SPORT GOLF PUBLIC LILLE (Siren : 490348125)	2 150,00	
ASS SPORTIVE BEAUVAIS MARISSEL BILLARD (Siren : 421435769)	4 300,00	
ASS SPORTIVE BEAUVAIS OISE (Siren : 351954748)	63 000,00	
ASS SPORTIVE COURRIEROISE (Siren : 408611804)	2 900,00	
ASS SPORTIVE DE NOAILLES (Siren : 423733443)	8 220,00	
ASS SPORTIVE DU GOLF BRIGODE (Siren : 783496219)	2 900,00	
ASS SPORTIVE ET CULTURELLE DE VIVAISE (Siren : 780236303)	3 000,00	
ASS SPORTIVE ET HANDISPORTIVE (Siren : 338352206)	5 800,00	
ASS SPORTIVE ETAPLOISE FOOTBALL (Siren : 783995848)	3 000,00	
ASS SPORTIVE FRANCE POLO (Siren : 451504682)	40 000,00	
ASS SPORTIVE FRANCS TIREURS ARTESIENS (Siren : 389128232)	6 000,00	
ASS SPORTIVE GAMACHOISE (Siren : 780640942)	7 000,00	
ASS SPORTIVE LOON PLAGE BASKET (Siren : 424313088)	94 500,00	
ASS SPORTIVE PERSONNELS DEPARTEMENT REGION ASPD (Siren : 500970744)	9 000,00	
ASS SYND DE LA RIVIERE LA SELLE (Siren : 298004391)	43 108,62	
ASS SYND DES RIVIERES D INGON (Siren : 298004094)	4 832,55	
ASS SYNDICALE LA RIVIERE SOMME (Siren : 298004086)	3 420,00	
ASS TANDEM IMMOBILIER (Siren : 392936167)	9 000,00	
ASS TEATRO DI FABIO (Siren : 433945656)	38 000,00	
ASS TELE BAIE DE SOMME (Siren : 350504429)	22 500,00	
ASS TENNIS CLUB BOULONNAIS (Siren : 783952286)	138 542,32	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASS TERTOUS (Siren : 438781601)	500,00	
ASS THEATRE EN CAMBRESIS (Siren : 420621583)	6 701,01	
ASS THEME ET VARIATIONS (Siren : 489424143)	2 700,00	
ASS TOUQUET RAID (Siren : 530588110)	1 500,00	
ASS TOURQUENNOISE DE GESTION DE L EIC (Siren : 429067028)	359 116,28	
ASS TRANSPORTS TERRESTRES (Siren : 484819347)	646 580,19	
ASS UNION SPORTIVE DE ST ANDRE (Siren : 428301972)	3 000,00	
ASS USAGERS CS MOSAIQUE (Siren : 328712476)	11 000,00	
ASS VILLERS COTTERETS VOLLEY BALL (Siren : 424141679)	5 800,00	
ASS YVES LEFEBVRE (Siren : 775710809)	7 000,00	
ASS. PRELUDE (Siren : 400002267)	10 000,00	
ASS. S O M B (Siren : 431392711)	63 000,00	
ASSEMAN DEPREZ (Siren : 519869457)	3 000,00	
ASSIFEP (Siren : 479978280)	4 061,02	
ASSO BOXING CLUB DE ST QUENTIN (Siren : 489148544)	5 000,00	
ASSO CHATEAU VILLERS COTTERETS (Siren : 849995022)	800,00	
ASSO COMMERCANTS EN BESTIAUX HDF (Siren : 909780140)	6 400,00	
ASSO CONSEILS CITOYENS NOYON (Siren : 827650490)	5 000,00	
ASSO COORD CADETS GENDARMERIE (Siren : 908999543)	49 661,64	
ASSO D EDUCATION ET PREVENTION (Siren : 320889520)	35 360,00	
ASSO DE GESTION DE L INSTITUTION SAINTE ODILE (Siren : 783661671)	4 524,00	
ASSO DE GESTION DVT CLUB CAMUS (Siren : 399926260)	68 021,54	
ASSO DVPT EMPLOIS SAISONNIERS (Siren : 480685213)	31 334,59	
ASSO FESTIVAL LANGUE FRANCAISE (Siren : 917528390)	30 000,00	
ASSO LYCEE SAINT ROCH D ESTAIRE (Siren : 783610421)	3 000,00	
ASSO NAUTIQUE DE WAMBRECHIES (Siren : 501788434)	10 584,00	
ASSO PLAISANCIERS AUDRESSELLES (Siren : 789253416)	2 000,00	
ASSO REGIONALE DES ENTREPRISES PATRIMOINE VIVANT (Siren : 878324391)	19 682,38	
ASSO SPORT CULT LA SAPINIERE (Siren : 838976447)	1 800,00	
ASSO SPORTIVE ARRAS GOLF CLUB (Siren : 844426882)	39 099,89	
ASSO SPORTIVE GOLF MENNEVILLE (Siren : 499638278)	1 400,00	
ASSOC BATTANT SERVICE SOLIDARITE (Siren : 414471425)	5 034,50	
ASSOC DE L INSTITUT D ANCHIN (Siren : 783767411)	17 950,68	
ASSOC DEPT FRANCAS (Siren : 409903788)	6 500,00	
ASSOC ETB ENS LA PROVIDENCE LP LYCEE LA PROVIDENCE (Siren : 780609632)	4 000,00	
ASSOC HORS CADRE (Siren : 435215991)	9 900,00	
ASSOC L EMBARDEE (Siren : 380186197)	44 556,80	
ASSOC PEDESTRE DU RAVENSBERG (Siren : 482472875)	2 500,00	
ASSOC PROLIFIK RECORDS (Siren : 429370372)	56 084,00	
ASSOCIATION 3CM (Siren : 838829612)	4 000,00	
ASSOCIATION A TABLE CITOYENS (Siren : 753858059)	3 000,00	
ASSOCIATION A.D.I.C.E (Siren : 424867067)	114 404,94	
ASSOCIATION ACR ANCIENS DU CONSEIL RÉGIONAL	0,00	MISE À DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX
ASSOCIATION ACTION EDUCATIVE (Siren : 311866552)	24 000,00	
ASSOCIATION ADARTH (Siren : 411472442)	7 882,34	
ASSOCIATION ADELIE VAMB (Siren : 352998157)	174 261,90	
ASSOCIATION AGENCE REGIONALE DU LIVRE ET DE LA LECTURE LA GRAINETERIE	0,00	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX (12 RUE DE DIJON A AMIENS)
ASSOCIATION AGIR POUR L ECOLE (Siren : 529890154)	7 370,00	
ASSOCIATION AID AISNE (Siren : 343266490)	16 324,60	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASSOCIATION AMITIE PARTAGE (Siren : 341931509)	1 263,00	
ASSOCIATION ANIMATION GESTION CENTRE SOCIAL LINO V (Siren : 403244031)	17 575,50	
ASSOCIATION ATELIER CRE ACTIF (Siren : 492590880)	700,00	
ASSOCIATION ATOUT JEUNE (Siren : 830618039)	6 000,00	
ASSOCIATION B C PERTENDO (Siren : 508538402)	7 500,00	
ASSOCIATION BA ZIQUE (Siren : 803418490)	4 000,00	
ASSOCIATION BADMINTON MONSOISE (Siren : 800740953)	7 000,00	
ASSOCIATION BELA RADA (Siren : 510911340)	1 000,00	
ASSOCIATION BIOECONOMY FOR CHANGE (Siren : 489228908)	619 411,00	
ASSOCIATION BOUGEZ ROCK (Siren : 350584090)	55 003,36	
ASSOCIATION CENTRE SCOLAIRE SAINT PAUL LYC ST PAUL (Siren : 775624257)	10 125,00	
ASSOCIATION CHAAFIP (Siren : 414468637)	13 000,00	
ASSOCIATION CHASSEURS GESTION CHAUNOIS (Siren : 841481831)	4 000,00	
ASSOCIATION CIGALES DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 380356774)	65 031,00	
ASSOCIATION CITE DES GEOMETRIES (Siren : 444571996)	16 000,00	
ASSOCIATION CLUB LEO LAGRANGE (Siren : 388027773)	8 000,00	
ASSOCIATION COLLECTIF LA MEUTE (Siren : 883575664)	29 500,00	
ASSOCIATION COMITE DES FETES (Siren : 378911754)	700,00	
ASSOCIATION COMUNIC RADIO PLUS (Siren : 433090768)	45 246,00	
ASSOCIATION COORDINATION SANITAIRE SOCIALE OISE (Siren : 394486229)	18 900,00	
ASSOCIATION CORPORATIVE DES ETUDIANTS EN MEDECINE (Siren : 918191248)	2 500,00	
ASSOCIATION CRIC CRAC COMPAGNIE (Siren : 348753005)	18 750,00	
ASSOCIATION CUSTOM FAMILY (Siren : 910509223)	1 000,00	
ASSOCIATION D EDUCATION ST JOSEPH LYC LA MALASSISE (Siren : 784035081)	6 259,00	
ASSOCIATION DANSE A LILLE (Siren : 327409249)	461 907,38	
ASSOCIATION DE DEVELOPPEMENT DE L APICULTURE HDF (Siren : 451895015)	9 906,54	
ASSOCIATION DE GESTION LYCEE JEAN BOSCO (Siren : 340623313)	4 896,00	
ASSOCIATION DE L INSTITUTION ST JEAN (Siren : 783584899)	5 289,00	
ASSOCIATION DE PREFIGURATION DE L INSTITUT DE LA PHOTOGRAPHIE DES HAUTS-DE-FRANCE (IPP)	0,00	MISE À DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX
ASSOCIATION DEPARTEMENTALE DE LA PROTECTION CIVILE (Siren : 831852280)	4 500,00	
ASSOCIATION DES CHASSEURS DE L OMIGNON (Siren : 849171533)	4 000,00	
ASSOCIATION DES ELEVEURS DE CHEVAUX (Siren : 410961130)	17 658,53	
ASSOCIATION DES INDUSTRIES FERROVIAIRES NPDC (Siren : 418759965)	177 064,02	
ASSOCIATION DU FESTIVAL DE BETZ (Siren : 848388021)	2 500,00	
ASSOCIATION E.N.V.O.L. (Siren : 448931329)	39 872,49	
ASSOCIATION ENERGETHIC (Siren : 539968131)	62 534,09	
ASSOCIATION ESPACE DE VIE ST EXUPERY (Siren : 432468650)	14 750,00	
ASSOCIATION FABIEN CAMUS (Siren : 534568720)	1 000,00	
ASSOCIATION FAMILLES RURALES (Siren : 379983299)	1 000,00	
ASSOCIATION FESTIVAL INTERNATIONAL SERIES LILLE HD (Siren : 833393044)	3 500 000,00	MISE À DISPOSITION À TITRE GRATUIT DE LOCAUX AU SEIN DU BÂTIMENT NOUVEAU SIÈCLE
ASSOCIATION FOIRE AGRICOLE (Siren : 800067506)	10 000,00	
ASSOCIATION FONDATION ETUDIANTE POUR LA VILLE (Siren : 390322055)	300 000,00	
ASSOCIATION GESTION DE LA MAISON DES SPORTS	0,00	BÂTIMENT À TITRE GRATUIT.CH+ENTR+MAINTENANCE PAYÉES PAR ASSOCIATION.SUB DIR DES SPORTS
ASSOCIATION GESTION LYCEE DEPOORTER HAZEBROUCK (Siren : 793073263)	7 599,00	
ASSOCIATION GESTION THERESE D AVILA (Siren : 775624273)	22 907,51	
ASSOCIATION GYMNASTIQUE MARLY AULNOY (Siren : 381019629)	4 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASSOCIATION HEMIOLIA (Siren : 508254646)	18 017,02	
ASSOCIATION HOSPITALIERE NORD ARTOIS CLINIQUE (Siren : 312454838)	3 595,37	
ASSOCIATION IRIS FORMATION (Siren : 481306066)	10 000,00	
ASSOCIATION ITINER AIR (Siren : 539288514)	19 350,00	
ASSOCIATION JEUNESSE ET AVENIR (Siren : 783516180)	42 070,74	
ASSOCIATION KORZEAM (Siren : 492720560)	2 400,00	
ASSOCIATION L EVEIL SOMAINOIS (Siren : 783831464)	237 076,64	
ASSOCIATION LA PETITE PIERRE (Siren : 830514055)	14 900,00	
ASSOCIATION LA REMISE (Siren : 810502245)	333,33	
ASSOCIATION LA RHONELLE (Siren : 398192815)	19 646,15	
ASSOCIATION LAIQUE POUR L EDUCATION LA FORMATION (Siren : 775624075)	44 650,65	
ASSOCIATION LE BOSQUET (Siren : 892069055)	13 500,00	
ASSOCIATION LES 3A (Siren : 789290558)	12 500,00	
ASSOCIATION LES BLONGIOS (Siren : 418707691)	6 883,00	
ASSOCIATION LES BRAS CASSES (Siren : 522119296)	1 500,00	
ASSOCIATION LES BRAYONNADES (Siren : 478203920)	4 000,00	
ASSOCIATION LES YEUX D ARGOS (Siren : 751110693)	8 000,00	
ASSOCIATION MADEMOISELLE S. (Siren : 505306183)	16 250,00	
ASSOCIATION MAISONS RURALE (Siren : 302727797)	12 746,68	
ASSOCIATION MELTING SPOT (Siren : 398867218)	15 000,00	
ASSOCIATION MULTICITE (Siren : 340573179)	24 750,00	
ASSOCIATION MUNICIPALE DE GYMNASTIQUE D ARQUES (Siren : 352434641)	4 300,00	
ASSOCIATION NOGENTAISE DE L AUDIOVISUEL (Siren : 818378093)	4 300,00	
ASSOCIATION OGEC SAINTE FAMILLE (Siren : 780608071)	8 454,00	
ASSOCIATION ONCO OISE (Siren : 880755244)	15 373,40	
ASSOCIATION PETIT GIBIER TARDENOIS (Siren : 843701699)	2 000,00	
ASSOCIATION PICARDIE FOR EVER (Siren : 810538223)	41 595,00	
ASSOCIATION POUR DROIT A L INITIATIVE ECONOMIQUE (Siren : 352216873)	122 583,00	
ASSOCIATION POUR UNE SAISON VIDEO (Siren : 390605863)	6 250,00	
ASSOCIATION PRISME (Siren : 813443637)	29 148,48	
ASSOCIATION QUANTA (Siren : 387699754)	80 038,40	
ASSOCIATION RACING CLUB (Siren : 411970171)	11 100,00	
ASSOCIATION REGION DES EDT (Siren : 479747206)	42 067,20	
ASSOCIATION REGIONALE HABITAT NORD PAS DE CALAIS (Siren : 327664942)	34 034,80	
ASSOCIATION RESSOURCE POUR LA RÉUSSITE EDUCATIVE (Siren : 529140519)	8 500,00	
ASSOCIATION REVELATION (Siren : 525176194)	8 100,00	
ASSOCIATION ROSALIE (Siren : 482577400)	9 000,00	
ASSOCIATION SAINT JOSEPH (Siren : 433831195)	5 918,50	
ASSOCIATION SCOLAIRE SAINT JEAN LA CROIX (Siren : 305543837)	5 471,00	
ASSOCIATION SCOLAIRE SAINT REMY (Siren : 780227716)	25 177,69	
ASSOCIATION SCREEN (Siren : 844257535)	1 800,00	
ASSOCIATION SPORTIVE AUTOMOBILE 59 HAUMTONT (Siren : 814372165)	3 000,00	
ASSOCIATION SPORTIVE AUTOMOBILE SAMBRE HELPE (Siren : 531043800)	3 000,00	
ASSOCIATION SPORTIVE DE BERSEE (Siren : 783523723)	800,00	
ASSOCIATION SPORTIVE DE L AA SAINT OMER GOLF CLUB (Siren : 402986905)	2 900,00	
ASSOCIATION SPORTIVE DE L ARBONNOISE (Siren : 378097638)	4 300,00	
ASSOCIATION SPORTIVE DU GOLF DE CHANTILLY (Siren : 780585295)	8 300,00	
ASSOCIATION SPORTIVE DU GOLF DE RARAY (Siren : 403663719)	2 900,00	
ASSOCIATION SPORTIVE DU JUDO NIHON (Siren : 449130947)	800,00	
ASSOCIATION SPORTIVE OMNISPORT (Siren : 801820044)	7 114,96	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ASSOCIATION SPORTIVE STEENVOORDE (Siren : 783833056)	4 000,00	
ASSOCIATION SPORTIVE TEMPLIERS GOLF CLUB (Siren : 834050270)	2 200,00	
ASSOCIATION ST LOUIS POISSY (Siren : 775672405)	6 000,00	
ASSOCIATION TEAM NSO (Siren : 880238654)	4 500,00	
ASSOCIATION TENNIS DE TABLE (Siren : 424405686)	8 000,00	
ASSOCIATION TOURNE AU SOL (Siren : 889981619)	6 500,00	
ASSOCIATION TRAITS D UNION (Siren : 783854086)	408 000,00	
ASSOCIATION VIANDE BIO HAUTS DE FRANCE (Siren : 803731231)	17 016,00	
ASSOCIATION YVES LEFEBVRE PETITE ENFANCE (Siren : 830981403)	1 000,00	
ASSOCIATION Z (Siren : 884606435)	122 344,89	
ASSOCIATION ZOONE LIBRE (Siren : 444532519)	6 136,90	
ASSOCIATIONS DEPARTEMENTALE DES FRANCAS DU PAS DE (Siren : 775630288)	5 000,00	
ASTUCE (Siren : 445019110)	7 500,00	
ATD QUART MONDE (Siren : 775663149)	70 000,00	
ATELIER 2 ARTS PLASTIQUES (Siren : 317481778)	4 000,00	
ATELIER AGRICULTURE AVESNOIS THIERACHE (Siren : 353383623)	80 649,50	
ATELIER COOPERATIF JEAN LUC FRANCOIS (Siren : 844691048)	2 655,00	
ATELIERS D ARTISTES DE SACY (Siren : 412557324)	3 080,00	
ATELIERS ET CHANTIERS D INSERTION DU BRAY (Siren : 389881707)	34 000,00	
ATHLETIC CLUB AMIENS FOOTBALL (Siren : 380083147)	19 000,00	
ATHLETIC CLUB DE CAMBRAI (Siren : 783543796)	1 000,00	
ATHLETIC CLUB DE VILLENEUVE D'ASCQ (Siren : 384555934)	2 000,00	
ATHLETISME CLUB OUTREAU (Siren : 808195143)	1 000,00	
ATHLETISME HALLUIN VAL DE LYS (Siren : 783634256)	3 500,00	
ATMO HAUTS DE FRANCE (Siren : 478029127)	341 597,77	
ATMOSPHERES (Siren : 399623909)	203 000,00	
ATOUT COEUR (Siren : 825194160)	18 000,00	
ATOUT LIRE (Siren : 477571178)	10 502,45	
ATRE ARTOIS TERNOIS RECUPERATION EMPLOI (Siren : 380967570)	15 000,00	
ATTACAFA (Siren : 339821134)	40 000,00	
AU BAS DE L AISNE (Siren : 800130494)	3 200,00	
AU DESSUS DES TOITS (Siren : 502811037)	48 445,82	
AU GRE DU VENT (Siren : 489996710)	4 300,00	
AU THEATRE DES POISSONS (Siren : 442100194)	22 500,00	
AUTOUR DES RYTHMES ACTUELS (Siren : 377983960)	179 878,85	
AVANT POST (Siren : 881304968)	4 000,00	
AVEC VUE SUR LA MER (Siren : 388870404)	23 400,00	
AVENIR BASKET BERCK RANG DU FLIERS (Siren : 485053474)	94 500,00	
AVENIR ENFANCE (Siren : 421187998)	6 000,00	
AVENTURE COTE D OPALE (Siren : 498027044)	4 000,00	
AVENUE MAC ORLAN (Siren : 830584421)	4 000,00	
AVICSU MAISON DE L ETUDIANT (Siren : 404191322)	2 400,00	
AVIRON ST QUENTINOIS (Siren : 305837114)	5 800,00	
BADMINTON CLUB ARRAS (Siren : 453400590)	15 000,00	
BADMINTON CLUB BAISIEUX 59 (Siren : 433577921)	5 000,00	
BADMINTON CLUB COMPIEGNOIS (Siren : 532994225)	6 000,00	
BADMINTON CLUB DE CHAMBLY OISE (Siren : 498760479)	3 000,00	
BADMINTON CLUB ROUBAIX (Siren : 447853847)	3 000,00	
BANQUE ALIMENTAIRE DE L AISNE (Siren : 380571513)	214 946,07	
BANQUE ALIMENTAIRE DE LA SOMME (Siren : 378910780)	23 409,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
BANQUE ALIMENTAIRE DU PAS DE CALAIS (Siren : 382028264)	94 000,00	
BARBAQUE COMPAGNIE (Siren : 432603892)	6 301,38	
BARON PRODUCTION (Siren : 897417150)	4 000,00	
BASE BALL SOFTBAL CLUB DE RONCHIN LES DRAGONS (Siren : 420592388)	2 900,00	
BASKET BALL DE CHAUNY AUTREVILLE (Siren : 402934376)	4 300,00	
BASKET CLUB ARDRESIEN (Siren : 300501590)	6 800,00	
BASKET CLUB LIEVINOIS (Siren : 790481121)	5 800,00	
BASKET CLUB MARITIME GRAVELINES GRAND FORT PHIL (Siren : 338070303)	235 500,00	
BASKET CLUB ORCHESIEN (Siren : 447749011)	4 300,00	
BASKET FEMININ ESCAUDAIN PORTE DU HAINAUT (Siren : 519600753)	63 000,00	
BAY CAR BLUES FESTIVAL (Siren : 492651666)	15 000,00	
BEAUVAIS AQUATIC CLUB BAC (Siren : 478643323)	5 000,00	
BEAUVAIS OISE TENNIS (Siren : 488250507)	7 200,00	
BEAUVAIS OLYMPIQUE UNIVERSITE CLUB HANDBALL (Siren : 831352331)	19 300,00	
BEAUVAIS TRIATHLON (Siren : 418311254)	2 200,00	
BEAUVAIS XV RUGBY CLUB (Siren : 393549662)	198 000,00	
BEER POTES (Siren : 888825619)	15 438,50	
BEFFROIS DU PATRIMOINE MONDIAL (Siren : 448388082)	8 801,27	
BENENOVA LILLE (Siren : 827514548)	5 000,00	
BERKEM LABEL (Siren : 450650205)	18 400,00	
BERNADETTE (Siren : 888202462)	2 500,00	
BETHONSART TERRE D HISTOIRE (Siren : 834272783)	600,00	
BETHUNE BADMINTON CLUB (Siren : 440362218)	4 300,00	
BFVA (Siren : 339514549)	2 200,00	
BGE HAUTS DE FRANCE (Siren : 392297271)	4 216 668,00	
BGE LITTORAL OPALE (Siren : 325908879)	809 250,62	
BGE PICARDIE (Siren : 398772186)	3 353 838,08	
BGE-FLANDRE CREATION (Siren : 383122942)	791 779,44	
BIEN VIVRE ENSEMBLE (Siren : 822268512)	3 942,50	
BILLARD CLUB BILLYSIEN (Siren : 494926421)	1 400,00	
BILLARD CLUB DE SOISSONS (Siren : 452879463)	4 300,00	
BILLARD CLUB DU CANON D OR RONCHIN (Siren : 390138758)	4 300,00	
BILLARD CLUB SAINT JUSTOIS (Siren : 802443036)	2 200,00	
BIO EN HAUTS DE FRANCE (Siren : 433476686)	698 867,84	
BMX COMPIEGNE CLAIROIX (Siren : 448777771)	5 000,00	
BON TEMPS RECORDS (Siren : 843324252)	4 000,00	
BOU'D'BROUSSE (Siren : 453248593)	12 100,00	
BOUC BEAUVAIS SECTION VOLLEY BALL (Siren : 450147483)	5 800,00	
BOULOGNE CANOE KAYAK (Siren : 389447426)	15 000,00	
BOULOGNE SUR MER DEVELOPPEMENT COTE OPALE (Siren : 392730016)	61 275,90	
BOUVINES L AVENTURE CONTINUE (Siren : 510942709)	20 000,00	
BOWLER S TEAM LILLE (Siren : 447872771)	2 200,00	
BOWLING CLUB FLANDRES RN42 HAUTS DE FRANCE (Siren : 448252734)	2 200,00	
BOWLING CLUB STRIKING (Siren : 830558060)	2 900,00	
BOXING CLUB HENINOIS (Siren : 818532145)	4 300,00	
BRASIL AFRO FUNK PRODUCTION (Siren : 418027157)	1 600,00	
BRASS ACTION (Siren : 450252986)	9 000,00	
BRAVO ZOULOU (Siren : 821779774)	5 000,00	
BRAY VINTAGE FESTIVAL (Siren : 899773170)	3 000,00	
BRI MEUHHH (Siren : 922658414)	1 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
BRIGADE D INTERVENTION CULTURELLE (Siren : 451850051)	163 000,00	
BRUIT BLANC XYZ (Siren : 839106374)	2 500,00	
BRUTAL SWAMP FEST (Siren : 818771818)	2 000,00	
BTP CFA GRAND EST (Siren : 783347024)	6 000,00	
BTP CFA HAUTS DE FRANCE (Siren : 778113928)	3 403 267,02	
BTP CFA NOUVELLE AQUITAINE (Siren : 782355358)	4 446,00	
BTP CFA PICARDIE (Siren : 502602949)	568 941,45	
BUDOKAN MERU (Siren : 384231478)	800,00	
BULLDOG ASSOCIATION AUDIOVISUELLE (Siren : 449836188)	26 800,00	
BUREAU D ART ET DE RECHERCHE (Siren : 423357128)	12 000,00	
BUREAU ETUDIANTS GEOSCIENCES (Siren : 882919616)	1 143,50	
C INTERSCRIBO (Siren : 531821965)	45 000,00	
C.G.HAUBOURDIN FOOTBALL (Siren : 447746249)	8 227,00	
CABANE (Siren : 904645306)	1 000,00	
CAFEMELEON (Siren : 753168939)	4 500,00	
CALAIS BASKET CHEMINOTS JEAN MACE CONDORCET (Siren : 389609009)	5 800,00	
CALAIS GRS (Siren : 341532299)	4 300,00	
CALAIS NATATION (Siren : 513391649)	3 500,00	
CALAIS PROMOTION (Siren : 512472416)	30 743,00	
CALAIS TEAM SURFCASTING (Siren : 825011919)	4 300,00	
CALVADOS ATTRACTIVITÉ (Siren : 780714408)	10 000,00	
CAMBRAI BASKET (Siren : 388530610)	11 600,00	
CAMBRESIS EMPLOI (Siren : 487903478)	270 567,25	
CAMBRESIS RESSOURCES (Siren : 500869508)	11 889,15	
CANAILLES ROCK ORGANISATION (Siren : 347521940)	5 000,00	
CANOE CLUB DE GUISE (Siren : 780187852)	4 300,00	
CANOE CLUB LILLOIS (Siren : 783708126)	10 000,00	
CANOE KAYAK BIACHOIS (Siren : 489819425)	3 500,00	
CANOE KAYAK CLUB BEAURAINVILLOIS (Siren : 422745380)	10 000,00	
CANOE KAYAK CLUB DE HAM (Siren : 421134578)	3 500,00	
CANOE KAYAK CLUB DE SAINT OMER (Siren : 380113696)	15 000,00	
CANOE KAYAK CLUB DES GLISSOIRES (Siren : 489882340)	1 800,00	
CANOE KAYAK CLUB QUESNOYSIEN (Siren : 528305717)	4 300,00	
CANOE KAYAK DE PICQUIGNY (Siren : 448359166)	4 300,00	
CANOE KAYAK MONTIGNYNOIS (Siren : 490135738)	3 500,00	
CANOE KAYAK PLEIN AIR CHAUNY (Siren : 345130934)	5 000,00	
CAP DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 837493295)	7 342,01	
CAP DIGITAL (Siren : 489749291)	394 747,38	
CAP ESCAUT (Siren : 518400916)	5 000,00	
CAP NORD (Siren : 423876812)	6 000,00	
CAP REUSSITE (Siren : 523509230)	7 500,00	
CAP'AVENIR (Siren : 398053231)	21 803,47	
CAPONORD SPORTS D ORIENTATION (Siren : 500871082)	2 900,00	
CAR A PATTES (Siren : 407700038)	5 339,00	
CARABINIERS DE BILLY MONTIGNY HANDBALL (Siren : 311962260)	5 800,00	
CARE (Siren : 888294956)	76 999,90	
CARNAVAL DES POSSIBLES DE L OISE (Siren : 881460893)	6 500,00	
CARPE DIEM (Siren : 449211127)	7 150,54	
CASSEL CYCLISME ORGANISATION (Siren : 894805340)	25 000,00	
CASTLE LIVE FESTIVAL ASSOCIATION (Siren : 921841045)	2 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CATSANDSNAILS (Siren : 837986157)	4 000,00	
CAUE DE L AISNE (Siren : 320304009)	7 752,71	
CCKB (Siren : 410267777)	12 000,00	
CCT LE MANEGE (Siren : 342668381)	830 000,00	
CEFIR RENCONTRE (Siren : 310438536)	38 163,38	
CELEBRATION DAYS RECORDS (Siren : 752435784)	33 400,00	
CELL ECONOM REGION CONSTR AMENAGEM N P (Siren : 305817207)	16 405,22	
CELLOFAN (Siren : 419001813)	10 000,00	
CEMEA DE PICARDIE (Siren : 340654698)	204 524,40	
CENT QUATRE VINGT HUIT (Siren : 804689123)	4 500,00	
CENTRE ANDRE MALRAUX (Siren : 950382796)	45 495,76	
CENTRE ARTISTIQUE DE VERDERONNE (Siren : 825296387)	9 600,00	
CENTRE CHOREGRAPHIQUE NATIONAL DE ROUBAIX HDF (Siren : 333976868)	704 270,00	
CENTRE CULTUREL JACQUES TATI (Siren : 303543417)	44 000,00	
CENTRE D ANIMATION CULTURELLE L ESCAPADE (Siren : 784011124)	73 539,56	
CENTRE D ANIMATION SOCIAL BOILLY (Siren : 345363972)	5 000,00	
CENTRE D ANIMATION SOCIO CULTUREL DE FRESNOY LE GR (Siren : 401408158)	2 000,00	
CENTRE D INFO DES DROITS DES FEMMES ET DES FAMILLE (Siren : 417764172)	4 500,00	
CENTRE D INFORMATION SUR LES DROITS DE LA FEMME DE (Siren : 418435814)	7 000,00	
CENTRE D'ANIMATION NOUVEAU MONDE (Siren : 331555029)	4 200,00	
CENTRE DE DEPLOIEMENT DE L ECOTRANSITION (Siren : 887569770)	1 031 565,09	
CENTRE DE FORMATION PROF RURAL DE VAUMOISE (Siren : 302914510)	57 889,89	
CENTRE DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE (Siren : 410491427)	55 000,00	
CENTRE DES DROITS DES FEMMES ET DES FAMILLES (Siren : 429804008)	1 000,00	
CENTRE DOC INFORMATION ANIMATION (Siren : 510548332)	6 600,00	
CENTRE ECOLE REGIONALE DE PARACHUTISME (Siren : 393601687)	4 300,00	
CENTRE EQUESTRE BBCP (Siren : 378980122)	5 220,58	
CENTRE EUROPEEN DES TEXTILES INNOVANTS (Siren : 507487130)	327 603,90	
CENTRE GEORGES BRASSENS (Siren : 349788257)	17 000,00	
CENTRE INFORMATION JEUNESSE DE L AISNE (Siren : 377927967)	7 000,00	
CENTRE INITIATION ENVIRONNEMENT URBAIN (Siren : 329424642)	101 207,51	
CENTRE INTERNATIONAL ALBERT ROUSSEL (Siren : 423265800)	10 000,00	
CENTRE JACQUES BREL ASSOCIATION (Siren : 325148583)	5 000,00	
CENTRE MEDICAL HELENE BOREL (Siren : 783778681)	156 832,70	
CENTRE MEDICO CHIRURGICAL DES JOCKEYS (Siren : 780517017)	30 387,84	
CENTRE MUSICAL DU VAL DE NOYE (Siren : 439022286)	1 200,00	
CENTRE NATIONAL D ACCOMPAGNEMENT FAMILIAL FACE A L (Siren : 807436795)	19 000,00	
CENTRE REGIONAL EXCELLENCE KITSURF DUNKERQUE (Siren : 800965030)	8 000,00	
CENTRE REGIONAL PHYTOSOCIOLOGIE (Siren : 344021878)	771 859,29	
CENTRE RESSOURCE LECTURE (Siren : 492605290)	14 000,00	
CENTRE SOCIAL BASSE MASURE (Siren : 442530549)	7 000,00	
CENTRE SOCIAL CULTUREL (Siren : 334301629)	118 492,99	
CENTRE SOCIAL CULTUREL ETOUVIE (Siren : 303038392)	22 878,87	
CENTRE SOCIAL DE L HOMMELET (Siren : 334594553)	4 000,00	
CENTRE SOCIAL DE MARCQ EN BAROEUL ASSOCIATION (Siren : 783737083)	9 000,00	
CENTRE SOCIAL DES 3 QUARTIERS (Siren : 783853260)	4 000,00	
CENTRE SOCIAL DU BLANC RIEZ ASSOCIATON (Siren : 783878846)	4 500,00	
CENTRE SOCIAL ECLATE (Siren : 392313847)	68 463,87	
CENTRE SOCIAL ET CULTURE EDOUARD BANTIGNY (Siren : 783664360)	1 050,00	
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL DE FERRIERE LA GRANDE ET (Siren : 310530464)	17 304,32	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL DE SAINT OMER (Siren : 335075370)	5 000,00	
CENTRE SOCIAL ET D ANIMATION (Siren : 329868673)	10 018,00	
CENTRE SOCIAL FLERS SART (Siren : 403217151)	2 400,00	
CENTRE SOCIAL IMAGINE (Siren : 783753569)	2 000,00	
CENTRE SOCIAL INTER GENERATIONS (Siren : 784035172)	12 500,00	
CENTRE SOCIAL INTERC EST SOMME (Siren : 834141962)	5 000,00	
CENTRE SOCIAL JEAN FERRAT CULTURE ET ANIMATION (Siren : 383554649)	9 377,52	
CENTRE SOCIAL MARCEL BERTRAND (Siren : 783713340)	10 500,00	
CENTRE SOCIAL ROGER SALENGRO MAISON DE QUARTIER DE (Siren : 318505443)	10 000,00	
CENTRE SOCIAL RURAL DU CANTON DE SONGEONS (Siren : 425087863)	4 000,00	
CENTRE SOCIAL SALENGRO ASSOCIATION (Siren : 381942184)	5 000,00	
CENTRE SOCIO CULTUREL ASS MJEP (Siren : 783623721)	1 000,51	
CENTRE SOCIO CULTUREL AUDREY BARTIER (Siren : 420367872)	18 423,12	
CENTRE SOCIO CULTUREL DE BOHAIN (Siren : 410769228)	22 659,99	
CENTRE SOCIO EDUCATIF (Siren : 328619622)	24 000,00	
CENTRE SOCIOCULTUREL ACHICOURT (Siren : 494280415)	4 500,00	
CENTRE SOCIOCULTUREL APTAHR (Siren : 324765973)	6 200,00	
CENTRE SOCIOCULTUREL INTERCOMMUNAL (Siren : 788472264)	1 000,00	
CENTRE SOCIOCULTUREL INTERGENERATIONNEL DE LA LYS (Siren : 533328837)	15 700,00	
CENTRE SOCIOCULTUREL MICHEL JUBERT (Siren : 407986645)	6 400,00	
CENTRE SOCIOCULTUREL PARTAGES (Siren : 388133076)	4 300,00	
CERBERE CORYPHEE (Siren : 851712430)	6 000,00	
CERCLE CALONNOIS DE LUTTE HERCULE (Siren : 482098415)	16 000,00	
CERCLE D ATTELAGE DU COMPIEGNOIS (Siren : 449841378)	5 000,00	
CERCLE D ESCRIME AMICAL CLUB DE SOISSONS (Siren : 398888628)	1 000,00	
CERCLE D ESCRIME D HENIN BEAUMONT (Siren : 343110425)	21 000,00	
CERCLE D ESCRIME DE DOUAI (Siren : 402210611)	18 000,00	
CERCLE D ESCRIME DE ROUBAIX (Siren : 338062565)	21 000,00	
CERCLE D ESCRIME DE VALENCIENNES (Siren : 344028980)	2 200,00	
CERCLE DE L AVIRON DU CALAISIS (Siren : 502180250)	4 000,00	
CERCLE DE LUTTE (Siren : 452831332)	12 000,00	
CERCLE LOISIRS EDUCATIFS CHAMBLY CLEC (Siren : 328376777)	19 000,00	
CERFRANCE REGION HAUTS DE FRANCE (Siren : 883586596)	112 664,03	
CERTIA (Siren : 783496284)	332 821,53	
CES CHAMPS SONT LA (Siren : 488225111)	8 762,84	
CESI (Siren : 775722572)	307 487,26	
CFA ST JEAN (Siren : 388144081)	2 250,00	
CFAFC (Siren : 753291764)	2 200,00	
CFAI REGION NORD PAS DE CALAIS - ACM (Siren : 300488806)	1 733 570,85	
CGFPH AVION COMITE GESTION FONDS PARTICIPATION HAB (Siren : 492671417)	5 000,00	
CH GRAND LARDIER (Siren : 903558765)	2 000,00	
CHANTILLY CLASSIC (Siren : 923108732)	20 000,00	
CHANTILLY NATURE (Siren : 891724320)	34 592,08	
CHANTILLY TENNIS CLUB (Siren : 390919702)	3 000,00	
CHANTILLY-SENLIS-TOURISME (Siren : 852929595)	75 000,00	
CHANTS ET DANSES DU MONDE (Siren : 498855709)	8 000,00	
CHAPELLE DES FLANDRES (Siren : 424850428)	24 825,44	
CHAR A VOILE CLUB DE LA COTE D OPALE (Siren : 378646160)	6 900,00	
CHATEAU D ESQUELBECQ (Siren : 831161302)	6 645,00	
CHATEAU THIERRY ETAMPES FOOTBALL CLUB (Siren : 812079051)	12 250,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CHAUNY SPORT CYCLISME (Siren : 524920816)	20 000,00	
CHEMIN DE FER TOURISTIQUE VALLEE DE L AA (Siren : 399270198)	6 000,00	
CHEVAL ROUGE (Siren : 750802183)	10 296,00	
CHEZ OIM FEST' (Siren : 801635814)	3 500,00	
CHICKASAW (Siren : 512919937)	10 000,00	
CHLORO BULLE (Siren : 914659446)	538,95	
CHOEUR DE CHAMBRE SEPTENTRION (Siren : 883524233)	46 748,00	
CHOEUR REGIONAL HAUTS DE FRANCE (Siren : 511036642)	97 767,70	
CHOISIS TA PLANETE (Siren : 508139342)	8 000,00	
CHTICOUREURS (Siren : 514260439)	1 500,00	
CIAO CHAOS (Siren : 919505131)	6 000,00	
CIE 2L (Siren : 482867454)	31 817,92	
CIE ARC DE CHAUNY (Siren : 481470722)	4 300,00	
CIE CHAABANE (Siren : 877639047)	17 500,00	
CIE CURUPIRA (Siren : 851475798)	1 812,00	
CIE H OPE (Siren : 832678171)	6 888,60	
CIE JUSQU'ICI TOUT VA BIEN (Siren : 848145546)	7 750,00	
CIE L ESPRIT DE LA FORGE (Siren : 809292790)	30 044,94	
CIE LES OYATES (Siren : 438898876)	80 768,29	
CIE PASS A L ACTE (Siren : 484212766)	11 300,00	
CIE PREMIERE INTENTION (Siren : 892825860)	7 000,00	
CINE LIGUE NPDC (Siren : 328339148)	408 061,56	
CINE RURAL 60 (Siren : 398669622)	72 781,69	
CINQUANTE DEGRES NORD (Siren : 424081214)	82 091,68	
CIRCAPHARNAUM (Siren : 832639231)	2 000,00	
CIRCUS VIRUS (Siren : 439693730)	18 144,00	
CIRK TRIFFIS (Siren : 532153632)	3 950,00	
CIRQU ONFLEXE (Siren : 341419885)	25 364,70	
CITC EURARFID (Siren : 511568602)	475 553,53	
CITE NATURE (Siren : 392292983)	360 000,00	
CIVAM (Siren : 404134215)	37 930,49	
CLAR COLLECTIF LOISIR ANIMATION RENOVATION (Siren : 498897982)	13 000,00	
CLASSE MOYENNE EDITIONS (Siren : 830325684)	2 227,50	
CLERMONT LOISIRS ANIMATION (Siren : 494527674)	6 000,00	
CLIMAX (Siren : 894536309)	10 000,00	
CLOVIS SPORT ORGANISATION (Siren : 477538110)	6 000,00	
CLUB ATHLETIQUE DE ROSENDAEL (Siren : 480045350)	4 300,00	
CLUB AVIONNAIS DE TENNIS DE TABLE (Siren : 431518265)	8 000,00	
CLUB BADMINTON D HERSIN COUPIGNY (Siren : 489860189)	2 200,00	
CLUB CANOE KAYAK DE THERAIN (Siren : 412785958)	15 000,00	
CLUB CANOE KAYAK DU PAYS MONTREUILLOIS (Siren : 379353592)	10 000,00	
CLUB D ANIMATION (Siren : 751819020)	2 500,00	
CLUB D ESCRIME DE WATTRELOS (Siren : 389181074)	2 200,00	
CLUB DE BADMINTON LIANCOURT (Siren : 531274082)	2 200,00	
CLUB DE LA TULIPE NOIRE (Siren : 334353745)	5 500,00	
CLUB DE LOISIRS LEO LAGRANGE (Siren : 480937093)	4 000,00	
CLUB DE LOISIRS LEO LAGRANGE ARMENTIERES (Siren : 783505092)	14 400,00	
CLUB DE LUTTE ESCAUPONTOIS (Siren : 484112149)	5 800,00	
CLUB DE ROLLER HOCKEY (Siren : 492869367)	4 300,00	
CLUB DE TENNIS CLERMONTOIS (Siren : 352779722)	8 600,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CLUB DE TENNIS DE RULLY (Siren : 389043340)	2 900,00	
CLUB DE TIR SPORTIF DE BOUSSOIS (Siren : 448104588)	2 900,00	
CLUB DE TIR SPORTIF DE FRASNOY (Siren : 448098202)	6 000,00	
CLUB DES ARCHERS BOULONNAIS (Siren : 447966268)	2 900,00	
CLUB DES ARCHERS DE L OMOIS (Siren : 453232415)	2 900,00	
CLUB DES ESCRIMEURS DE FACHES THUMESNIL (Siren : 447832395)	3 700,00	
CLUB DES HANDBALLEURS AUCHELLOIS (Siren : 393407127)	4 300,00	
CLUB DES MARCHEURS ROUBAISIENS (Siren : 479192726)	3 000,00	
CLUB DES NAGEURS CAMBRESIENS (Siren : 783543879)	15 000,00	
CLUB DES PATINEURS DE ROUBAIX (Siren : 397451303)	8 600,00	
CLUB DU LYS CHANTILLY (Siren : 494787641)	2 200,00	
CLUB DU VIEUX MANOIR (Siren : 775685639)	42 098,75	
CLUB ECOLE DE VOILE (Siren : 441585049)	68 594,50	
CLUB ENTREPRENEUR ESS ARTOIS (Siren : 842499907)	9 048,00	
CLUB HALTEROPHILE COMINOIS DECOTTIGNIES (Siren : 448104299)	7 800,00	
CLUB HALTEROPHILIE MUSCULATION (Siren : 447947623)	2 900,00	
CLUB HELIOM (Siren : 479896391)	25 638,25	
CLUB LEO LAGRANGE HERGNIES (Siren : 783650252)	25 250,00	
CLUB MILONAIS D HALTEROPHILIE ET (Siren : 438937252)	1 500,00	
CLUB NAUTIQUE COURRIEROIS (Siren : 393426333)	3 500,00	
CLUB NAUTIQUE DE RIVERY (Siren : 422831636)	4 300,00	
CLUB NAUTIQUE DE WIMEREUX (Siren : 380122127)	11 600,00	
CLUB NOE (Siren : 799837323)	122 450,00	
CLUB OMNISPORT WATTRELOSIEN HAND (Siren : 434641163)	4 300,00	
CLUB OMNISPORTS DE DOUCHY (Siren : 509228532)	800,00	
CLUB PONGISTE CAUDRESIEN (Siren : 429394596)	4 319,47	
CLUB PONGISTE LYSSOIS (Siren : 378216998)	11 865,00	
CLUB SPORT DES COUREURS VILLE D HIRSON ATHLETISME (Siren : 807642384)	4 900,00	
CLUB SPORTIF CHAUMONTOIS (Siren : 387598873)	15 534,00	
CLUB TENNIS TABLE BRUILLE LEZ MARCHIENNE (Siren : 429804479)	20 000,00	
CLUB TOURQUENNOIS D ARTS MARTIAUX (Siren : 413685843)	800,00	
CLUBSTER ECOLE-ENTRPSE DES HDF (Siren : 904382173)	3 379,06	
CLUBTEX (Siren : 399997105)	158 247,97	
CLUSTER SENIOR (Siren : 831964655)	34 271,37	
CMF HAUTS DE FRANCE (Siren : 848392932)	10 000,00	
CNAEMO (Siren : 322304189)	5 456,00	
CNC DANSE (Siren : 433187598)	15 952,48	
CO DES FOULEES RECHIGNIENNES (Siren : 828751859)	1 000,00	
COALLIA (Siren : 775680309)	10 574,24	
COEUR DE SAMBRE FUTSAL (Siren : 791714488)	8 000,00	
COLLECTIF BRULE MAISON (Siren : 501074637)	8 890,29	
COLLECTIF C EST QUAND BIENTOT (Siren : 848435350)	2 500,00	
COLLECTIF CRIS DE L AUBE (Siren : 799768296)	7 290,00	
COLLECTIF D EXPRESSION MUSICALE (Siren : 803505007)	5 000,00	
COLLECTIF DES ROUTES (Siren : 804172922)	4 117,93	
COLLECTIF ERRANCES (Siren : 830837332)	19 000,00	
COLLECTIF HEURE EXQUISE (Siren : 334627320)	160 426,70	
COLLECTIF JEUNE PUBLIC HAUTS DE FRANCE (Siren : 484200241)	31 165,31	
COLLECTIF MUES (Siren : 882991805)	14 656,20	
COLLECTIF PARASITES (Siren : 791495690)	20 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COLLECTIF PLATEFORME (Siren : 488425299)	5 250,00	
COLLECTIF RENART (Siren : 753386754)	20 000,00	
COLLECTIF SI SOCIAL ET MEDICO (Siren : 903424547)	183 291,54	
COLLECTIF SI VOUS POUVIEZ LECHER MON COEUR (Siren : 750930299)	127 580,12	
COLLEMBOLLE ET CIE (Siren : 801926478)	2 000,00	
COLLINE ACEPP (Siren : 380840611)	18 200,00	
COM DEP BADMINTON DE LA SOMME (Siren : 510698434)	2 500,00	
COM DEPART OLYMPIQUE SPORTIF AISNE (Siren : 332455898)	27 650,00	
COMEDIE DE PICARDIE (Siren : 348572223)	1 525 149,00	MISE À DISPOSITION DE LOCAUX GRATUITE DE LOCAUX
COMICE AGRICOLE DE L ARRONDISSEMENT DE VERVINS (Siren : 751292038)	800,00	
COMITE ACTION EDUCATION PERMANENTE (Siren : 309114056)	509 443,04	
COMITE ACTIONS CULTURELLES FETES (Siren : 837760149)	500,00	
COMITE D ANIMATION BOIS BLANCS (Siren : 490148582)	12 000,00	
COMITE D ORGANISATION DE LA FETE DU BOEUF (Siren : 750071086)	2 193,22	
COMITE D ORGANISATION DE LA VILLE AUX LIVRES COVAL (Siren : 351283312)	13 000,00	
COMITE D ORGANISATION DES 20 KM DE MAROILLES (Siren : 510586829)	2 500,00	
COMITE DE GEDEON (Siren : 451848808)	3 000,00	
COMITE DE GESTION DU THEATRE DU BEAUVAISIS (Siren : 442529996)	446 600,63	
COMITE DE JUDO DE LA SOMME (Siren : 428893069)	2 500,00	
COMITE DE L OISE DE HANDBALL (Siren : 321446981)	4 000,00	
COMITE DE LOISIRS ET ACTIVITES DES HDF (CLEA HDF)	0,00	MISE À DISPOSITION A TITRE GRATUIT DE LOCAUX
COMITE DEP AISNE JUDO JUTITSU KENDO (Siren : 449137017)	1 500,00	
COMITE DEP DE JUDO DE L OISE (Siren : 343392957)	2 500,00	
COMITE DEPART SPORT EN MILIEU RURAL (Siren : 422393769)	5 000,00	
COMITE DEPARTEMENTAL AISNE DE TENNIS (Siren : 393397351)	4 000,00	
COMITE DEPARTEMENTAL CANOE KAYAK (Siren : 397741521)	2 000,00	
COMITE DEPARTEMENTAL DE JUDO DU P D C (Siren : 339680795)	1 500,00	
COMITE DEPARTEMENTAL DE LA RANDONNEE PEDESTRE DE L (Siren : 377787775)	2 500,00	
COMITE DEPARTEMENTAL DE NATATION DU PDC (Siren : 402685291)	1 500,00	
COMITE DEPARTEMENTAL DU SPORT EN MILIEU RURAL (Siren : 407987759)	1 000,00	
COMITE DEPARTEMENTAL HANDISPORT DU PAS DE CALAIS (Siren : 490151610)	4 500,00	
COMITE DEPARTEMENTAL HANDISPORT SOMME (Siren : 447890567)	10 000,00	
COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP DE L OISE (Siren : 324251164)	45 250,00	
COMITE DEPT HANDISPORT DE L OISE (Siren : 481962736)	2 000,00	
COMITE DEPTAL OLYMPIQUE ET SPORTIF NORD (Siren : 334356334)	12 000,00	
COMITE DES FETES (Siren : 491843488)	1 000,00	
COMITE DES FETES DE CLARY (Siren : 783555873)	500,00	
COMITE DES FETES DE HINGES (Siren : 923116719)	3 000,00	
COMITE DES FETES DE LEBIEZ (Siren : 813443645)	500,00	
COMITE DES FETES DES HAMEAUX DE LANDOUZY LA VILLE (Siren : 812055002)	500,00	
COMITE DES FETES DES HORTILLONNAGES DE CAMON (Siren : 407533355)	2 300,00	
COMITE DES FETES DU MUGUET (Siren : 523169480)	1 000,00	
COMITE DES FETES ET ANIM CULTU DE CRECY EN PONTHIE (Siren : 792431801)	2 000,00	
COMITE DES FETES GREMEVILLERS (Siren : 482274099)	500,00	
COMITE DES HAUTS DE FRANCE DE LUTTE (Siren : 388649345)	15 000,00	
COMITE DU NORD D ATHLETISME (Siren : 397987926)	2 500,00	
COMITE DU NORD DE HOCKEY (Siren : 437828239)	1 000,00	
COMITE FETE BRAD CARNAVAL DENAIN (Siren : 520042821)	5 000,00	
COMITE FETES D OEUF EN TERNOIS (Siren : 885313569)	1 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMITE FOIRE DE LA VIGNE (Siren : 812695393)	1 000,00	
COMITE LOISIRS ET ACTIVITES CULT (Siren : 823255708)	2 000,00	
COMITE MARCQUOIS D ORGANISATION DU SEMI MARATHON (Siren : 513723114)	2 500,00	
COMITE NORD DE JUDO ET DISCIPLINES ASSOCIEES (Siren : 423503358)	4 000,00	
COMITE NORD HANDBALL (Siren : 328321377)	4 000,00	
COMITE PARALYMPIQUE ET SPORTIF FRANCAIS	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
COMITE REG AERONAUTIQUE HAUTS DE FRANCE (Siren : 449129006)	8 000,00	
COMITE REG CYCLOTOURISME HDF FED FR CYCLOTOURISME (Siren : 825085723)	2 000,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
COMITE REG DE LA RADONNEE PEDESTRE DES HAUTS DE FR (Siren : 827484452)	12 500,00	
COMITE REG DU SPORT EN MILIEU RURAL DES HDF (Siren : 401470042)	26 500,00	
COMITE REG DU TOURISME ET DES CONGRES HDF (Siren : 840259907)	2 742 288,13	
COMITE REGIONAL CANOE KAYAK HAUTS DE FRANCE (Siren : 818769705)	62 755,98	
COMITE REGIONAL DE CYCLISME HAUTS DE FRANCE (Siren : 831106604)	44 000,00	
COMITE REGIONAL DE TIR A L ARC HAUTS DE FRANCE (Siren : 412115008)	37 000,00	
COMITE REGIONAL DE TOURISME DE PICARDIE (Siren : 780599080)	4 500 000,00	
COMITE REGIONAL DES ASPTT HDF (Siren : 888925617)	3 000,00	
COMITE REGIONAL DES PECHES MARITIMES ET DES ELEVAG (Siren : 420958738)	136 600,66	
COMITE REGIONAL ESCRIME DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 828416461)	73 627,80	
COMITE REGIONAL FFGYM HDF (Siren : 340402528)	30 000,00	
COMITE REGIONAL HANDISPORT HDF (Siren : 418022026)	67 464,05	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
COMITE REGIONAL HAUTS DE FRANCE PECHES SPORTIVES (Siren : 832574982)	5 000,00	
COMITE REGIONAL HDF FEDERATION FRANCAISE D ETUDES ET DE SPORTS SOUS-MARINS FFESSM	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
COMITE REGIONAL INTERFEL HAUTS DE FRANCE (Siren : 881483648)	20 000,00	
COMITE REGIONAL RETRAITE SPORTIVE HAUTS DE FRANCE (Siren : 828788786)	4 500,00	
COMITE REGIONAL SPORTS POUR TOUS HDF (Siren : 842670747)	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
COMITE REGIONAL USEP HDF (Siren : 828710582)	6 600,00	
COMITE REGIONAL VOL EN PLANEUR HDF (Siren : 822790754)	5 000,00	
COMM EMMAUS CHIFFO ABBE PIERRE (Siren : 313897837)	7 500,00	
COMME A LA MAISON (Siren : 908989130)	4 500,00	
COMMUNAUTAIRE PROMOTION ET DEVT CULTUREL JEUNESSE (Siren : 494570286)	6 000,00	
COMMUNAUTE EMMAUS DU CLERMONTOIS FONDATION ABBE PI (Siren : 424805810)	3 000,00	
COMPAGNIE 3 6 3 4 (Siren : 492736210)	4 274,00	
COMPAGNIE 3 SECONDES (Siren : 797984192)	7 500,00	
COMPAGNIE ACALY (Siren : 409784642)	22 500,00	
COMPAGNIE ANIMA MOTRIX (Siren : 432194173)	50 000,00	
COMPAGNIE APPEL D AIR (Siren : 381336817)	10 000,00	
COMPAGNIE ART TRACK (Siren : 798796074)	15 000,00	
COMPAGNIE CA VA ALLER (Siren : 451866735)	28 800,00	
COMPAGNIE CIRCONVOLUTION (Siren : 823195417)	4 000,00	
COMPAGNIE CORRESPONDANCES (Siren : 450028642)	32 500,00	
COMPAGNIE DANS LE VENTRE (Siren : 493452973)	18 000,00	
COMPAGNIE DE L ARCADE (Siren : 393881347)	56 637,69	
COMPAGNIE DE L EVENTUEL HERISSON BLEU (Siren : 519666747)	35 000,00	
COMPAGNIE DE LA YOLE (Siren : 382633337)	21 400,00	
COMPAGNIE DES LUCIOLES COMPIEGNE (Siren : 439363136)	44 400,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMPAGNIE DES VAGABONDES (Siren : 851110866)	4 800,00	
COMPAGNIE DEVANT NOUS (Siren : 891956856)	4 500,00	
COMPAGNIE DU BERGER (Siren : 431290048)	35 000,00	
COMPAGNIE DU CREAC H (Siren : 504919929)	6 500,00	
COMPAGNIE DU THEATRE K ASSOCIATION (Siren : 402722698)	1 758,70	
COMPAGNIE EN SCENE (Siren : 830076402)	13 038,60	
COMPAGNIE EUPHORBIA (Siren : 892378514)	7 000,00	
COMPAGNIE GENERALE D IMAGINAIRE (Siren : 451498976)	45 000,00	
COMPAGNIE HORS DE L EAU (Siren : 823196613)	4 049,60	
COMPAGNIE ILLIMITEE (Siren : 752440644)	8 000,00	
COMPAGNIE INFRA (Siren : 834457087)	28 000,00	
COMPAGNIE ISIS (Siren : 383198181)	16 000,00	
COMPAGNIE JIM0E (Siren : 822233896)	6 465,02	
COMPAGNIE L ECHAPPEE (Siren : 420181463)	66 980,00	
COMPAGNIE L ESTAFETTE (Siren : 914881222)	1 745,42	
COMPAGNIE LA PARTICULE (Siren : 883287708)	6 000,00	
COMPAGNIE LE COMPOST (Siren : 799555701)	30 000,00	
COMPAGNIE LE POULAILLER (Siren : 510032329)	19 200,00	
COMPAGNIE LE TOUR DU CADRAN (Siren : 537744740)	90 750,00	
COMPAGNIE LES GOSSES (Siren : 479463762)	5 000,00	
COMPAGNIE LES TAMBOURS BATTANTS (Siren : 445406275)	16 200,00	
COMPAGNIE LOLIUM (Siren : 824748594)	7 000,00	
COMPAGNIE NOUTIQUE (Siren : 753450527)	42 191,00	
COMPAGNIE ON OFF (Siren : 452538606)	33 315,00	
COMPAGNIE ONIMAGINE (Siren : 797393055)	2 249,56	
COMPAGNIE P14 (Siren : 795235506)	3 500,00	
COMPAGNIE PAR DESSUS BORD (Siren : 798357158)	9 500,00	
COMPAGNIE POIGNEES D'AMOUR (Siren : 881412621)	5 000,00	
COMPAGNIE PROTEO (Siren : 752794917)	28 153,96	
COMPAGNIE S APPELLE REVIENS (Siren : 440486462)	96 000,00	
COMPAGNIE TALUS (Siren : 533733184)	10 400,00	
COMPAGNIE TETE AUX PIEDS TAP (Siren : 803386044)	5 000,00	
COMPAGNIE THEATRALE LES BLOUSES BLEUES (Siren : 430485276)	10 000,00	
COMPAGNIE YAENA (Siren : 799032008)	8 632,00	
COMPAGNIE ZAOUM (Siren : 491812772)	15 564,92	
COMPAGNIES NOMADES (Siren : 424538015)	18 339,09	
COMPAGNONS BATISSEURS HDF (Siren : 905123485)	252 059,38	
COMPAGNONS DE G. DE BOURGHELLES (Siren : 881726111)	1 000,00	
COMPAGNONS FLAMICHE ET MAROILLES (Siren : 511126856)	1 500,00	
COMPIEGNE EVENTS (Siren : 911268597)	9 000,00	
COMPIEGNE KAYAK (Siren : 808244412)	2 200,00	
COMPIEGNE TRIATHLON (Siren : 432103158)	2 200,00	
CONCORDE OLYMPIQUE TRITH BASKET PORTE HAINAUT (Siren : 393112362)	63 000,00	
CONCORDIA PICARDIE NORD PAS DE CALAIS (Siren : 784180440)	14 968,00	
CONCOURS HIPPIQUES D HARDELOT (Siren : 445134323)	9 000,00	
CONCOURS INTERN PIANO HDF (Siren : 833176761)	16 500,00	
CONFEDERATION SYNDICALE DES FAMILLES SOISSONS (Siren : 804064731)	7 250,00	
CONFRERIE DE SAINT PANSARD (Siren : 845050608)	2 000,00	
CONFRERIE FESTEUSE DUCS D HAVRE (Siren : 820113587)	3 000,00	
CONNEXION EMPLOI PLUS (Siren : 831017363)	231 922,50	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CONS ESPACES NATURELS HDF (Siren : 403202179)	2 701 156,16	
CONSEIL CITOYEN D AUBERCHICOURT (Siren : 840095509)	2 000,00	
CONSEIL CITOYEN D ECAILLON (Siren : 827584145)	3 000,00	
CONSEIL CITOYEN DE CHAUNY (Siren : 817663917)	5 500,00	
CONSEIL CITOYEN LOUVROIL (Siren : 832347413)	3 000,00	
CONSEIL CITOYEN QUARTIER HTE VOIE COMMU LIBERCOURT (Siren : 832560932)	1 950,00	
CONSEIL DES CHEVAUX HDF (Siren : 439954116)	240 122,01	
CONTOUR PROGRESSIF (Siren : 449839836)	62 333,33	
CONTREPOING (Siren : 894581750)	4 000,00	
COORACE NPDC (Siren : 381946409)	30 000,00	
COORDINATION DES MJC EN HAUTS DE FRANCE (Siren : 829231760)	23 903,32	
CORES COMITE REGIONAL D ORGANISATION D EVENEMENTS (Siren : 490111655)	15 000,00	
CORIF FORMATION (Siren : 326047313)	174 000,00	
CORPORATION MEDECINE AMIENS (Siren : 492915418)	359,24	
COTE D OPALE BASKET CALAIS (Siren : 379189434)	115 000,00	
COTE D OPALE TRIATHLON CALAIS SAINT OMER (Siren : 453056095)	4 300,00	
COUDEKERQUE RING (Siren : 533156899)	4 300,00	
COULEURS DE VIES (Siren : 790532998)	4 000,00	
COURIR A BAISIEUX (Siren : 538684077)	1 000,00	
COURIR ENSEMBLE A LESQUIN (Siren : 532534195)	1 000,00	
COURS TOUJOURS (Siren : 753919943)	6 624,90	
CPIE PAYS DE L AISNE (Siren : 305379075)	91 704,00	
CPTS DU HAUT-ESCAUT (Siren : 845237957)	11 448,50	
CPTS NORD AISNE (Siren : 901848333)	18 343,20	
CPTS PAYS DU CAMBRESIS (Siren : 879260495)	5 154,00	
CR D EQUITATION DES HDF (Siren : 831165261)	49 887,34	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
CRAJEP HAUTS DE FRANCE (Siren : 838767978)	556 333,72	
CRIJ CENTRE REGIONAL INFO JEUNESSE HAUTS DE FRANCE (Siren : 829337021)	263 794,01	
CRITT POLYMERES PICARDIE (Siren : 331171272)	185 511,32	
CROIX ROUGE FRANCAISE (Siren : 775672272)	234 574,78	
CROS HDF COMITE REGIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF HAUT (Siren : 838810224)	146 017,23	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
CSC JACQUES YVES COUSTEAU (Siren : 412226227)	4 000,00	
CTE ACPG CATM (Siren : 923805071)	700,00	
CTE DEP DU NORD HANDISPORT (Siren : 753506591)	6 000,00	
CTE DEP NORD DE TENNIS (Siren : 423781368)	1 500,00	
CTE DEPART CYCLISME L AISNE (Siren : 347565111)	1 500,00	
CTE DEPARTEMENTAL NORD DU SPORT ADAPTE (Siren : 440995165)	6 000,00	
CTE DEPARTEMENTAL UFOLEP DE L AISNE (Siren : 338736226)	1 000,00	
CTE ORG COMMEMORATION RUGBY BATAILLE DE FROMELLES (Siren : 923106579)	23 250,00	
CTE REG DES HTS DE FRANCE DE BOXE (Siren : 378386718)	12 500,00	
CTE REG EDUC PHYSIQ GYM VOL HDF (Siren : 411355332)	22 315,50	
CTE REG HTS FRANCE PENTATHLON MODERNE (Siren : 448063198)	4 500,00	
CTE SPELEOLOGIQUE REGIONAL HDF (Siren : 484898598)	7 000,00	
CTRE ACTION ET ANIM CULTURELLES DE GRAVELINES (Siren : 750198368)	4 500,00	
CTRE CULTUREL ST OMER LA COMEDIE DE L AA (Siren : 422363846)	3 000,00	
CTRE DEP DE PLEIN AIR DU BASSIN ROND (Siren : 783529050)	2 200,00	
CTRE EUROPEEN EXELENCE EN BIOMIMETISME DE SENLIS (Siren : 805345915)	21 376,06	
CTRE FORM ANIM GESTION HDF (Siren : 887471076)	6 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CTRE REG FORMATION PETITE ENFANCE (Siren : 783707797)	27 412,65	
CTRE SOC ESPACE VALOIS MULTIEN (Siren : 425097078)	4 500,00	
CTRE SOCIOCULT PORTES DU VALOIS (Siren : 425091907)	4 000,00	
CULTURE A LA FERME (Siren : 419228325)	7 250,00	
CULTURE COMMUNE (Siren : 379181357)	615 548,02	
CULTURE ET LIBERTE (Siren : 340825645)	2 500,00	
CULTURES DU COEUR DU NORD (Siren : 453204935)	26 432,00	
CYCLISTE VILLENEUVE ST GERMAIN (Siren : 453231714)	5 800,00	
CYCLO CLUB DE NOGENT SUR OISE CCNO (Siren : 390955490)	35 000,00	
DA MAS (Siren : 442017778)	15 500,00	
DAB ACTION SPORT (Siren : 814460119)	500,00	
DAINVILLE DES PORTEFAIX (Siren : 531297380)	5 000,00	
DANSE EN COTE D'OPALE (Siren : 527601207)	26 000,00	
DANSE EN OMOIS (Siren : 500629191)	600,00	
DE LA SUITE DANS LES IMAGES (Siren : 443196258)	288 000,00	
DE LA VISITE D ENTREPRISE (Siren : 539995431)	26 000,00	
DE RIVES EN REVES (Siren : 849533385)	5 000,00	
DECOUVERTE PECHE ET PROTECTION DES MILEUX (Siren : 478938723)	17 020,00	
DEFI MOBILITE (Siren : 499271377)	25 000,00	
DELEGATION REGIONALE UNSS (Siren : 775675655)	252 500,00	
DEMAIN (Siren : 442581369)	8 000,00	
DENAIN 2012 (Siren : 531238582)	20 000,00	
DENAIN NATATION LA PORTE DU HAINAUT (Siren : 453231490)	13 000,00	
DEPREZ ORGANISATION (Siren : 922962816)	15 000,00	
DES ETOILES DANS LES YEUX (Siren : 533679460)	18 739,96	
DES ILS ET DES ELLES (Siren : 487769614)	20 000,00	
DES PAYSAGES DES JARDINS ET DES HOMMES (Siren : 509456455)	2 000,00	
DETOURNOYMENT (Siren : 400481578)	10 000,00	
DEV AND YOU (Siren : 839105939)	20 000,00	
DEVELOPPEMENT DE LA CITOYENNETE A MERICOURT (Siren : 503807802)	5 642,14	
DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL HDF (Siren : 537730459)	440 010,35	
DEVELOPPEMENT SOCIAL URBAIN DE BOULOGNE (Siren : 377668942)	54 470,00	
DI DOU DA (Siren : 424060432)	27 780,61	
DIAPHANE (Siren : 413981820)	150 800,00	
DICK LAURENT (Siren : 438627093)	17 312,40	
DIESE DEMARCHE D INSERTION ECONOMIQUE ET SOCIAL (Siren : 408154789)	42 630,00	
DIGGER COTE 160 POZIERES EN FRANCE (Siren : 489664714)	1 000,00	
DIGICODE (Siren : 883152670)	5 000,00	
DIPTYQUE THEATRE (Siren : 807714076)	82 000,00	
DISTRICT ESCAUT DE FOOTBALL (Siren : 413088246)	4 000,00	
DMT (Siren : 513362046)	8 000,00	
DOJO CLOVIS (Siren : 383655198)	800,00	
DOJO CLUB DE WASQUEHAL (Siren : 409224938)	8 000,00	
DOJO INSTITUT ARTS MARTIAUX ANICHOIS (Siren : 530922954)	800,00	
DOUAI FOOT FAUTEUIL (Siren : 523970689)	5 800,00	
DOUAI HOCKEY CLUB (Siren : 393597083)	8 600,00	
DREAMAKERS (Siren : 829998368)	886 330,07	
DREAMRUN (Siren : 832524045)	1 000,00	
DROIT AU VELO (Siren : 380360248)	81 250,00	
DROIT DE CITE (Siren : 388747891)	130 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
DUNKERQUE FLYSURFING CLUB (Siren : 428886865)	40 000,00	
DUNKERQUE GRAND LITTORAL VOLLEY BALL (Siren : 383519493)	8 800,00	
DUNKERQUE GYM (Siren : 783602972)	3 600,00	
DUNKERQUE LITTORAL CYCLISME (Siren : 492319900)	17 500,00	
DUNKERQUE MALO GRAND LITTORAL BASKET CLUB (Siren : 388491623)	4 300,00	
DUNKERQUE NATATION (Siren : 382695732)	50 768,00	
DUNKERQUE PROMOTION (Siren : 383912011)	15 512,00	
DYNAMO (Siren : 481154862)	32 970,34	
E2C GRAND HAINAUT (Siren : 528113384)	1 567 388,90	
EAL HANDBALL ABBEVILLE (Siren : 402791131)	19 300,00	
ECAILLON SOLIDARITE INSERTION (Siren : 411737091)	4 000,00	
ECLAIREUSES ECLAIREURS DE FRANCE (Siren : 775675598)	4 000,00	
ECO RECUP ET REPARAT SOLIDAIRE (Siren : 891967572)	9 000,00	
ECOLE D ART DE DOUAI (Siren : 325494292)	12 000,00	
ECOLE DE CIRQUE CIRQU EN CAVALE (Siren : 384982500)	78 003,03	
ECOLE DE JUDO ABBEVILLOISE (Siren : 805061736)	2 400,00	
ECOLE DE LA DEUXIEME CHANCE (Siren : 492566351)	1 410 326,83	
ECOLE DE LA DEUXIEME CHANCE DE L ARTOIS (Siren : 508333838)	439 355,46	
ECOLE DE PRODUCTION DE BETHUNE BRUAY (Siren : 893826305)	50 000,00	
ECOLE DE PRODUCTION SUD OISE (Siren : 887534063)	179 796,41	
ECOLE DU NORD (Siren : 448252809)	42 269,20	
ECOLE PRO COUTURE CONFECTION (Siren : 891978868)	57 200,00	
ECOLE PROD AUTOMOBILE PLURIELLE (Siren : 910119460)	50 000,00	
ECOLE PROD REGION DUNKERQUOISE (Siren : 908307218)	50 000,00	
ECOLE PROD THIERACHE ET LA SERRE (Siren : 907787626)	50 000,00	
ECOLE RIVE DROITE (Siren : 487663411)	5 500,00	
ECOLE SAINT MARTIN (Siren : 780609681)	197 976,12	
ECOLE SUP DE CHIMIE ORGANIQUE ET MINERALE (Siren : 784280760)	31 201,65	
ECOLE SUPERIEURE DE JOURNALISME (Siren : 783707011)	286 167,19	
ECOLES ST PIERRE NOTRE DAME DE FRANCE (Siren : 780589107)	16 393,94	
ECOPAL (Siren : 438783698)	45 298,84	
ECURIE JEAN DE LA FONTAINE (Siren : 488850595)	3 000,00	
ECURIES ALF (Siren : 923053201)	7 000,00	
EDITEURS HAUTS DE FRANCE (Siren : 795068576)	45 481,35	
EFFICIENCE 59 (Siren : 825168354)	21 000,00	
EIAMY (Siren : 832791578)	9 820,00	
ELAN CES (Siren : 398360271)	14 000,00	
ELECTRICIENS SANS FRONTIERES (Siren : 394528897)	26 153,00	
ELFE (Siren : 829749829)	1 500,00	
ELVEA HAUTS DE FRANCE (Siren : 412803611)	31 921,47	
EMERA VALENCIENNES ECOUTE SOUTIEN MALADES ENTRAIDE (Siren : 444854723)	52 638,55	
EMERGENCES 62 CREONS SOLIDAIREMENT (Siren : 382887552)	38 824,00	
EMMAUS CONNECT FONDATEUR ABBE PIERRE (Siren : 792272916)	243 625,09	
EMPLOI FORMATION ARM VALLEE DE LA LYS (Siren : 403008972)	90 900,71	
EN BONNES COMPAGNIES (Siren : 878314111)	8 000,00	
EN NORD MASSIF (Siren : 539643254)	4 750,00	
ENERGENCE (Siren : 838377521)	24 075,92	
ENERGY GENERATION (Siren : 840671952)	20 506,20	
ENSEIGT CATHO EN BETHUNE ST VAAS ST DOMINIQUE (Siren : 783937790)	10 467,73	
ENSEMBLE VOCAL LA CHAPELLE DU HAINAUT (Siren : 390393247)	18 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ENTENTE AQUATIQUE DE NOGENT VILLERS (Siren : 403663602)	1 000,00	
ENTENTE FEIGNIES AULNOYE FOOTBALL CLUB (Siren : 822076469)	50 500,00	
ENTENTE LITTORAL ATHLETISME NORD (Siren : 538707266)	2 900,00	
ENTENTE LUTTE COTE D OPALE (Siren : 492016043)	12 000,00	
ENTENTE NORD DE L AISNE ATHLETISME (Siren : 853877942)	2 900,00	
ENTENTE OISE ATHLETISME (Siren : 419683917)	10 800,00	
ENTENTE PATINAGE WASQUEHAL LILLE METROPOLE (Siren : 524372273)	2 900,00	
ENTENTE SPORTIVE BASKET V ASCQ LILLE METROPOLE (Siren : 444885628)	266 750,00	
ENTENTE SPORTIVE BASKET VILLENEUVE D'ASCQ (Siren : 384561734)	6 000,00	
ENTENTE SPORTIVE LAMBRESIENNE (Siren : 381299247)	19 000,00	
ENTLM (Siren : 531945566)	78 000,00	
ENTRE CIEL ET VERT (Siren : 439467531)	2 500,00	
ENTRE LES LIGNES BETWEEN THE LINES (Siren : 815181417)	1 700,00	
ENTREPRENDRE ENSEMBLE (Siren : 478216625)	767 491,01	
EOLE CLUB (Siren : 338736374)	7 300,00	
EOLIE SONGE (Siren : 422335133)	18 100,00	
EPA HDF (Siren : 919180588)	23 000,00	
EQUILIBRE SANTE ET QUALITE DE VIE (Siren : 831543376)	3 000,00	
EQUIPE MONAC 1 (Siren : 393724745)	20 016,00	
EQUIPE STRIKE 59 (Siren : 447924812)	5 300,00	
ERIN LA GRANDE ECOLE (Siren : 899338313)	2 000,00	
ESC LONGUEAU FOOTBALL (Siren : 384791216)	19 000,00	
ESC TERGNIER ATHLETISME (Siren : 501638225)	6 400,00	
ESCALES DES LETTRES (Siren : 423527969)	23 586,43	
ESCL TENNIS (Siren : 519584817)	800,00	
ESCLAMSBB (Siren : 342909439)	5 300,00	
ESEG DOUAI (Siren : 783585177)	15 000,00	
ESMD HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 538675828)	240 000,00	
ESPACE 36 ASS D ART CONTEMPORAIN (Siren : 379277031)	78 618,72	
ESPACE CENTRE L EVASION (Siren : 441084035)	44 775,13	
ESPACE CROISE (Siren : 430372243)	70 000,00	
ESPACE FORT (Siren : 379651904)	11 000,00	
ESPACE MOBILITE DE L ARTOIS (Siren : 850817826)	26 000,00	
ESPACE PASOLINI THEATRE INTERNATIONAL (Siren : 510112931)	200 170,00	
ESPACE PONTHIEU MARQUENTERRE (Siren : 411509649)	24 700,78	
ESPACE SANTE DU LITTORAL (Siren : 820677565)	73 552,77	
ESPACE VIE CANCER (Siren : 490938321)	22 108,00	
ESPACES FORTIFIES HDF (Siren : 325867232)	18 314,27	
ESSTEAM (Siren : 345357172)	537 419,51	
ESTAIRES GYM (Siren : 481561355)	2 200,00	
ET APRES (Siren : 835409368)	960,00	
ET VOUS TROUVEZ CA DROLE (Siren : 397679671)	220 502,60	
ETCAETERA ETCAETERA ETC. (Siren : 793869686)	4 050,00	
ETINCELLE DE LA SAMBRE (Siren : 509184685)	19 623,57	
ETOILE CYCLISTE DE CHATEAU THIERRY (Siren : 447834656)	3 600,00	
ETOILE D OIGNIES ATHLETISME (Siren : 784054926)	2 900,00	
ETOILE SPORTIVE DES CHEMINOTS (Siren : 780648317)	2 200,00	
ETOILE SPORTIVE DU DISTRICT D ISBERGUES (Siren : 500773429)	2 000,00	
EUPHONIE (Siren : 408060531)	52 500,00	
EURA INDUSTRY INNOV (Siren : 821236064)	42 705,75	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
EURAMATERIALS (Siren : 851666016)	850 800,84	
EURO BOWLING FLANDRE (Siren : 448342584)	2 200,00	
EURO FRANCE ASSOCIATION (Siren : 539004473)	24 000,00	
EURO PLAGE VOILE (Siren : 503050601)	4 300,00	
EUROPE DIRECT AMIENS HAUTS DE FRANCE (Siren : 430472696)	143 995,68	
EUROPEAN INTERNET BROADCASTING INTERNET SERVICE (Siren : 798050530)	5 000,00	
EXPERTS SOLIDAIRES (Siren : 750639957)	19 661,40	
EXTRACTIS (Siren : 330874058)	908 825,82	
F N C O F (Siren : 479941825)	3 000,00	
F.C. LAON NATATION (Siren : 379839632)	3 500,00	
F.C.R. ILE DE FRANCE (Siren : 784779597)	144 065,00	
FACE COTE OPALE HDF (Siren : 538975111)	25 000,00	
FACE FLANDRE MARITIME (Siren : 481942092)	4 000,00	
FACE LILLE METROPOLE (Siren : 404862294)	48 092,43	
FAHVA (Siren : 448007682)	2 200,00	
FAIRE REVIVRE L HISTOIRE (Siren : 832459366)	2 000,00	
FAIS NOUS REVER AGENCE POUR L EDUCATION PAR LE SPO (Siren : 410659478)	115 229,49	
FAMILLE DE FRANCE PAS DE CALAIS (Siren : 807656707)	1 800,00	
FAMILLES RURALES D ETREAUPONT (Siren : 302728761)	3 200,00	
FAMILLES RURALES DE BEUVRAIGNES (Siren : 310809611)	1 600,00	
FAMILLES RURALES FD80 (Siren : 780612404)	8 111,68	
FAMILLES RURALES FEDERATION HTS FRANCE (Siren : 391650280)	22 500,00	
FASHION GREEN HUB (Siren : 824368989)	191 448,14	
FAUBOURG DE BETHUNE JUDO CLUB LILLOIS (Siren : 419293337)	2 400,00	
FCMB FEDERATION COMPAGNONNIQUE METIERS DU BATIMENT (Siren : 818933335)	1 500,00	
FCP ATELIER CLUB DE PREFORMATION (Siren : 775625205)	364 549,56	
FDM JC DE LA SOMME MPT (Siren : 324501428)	10 000,00	
FED AISNE PECHE PROTECT MILIEU AQUAT (Siren : 413161852)	47 013,50	
FED COLOMBOPHILE FRANCAISE (Siren : 783708001)	3 858,63	
FED DE PECHE DE L OISE (Siren : 324676428)	71 494,57	
FED DEP CHASSEURS DE L AISNE (Siren : 312108301)	10 938,50	
FED DEPARTEMENTALE DES FAMILLES RURALES DE L AISNE (Siren : 401314646)	1 100,00	
FED DES CTRES SOC ET SOCIAUX CULT DES PAYS PICARDS (Siren : 379570146)	1 531 263,33	
FED FOYERS RURAUX ET ASS NPDC (Siren : 379361256)	69 017,88	
FED FRANCAISE DE LONGUE PAUME (Siren : 420481293)	18 000,00	
FED LUDIQUE DECOUVERTE DU JEU (Siren : 820078210)	750,00	
FED REG DES MJC DE PICARDIE (Siren : 324873678)	38 360,11	
FED REG ECOLES CIRQUE GRAND NORD (Siren : 805035029)	29 385,52	
FED REG MAISONS FAM ET RURAL NPDC PICARDIE (Siren : 377703418)	399 365,28	
FED REGIONALE DES CHASSEURS HDF (Siren : 440040954)	315 543,15	
FED SOMME POUR PECHE ET PROTECTION MILIEU AQUATI (Siren : 421986886)	189 937,44	
FEDER DEPT ASSOC PECHE PISCICULT NORD (Siren : 419349956)	163 590,65	
FEDER PDC PECHE PROTECTION (Siren : 401935788)	434 265,43	
FEDER REGIONALE CULTURE PATRIMOINE MARIT (Siren : 393117015)	45 853,49	
FEDERATION AUTONOME DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRIT (Siren : 438093585)	7 782,00	
FEDERATION DEPARTEMENTALE MJC (Siren : 308908060)	20 000,00	
FEDERATION DES APAJH SAPAD (Siren : 784579682)	4 200,63	
FEDERATION DES ASSOCIATIONS ETUDIANTES DE LILLE (Siren : 813906559)	5 000,00	
FEDERATION DES BOUTIQUES A L'ESSAI (Siren : 808967665)	154 714,40	
FEDERATION DES CENTRES D INSERTION (Siren : 353017312)	61 014,71	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
FEDERATION DES GEANTS HDF (Siren : 494137698)	5 000,00	
FEDERATION FR DE JEU DEPAUME (Siren : 419102041)	5 500,00	
FEDERATION FRANCAISE DE BALLON AU POING (Siren : 332679646)	18 035,31	
FEDERATION FRANCAISE DE TENNIS (Siren : 775671381)	30 000,00	
FEDERATION FRANCAISE HANDBALL (Siren : 784544769)	3 866,67	
FEDERATION FRANCAISE HANDISPORT (Siren : 785307315)	9 662,43	
FEDERATION LOCALE ALTERNATIVE CULTURELLE (Siren : 881800486)	19 000,00	
FEDERATION MEMORIAL DE L OTAN (Siren : 751324815)	3 000,00	
FEDERATION NATIONALE DU MERITE MARITIME (Siren : 428744643)	2 268,99	
FEDERATION NATIONALE ECOLES PROD (Siren : 529009458)	37 500,00	
FEDERATION REGIONALE DES CIDFF HAUTS DE FRANCE (Siren : 838469534)	174 000,00	
FEDERATION REGIONALE DES CUMA DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 404336257)	235 801,03	
FEDERATION REGIONALE POUR LA CULTURE ET LE PATRIMOINE MARITIMES (FRCPM)	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX ET ATELIERS A CALAIS - 25 RUE CRONSTADT
FEDERATION STOP EOLIENNES HDF (Siren : 913944856)	35 026,15	
FEDERATION UNIE DES AUBERGES DE JEUNESSE (Siren : 775674260)	18 765,64	
FEDERATION UNIVERSITAIRE ET PURIDISCIPLINAIRE DE L (Siren : 325974269)	451 103,45	
FEDERATION VIANDES AOP FRANCE (Siren : 881716955)	3 865,80	
FEIGNIES LOISIRS ANIMATION CULTURE (Siren : 389926056)	6 000,00	
FEMINA SPORT AMIENS (Siren : 780610283)	2 000,00	
FEMINA WASQUEHAL BASKET (Siren : 383898723)	5 800,00	
FEMMES D AUJOURD HUI (Siren : 791246044)	6 000,00	
FESTI PROD (Siren : 888721867)	2 000,00	
FESTIVAL COTE D OPALE (Siren : 332137306)	265 841,04	
FESTIVAL DE L AGRICULTURE EN PICARDIE MARITIME (Siren : 828788695)	9 055,37	
FESTIVAL DE L OISEAU ET DE LA NATURE (Siren : 382624476)	226 058,00	
FESTIVAL DES FORETS (Siren : 392093928)	59 500,00	
FESTIVAL JEAN DE LA FONTAINE (Siren : 381547975)	15 000,00	
FESTIVAL PLEIN AIR (Siren : 805028362)	500,00	
FESTIVAL ROCK N (Siren : 539715524)	7 000,00	
FESTIVAL THEATRAL COYE LA FORET (Siren : 392985222)	8 500,00	
FETE DE LA VIE (Siren : 829783695)	19 905,22	
FETES TRADITIONS BELLOVISIENNES (Siren : 899810329)	500,00	
FIBOIS HAUTS DE FRANCE (Siren : 418224648)	509 853,38	
FIGHTING DUCKS BASEBALL CLUB DE VALENCIENNES (Siren : 448290593)	7 900,00	
FILIGRANE 111 (Siren : 848791190)	16 108,25	
FISHING CLUB MERLIMONT (Siren : 893938175)	2 900,00	
FJEP FOYER DES JEUNES ET D EDUCATION POPULAIRE (Siren : 339408395)	24 266,85	
FLEURBAIX J Y COURS (Siren : 509819330)	2 500,00	
FLONFLONS (Siren : 440962306)	88 000,00	
FNCR SECTION VENETTE (Siren : 523730075)	500,00	
FOIRE AUX FROMAGES LA CAPELLE COMITE D ORGANISATIO (Siren : 339357261)	28 500,00	
FOLIA PRODUCTION (Siren : 902632926)	7 000,00	
FONDATION APPRENTIS D'AUTEUIL (Siren : 775688799)	886 251,67	
FONDATION RAILENIUM (Siren : 790060024)	9 750,00	
FONDS PARTICIPATION HAB REFLECHIR ENCOURAGER AGIR (Siren : 530486059)	3 500,00	
FONDS REGIONAL D ART COMPTEMPORAIN DE PICARDIE (Siren : 303744247)	481 750,00	
FOOTBALL CLUB LIANCOURT CLERMONT (Siren : 830352217)	3 200,00	
FOOTBALL CLUB SECLIN (Siren : 420990533)	2 000,00	
FORMASUP NORD PAS DE CALAIS (Siren : 428135255)	592 288,09	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
FORMAT ACTION INSERT ET REDYNAMISATION VERS EMPLOI (Siren : 819807843)	4 250,00	
FOS TENNIS VILLENEUVE D ASCQ (Siren : 383237260)	2 900,00	
FOX DE CHANTILLY (Siren : 819543083)	2 200,00	
FOYER ANIMATION POPULAIRE DE FELLERIES (Siren : 783615628)	7 000,00	
FOYER CULTUREL ET SOCIAL CANTON DE BRAINE (Siren : 780165742)	4 000,00	
FOYER LAIQUE VOLLEY BALL ST QUENTIN (Siren : 345107254)	90 000,00	
FOYER RURAL DE WIMY (Siren : 398769885)	600,00	
FRAC (Siren : 390911246)	886 007,75	MAD A TITRE GRATUIT LOCAUX
FRANCAS DE LA SOMME (Siren : 403498835)	6 000,00	
FRANCE BENEVOLAT REGION HDF (Siren : 488108333)	5 400,00	
FRANCE MEDIATION RESEAU (Siren : 508093812)	75 179,88	
FRANCHE CONNEXION (Siren : 443546056)	29 656,15	
FRANCHEMENT TU (Siren : 482093127)	44 530,96	
FRANCOISE POUR L OEUVRE CONTEMPORAINE (Siren : 814464897)	10 000,00	
FRANCS NAGEURS CLUB DOUAI (Siren : 917868465)	22 500,00	
FRANF FEDERATION RADIOS ASSOCIATIONS NORD DE FRANC (Siren : 448809715)	83 500,00	
FRATERNELLE DE CUVILLY (Siren : 449130004)	2 900,00	
FRESNOY STUDIO NATIONAL DES ARTS CONTEMPORAINS (Siren : 348812140)	2 879 296,90	ECOLE DU FRESNOY + LOGEMENT DE FONCTION : MAD À TITRE GRATUIT. CH + ENTR PAYÉS PAR ASS
FRIVILLE EDITIONS (Siren : 524241007)	4 520,00	
FRSM H D F (Siren : 310996087)	117 000,00	
FRUCTOSE (Siren : 508798741)	24 709,40	
FUTSAL CLUB BETHUNOIS (Siren : 517718599)	15 000,00	
FUTSAL CLUB DE CAYEUX (Siren : 453652877)	1 600,00	
G R A F COMPAGNIE CHAMANE (Siren : 322623422)	11 620,00	
GAINDEES GIRLS (Siren : 919708255)	2 000,00	
GALACTICASSO (Siren : 518397203)	8 000,00	
GALILEE (Siren : 437768468)	118 100,00	
GAME IN (Siren : 522683853)	55 382,00	
GAMINS EXCEPTIONNELS (Siren : 841563828)	3 000,00	
GAP (Siren : 433833274)	12 215,00	
GAPAS GROUPEMENT DES ASSOCIATIONS PARTENAIRES D AC (Siren : 515130599)	56 220,66	
GDON PAYS SAINT-OMER (Siren : 753614510)	2 825,50	
GE MS ARTOIS (Siren : 894007749)	7 500,00	
GEIQ 3A (Siren : 800240947)	49 600,00	
GENERATIONS ET CULTURE VIEILLIR AUTREMENT (Siren : 324535525)	76 068,41	
GEPSLP PROFESSION SPORT LOISIRS (Siren : 802588582)	5 950,00	
GEST CINE JEUNE AISNE FEST INTER CINE (Siren : 327477550)	38 309,40	
GESTION ANIMATION PLIE LENS LIEVIN (Siren : 400699740)	56 261,25	
GIC DE BLERANCOURT (Siren : 851695171)	5 500,00	
GLISSE SENSATIONS MERS LES BAINS (Siren : 400431136)	3 000,00	
GOLF CLUB D AMIENS (Siren : 780663118)	5 800,00	
GOLF CLUB DE VALENCIENNES (Siren : 783739600)	1 400,00	
GOLF DE WIMEREUX (Siren : 784098188)	2 200,00	
GOLF DU SART (Siren : 783496193)	2 900,00	
GOLF DU TOUQUET (Siren : 344400791)	2 200,00	
GPA HAUTS DE FRANCE (Siren : 888288990)	3 403,98	
GPE DEF CONTRE LES ORG NUISIBLES DU BOULONNAIS (Siren : 822882122)	915,50	
GPS ARTOIS GROUPEMENT ECONOMIQUE ET SOLIDAIRE (Siren : 813293420)	2 000,00	
GPT PRODUCTEURS AIL FUME ARLEUX (Siren : 842079618)	4 700,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
GRABUGE RECORDS (Siren : 844623876)	2 410,36	
GRAFTEAUX CULTURE SPORT (Siren : 441175973)	8 600,00	
GRAND DUC (Siren : 811423110)	2 800,00	
GRANDE ECURIE LA CHAMBRE ROY (Siren : 313841876)	20 000,00	
GRANDVILLIERS AC FOOTBALL (Siren : 789204658)	3 200,00	
GRANGE ART (Siren : 853095404)	8 000,00	
GRAVELINES ATHLETISME (Siren : 409087814)	2 500,00	
GRAVELINES AVIRON (Siren : 409088697)	8 600,00	
GRAVELINES KAYAK VA A (Siren : 492454418)	2 200,00	
GRAVELINES NATATION (Siren : 408487098)	13 000,00	
GRAVELINES TRIATHLON (Siren : 483327961)	6 300,00	
GRAVELINES UNION SPORTIVE DE TENNIS (Siren : 409087251)	1 000,00	
GRELINETTE ET COQUILLETTE (Siren : 920659273)	7 500,00	
GROUP ETUDE MILIEU ESTUAIRIENS LITTORAUX (Siren : 328557160)	110 685,44	
GROUPE COOPERATIVE CULTURELLE (Siren : 805043197)	51 000,00	
GROUPE D APPUI ET DE SOLIDARITE GAS (Siren : 501294623)	4 000,00	
GROUPE DE RECH ET REA DEV RURAL (Siren : 310270640)	10 000,00	
GROUPE SOS JEUNESSE GERMINAL (Siren : 402973283)	33 750,00	
GROUPE SPORTIF SENLISIEN (Siren : 421884131)	5 200,00	
GROUPEMENT D EMPLOYEURS SOMME (Siren : 835324450)	416 559,25	
GROUPEMENT DEFENSE CONTRE LES ORGANISMES NUISIBLES (Siren : 514168186)	2 959,50	
GROUPEMENT EDUCATEURS SANS FRONTIERES (Siren : 398948638)	24 689,50	
GROUPEMENT IND FSES AERONAUTIQUE SPACIAL (Siren : 784668394)	60 739,82	
GROUPEMENT INTERET CYNEGETIQUE AVENIR (Siren : 484858618)	3 000,00	
GROUPEMENT REGIONAL POUR LA QUALITE ALIMENTAIRE (Siren : 411461643)	344 537,38	
GRP INTERCOM DEF ORG NUISIBLES CULT REG AUDRUICQ (Siren : 822882049)	3 361,00	
GUIGUITAR MUSIC (Siren : 884286733)	3 000,00	
GUYENCOURT NATURE (Siren : 437948425)	2 000,00	
H F NORD PAS DE CALAIS (Siren : 789706215)	10 000,00	
HABITAT ET HUMANISME NORD PAS DE CALAIS (Siren : 429069834)	15 000,00	
HALLUIN VOLLEY METROPOLE (Siren : 829852094)	72 000,00	
HAND BALL CLUB ANZIN (Siren : 538259359)	4 300,00	
HAND BALL CLUB AULNOYE AYMERIES (Siren : 447768144)	90 000,00	
HAND BALL CLUB MUNICIPAL SAINT POLOIS (Siren : 339141772)	4 300,00	
HAND BALL HAZEBROUCK 71 (Siren : 384637898)	54 000,00	
HAND CLUB LAONNOIS (Siren : 501093041)	4 300,00	
HANDBALL BIACHE VALLEE (Siren : 490135969)	4 300,00	
HANDBALL CLUB CREPY EN VALOIS (Siren : 478029424)	19 300,00	
HANDBALL CLUB DE CORBIE (Siren : 398462861)	5 800,00	
HANDI DETENTE (Siren : 538326216)	4 000,00	
HANDIBASKET CLUB (Siren : 504967407)	7 300,00	
HANDISPORT AMIENS METROPOLE (Siren : 489880294)	5 800,00	
HANDISPORT BASKET (Siren : 379256647)	5 800,00	
HANDISPORT LITTORAL DUNKERQUOIS (Siren : 790903918)	2 900,00	
HARDELOT GOLF CLUB (Siren : 784049264)	2 900,00	
HARICOT JACQUOT DE SOISSONS (Siren : 750068520)	44 036,06	
HARICOT VOLUBILE ASS ARTIST CULT (Siren : 917713430)	2 000,00	
HARMONIA SACRA (Siren : 444230965)	68 537,58	
HARNES HANDBALL CLUB (Siren : 482581535)	54 000,00	
HARNES VOLLEY BALL (Siren : 388933830)	54 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
HARPE EN AVESNOIS (Siren : 412968356)	7 000,00	
HAUTE FIDELITE (Siren : 482002177)	167 448,41	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX 8 RUE DE BOURGOGNE BEAUVAIS
HAUTS DE FRANCE ADDICTIONS (Siren : 523330413)	98 413,05	
HAUTS DE FRANCE BRASS BAND (Siren : 807559679)	14 750,00	
HAUTS DE FRANCE EN SCENE FEDERATION REGIONALE DU R (Siren : 480106269)	28 446,54	
HAUTS DE FRANCE TERRE DE VELOS (Siren : 907772834)	500,00	
HDF TRIATHLON ORGANISATION (Siren : 824426803)	7 000,00	
HEDERA HELIX (Siren : 844478099)	16 000,00	
HEM BADMINTON (Siren : 508543451)	9 100,00	
HEM TENNIS CLUB (Siren : 328507249)	2 900,00	
HENIN GYM (Siren : 401375506)	4 300,00	
HENIN JUDO JUJITSU (Siren : 414587220)	800,00	
HENIN TEAM GRIMPE (Siren : 900702770)	2 900,00	
HERIAGES MARITIMES FLUVIAL RIVES (Siren : 820367977)	1 200,00	
HERMES CANOE KAYAK (Siren : 441391711)	7 230,00	
HIPPODROME DOUAI THEATRE ARRAS DIT TANDEM (Siren : 783581481)	854 147,02	
HISTOIRE MEMOIRE HUCQUELIERS (Siren : 923052245)	2 000,00	
HOCKEY CLUB AMIENS SOMME (Siren : 385127196)	114 000,00	
HOCKEY CLUB CAMBRAI (Siren : 783543804)	12 100,00	
HOCKEY CLUB COMPIEGNOIS (Siren : 398240341)	5 800,00	
HOCKEY CLUB D ESCAUDOEUVRES (Siren : 432803831)	5 800,00	
HOCKEY CLUB DU FRESNOY TOURCOING (Siren : 413936139)	8 600,00	
HOCKEY CLUB DUNKERQUE MALO (Siren : 495091217)	4 300,00	
HOCKEY CLUB VALENCIENNES (Siren : 424080919)	5 800,00	
HOCKEY SUR GLACE DE DUNKERQUE (Siren : 340314061)	63 500,00	
HODEFI (Siren : 329381305)	53 343,70	
HORIZON (Siren : 803857911)	20 600,00	
HORIZON9 (Siren : 509224465)	30 000,00	
HORS CADRE (Siren : 419017926)	71 366,79	
HORTIBAT (Siren : 482155827)	77 267,10	
HOTE NATIONAL ARTISTIQUE (Siren : 880876479)	12 500,00	
HOUDAN COURT DE RECRE (Siren : 499557205)	4 675,00	
HULLUCH JUDO CLUB ARTS MARTIAUX (Siren : 388722050)	2 400,00	
HYPERBOLE A TROIS POILS (Siren : 439806068)	20 800,70	
IDEM PLUS ART (Siren : 382652642)	19 200,00	
IFCT (Siren : 434506770)	10 000,00	
IL ETAIT DEUX FOIS (Siren : 829453505)	8 500,00	
IL FAUT TOUJOURS FINIR CE QU ON A COMMENCE (Siren : 810881771)	5 287,74	
IMAGE IN POLE EDUCATION A L IMAGE ET AUX MEDIAS (Siren : 382452779)	32 700,00	
IMAGINARIUM FESTIVAL (Siren : 797551801)	15 000,00	
IMPULSION METROPOLE SUD (Siren : 403006687)	279 323,17	
IMPULSO (Siren : 837814193)	4 500,00	
IN EXTREMIS (Siren : 490275906)	1 411,61	
INFORMA (Siren : 306852583)	28 311,00	
INHARI (Siren : 781123856)	251 417,90	
INITIATIVE HAUTS DE FRANCE (Siren : 534320023)	1 603 188,68	
INITIATIVE SOMME FRANCE ACTIVE PICARDIE (Siren : 414991737)	396 347,45	
INITIATIVES CITOYENNES (Siren : 483729539)	2 500,00	
INITIATIVES LOCALES DE GUESNAIN (Siren : 478650484)	4 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
INITIATIVES PAYSANNE (Siren : 403632284)	264 200,70	
INNOV AMIENS (Siren : 829035583)	146 848,83	
INSERSOL (Siren : 378391684)	5 500,00	
INSTITUT CATHOLIQUE D ARTS ET METIERS (Siren : 783706971)	1 729 509,36	
INSTITUT CATHOLIQUE DE LILLE (Siren : 775624240)	242 919,28	
INSTITUT DE FORM PSYCHOMOTRICIEN NPDC (Siren : 334111911)	8 339,94	
INSTITUT DE L ELEVAGE (Siren : 302984158)	60 556,26	
INSTITUT DE SANTE AU TRAVAIL DU NORD (Siren : 783708381)	172 510,45	
INSTITUT DES RENCONTRES DE LA FORME (Siren : 529345746)	20 000,00	
INSTITUT FRANCAIS POUR LA PERFORMANCE DU BATIMENT (Siren : 503624694)	6 000,00	
INSTITUT JEAN BAPTISTE ANDRE GODIN (Siren : 499942134)	257 823,77	
INSTITUT NICOLAS BARRE (Siren : 340127802)	346 056,98	
INSTITUT POLYTECHNIQUE UNILASALLE (Siren : 780507190)	2 516 673,30	
INSTITUT POUR LA PHOTOGRAPHIE DES HDF (Siren : 835382664)	1 412 741,55	
INSTITUT TECHNIQUE DE LA BETTERAVE (Siren : 784855447)	3 822,00	
INTA LOULOU (Siren : 888366887)	2 478,60	
INTERFACES (Siren : 411946270)	1 443,50	
INTERFOR (Siren : 303408447)	184 211,89	
INTERLEUKIN (Siren : 429937741)	6 400,00	
INTERNATIONAL ARTS FESTIVAL NEXT (Siren : 831135629)	330 000,00	
INTERPHAZ (Siren : 510047111)	24 281,24	
IPPON CLUB ROUVROYSIEN (Siren : 515069169)	800,00	
IREO (Siren : 311584130)	34 000,89	
IRFA APISUP (Siren : 411423221)	33 076,99	
IRIAE HAUTS DE FRANCE (Siren : 832340590)	297 065,12	
IRIS CLUB DE CROIX SECTION FOOTBALL (Siren : 420734303)	19 000,00	
IRIS ENVIRONNEMENT (Siren : 490796794)	8 000,00	
IRIS HOCKEY LAMBERSART (Siren : 413424649)	13 600,00	
IRIS TENNIS CLUB DE LAMBERSART (Siren : 313351546)	5 500,00	
ITERRA (Siren : 851882258)	152 000,00	
ITINERAIRES (Siren : 450081518)	2 476,01	
J'Y RETOURNE IMMEDIATEMENT (Siren : 893187740)	3 750,00	
JAD INSERT (Siren : 534208699)	1 250,00	
JAMAIS (Siren : 913269429)	4 000,00	
JARDIN MINIER AUCHELLOIS (Siren : 915028047)	1 800,00	
JARDINS PARTAGES DU GRAND CERF (Siren : 812574648)	3 200,00	
JAZZ A VED A (Siren : 428305544)	5 000,00	
JAZZ AUX CHAMPS ELYSEES (Siren : 495215519)	2 000,00	
JAZZ DUNKERQUE (Siren : 439180027)	28 000,00	
JAZZ EN NORD (Siren : 439869355)	38 047,04	
JAZZ TITUDES (Siren : 437619778)	7 000,00	
JCA CINE SAINT LEU (Siren : 433967221)	16 818,80	
JEUNE FRANCE LAMBERSART (Siren : 492105523)	4 300,00	
JEUNES AGRICULTEURS DU NPDC (Siren : 791808256)	2 500,00	
JEUNESSE ET NATATION DE COMPIEGNE (Siren : 402901656)	13 000,00	
JINGLE BELLS FAIT SON CINEMA (Siren : 828710319)	4 223,00	
JOANE (Siren : 490290798)	5 000,00	
JOGGING AVENTURE RONCQUOISE (Siren : 448709147)	2 000,00	
JOGGING DES FRAISES (Siren : 750034001)	2 500,00	
JOURNEE CINEMATOGRAPHIQUE FESTIVAL DU FILM D AMIEN (Siren : 318132842)	155 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
JUDO AVENIR 02 (Siren : 432946218)	800,00	
JUDO CAUDRY (Siren : 478037914)	800,00	
JUDO CLERMONTOIS (Siren : 402438220)	2 597,72	
JUDO CLUB ATHIES SOUS LAON (Siren : 484979984)	800,00	
JUDO CLUB ATTICHES (Siren : 353179856)	800,00	
JUDO CLUB BAUDIMONT (Siren : 344591862)	2 400,00	
JUDO CLUB BILLY BERCLAU (Siren : 484721071)	5 200,00	
JUDO CLUB CALAISIEN (Siren : 482003928)	800,00	
JUDO CLUB CANTINOIS (Siren : 402970594)	800,00	
JUDO CLUB CHATEAU THIERRY (Siren : 402442503)	800,00	
JUDO CLUB COUDEKERQUOIS (Siren : 348751785)	5 200,00	
JUDO CLUB CREVECOEUR LE GRAND (Siren : 395153745)	800,00	
JUDO CLUB D HALLENNES HAUBOURDIN (Siren : 384133427)	800,00	
JUDO CLUB DE BETZ (Siren : 818351975)	800,00	
JUDO CLUB DE GOINCOURT (Siren : 453191074)	800,00	
JUDO CLUB DE LAPUGNOY (Siren : 791466691)	800,00	
JUDO CLUB DE LEFOREST (Siren : 480445659)	800,00	
JUDO CLUB DE NOYON (Siren : 780564159)	5 200,00	
JUDO CLUB DE ROSIERES EN SANTERRE (Siren : 530383587)	800,00	
JUDO CLUB DE SAINGHIN EN MELANTOIS (Siren : 424741106)	3 300,00	
JUDO CLUB DE WATTIGNIES (Siren : 316317155)	800,00	
JUDO CLUB DU LAONNOIS (Siren : 379477631)	1 500,00	
JUDO CLUB ESPOIR DU TARDENOIS (Siren : 444157697)	2 400,00	
JUDO CLUB FLERS SART (Siren : 402558753)	800,00	
JUDO CLUB HARNESIEN (Siren : 403316276)	4 900,00	
JUDO CLUB MONSOIS (Siren : 783753411)	800,00	
JUDO CLUB MONTIGNY EN OSTREVENT (Siren : 400559134)	2 400,00	
JUDO CLUB MUNICIPAL PECQUENCOURT (Siren : 783767452)	800,00	
JUDO CLUB NOGENTAIS (Siren : 780562286)	800,00	
JUDO CLUB OMNISPORTS DE ROUBAIX (Siren : 447514944)	5 200,00	
JUDO CLUB RESSONTOIS (Siren : 389079187)	5 200,00	
JUDO CLUB SOLRE LE CHATEAU (Siren : 809351257)	800,00	
JUDO CLUB ST POLOIS (Siren : 429301708)	800,00	
JUDO CLUB WATTRELOSIEN (Siren : 330630161)	800,00	
JUDO JUJITSU CLUB ANNOEULLIN (Siren : 408887859)	2 400,00	
JUDO OISE PICARDIE (Siren : 490108784)	2 400,00	
JUDO SAINT POL SUR MER (Siren : 404202491)	800,00	
JUDO SELF DEFENSE HOYMILLE (Siren : 444538268)	800,00	
JUDO WALLERS ARENBERG (Siren : 783872625)	800,00	
JUMELAGES EUROPEENS PETL (Siren : 912010725)	2 466,20	
JUNIA (Siren : 783707003)	1 436 135,24	
KINBALL CLUB MAUBEUGE VAL SAMBRE (Siren : 823130497)	5 000,00	
KOALA CLUB (Siren : 422773259)	3 600,00	
KRAFT (Siren : 494012875)	19 399,94	
KRYSALIDE DIFFUSION (Siren : 489668822)	36 000,00	
KUDSAK (Siren : 802386631)	5 000,00	
KUNACT (Siren : 878605286)	13 936,50	
L AIR ET MOI HAUTS DE FRANCE (Siren : 893825612)	4 487,50	
L ALLOEU TERRE DE BATAILLES 14 18 (Siren : 494984628)	3 000,00	
L ARBRE DES CONNAISSANCES (Siren : 509167508)	14 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
L ARBRISSEAU CENTRE SOCIAL (Siren : 351413679)	79 594,30	
L ARRET CREATION (Siren : 494240815)	23 366,66	
L ARROSOIR (Siren : 891827560)	6 070,22	
L ATELIER DU POIETIQUE (Siren : 494983679)	2 641,00	
L AVENTURE (Siren : 340294560)	35 500,00	
L ECLIPSE (Siren : 402029557)	116 925,00	
L ECOLE DU MOUVEMENT (Siren : 412776866)	3 200,00	
L ECOLOU DES PETITS PETONS (Siren : 904221116)	7 500,00	
L EMBELLIE CIE (Siren : 439471095)	37 704,80	
L ENSEMBLE 21 (Siren : 841356694)	7 500,00	
L ENTENTE MARCONIENNE (Siren : 909807109)	1 000,00	
L ENVOL (Siren : 814144101)	82 000,00	
L EPOPEE (Siren : 820492833)	500,00	
L ETABLI ASSOCIATION D EDUCATION POPULAIRE (Siren : 850411141)	60 568,50	
L ETOILE CYCLISTE HENINOISE (Siren : 452883499)	5 000,00	
L ETRE LIEU (Siren : 793795816)	5 000,00	
L H DU SIEGE (Siren : 408183077)	71 284,01	
L HYBRIDE (Siren : 492041751)	5 500,00	
L ILIAQUE (Siren : 531043990)	8 000,00	
L INTER(S)TISSE (Siren : 809474158)	9 500,00	
L INVENTAIRE (Siren : 515135515)	20 156,41	
L ORGANISATION (Siren : 520368911)	9 981,21	
L UNIVERS CITE (Siren : 437916489)	16 324,00	
L'AVESNOIS EN ACTION (Siren : 821683489)	13 000,00	
L'ENTR'AIDE HDF (Siren : 912437233)	15 000,00	
L'ESCABO (Siren : 889020988)	2 017,71	
L'INTRUSE (Siren : 800138059)	10 000,00	
LA BARAQUE LIBERTE (Siren : 803388404)	33 846,50	
LA BATOUDE CTRE DES ARTS DU CIRQUE ET DE LA RUE (Siren : 509431441)	61 400,00	
LA BIGARRURE (Siren : 420970097)	4 500,00	
LA BISCUITERIE (Siren : 500827266)	77 568,00	
LA BOITE AUX ETOILES (Siren : 810149930)	3 000,00	
LA BOITE SANS PROJETS (Siren : 532449626)	2 000,00	
LA BOUQUINERIE DU SART AMIENS (Siren : 922235924)	8 000,00	
LA BOUSSOLE AUDOMAROISE (Siren : 501871958)	3 600,00	
LA BRASSERIE DES ARTS JOYEUX (Siren : 811531680)	5 000,00	
LA BRIQUETERIE (Siren : 440654648)	72 801,11	
LA BULLE ENCHANTEE (Siren : 891305542)	1 000,00	
LA CAHUTE PRODUCTION (Siren : 531236495)	12 000,00	
LA CAMPHINOISE (Siren : 843214206)	4 125,74	
LA CARAMBOLE ACADEMIE MUNICIPALE DE BILLARD (Siren : 538176751)	1 100,00	
LA CASA (Siren : 902625144)	4 000,00	
LA CENSE DE LA VIE (Siren : 884929233)	356,00	
LA CHAMBRE D EAU (Siren : 441702107)	168 400,00	
LA CHARTREUSE DE NEUVILLE (Siren : 504151408)	493 562,73	
LA CHOUETTE IMPREVUE (Siren : 752110353)	10 318,72	
LA CLE COMPTER LIRE ECRIRE (Siren : 343528188)	47 000,00	
LA CLEF DES CHANTS (Siren : 414435370)	458 206,32	
LA COLLECTIVE CES FILLES-LA (Siren : 881459267)	9 000,00	
LA COMPAGNIE 8 (Siren : 877488346)	2 223,19	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LA COMPAGNIE BORD CADRE (Siren : 404133043)	25 000,00	
LA COMPAGNIE DANS L ARBRE (Siren : 751637133)	24 350,00	
LA COMPAGNIE DES DOCKS (Siren : 377849039)	20 109,97	
LA COMPAGNIE DES TIERS LIEUX (Siren : 844296525)	389 990,89	
LA COMPAGNIE DU TIRE LAINE (Siren : 391324902)	41 573,30	
LA COMPAGNIE EMPREINTE S (Siren : 790008882)	13 766,50	
LA COMPAGNIE HENDRICK VAN DER ZEE (Siren : 328960315)	17 097,89	
LA COMPAGNIE LES DISSOLVANTES (Siren : 749846218)	4 000,00	
LA COMPAGNIE VOULEZ VOUS (Siren : 790223267)	7 000,00	
LA CONTRE ALLEE (Siren : 504589474)	15 878,46	
LA CRAVATE SOLIDAIRE LILLE (Siren : 813453115)	143 339,56	
LA CUISINE DE JEANNETTE (Siren : 914057187)	10 315,20	
LA DEFENSE D AMBLAINVILLE (Siren : 353442403)	2 900,00	
LA FABRIQUE (Siren : 497964130)	6 500,00	
LA FABRIQUE D IMAGES (Siren : 513535708)	16 200,00	
LA FABRIQUE DE L EMPLOI (Siren : 829669217)	31 998,71	
LA FABRIQUE DEFI (Siren : 329381099)	321 896,56	
LA FABRIQUE DES POSSIBLES (Siren : 879243236)	34 727,87	
LA FAIENCERIE (Siren : 405330424)	380 477,29	
LA FERME AUX PAONS (Siren : 902858562)	1 367,48	
LA FERME DU TEMPS JADIS (Siren : 518867825)	1 000,00	
LA FERME SENECHAL (Siren : 882444664)	20 000,00	
LA FILANDRE (Siren : 497888370)	6 432,19	
LA GALERIE D ART MOBILE (Siren : 818726739)	27 448,00	
LA GAULE TOUQUETTOISE (Siren : 489860379)	1 400,00	
LA GAZETTE DE L AMITIE (Siren : 518508049)	5 000,00	
LA GLASS VALLEE (Siren : 490672565)	103 225,96	
LA LIGNE B (Siren : 518670153)	9 000,00	
LA LIGNE D OMBRE (Siren : 879855591)	10 068,11	
LA LIGUE DE L ENSEIGNEMENT DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 819482134)	169 441,62	
LA LUDO PLANETE (Siren : 528946007)	25 500,00	
LA LUNE QUI GRONDE COMPAGNIE (Siren : 790470272)	5 400,00	
LA MACHINERIE (Siren : 802773333)	577 853,24	
LA MADELEINOISE DE TIR (Siren : 447991290)	6 000,00	
LA MAIN D OEUVRES (Siren : 509607859)	22 250,00	
LA MAISON (Siren : 451711733)	4 000,00	
LA MAISON (Siren : 913945242)	3 000,00	
LA MAISON DES APPRENTIS ET ALTERNANTS COTE OPALE (Siren : 834654956)	6 400,00	
LA MAISON DES ENTREPRISES DE THIERACHE ET DE LA SE (Siren : 419711718)	193 114,94	
LA MAISON DES FAISEURS (Siren : 878805100)	5 000,00	
LA MAISON DU COLONEL (Siren : 812792026)	73 625,00	
LA MAISON DU JARDIN METROPOLE LILLE (Siren : 435248000)	3 000,00	
LA MAISON ECHANGES DU BRUAYSIS (Siren : 812949683)	6 500,00	
LA MALTERIE (Siren : 429119100)	60 072,57	
LA MECANIQUE DU FLUIDE (Siren : 833422447)	9 000,00	
LA MENUISERIE 2 (Siren : 819274945)	18 887,87	
LA MUSICALE DE CLERMONT DE L OISE (Siren : 811384387)	5 000,00	
LA PASSELLOISE (Siren : 483888079)	750,00	
LA PATRIOTE (Siren : 783835440)	4 300,00	
LA PATRIOTE DE WATTRELOS (Siren : 432493492)	4 300,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LA PRUNE DU PTIT LEU (Siren : 794441220)	500,00	
LA RAQUETTE DE VILLENEUVE D ASCQ (Siren : 339597957)	13 100,00	
LA RECRE VERTE (Siren : 899297808)	5 000,00	
LA RECYCLERIE DU PAYS DE BRAY (Siren : 503123044)	3 850,00	
LA REGIE DE QUARTIER DE CALAIS (Siren : 488429556)	26 032,00	
LA REINE DE COEUR (Siren : 799874474)	10 000,00	
LA REPLIQUE (Siren : 792115081)	4 000,00	
LA ROULOTTE RUCHE (Siren : 478498967)	16 500,00	
LA ROUTE DU POISSON (Siren : 882276173)	130 002,80	
LA RUSE (Siren : 794952390)	24 450,00	
LA RYTHMIQUE COURCELLOISE (Siren : 443753462)	600,00	
LA SAINT HUBERT DU MONT DES CATS (Siren : 828287714)	1 000,00	
LA SAUVEGARDE DU NORD (Siren : 775624679)	156 886,65	
LA SCENE AU JARDIN (Siren : 508715125)	8 000,00	
LA SECU (Siren : 450136064)	12 000,00	
LA STATION ECOSYS D INNOV ET D ENTREPRENEURIAT (Siren : 841223126)	24 532,78	
LA TRAVERSEE (Siren : 483106480)	45 000,00	
LA TROUPE SOLILES (Siren : 518660519)	11 500,00	
LA VAILLANTE HALTEROPHILIE (Siren : 449816065)	4 300,00	
LA VERRIERE (Siren : 315697904)	139 802,89	
LA VIE ACTIVE (Siren : 775629934)	2 500,00	
LA VIE DEVANT SOI (Siren : 489580589)	3 000,00	
LA VOYETTE (Siren : 887785004)	7 500,00	
LA WAIDE CIE (Siren : 814357299)	26 600,00	
LABEL GUIT ART (Siren : 530753078)	8 000,00	
LABOPERA OISE (Siren : 897579017)	15 000,00	
LAC PROJECT (Siren : 821680774)	12 000,00	
LACAVALE (Siren : 520845355)	25 000,00	
LACROIX ESCALADE (Siren : 753548932)	4 300,00	
LAISSE TON EMPREINTE (Siren : 424824704)	10 000,00	
LAMBERSART ATHLETISME (Siren : 800777047)	1 000,00	
LANDESTINI (Siren : 853535185)	7 500,00	
LAON VOLLEY CLUB (Siren : 419978853)	4 300,00	
LATITUDES CONTEMPORAINES (Siren : 453205437)	81 050,00	
LAVAQUERESSE ART CULTURE ET PATRIMOINE (Siren : 813593407)	1 200,00	
LAWAL (Siren : 832258693)	9 000,00	
LE B I P A ET S HDF (Siren : 888937117)	3 600,00	
LE BALBIBUS (Siren : 428666143)	1 600,00	
LE BATEAU FEU - SCENE NAL DUNKERQUE (Siren : 384346672)	556 872,84	
LE BOULON (Siren : 398694257)	230 400,00	
LE BUS MAGIQUE (Siren : 840181259)	18 500,00	
LE CAMION (Siren : 401388111)	2 447,57	
LE CAMPUS VERT (Siren : 431755966)	38 242,54	
LE CHANNEL SCENE NATIONALE DE CALAIS (Siren : 328051271)	708 382,04	
LE CHATEAU COQUELLE (Siren : 783604358)	15 000,00	
LE CIRQUE DU BOUT DU MONDE (Siren : 419842034)	3 055,00	
LE CIRQUE INACHEVE (Siren : 500551155)	10 000,00	
LE COMITE SAINT PAUL (Siren : 835157645)	2 400,00	
LE CONCERT D ASTREE (Siren : 430331868)	73 998,63	
LE FIL DE L EPEULE (Siren : 825008543)	31 100,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LE FIL ET LA GUINDE (Siren : 382027043)	12 000,00	
LE GERMOIR (Siren : 438275471)	109 128,48	
LE GRAND BAIN (Siren : 850564006)	15 000,00	
LE GRAND BLEU (Siren : 803186154)	549 200,76	
LE HUIT RENVERSE (Siren : 383088861)	4 500,00	
LE JARDIN EXOTIQUE (Siren : 753291616)	10 568,93	
LE JARDIN SOLIDAIRE (Siren : 513852152)	1 000,00	
LE KOLLECTIF SINGULIER (Siren : 508880838)	12 300,00	
LE LABO DES HISTOIRES (Siren : 538990771)	27 780,00	
LE LABORATOIRE DE REPIT (Siren : 831483805)	5 788,80	
LE LIEN (Siren : 517584835)	5 200,00	
LE LOMBRIC (Siren : 885118455)	7 500,00	
LE MAILLON FERTILE (Siren : 909325458)	5 000,00	
LE NON LIEU (Siren : 448673871)	5 000,00	
LE PARTENARIAT (Siren : 325001147)	61 492,85	
LE PAS DE COTE (Siren : 401173000)	14 600,00	
LE PASSE MURAILLE (Siren : 393415898)	5 330,00	
LE PETIT CASINO D AILLEURS (Siren : 507989887)	16 622,50	
LE PIED A L ETRIER (Siren : 828902809)	8 000,00	
LE PLANNING FAMILIAL DU NORD (Siren : 479667206)	15 000,00	
LE PREVERT (Siren : 529971947)	5 000,00	
LE RAIL CLUB CHAUNOIS (Siren : 517442695)	500,00	
LE ROLL MOPS (Siren : 404089146)	31 444,03	
LE ROYAL VELOURS (Siren : 838872786)	8 000,00	
LE SCEAU DU TREMPLIN (Siren : 533258042)	22 500,00	
LE SLIP (Siren : 799297098)	13 000,00	
LE SOUVENIR FRANCAIS (Siren : 775676182)	8 900,00	
LE SQUASH DU CHAT (Siren : 502353139)	4 300,00	
LE TAS DE SABLE CHES PANSES VERTES (Siren : 329703466)	211 680,00	
LE THEATRE DES CRAPONS (Siren : 903170785)	500,00	
LE TOUQUET TENNIS CLUB (Siren : 784089641)	11 600,00	
LE TREMPLIN JEUNES (Siren : 451185060)	30 800,00	
LE VIGNOBLE DE CLAIROIX (Siren : 910915735)	500,00	
LE VOLANT AIROIS (Siren : 445322407)	77 641,38	
LEERS OMNISPORTS TENNIS DE TABLE (Siren : 411125909)	8 000,00	
LEO LAGRANGE NORD SIEGE (Siren : 316619824)	170 600,00	
LES AGRICULTEURS DE L AMANDINOIS (Siren : 831687165)	3 000,00	
LES AILES DE CAMBRAI (Siren : 812225621)	10 000,00	
LES ALBATROS (Siren : 422438390)	2 900,00	
LES AMIS DE CINECOMEDIES (Siren : 838124923)	105 000,00	
LES AMIS DE LA CITADELLE (Siren : 453432817)	4 500,00	
LES AMIS DE LA FONDATION FRANCES (Siren : 797466372)	6 000,00	
LES AMIS DE LA MARCHE ATHLETIQUE (Siren : 848171732)	1 500,00	
LES AMIS DE LILLE HARDELOT (Siren : 535310247)	22 500,00	
LES AMIS DE LIZIERES (Siren : 532128220)	62 000,00	
LES AMIS DE MANDELA D AVION (Siren : 890899495)	3 750,00	
LES AMIS DE MARESCHES (Siren : 894393222)	4 918,40	
LES AMIS DES PETITES BOUILLES (Siren : 892034240)	2 000,00	
LES AMIS DU CHATEAU DE HAM (Siren : 378824338)	7 800,50	
LES AMIS DU SITE ABBATIAL DE SAINT MICHEL (Siren : 325345924)	33 800,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LES ANGES GARDINS (Siren : 531858652)	224 543,65	
LES ANIMALIENS (Siren : 809471824)	3 400,00	
LES ARCHERS DE CACHY (Siren : 481488211)	4 300,00	
LES ARCHERS REUNIS (Siren : 789400785)	2 000,00	
LES ARTURES (Siren : 910407097)	2 800,00	
LES ATELIERS DE LA BERGERETTE (Siren : 780508420)	6 000,00	
LES ATELIERS DE LA HALLE (Siren : 797958626)	22 361,24	
LES AVESNOISERIES (Siren : 513697474)	7 250,00	
LES BEN ARTS (Siren : 405353095)	5 305,00	
LES BOUTIQUES QUERCITAINES (Siren : 333544187)	16 009,31	
LES CADETS DU HOUTLAND (Siren : 495063539)	4 400,00	
LES CASTELS (Siren : 880586342)	3 500,00	
LES CAVES A MUSIQUE ECOLE DE MUSIQUE MODERNE (Siren : 342673464)	27 128,19	
LES CHOSES DE RIEN (Siren : 479346751)	21 000,00	
LES CHRYSALIDES (Siren : 880862016)	12 500,00	
LES CHTI S FREINETARD (Siren : 824152300)	800,00	
LES CLOWNS DE L ESPOIR (Siren : 419441563)	90 576,29	
LES COBRAS (Siren : 490292315)	4 300,00	
LES COMPAGNONS D ORPHEE (Siren : 454092404)	4 000,00	
LES COMPAGNONS DE LA NEUVE FORGE (Siren : 450404264)	3 050,00	
LES CONCERTS DE POCHE (Siren : 480716042)	43 398,56	
LES CREMIERS DU NORD (Siren : 878526813)	15 155,94	
LES DAUPHINS AUDOMAROIS (Siren : 379792195)	6 500,00	
LES DECHAINES DU BOCAL (Siren : 885013409)	3 640,00	
LES DIGGERS DE LA COTE 70 (Siren : 920660131)	2 549,70	
LES DRAKKARS (Siren : 401840301)	5 800,00	
LES ECHECS VERS LA REUSSITE (Siren : 892949009)	4 000,00	
LES EDITIONS DU MONSTRE (Siren : 515070563)	7 267,50	
LES ELLES DE L AVENIR (Siren : 843900929)	4 000,00	
LES EMPIRES DE LA LUNE (Siren : 431876069)	5 000,00	
LES ENFANTS DE MCROCHE (Siren : 788925733)	4 000,00	
LES ENFANTS DU GROOVE (Siren : 514230788)	1 000,00	
LES ENTREPRENEURIALES EN PICARDIE (Siren : 840002521)	30 000,00	
LES EPHEMERES (Siren : 831671979)	2 400,00	
LES ESSERRES (Siren : 435263231)	15 000,00	
LES FAQUINS (Siren : 821746799)	24 100,00	
LES FEMMES DES ROCHERS (Siren : 914939632)	6 000,00	
LES FIGURANTS DE L HISTOIRE (Siren : 808426845)	1 500,00	
LES FOUS A REACTION (Siren : 331966945)	102 701,00	
LES FRANCAS ASS DEPARTEMENTALE DU NORD (Siren : 344009493)	3 000,00	
LES FRANCAS DE L AISNE (Siren : 325016715)	17 091,00	
LES FRINGUES STORE ASSOCIATIF (Siren : 899253231)	4 500,00	
LES FRIVOLITES PARISIENNES (Siren : 750843120)	18 000,00	
LES FUNAMBULANTS (Siren : 452488745)	13 300,00	
LES GREVES MUSICALES (Siren : 848947446)	2 500,00	
LES HAUTS DE L'HUMOUR (Siren : 901705582)	650 000,00	
LES ISLANDAIS CHAR A VOILE (Siren : 488991068)	5 800,00	
LES JACQUES DE CAMBLAIN L'ABBE (Siren : 891872111)	1 000,00	
LES JANTES DU NORD (Siren : 818498628)	8 000,00	
LES JARDINS DU CYGNE (Siren : 499354447)	70 179,07	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LES LIONS DE WASQUEHAL LILLE METROPOLE (Siren : 447812546)	8 600,00	
LES LOUVES A MINUIT (Siren : 893798991)	7 500,00	
LES MAINS GOCH (Siren : 453100679)	8 100,00	
LES MARSOUINS BOULONNAIS (Siren : 494714835)	2 900,00	
LES MARSOUINS DE CALAIS (Siren : 489860205)	4 300,00	
LES MELANGEURS (Siren : 422245100)	9 200,00	
LES MOMENTS MUSICAUX GERBEROY (Siren : 499755171)	5 000,00	
LES MOTS POUR L ECRIRE (Siren : 537643256)	5 800,00	
LES MUSICIENS DE L INSTANT (Siren : 807778683)	1 500,00	
LES MUSTANGS (Siren : 877899807)	2 200,00	
LES NUITS SECRETES (Siren : 511605628)	691 800,00	
LES OUTLAWS (Siren : 452628472)	8 600,00	
LES PECHEURS DE LA WARENNE (Siren : 492479449)	1 000,00	
LES PETARDS MOUILLES (Siren : 537868002)	12 150,00	
LES PETITES BOITES (Siren : 803191774)	17 125,00	
LES PETITES MADAMES (Siren : 502971328)	20 000,00	
LES PETITS DEBROUILLARDS GRAND EST (Siren : 449666148)	10 770,00	
LES PETITS POISSONS (Siren : 820958908)	10 500,00	
LES PINATAS (Siren : 818156879)	7 000,00	
LES PLANTEURS VOLONTAIRES (Siren : 798918371)	22 500,00	
LES POT IRONT (Siren : 919491860)	1 000,00	
LES PTITS PET O (Siren : 514237148)	5 333,33	
LES RECYCLETTES (Siren : 882182488)	10 000,00	
LES RENCONTRES MUSICALES CAMBRAI DEPARTEMENT DU NO (Siren : 424220887)	41 205,60	
LES RESTAURANTS DU COEUR (Siren : 380622886)	7 500,00	
LES RESTAURANTS DU COEUR RELAIS DU COEUR DE L OISE (Siren : 404289571)	9 000,00	
LES ROBIN.E.S DES BENNES (Siren : 880487863)	15 500,00	
LES ROBINS DES ARTS (Siren : 504148255)	2 942,38	
LES ROCKIENS DES BOIS (Siren : 832413926)	4 000,00	
LES ROGER (Siren : 894655935)	4 000,00	
LES SEAGULLS (Siren : 502520893)	2 200,00	
LES SENS DU BRAY (Siren : 532484474)	27 150,00	
LES SENS DU GOUT (Siren : 421257817)	3 200,00	
LES SIECLES (Siren : 453126518)	50 000,00	
LES SPARTIATES D AMIENS PICARDIE (Siren : 389236910)	4 300,00	
LES SPECTACLES D AILLY SUR NOYE (Siren : 379342553)	6 500,00	
LES SPECTACLES SANS GRAVITE (Siren : 378729800)	365 931,31	
LES TASTE WIJN (Siren : 495060691)	600,00	
LES TIGER'S DOUAI HANDIBASKET (Siren : 441588076)	17 200,00	
LES TINCTORIALES (Siren : 894958057)	4 000,00	
LES TRANSES DE MARIE GRAUETTE (Siren : 530888544)	3 800,00	
LES VIKINGS (Siren : 453057085)	3 600,00	
LES VOYAGEURS (Siren : 444895494)	30 000,00	
LES Z AMIZELS (Siren : 525063715)	5 000,00	
LES ZHIRONLOINS (Siren : 919329110)	1 500,00	
LESELYZIKS (Siren : 819332586)	2 000,00	
LESQUIN JUDO CLUB (Siren : 841362916)	800,00	
LESTREM EN LUMIERE (Siren : 751181629)	5 000,00	
LESTREM NATURE (Siren : 433925039)	13 556,00	
LIANES COOPERATION (Siren : 438535221)	72 985,88	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LIBERTE POLE SANTE (Siren : 792980146)	9 062,50	
LIBR AIRE INDEPENDANT HDF (Siren : 440734226)	48 100,00	
LIBRE D'ESPRIT (Siren : 440369338)	47 306,07	
LIENS ET ACTIONS DES JEUNES (Siren : 783995954)	6 253,54	
LIFE CYCLE MANAGEMENT FOR LOOP (Siren : 909869273)	20 000,00	
LIGUE D'ESCRIME HAUTS DE FRANCE	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE DE FOOTBALL DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 783707961)	124 000,00	
LIGUE DE FORCE DES HDF (Siren : 818165383)	6 700,00	
LIGUE DE HOCKEY DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 401386057)	8 500,00	
LIGUE DE L ENSEIGNEMENT OISE FED DES OEUVRES LAIQ (Siren : 780508180)	7 750,00	
LIGUE DE L ENSEIGNEMENT SOMME (Siren : 834437493)	14 150,00	
LIGUE DE PROTECTION DES ANIMAUX DU CALAISIS (Siren : 813754819)	30 000,00	
LIGUE DE TAEKWONDO HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 410060818)	14 336,70	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE DE VOILE DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 819270901)	216 306,76	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE DE VOL LIBRE NPDC HDF (Siren : 828416933)	16 434,28	
LIGUE DES HAUTS DE FRANCE DE COURSE D ORIENTATION (Siren : 441016516)	4 000,00	
LIGUE DES HAUTS DE FRANCE DE SQUASH (Siren : 408980746)	10 000,00	
LIGUE DES HAUTS DE FRANCE DE TENNIS (Siren : 309407575)	36 500,00	
LIGUE DES HAUTS DE FRANCE DU SPORT UNIVERSITAIRE (Siren : 314480849)	23 000,00	
LIGUE DES HAUTS DE FRANCE HANDBALL (Siren : 318846367)	125 000,00	
LIGUE ENSEIGNEMENT FEDERATION NORD (Siren : 775624638)	34 133,76	
LIGUE FFBSQ HAUTS DE FRANCE (Siren : 448227017)	3 000,00	
LIGUE FRANCAISE DES DROITS DE L HOMME (Siren : 784578726)	17 500,00	
LIGUE FRANCAISE POUR LA SANTE MENTALE (Siren : 784361222)	4 111,00	
LIGUE HAUTS DE FRANCE ATHLETISME (Siren : 383451481)	400 660,55	
LIGUE HAUTS DE FRANCE D AVIRON (Siren : 835121799)	97 456,84	
LIGUE HAUTS DE FRANCE D'AIKIDO	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE HAUTS DE FRANCE DE BADMINTON (Siren : 378612121)	54 876,61	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE HAUTS DE FRANCE DES SPORTS DE GLACE (Siren : 503054439)	5 000,00	
LIGUE HAUTS DE FRANCE FFSE (Siren : 894228626)	5 000,00	
LIGUE HDF BBS CRICKET (Siren : 448041400)	7 000,00	
LIGUE HDF DE BOXE FRANCAISE ET DISCIPLINES ASSOCIE (Siren : 448364620)	15 299,60	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE HDF DE TENNIS DE TABLE (Siren : 783805419)	15 000,00	
LIGUE HDF FOOT AMERICAIN (Siren : 410193957)	20 900,00	
LIGUE HDF HOCKEY SUR GLACE (Siren : 492424841)	12 250,00	
LIGUE HDF JUDO JUJITSU KENDO ET DISCPL ASSOCIES (Siren : 821769890)	82 000,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE HTS FRANCE FF MONTAGNE ESCALADE (Siren : 452339138)	19 624,57	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE POUR LA PROTECTION DES OISEAUX (Siren : 538664582)	5 000,00	
LIGUE REG GOLF HAUTS DE FRANCE (Siren : 337896195)	32 353,13	
LIGUE REG HDF DE KARATE ET DISCPLINES ASSOCIEES (Siren : 828751727)	11 769,51	
LIGUE REGIONALE DE NATATION HDF (Siren : 828680462)	121 378,16	
LIGUE REGIONALE DE TIR DE PICARDIE (Siren : 378965289)	8 900,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LIGUE REGIONALE HAUTS DE FRANCE BASKET BALL (Siren : 783708191)	46 500,00	
LIGUE REGIONALE HAUTS DE FRANCE DE RUGBY (Siren : 833481609)	88 892,55	
LIGUE REGIONALE HDF DE ROLLER SPORTS	0,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE REGIONALE HDF HALTEROPHILIE MUSCULATION (Siren : 378549414)	20 906,27	
LIGUE REGIONALE HDF ROLLER ET SKATEBOARD (Siren : 408859866)	5 000,00	MAD A TITRE GRATUIT BUREAUX AU SEIN DE LA MAISON DES SPORTS A VILLENEUVE D'ASCQ
LIGUE REGIONALE PARACHUTISME HDF (Siren : 899743827)	14 865,50	
LIGUE REGIONALE TIR NORD PAS DE CALAIS (Siren : 378025555)	15 000,00	
LIGUE REGIONALE VOLLEY BALL HDF (Siren : 311653612)	17 126,19	
LIGUE SPORT ADAPTE HDF (Siren : 339318073)	85 800,00	
LIGUE TRIATHLON DISC ENCHAINEES (Siren : 831876149)	5 000,00	
LILLE AVENIRS (Siren : 378877708)	512 991,58	
LILLE DESIGN (Siren : 532486792)	13 729,01	
LILLE EVENTS (Siren : 481274504)	14 976,13	
LILLE METROPOLE ATHLETISME (Siren : 492649116)	45 000,00	
LILLE METROPOLE FUTSAL (Siren : 842990061)	8 000,00	
LILLE METROPOLE HAND BALL CLUB (Siren : 339299901)	54 000,00	
LILLE METROPOLE HOCKEY CLUB (Siren : 783661853)	76 499,02	
LILLE METROPOLE JEUNESSE SPORTIVE MADELENOISE (Siren : 310369491)	4 300,00	
LILLE METROPOLE ROLLER (Siren : 441960234)	5 800,00	
LILLE METROPOLE RUGBY CLUB VILLENEUVOIS (Siren : 334225901)	198 000,00	
LILLE METROPOLE TENNIS DE TABLE (Siren : 831505375)	29 000,00	
LILLE METROPOLE TERTIAIRE (Siren : 502152150)	47 000,00	
LILLE OMNISPORT FIVOIS LUTTE (Siren : 880746086)	4 300,00	
LILLE RUGBY CLUB IRIS 1924 (Siren : 390633238)	9 500,00	
LILLE UNIVERSITE CLUB LUC (Siren : 775624372)	89 600,00	
LINFRAVIOLET (Siren : 451813877)	6 500,00	
LITTERATURE ETC (Siren : 791529852)	24 000,00	
LITTLE BIG WOMEN (Siren : 823087960)	110 916,76	
LITTORAL BOWLING CLUB GRAVELINES (Siren : 448124974)	2 900,00	
LLJ PREVENTION ROUTIERE (Siren : 799525613)	9 850,00	
LMA HDF (Siren : 818497604)	425 065,10	
LOEUILLY CANOE KAYAK (Siren : 429133234)	7 100,00	
LOISIR INTERSPORT SAINT PIERRE (Siren : 398323311)	56 500,00	
LOMME LILLE METROPOLE HAND BALL (Siren : 390912335)	90 000,00	
LONGUEAU AM VOLLEY BALL (Siren : 823661863)	72 000,00	
LOOS/G SUR TRACES GRANDE GUERRE (Siren : 423910207)	1 500,00	
LOS MUCHACHOS PRODUCTION (Siren : 750807281)	9 500,00	
LOSC LILLE METROPOLE ASSOCIATION (Siren : 400111340)	31 500,00	
LOUDBLAST OFFICIAL (Siren : 910066141)	3 650,00	
LOUVRE LENS VALLEE (Siren : 797553567)	38 730,00	
LUNAISIENS (Siren : 452653454)	11 500,00	
LUTTEUR CLUB DE TOURCOING (Siren : 418767703)	12 000,00	
LYRIC & CO (Siren : 535363709)	4 000,00	
LYS AUTO RACING (Siren : 529014508)	3 000,00	
LYS CALAIS TRIATHLON (Siren : 482004652)	6 300,00	
LYS SANS FRONTIERES (Siren : 442461869)	56 994,12	
M J C MAISON POUR TOUS (Siren : 780533949)	5 776,00	
MACADAM RIDER S (Siren : 809544653)	1 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
MAD TAUPE PRODUCTIONS (Siren : 478330467)	4 500,00	
MAF HDF (Siren : 839241460)	2 282,58	
MAGNIFICENT (Siren : 904837523)	500,00	
MAILLAGE (Siren : 433115813)	97 401,41	
MAISON D ECONOMIE SOLIDAIRE DU BRAY (Siren : 480136100)	196 972,44	
MAISON DE JEUNES EDUC PERMA DE LA REGION ISBERGUES (Siren : 324592203)	19 307,00	
MAISON DE L EUROPE (Siren : 405357757)	22 210,26	
MAISON DE L INITIATIVE (Siren : 345289417)	35 700,00	
MAISON DE L INITIATIVE ET DE L EMPLOI DU ROUBAISIS (Siren : 185921681)	215 784,75	
MAISON DE LA FAIENCE MUSEE CERAMIQUE DESVRES (Siren : 382779387)	39 100,40	
MAISON DE LA POESIE DES HDF (Siren : 384149654)	75 235,68	MAISON DE LA POÉSIE À BEUVRY : MAD À TITRE GRATUIT DU "DOMAINE DE BELLENVILLE"
MAISON DE LA RECHERCHE	0,00	MISE À DISPOSITION À TITRE GRATUIT.CHARGES LOCATIVES, MAINTENANCE, ENTRETIEN PAYÉES PAR LE LOCATAIRE
MAISON DE QUARTIER LES MOULINS (Siren : 429332513)	19 692,00	
MAISON DE THER (Siren : 814208211)	9 000,00	
MAISON DES ANCIENS DE 2DB (Siren : 784361396)	5 000,00	
MAISON DES ASSO DE TOURCOING (Siren : 783852676)	45 060,00	
MAISON DES ASSOCIATIONS D AMIENS METROPOLE (Siren : 780613162)	26 800,00	
MAISON DES JEUNES ET CULTURE (Siren : 783565807)	6 500,00	
MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE DE DOUAI (Siren : 783585979)	38 693,74	
MAISON DOUAISIENNE DE L EUROPE (Siren : 316331826)	26 808,56	
MAISON DU CHEMIN ROUGE CENTRE SOCIAL (Siren : 423055441)	6 000,00	
MAISON DU NUMERIQUE ET DE L INNOVATION DU CALAISIS (Siren : 853542025)	15 000,00	
MAISON DU VELO DE VALENCIENNES (Siren : 882191059)	15 000,00	
MAISON EMPLOI BASSIN LENS LIEVIN HENIN CARVIN (Siren : 493927370)	60 000,00	
MAISON EMPLOI METIERS PAYS D ARTOIS (Siren : 485196935)	359 060,18	
MAISON ENTR EMPLOI FORMATION SANTERRE HTE SOMME (Siren : 425132172)	612 654,33	
MAISON EUROPE DE LA GRANDE THIERACHE (Siren : 418078499)	10 000,00	
MAISON FAMILIALE RURALE (Siren : 783865322)	26 373,46	
MAISON FAMILIALE RURALE TERNOIS (Siren : 307035667)	60 633,18	
MAISON JEUNE CULTURE FEIGNEUX (Siren : 328610324)	4 000,00	
MAISON POUR TOUS (Siren : 780589503)	8 385,13	
MAISON REG ENVIRONNEMENT SOLIDARITES (Siren : 315313205)	126 374,67	
MAISON REGIONALE DES SPORTS DU NPDC (Siren : 507970291)	26 599,73	
MAISONS DE MODE (Siren : 423855535)	228 260,36	
MAISONS DE QUARTIER DE RAISMES (Siren : 415397652)	3 930,00	
MAISONS PAYSANNES DE FRANCE (Siren : 311059257)	30 000,00	
MANGE LILLE (Siren : 809480080)	17 226,09	
MANIAKA THEATRE (Siren : 478052939)	8 000,00	
MARATHON DE DUNKERQUE (Siren : 449201284)	1 000,00	
MARCHE MYTHIQUE ORGANISATION (Siren : 804700201)	2 500,00	
MARCHIENNES A DOS (Siren : 819342544)	3 000,00	
MARCQ NATATION (Siren : 399307644)	13 000,00	
MARCQ SYNCHRO AQUATIQUE CLUB (Siren : 803588318)	3 100,00	
MARPA LAB LES BLEUETS (Siren : 850406976)	1 500,00	
MASNY PLUS (Siren : 449311224)	3 000,00	
MAUBEUGE FOOT AMERICAIN EAGLES (Siren : 831908587)	2 200,00	
MEDEE (Siren : 527675888)	209 018,50	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
MEDIA RADIO PFM (Siren : 353737646)	20 877,00	
MEDIATION INSERTION EDUC PAR LE LIVRE (Siren : 420286197)	35 200,00	
MEF DU GRAND BEAUVAISIS (Siren : 493642615)	355 107,02	
MEF DU PAYS CHAUNOIS (Siren : 490728938)	130 165,58	
MEF DU PAYS DU GRAND LAONNOIS (Siren : 495200131)	237 846,65	
MELANTOIS HANDBALL RONCHIN (Siren : 481328474)	5 800,00	
MEMOIRES DU TRAVAIL (Siren : 488660812)	5 000,00	
MENAGE SERVICE PARTICULIERS (Siren : 334069382)	5 000,00	
MEPN (Siren : 398475491)	73 351,50	
MERIGNIES GOLF ASSOC SPORTIVE (Siren : 531365567)	3 650,00	
MERMAIDS (Siren : 911458370)	5 000,00	
MES AMIS MES AMOURS (Siren : 839106218)	2 000,00	
METALU A CHAHUTER (Siren : 418706248)	58 075,00	
MFPF MOUVEMENT FRANCAIS PLANNING FAMILIAL (Siren : 327047429)	3 000,00	
MFR BOULONNAIS (Siren : 313500316)	11 437,50	
MFR DE BEAUQUESNE (Siren : 780616611)	44 936,69	
MFR DE CONTY (Siren : 780626594)	3 000,00	
MFR DE HAUSSY (Siren : 783638497)	6 940,00	
MFR DE OISEMONT (Siren : 404144024)	3 000,00	
MFR DE SONGEONS (Siren : 302914122)	404 102,50	
MFR DE ST SULPICE (Siren : 302913710)	28 868,76	
MFR DE VALFOSSE (Siren : 422852996)	41 271,83	
MFR DE VILLERS BOCAGE (Siren : 303041560)	40 927,36	
MFR DES ETANGS DE LA HAUTE SOMME (Siren : 424466043)	3 000,00	
MFR DES HAUTS PAYS (Siren : 783976210)	3 000,00	
MFR DU NOYONNAIS (Siren : 780564043)	259 184,68	
MFR DU VIMEU (Siren : 303041719)	141 622,42	
MFR HUCQUELIERS (Siren : 784018392)	946 301,89	
MFR LE CATEAU CAMBRESIS (Siren : 783638471)	3 671,52	
MFR LE CLOS FLEURI (Siren : 309319796)	6 062,50	
MFR ROLLANCOURT (Siren : 307616300)	90 332,66	
MFR VALLEE VALLEE DU RETZ (Siren : 780159190)	11 000,00	
MICROS REBELLES (Siren : 815092119)	14 276,86	
MIELS DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 923155329)	7 262,99	
MILLE ET UN COMMERCE (Siren : 798711388)	16 137,17	
MIS LOCAL INSER PROF SOCIAL JEUN (Siren : 326752714)	106 514,96	
MISERABLES ET COMPAGNIE (Siren : 784046872)	6 500,00	
MISOLA (Siren : 500138383)	3 359,12	
MISS LOCALE PAYS COMPIEGNOIS ET PAYS DES SOURCES (Siren : 433811197)	295 493,14	
MISSION BASSIN MINIER NORD PAS DE CALAIS (Siren : 432167161)	812 438,91	
MISSION COTEAUX MAISONS CAVES CHAMPAGNE PATR MOND (Siren : 504460338)	29 098,20	
MISSION EMPLOI LYS TOURCOING (Siren : 493060388)	355 804,37	
MISSION LOCAL POUR L EMPLOI DES JEUNES (Siren : 498175694)	82 005,88	
MISSION LOCALE AGGLOMERATION LENS LIEVIN (Siren : 325951150)	369 809,77	
MISSION LOCALE CLERMONTOIS VALLEE THERAIN (Siren : 411165723)	363 236,77	
MISSION LOCALE COEUR DE PICARDIE (Siren : 397532771)	446 178,16	
MISSION LOCALE DE L ARTOIS (Siren : 439624602)	418 504,40	
MISSION LOCALE DE LA PICARDIE MARITIME (Siren : 430125260)	191 094,18	
MISSION LOCALE DE ROUBAIX LYS LEZ LANNOY (Siren : 326979408)	99 636,02	
MISSION LOCALE DES RIVES DE L AA ET DE LA COLME (Siren : 335295614)	51 200,04	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
MISSION LOCALE DU CAMBRESIS (Siren : 439473844)	117 701,70	
MISSION LOCALE EMPLOI JEUNES EN THIERACHE (Siren : 380423384)	97 980,08	
MISSION LOCALE HENIN CARVIN (Siren : 384135216)	210 507,82	
MISSION LOCALE INSERT FORMAT EMPLOI GRAND AMIENOIS (Siren : 326794732)	1 341 797,47	
MISSION LOCALE INSERTION SOCIALE (Siren : 417877537)	126 911,46	
MISSION LOCALE JEUNES DU VALENCIENNOIS (Siren : 326419942)	270 233,37	
MISSION LOCALE MONTREUIL COTE D OPALE (Siren : 400339693)	119 937,38	
MISSION LOCALE POUR INSERTION PROFESSIONNELLE (Siren : 412769945)	150 626,21	
MISSION LOCALE RURALE DU GRAND PLATEAU PICARD (Siren : 343310983)	64 196,29	
MJC DE MOUY (Siren : 326101698)	1 000,00	
MJC LA FABRIQUE (Siren : 351303474)	7 083,32	
MOBILITE AVENIR (Siren : 832485007)	4 000,00	
MODULO ATELIER (Siren : 821411360)	15 200,00	
MOINS 19 DECIBELS (Siren : 528695232)	5 000,00	
MON ATELIER FOU DE COUDRE (Siren : 835333188)	1 000,00	
MONDIAL GUITARE (Siren : 480294669)	6 000,00	
MONIQUE TENEUR SAUVEGARDE DU PATRIMOINE RURAL (Siren : 351651591)	68 529,32	
MONTIGNY LOISIRS (Siren : 829967140)	500,00	
MORDRE TA JOUE (Siren : 910883214)	5 500,00	
MOTO CLUB DE L AVESNOIS (Siren : 390746444)	2 000,00	
MOTO CLUB MARLE VOHARIES (Siren : 452491640)	5 000,00	
MOTS ET MERVEILLES (Siren : 511121857)	45 884,00	
MOUV ENTREP FRANCE MEDEF LILLE METRO (Siren : 315697797)	51 750,00	
MOUVAUX LILLE METROPOLE FUTSAL (Siren : 752998302)	15 000,00	
MOUVEMENT DU NID (Siren : 775723745)	20 000,00	
MOUVEMENT RURAL DE JEUNESSE CHRETIENNE MRJC (Siren : 775676489)	21 750,00	
MSA SERVICES PICARDIE (Siren : 489130229)	15 428,01	
MSP ESPACE DU FAUBOURG (Siren : 915262190)	12 727,50	
MULTI LOISIRS INTERCOMMUNALE (Siren : 398815837)	2 400,00	
MUSIQUE EN ROUE LIBRE (Siren : 493721237)	20 579,10	
MUZZIX (Siren : 488261355)	56 493,80	
NACRE SERVICE (Siren : 399176700)	2 500,00	
NANGMA PRODUCTIONS (Siren : 790223978)	7 000,00	
NATURAGORA (Siren : 492292735)	17 401,67	
NATURE LIBRE (Siren : 539873083)	15 500,00	
NATURE SPORT AUDO (Siren : 883391112)	2 500,00	
NECTARINES (Siren : 887692309)	6 500,00	
NEOSTREET CIE (Siren : 524053444)	5 000,00	
NINO KID (Siren : 810587618)	3 500,00	
NOCTURNES D OPALE (Siren : 792324360)	4 000,00	
NORANIM (Siren : 533623476)	39 818,98	
NORD ACTIF (Siren : 443795208)	878 500,17	
NORD ART MARTIAUX (Siren : 809856321)	800,00	
NORD FRANCE INVEST (Siren : 332389048)	2 816 800,00	MISE À DISPOSITION GRATUITE DE DEUX BUREAUX AU 1 - 3 RUE SAINT LEU À AMIENS
NORD NATURE CHICO MENDES (Siren : 400575437)	12 004,22	
NOVOLOCO (Siren : 827518879)	15 000,00	
NOYON CORSE D ORIENTATION (Siren : 495018772)	4 300,00	
NOYON PENTATHLON MODERNE (Siren : 518743984)	8 000,00	
NUMERO HUIT (Siren : 912007143)	7 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
OBJECTIF EMPLOI (Siren : 433580198)	6 066,67	
OBRIART EDITIONS (Siren : 520150186)	2 771,29	
OBSERVATOIRE REG VIE ASSO HTS FRANCE (Siren : 803492198)	18 657,00	
OBSERVATOIRE REGIONAL DE SANTE ET DU SOCIAL DE PIC (Siren : 326803194)	371 022,64	
OFFICE DE LA CULTURE (Siren : 434951232)	500,00	
OFFICE DE TOURISME DE FORT MAHON PLAGE (Siren : 351109707)	15 000,00	
OFFICE DE TOURISME DUNKERQUE (Siren : 783595069)	3 724,68	
OFFICE FRANCO QUEBECOIS POUR LA JEUNESSE (Siren : 784719239)	2 229,12	
OFFICE INTERCOMMUNAL ACCUEIL INFORMATION ORIENTATI (Siren : 325876134)	100 439,00	
OFFICE INTERCOMMUNAL DES SPORTS (Siren : 818377921)	5 000,00	
OFFICE MUNICIPAL DES SPORTS (Siren : 392064234)	2 500,00	
OFFICE MUNICIPAL DES SPORTS DE LA VILLE (Siren : 429591050)	4 000,00	
OFFICE MUNICIPAL DES SPORTS LIBERCOURTOIS (Siren : 497583187)	6 000,00	
OFFICE MUNICIPAL SPORTS HEM (Siren : 325040483)	1 000,00	
OFFICE TOURISME AVRE LUCE NOYE (Siren : 830847984)	1 000,00	
OFFICE VALENCIENNOIS JEUNESSE ET SPORTS (Siren : 378918098)	21 704,88	
OG DU LEP DEFOREST (Siren : 311510085)	71 430,32	
OG ST MICHEL (Siren : 783829047)	84 897,46	
OGEC CENTRE SCOL PRIVE DE FRUGES (Siren : 784002347)	7 548,00	
OGEC DE L ENSEMBLE SCOLAIRE SACRE COEUR (Siren : 500727664)	120 248,87	
OGEC DE L ENSEMBLE SCOLAIRE ST ADRIEN (Siren : 783496144)	13 859,17	
OGEC DE L INSTITUTION JEAN PAUL II (Siren : 811564905)	11 343,00	
OGEC DES DEUX HELPES (Siren : 783512783)	8 419,16	
OGEC DU GROUPE EPID VAUBAN (Siren : 824663504)	45 420,55	
OGEC DU LYCEE PRIVE (Siren : 783863368)	411 197,81	
OGEC DU SACRE COEUR PERONNE (Siren : 780660056)	6 300,00	
OGEC ECA SAINT JUDE (Siren : 783504566)	57 041,08	
OGEC ESCAP (Siren : 784077802)	47 390,72	
OGEC ETAPLES (Siren : 440153153)	7 575,00	
OGEC INST ST JOSEPH NOTRE DAME (Siren : 780184610)	14 597,67	
OGEC INSTITUT DU SAINT ESPRIT (Siren : 780507208)	126 889,89	
OGEC INSTITUTION LA PROVIDENCE (Siren : 780195749)	3 000,00	
OGEC INSTITUTION SEVIGNE (Siren : 780527230)	35 966,70	
OGEC JEANNE D ARC SACRE COEUR (Siren : 783510456)	60 488,11	
OGEC LYCEE DAMPIERRE VALAREP (Siren : 783863350)	11 884,00	
OGEC NAZARETH HAFFREINGUE (Siren : 783952104)	98 488,00	
OGEC NOTRE DAME DES ANGES (Siren : 783813140)	4 762,00	
OGEC SAINT JACQUES (Siren : 783644396)	9 837,54	
OGEC SAINT LUC CAMBRAI (Siren : 783543614)	181 095,14	
OGEC SAINT VINCENT (Siren : 780577664)	7 296,00	
OGEC SAINT VINCENT DE PAUL (Siren : 780507323)	7 000,00	
OGEC SAINTE BERNADETTE (Siren : 321225468)	4 728,00	
OGEC SAINTE MARIE (Siren : 783896046)	2 620,54	
OGEC ST DOMINIQUE (Siren : 780557997)	9 988,89	
OGEC ST ELOI HAZEBROUCK LTP ST JOSEPH (Siren : 783644453)	80 056,97	
OGEC ST JOSEPH LA MADELEINE (Siren : 775546229)	6 373,07	
OGEC ST VINCENT DE PAUL (Siren : 780227732)	315 795,00	
OGEC VINCENT DE PAUL (Siren : 775630163)	928 194,71	
OISE LA VALLEE (Siren : 378846901)	49 393,73	
OISEMONT SOLIDARITE (Siren : 429980006)	6 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
OLYMPIQUE DE GRANDE SYNTHE SECTION FOOTBALL (Siren : 348887613)	4 000,00	
OLYMPIQUE DE GRANDE SYNTHE VOILE (Siren : 414660316)	8 600,00	
OLYMPIQUE GDE SYNTHE GYMNASTIQUE (Siren : 447745720)	4 000,00	
OLYMPIQUE GRANDE SYNTHE BASKET BALL (Siren : 315433698)	4 300,00	
OLYMPIQUE JUDO AVENIR 62 (Siren : 482168127)	8 000,00	
OLYMPIQUE MARCQUOIS FOOTBALL (Siren : 783737182)	19 000,00	
OLYMPIQUE MARCQUOIS RUGBY (Siren : 423053404)	14 142,00	
OLYMPIQUE SAINT QUENTINOIS (Siren : 305837080)	63 000,00	
OMBELLISCIENCE PICARDIE (Siren : 420371759)	475 176,50	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX (12 RUE DE DIJON A AMIENS)
OMNI SPORTS MUNICIPAL LOMMOIS SECTION ATHLETISME (Siren : 448181503)	2 900,00	
OMNI SPORTS MUNICIPAL LOMMOIS SECTION TIR (Siren : 829781475)	2 900,00	
OMNISPORT MUNICIPAL LOMMOIS TENNIS CLUB (Siren : 333573624)	3 000,00	
OMNISPORTS CLUB HELESMOIS (Siren : 800427106)	5 800,00	
ON A MARCHE SUR LA BULLE (Siren : 403202914)	411 657,80	
OPALE ORIENTATION (Siren : 453279317)	2 900,00	
OPALE VELO SERVICES (Siren : 484030218)	9 500,00	
OPCO 2I (Siren : 849813852)	495 492,10	
OPUS 62 SEXTUOR A CORDE NORD PAS DE CALAIS (Siren : 414432591)	23 668,33	
ORCHESTRE DE DOUAI (Siren : 329023642)	246 760,77	
ORCHESTRE DE PICARDIE (Siren : 780603734)	3 997 500,00	MISE À DISPOSITION A TITRE GRATUIT DE LOCAUX
ORCHESTRE NATIONAL DE LILLE (Siren : 306853839)	5 124 900,00	MISE À DISPOSITION À TITRE GRATUIT DU BÂTIMENT NOUVEAU SIÈCLE
ORG GESTION ENS SCOL SACRE COEUR AMIENS (Siren : 780609657)	202 255,75	
ORGANISME DE GESTION DES ECOLES FORGES (Siren : 317288751)	47 359,70	
ORGANISME FORMATION RETOUR A L EMPLOI (Siren : 409048089)	182 980,00	
ORGANISME GESTION DES LYCEES CATHOLIQUES DE LOOS (Siren : 783722838)	15 570,60	
ORGANISME GESTION LPEP SAINT REMI (Siren : 780609806)	2 350,30	
ORGANISME GESTION ST PIERRE (Siren : 783623465)	17 657,58	
ORGANISME SELECTION BLANC BLEU (Siren : 403042211)	6 720,00	
OSON ORGANISATION DE SELECTION OVINE NORD (Siren : 510577067)	4 200,00	
OVALIES LASALLE BEAUVAIS (Siren : 424652030)	3 474,61	
OXYG HAISNES LA NATURE RESPIRE (Siren : 888596079)	3 500,00	
P.U. DU SEPTENTRION (Siren : 308550052)	5 000,00	
PACTE 62 (Siren : 443281506)	4 000,00	
PANCAKES PROD (Siren : 907508964)	4 921,39	
PAPILLON BLANC ROUBAIX TOURCOING (Siren : 775627037)	40 500,00	
PAPILLONS BLANCS HAZEBROUCK (Siren : 333750545)	614 859,68	
PARCS ET JARDINS DU PAS DE CALAIS (Siren : 492591540)	1 406,28	
PARKOUR59 (Siren : 750553331)	4 752,00	
PAS APA (Siren : 813323839)	3 200,00	
PASSEPORT FORMATION (Siren : 341754224)	182 397,19	
PATS MOBILITE (Siren : 802437152)	9 412,86	
PAYS DE SOURCES ET VALLEES (Siren : 752453159)	13 348,40	
PEFC NORD PICARDIE (Siren : 439840927)	51 357,43	
PELICAN CLUB DE VALENCIENNES (Siren : 338289796)	38 000,00	
PERLUETTE (Siren : 818920910)	6 000,00	
PERMACULTURE HUMAINE (Siren : 891249641)	12 000,00	
PERSPECTIVES CONTRE LE CANCER (Siren : 807710421)	16 784,93	
PETITES PERCEPTIONS (Siren : 910355890)	7 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
PETITS GROS MOTS (Siren : 842115461)	4 000,00	
PEVELE HANDBALL CLUB (Siren : 518016951)	4 300,00	
PHILOLILLE (Siren : 423395508)	7 514,73	
PHOTO CLUB ARC EN CIEL (Siren : 428132484)	1 500,00	
PICARDIE NATURE (Siren : 381785120)	221 364,26	
PICARESK (Siren : 404183667)	4 171,00	
PICTANOVO (Siren : 333512119)	10 229 532,02	
PIMMS ARTOIS-GOHELLE (Siren : 492365325)	7 000,00	
PING PONG CLUB DE JEUMONT (Siren : 344922125)	2 900,00	
PING PONG CLUB WATTIGNIES (Siren : 434332227)	9 000,00	
PINK UP L ELEGANCE AU PLURIEL (Siren : 818409096)	9 000,00	
PLACE DE LA COMMUNICATION (Siren : 401389523)	77 849,98	
PLAGE INTERDITE (Siren : 850362955)	4 780,74	
PLAN SEQUENCE (Siren : 414469726)	230 000,00	
PLAN SOCIAL REINSER ECONOMIQUE (Siren : 404475113)	105 124,36	
PLANETE SCIENCES HAUTS DE FRANCE (Siren : 418236295)	247 141,00	
PLASTIUM (Siren : 424208494)	759 307,28	
PLATEFORME DES ORGANISMES DE TOURISME HDF (Siren : 413132879)	92 579,72	
PLATEFORME SANTE DOUAISIS (Siren : 502946494)	39 226,32	
PLIE DE L AUDOMAROIS (Siren : 443113048)	3 685,50	
PLONGEE CLUB DOUAI (Siren : 447739657)	1 000,00	
PLUTOT LA JOIE (Siren : 897770186)	4 978,60	
POCKET LYRIQUE (Siren : 444206940)	4 500,00	
POINT D UNION FAMILIALE (Siren : 828233270)	1 000,00	
POLE ARTISTIQUE ET EVENEMENTIEL DE L UTC (Siren : 532366614)	911,40	
POLE ESPOIR GYMNASTIQUE RYTHMIQUE (Siren : 480470681)	28 000,00	
POLE FRANCE FOOTBALL AMERICIAN (Siren : 808851398)	17 500,00	
POLE HAINAUT CAMBRESIS DES ACTEURS REUNIS DE L ESS (Siren : 851258855)	4 500,00	
POLE MOBILITE DU BEAUVAISIS (Siren : 884688748)	10 419,00	
POLENERGIE (Siren : 538206673)	586 034,27	
POLO HOCKEY CLUB (Siren : 441876844)	8 600,00	
PORTE MINE (Siren : 823252788)	64 500,00	
PORTS HAUTS DE FRANCE (Siren : 831606728)	36 000,00	
POSITIVE PLANET FRANCE (Siren : 491622668)	4 822,50	
POST NEO (Siren : 848458451)	14 865,84	
POUR LA PATRIE NEUVILLE EN FERRAIN (Siren : 783758451)	6 500,00	
PPH HERMITAGE EXPERIMENTATIONS (Siren : 829609221)	37 000,00	
PRECARI DEOS (Siren : 423083443)	39 294,37	
PREMICE (Siren : 510411572)	39 013,92	
PREV'SANTE MEL (Siren : 440627149)	12 941,50	
PREVENTION VASCULAIRE ARTOIS (Siren : 449335728)	34 650,00	
PREVENTION VASCULAIRE LITTORAL FLANDRE (Siren : 484492350)	6 045,63	
PRINTEMPS CULTUREL (Siren : 325645422)	316 000,00	
PRISE DIRECTE LECTURES DDE THEATRE CONTEMPORAIN (Siren : 822372140)	10 000,00	
PRODUCTIONS 2M (Siren : 351995303)	150 000,00	
PRODUCTIONS DU JARDIN (Siren : 811454966)	5 000,00	
PRODUITS DE NOS PL AISNE (Siren : 843190364)	6 151,74	
PROFESSION SPORT (Siren : 447515479)	40 000,00	
PROFESSION SPORT LOISIRS 80 (Siren : 398604223)	53 398,70	
PROFESSION SPORTS DANS LE PAS DE CALAIS (Siren : 383520780)	1 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
PROJET (Siren : 445140809)	404 531,23	
PROMEO CFAI PICARDIE (Siren : 302908983)	691 158,61	
PROMESSES CENTRE SOCIAL ET SOCIOCULTUREL (Siren : 404149932)	9 000,00	
PROMO ECO ET TOURIST INTERCOMMUNAL (Siren : 433067659)	14 003,98	
PROMOTEX (Siren : 405398678)	262 432,73	
PROMOTION SPORT PICARDIE (Siren : 448398214)	5 000,00	
PROSCITEC PATRIMOINE ET MEMOIRES DES METIERS (Siren : 408477867)	15 000,00	
PROXITE (Siren : 450374699)	12 000,00	
PVGN PICARDIE VERTE GRANDVILLIER S NATATION (Siren : 392827457)	6 500,00	
QUILIT QUILIT (Siren : 818529968)	4 050,52	
R GENERE (Siren : 853767945)	5 000,00	
RACING CLUB ARRAS NATATION (Siren : 417682465)	13 000,00	
RACING CLUB D ARRAS SECTION TENNIS (Siren : 783911134)	8 600,00	
RACING CLUB D ARRAS WATER POLO (Siren : 490362704)	22 500,00	
RACING TENNIS CLUB DE ROUBAIX (Siren : 383712676)	4 000,00	
RADIO CAMPUS (Siren : 379483498)	11 638,00	
RADIO PACOT LAMBERSART 99 FM (Siren : 783662158)	34 888,00	
RALLYE DES 7 VALLEES D'ARTOIS (Siren : 812647964)	3 000,00	
RALLYE TOURISTIQUE LASALLE BEAUVAIS (Siren : 752742254)	1 000,00	
RANDONNEURS DU PAYS D ARTOIS (Siren : 489995993)	1 500,00	
RAQUETTE CLUB AMIENS MONTIERES (Siren : 840571178)	1 000,00	
RE CYCLE (Siren : 909107203)	5 000,00	
REAGIR AGRI COLLECTIF OISE (Siren : 833485303)	17 287,85	
RECHERCHE NATURE PATRIMOINE CPIE DE L OISE (Siren : 404764276)	78 955,13	
RECONNAITRE (Siren : 839826773)	21 407,68	
RECONNECT (Siren : 511414047)	37 550,74	
RECREATIONS URBAINES (Siren : 839884855)	5 000,00	
RECYCLE MOI (Siren : 909795924)	15 000,00	
REFUGE POUR CHIENS ET CHATS DE LA CAHC (Siren : 914424973)	7 500,00	
REGION SPORT ORGANISATION (Siren : 789880374)	13 500,00	
RELAIS AMANDINOIS FONDS DE PARTICIPATION DES HABIT (Siren : 792019895)	4 167,00	
RELAIS SOCIAL (Siren : 823344551)	3 000,00	
RENAISSANCE (Siren : 892697251)	5 000,00	
RENCONTRES AUDIOVISUELLES (Siren : 428759872)	629 308,00	
RENCONTRES MUSICALES EN ARTOIS (Siren : 378330773)	14 389,28	
RESEAU ALLIANCES RSE ENTREPRISES (Siren : 403020423)	666 410,51	
RESEAU COMPOST CITOYEN HDF (Siren : 890663982)	21 005,31	
RESEAU DES AMAP HAUTS DE FRANCE (Siren : 531999811)	73 865,84	
RESEAU ENTREPRENDRE R NORD (Siren : 344015185)	205 246,03	
RESEAU ETINCELLE (Siren : 529529075)	12 365,97	
RESEAU REG MAISONS ECRIVAIN PATRIMOINES LITTE (Siren : 525251708)	29 329,79	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE LOCAUX (12 RUE DE DIJON A AMIENS)
RESPORT (Siren : 897471991)	5 375,00	
RESSOURCES POUR TOUS (Siren : 922757380)	7 000,00	
REST O (Siren : 422703652)	24 426,31	
RESTAURANT DU COEUR REGION LILLOISE (Siren : 524416906)	87 000,00	
RESTAURANTS DU COEUR COTE D OPALE (Siren : 753158658)	11 500,00	
RESTAURANTS DU COEUR DU HAINAUT CAMBRESI (Siren : 384700068)	15 000,00	
RETRO ALBERTIN (Siren : 409199940)	2 900,00	
REUSSIR EN SAMBRE AVESNOIS (Siren : 130001555)	676 031,44	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
REVAGES (Siren : 514893270)	2 409,60	
RICOCHETS (Siren : 538654880)	6 381,44	
RING OLYMPIQUE COMPIEGNOIS (Siren : 408431252)	7 000,00	
RIOT (Siren : 818910168)	3 600,00	
ROCK EN STOCK OPALE (Siren : 484543194)	83 500,00	
ROLLER SKATING AMIENOIS (Siren : 450054754)	8 600,00	
ROLLER SKATING CLUB WASQUEHAL (Siren : 419162581)	14 500,00	
ROSE DES VENTS SCENE NATIONALE (Siren : 306289034)	913 305,46	
RPCLAND (Siren : 922913603)	7 000,00	
RUGBY CLUB AMIENOIS (Siren : 421265000)	112 000,00	
RUGBY CLUB COMPIEGNOIS (Siren : 410233845)	11 500,00	
RUGBY CLUB D ARRAS (Siren : 434225702)	9 500,00	
RUGBY CLUB VALENCIENNOIS (Siren : 783864820)	5 000,00	
RUGBY UNION DUNKERQUE LITTORAL (Siren : 389264003)	9 500,00	
RUNNING CLUB MONTS DE FLANDRE (Siren : 839418530)	800,00	
SAC A POF (Siren : 399009174)	4 300,00	
SAHPH (Siren : 444286793)	212 000,00	
SAINT AMAND TENNIS CLUB PORTE DU HAINAUT (Siren : 344029616)	10 200,00	
SAINT MICHEL SPORTS MARQUETTE (Siren : 380309054)	5 800,00	
SAINT MICHEL TOURCOING (Siren : 432892255)	5 800,00	
SAINT QUENTIN CANOE KAYAK (Siren : 382536142)	4 300,00	
SAINT QUENTIN HANDBALL (Siren : 399995703)	5 800,00	
SAINT SEBASTIEN VILLENEUVOISE (Siren : 428841597)	4 300,00	
SAINT-QUENTIN GYMNASTIQUE (Siren : 834185878)	2 900,00	
SALLE D ARMES JEAN BART (Siren : 339668329)	1 200,00	
SALON WETECH (Siren : 911547305)	10 000,00	
SAMA COMPAGNIE (Siren : 895268340)	28 234,85	
SANTELYS INSTITUT INFIRMIERS (Siren : 775624711)	125 528,18	
SARASARA FRANCE (Siren : 832431027)	2 000,00	
SCA HOCKEY SUR GAZON (Siren : 479722647)	4 300,00	
SCOUTS ET GUIDES DE FRANCE (Siren : 775682024)	1 500,00	
SCPP WINGLES (Siren : 432324705)	3 000,00	
SECOURS POPULAIRE FRANCAIS (Siren : 783713100)	40 913,96	
SECTEUR 7 (Siren : 432163889)	59 182,00	
SEMAINES ZERO CARBONE EN BAIE DE SOMME (Siren : 521694372)	3 836,85	
SERV ENFANCE ET JEUNESSE CAMBRAI (Siren : 340162221)	10 000,00	
SERVICE MOBILE D ANIMATIONS CULTURELLES (Siren : 495021669)	52 793,41	
SERVITEURS DE JESUS ET DE MARIE (Siren : 392503322)	134 336,27	
SHINE ! PROD (Siren : 752504365)	4 000,00	
SI T VIDEO (Siren : 535398465)	5 000,00	
SIEL BLEU (Siren : 415381987)	7 847,78	
SKATE HAINAUT VALENCIENNES CLUB (Siren : 414705111)	4 300,00	
SKATING CLUB DE COMPIEGNE OISE (Siren : 410171839)	4 400,00	
SKATING CLUB DE LA REGION AUDOMAROISE (Siren : 784078024)	29 500,00	
SMLH (Siren : 775666407)	3 000,00	
SOC AMIS DU DOMAINE RICQUEBOURG (Siren : 414007922)	4 759,00	
SOCIETE ANONYME ET POPULAIRE (Siren : 849317102)	7 000,00	
SOCIETE ATHLETIQUE ET SPORTIVE (Siren : 450383179)	6 886,00	
SOCIETE DE LONGUE PAUME D ATHIES (Siren : 448111468)	1 000,00	
SOCIETE DES COURSES D ARRAS (Siren : 325843225)	23 074,60	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SOCIETE DES REGATES DE CREIL SUD OISE (Siren : 343850004)	2 900,00	
SOCIETE HIPPIQUE DE L AGGLOMERATION DE DUNKERQUE (Siren : 306850785)	35 258,60	
SOCIETE HIPPIQUE DE MAUBEUGE (Siren : 390913358)	9 000,00	
SOCIETE NAPOLEONIENNE COMPIEGNE (Siren : 921254504)	4 000,00	
SOCIETE NATIONALE DE SAUVETAGE EN MER SNSM (Siren : 775665029)	22 422,60	MAD A TITRE GRATUIT DE LOCAUX DE STOCKAGE GARAGE ET LIEU DE FORMATION RUE DE LA MER A CALAIS
SOCIETE PHILANTROPIQUE (Siren : 783516438)	15 000,00	
SOLAIRE EN NORD (Siren : 488286659)	46 354,00	
SOLEIL PLEIN (Siren : 901311001)	2 255,35	
SOLFA (Siren : 775624133)	33 175,25	
SOLID PROD AGRIC FIL ALIM HDF (Siren : 887628030)	11 000,00	
SOLIDAIRES POUR L HABITAT SOMME (Siren : 379150824)	51 986,00	
SOLIDAR EQUITY EMPOWT DEVELOP (Siren : 812697936)	1 000,00	
SOLIDARITE ET JALONS POUR LE TRAVAIL (Siren : 318393295)	11 600,00	
SOLIDARITE PAYSANS PICARDIE (Siren : 508228376)	78 215,89	
SOLIDARITE SIDA (Siren : 398613083)	30 000,00	
SOLIHA AISNE (Siren : 425130614)	221 475,00	
SOLIHA FLANDRES (Siren : 783603723)	900,00	
SOLIHA METROPOLE NORD (Siren : 319870929)	8 400,00	
SOLILLERS SOLIDARITE A LILLERS (Siren : 793129529)	40 000,00	
SOMME BELLEFONTAINE 22 AOUT 1914 (Siren : 838614212)	600,00	
SOMME NATURE INITIATIVES (Siren : 848306304)	78 325,00	
SOMME NATURE SOLIDARITE (Siren : 850216839)	5 500,00	
SOUVENIR D ARTOIS (Siren : 837569383)	3 000,00	
SPORT BILLARD CLUB ANNOEULLINOIS (Siren : 519745186)	1 100,00	
SPORT DANS LA VILLE (Siren : 421156803)	25 431,80	
SPORT NAUTIQUE COMPIEGNOIS (Siren : 780526679)	12 600,00	
SPORTING CLUB ARDRESIEN (Siren : 490134327)	2 900,00	
SPORTING CLUB BILLARD ABBEVILLOIS (Siren : 381481498)	1 100,00	
SPORTING CLUB LIBELLULE DE DENAIN (Siren : 419646617)	22 500,00	
SPORTING DUNKERQUOIS (Siren : 401575923)	4 300,00	
SPORTING HOCKEY CLUB DE CALAIS (Siren : 410060602)	7 300,00	
SPORTIVE D AULNOYE (Siren : 410304877)	162 000,00	
SPORTIVE DES PTT LILLE METROPOLE (Siren : 783708092)	5 800,00	
SPORTIVE DU GOLF DU BOIS DES RETZ (Siren : 511970469)	1 400,00	
SPORTIVE MOTOCYCLISTE DE CROIX EN TERNOIS (Siren : 450235544)	3 000,00	
SPORTIVE REBETZ GOLF (Siren : 425106028)	1 400,00	
SPORTS ET LOISIRS DE COUDUN (Siren : 341812386)	2 900,00	
SPORTS LOISIRS SOMME (Siren : 879036846)	6 500,00	
SPORTS NAUTIQUE DE HARNES (Siren : 389514324)	22 500,00	
SQUALES BOWLING CLUB CREIL SAINT MAXIMIN (Siren : 494651367)	2 200,00	
SSBL HANDBALL BETHUNE (Siren : 389518499)	5 800,00	
ST AMAND NATATION PORTE DU HAINAUT (Siren : 783813199)	6 500,00	
ST LAURENT CANOE KAYAK GD ARRAS (Siren : 412399834)	84 000,00	
STADE BETHUNOIS FOOTBALL CLUB (Siren : 348182262)	13 622,83	
STADE BETHUNOIS PELICAN CLUB NATATION (Siren : 783937915)	48 500,00	
STADE CLUB OLYMPIQUE ROUBAIX 59 (Siren : 403930092)	3 900,00	
STADE OLYMPIQUE CALAIS ATHLETISME (Siren : 814459673)	7 900,00	
STADE OLYMPIQUE CALAISIEN (Siren : 494407976)	4 300,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
STAJ NORD ARTOIS SERVICE TECHNIQUE ACTIVITE JEUNE (Siren : 402874622)	18 000,00	
STE DES COURSES DE LA CAPELLE GUISE (Siren : 302726799)	32 169,98	
STE LONGUE PAUME DE CHAULNES (Siren : 450785084)	800,00	
STE MYCOLOGIQUE NORD FRANCE (Siren : 478300783)	8 882,76	
STELLA EDUCATIVE ET SPORTIVE DE CALAIS (Siren : 383227170)	90 000,00	
SUNBEAM (Siren : 803781434)	12 900,00	
SUPERAMAS (Siren : 388458580)	70 000,00	
SURF CASTING CLUB BERCK (Siren : 494870553)	3 600,00	
SURF CASTING CLUB DUNKERQUOIS (Siren : 494613565)	4 300,00	
SYNAPSE 31 (Siren : 803287333)	52 240,00	
SYNDICAT D ELEVAGE DU CHEVAL TRAIT DU NORD (Siren : 453579518)	117 359,66	
SYNDICAT D INIATITIVES D AULNOYE AYMERIES (Siren : 519161905)	18 000,00	
SYNDICAT HIPPIQUE BOULONNAIS (Siren : 410961056)	64 000,00	
SYNEO (Siren : 502180318)	41 639,72	
SYNESTHESIC EXPERIENCE (Siren : 821457587)	7 520,00	
TA TOUS AZIMUTS (Siren : 429591373)	15 235,00	
TABLES ET TOQUES DU NPDC (Siren : 537917627)	4 500,00	
TAC TIC ANIMATION (Siren : 418087391)	2 421,99	
TAI JITSU SELF DEFENSE NIEPPE (Siren : 789044591)	1 500,00	
TAKODA CENTRE DE SAUVEGARDE ET D EDUCATION A LA (Siren : 813693850)	1 666,66	
TE O SOLEIL (Siren : 750514465)	1 000,00	
TEAM NOYON TRIATHLON (Siren : 442443776)	8 600,00	
TEAM OLIVIER PLANQUE (Siren : 809408677)	3 000,00	
TECHNOPOLE DU VALENCIENNOIS (Siren : 529693137)	85 000,00	
TEMPLIERS BOWLING CLUB ST MAXIMIN CREIL (Siren : 791894736)	4 300,00	
TEMPS DE JEUX (Siren : 829851930)	4 000,00	
TENNIS CLUB BERCK (Siren : 319405056)	1 000,00	
TENNIS CLUB COMPIEGNE POMPADOUR (Siren : 849829619)	4 700,00	
TENNIS CLUB DE DENAIN PORTE DU HAINAUT HAUT NIVEAU (Siren : 452881758)	5 800,00	
TENNIS CLUB DE LOON PLAGE (Siren : 434560959)	8 600,00	
TENNIS CLUB DE MERU (Siren : 334225992)	4 300,00	
TENNIS CLUB DE RONCHIN (Siren : 414924555)	3 800,00	
TENNIS CLUB DU VEXIN THELLE (Siren : 390750289)	7 600,00	
TENNIS CLUB LILLOIS LILLE METROPOLE (Siren : 783729775)	28 200,00	
TENNIS CLUB MUNICIPAL DENAIN (Siren : 783570963)	4 500,00	
TENNIS CLUB SAINT SAULVE (Siren : 338629439)	2 900,00	
TENNIS DE TABLE ABBE BONPAIN DUNKERQUE (Siren : 409050549)	7 700,00	
TENNIS DE TABLE BETHUNE BEUVRY FOUQUEREUIL (Siren : 419408786)	9 000,00	
TENNIS DE TABLE CAPPELLE LA GRANDE (Siren : 409251618)	2 200,00	
TENNIS DE TABLE DOUAI (Siren : 433189560)	8 000,00	
TENNIS DE TABLE HAUBOURDINOIS (Siren : 451493332)	2 200,00	
TENNIS DE TABLE MERS LE TREPORT EU (Siren : 452881485)	2 200,00	
TENNIS DE TABLE SAINT QUENTINOIS (Siren : 339493785)	76 395,50	
TENNIS SQUASH BADMINTON VALENCIENNES (Siren : 325645513)	15 200,00	
TENNIS STADE (Siren : 380785154)	2 200,00	
TERRE DE LIENS HAUTS DE FRANCE (Siren : 507521508)	146 154,19	
TERRE EN FETE (Siren : 410266332)	100 000,00	
TERRE NEUVE STUDIO 43 (Siren : 783604093)	169 276,98	
TERRES ZEN (Siren : 824651558)	6 419,00	
THEATRE D ANIMATION PICARD (Siren : 312842735)	38 150,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
THEATRE DE CHAMBRE (Siren : 387720881)	70 750,22	
THEATRE DE L AUTRE COTE (Siren : 509640579)	14 800,00	
THEATRE DE L INSTANT (Siren : 490102977)	12 000,00	
THEATRE DE L ORAGE (Siren : 398367235)	10 126,21	
THEATRE DE LA CHANDELLE (Siren : 325250496)	2 398,51	
THEATRE DE LA LICORNE (Siren : 338311327)	9 500,00	
THEATRE DE LA MASCARA (Siren : 307614792)	11 500,00	
THEATRE DES TURBULENCES (Siren : 411532120)	7 500,00	
THEATRE DU PRATO (Siren : 325741940)	186 150,95	
THEATRE DU PRESSOIR (Siren : 491933693)	12 855,00	
THEATRE DU PRISME (Siren : 431583301)	45 993,16	
THEATRE OCTOBRE (Siren : 381141688)	29 136,79	
THEATRE POPULAIRE DU NORD (Siren : 500961883)	15 000,00	
THIERACHE ANIMATION CULTURE TOURISME (Siren : 451278469)	1 500,00	
THIERACHE SPORT NATURE (Siren : 780203287)	2 200,00	
TIPINOUZOTES (Siren : 831623665)	19 500,00	
TIR A L ARC DE WERWICQ SUD (Siren : 447832783)	6 000,00	
TOUQUET ATHLETIC CLUB HOCKEY (Siren : 424703031)	5 800,00	
TOUQUET ATHLETIC CLUB VOLLEYBALL AND BEACH (Siren : 428311864)	1 600,00	
TOUQUET AUTO CLUB (Siren : 407674928)	15 000,00	
TOURCOING HANDBALL (Siren : 428148811)	4 300,00	
TOURCOING VOLLEY BALL LILLE METROPOLE (Siren : 402533673)	100 000,00	
TOURTAN A BARZAZ (Siren : 442306841)	6 000,00	
TOURVILLE (Siren : 424666667)	12 945,50	
TOUS AZIMUTS DOUAI (Siren : 447846791)	4 300,00	
TOUS EN MOUVEMENT (Siren : 797957297)	25 000,00	
TOUS POUR L ART L ART POUR TOUS (Siren : 422602649)	20 400,00	
TOUT EN SCENE (Siren : 508799137)	5 833,33	
TRACES ET CIE (Siren : 401590468)	12 500,00	
TRANSAT FM (Siren : 401821426)	18 700,00	
TRANSITION HAUTS DE FRANCE (Siren : 909742041)	19 189,09	
TRANSPORT CULTUREL FLUVIAL (Siren : 489686337)	30 000,00	
TRAVAIL ET CULTURE (Siren : 324716364)	212 300,00	
TREMA (Siren : 751664731)	10 000,00	
TRIATHLON CLUB DE LIEVIN (Siren : 490099736)	4 300,00	
TRIATHLON CLUB DU MONTREUILLOIS (Siren : 492605415)	2 200,00	
TRITONS LUMBROIS (Siren : 414552588)	17 000,00	
TROC'SON PRODUCTIONS (Siren : 902287309)	1 000,00	
TROIS SOLUTIONS POUR L ALTERNANCE (Siren : 848410254)	6 000,00	
TURBOT CLUB DE FLANDRE MARITIME (Siren : 482166725)	3 600,00	
U.A.C.E. CHIFFONIERS ABBE PIERRE (Siren : 337929723)	8 430,00	
U.N.C. AISNE FONTAINE LES CLERCS (Siren : 534110978)	700,00	
UAANF (Siren : 447997693)	2 400,00	
UDAF DE LA SOMME (Siren : 780612438)	4 500,00	
UFOLEP (Siren : 395298318)	35 266,60	
UFOLEP COMITE REGIONAL FLANDRES ARTOIS (Siren : 429332778)	107 500,00	
UFOLEP DE LA SOMME (Siren : 331692137)	32 221,96	
UFOLEP FLANDRES ARTOIS PICARDIE (Siren : 482787488)	17 000,00	
UGSEL TERRITOIRE DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 830918967)	40 000,00	
UIMM HDF (Siren : 824583264)	608 561,86	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ULAL DTO (Siren : 401374731)	13 138,43	
ULTRA SPORT RONCQ (Siren : 401501226)	4 300,00	
ULTRABAIE (Siren : 920256203)	2 000,00	
UN CHATEAU POUR L EMPLOI (Siren : 418000014)	14 000,00	
UN COUP DE POUCE POUR GRANDIR (Siren : 750584294)	5 000,00	
UN LOUP POUR L HOMME (Siren : 498115062)	73 357,79	
UNC ARNEKE (Siren : 502324288)	700,00	
UNC DE NOGENT SUR OISE (Siren : 480574862)	700,00	
UNC DE SOLESMES (Siren : 824298301)	600,00	
UNC DE ZUTKERQUE (Siren : 923263727)	500,00	
UNC OULCHY LE CHATEAU (Siren : 835239443)	700,00	
UNC SEBOURG (Siren : 904152428)	1 500,00	
UNC SECTION DE BROUCKERQUE (Siren : 750296584)	600,00	
UNC WAVRIN (Siren : 518437025)	700,00	
UNE AVENTURE DELICATE (Siren : 348347113)	13 520,00	
UNION BLEUE DU NORD (Siren : 450361688)	11 720,00	
UNION CAUDRESIENNE D ATHLETISME (Siren : 483773750)	1 000,00	
UNION CENTRES SOCIOCULTURELS HDF (Siren : 837471358)	143 300,00	
UNION CYCLISTE LIANCOURT RANTIGNY CLERMONT (Siren : 441049954)	11 000,00	
UNION DES FANFARES DE FRANCE (Siren : 410067508)	11 369,24	
UNION DES QUARTIERS ANZINOIS (Siren : 492671045)	5 000,00	
UNION DU COMMERCE DOUAISIEN (Siren : 783585680)	477,32	
UNION HAINAUT BASKET SAINT AMAND (Siren : 514375732)	223 000,00	
UNION LOCALE CLCV (Siren : 378583009)	6 000,00	
UNION LOCALE DE LA JEUNESSE ATHLETIQUE PONGISTE DE (Siren : 389096637)	2 900,00	
UNION PROPRIETAIRES ET ELEVEURS CHEVAUX TROTTEUR (Siren : 493525471)	7 671,20	
UNION REG CULTURE LIBERTE HDF (Siren : 349731505)	91 500,00	
UNION REG DES FRANCAS HDF (Siren : 402619738)	67 709,96	
UNION REG FOYERS RURAUX ET ASS ANIM RURALE HDF (Siren : 832414361)	81 660,00	
UNION REG SCOP NORD PICARDIE (Siren : 333356228)	155 000,00	
UNION REGIONALE CLCV (Siren : 380972315)	32 070,00	
UNION REGIONALE POUR L HABITAT DES JEUNES (Siren : 507854172)	11 558,00	
UNION REGIONALE SPORTIVE LEO LAGRANGE HDF (Siren : 838942043)	12 500,00	
UNION ROUGE FLAMANDE (Siren : 429159692)	11 720,00	
UNION SPORT MAUBEUGE BASKETBALL (Siren : 421150616)	5 800,00	
UNION SPORTIVE CREPYNOISE SECTION BASKET (Siren : 402634570)	800,00	
UNION SPORTIVE DE BRETEUIL SUR NOYE (Siren : 311461602)	7 200,00	
UNION SPORTIVE DE CAMON (Siren : 312108228)	5 500,00	
UNION SPORTIVE DE CHANTILLY (Siren : 780517348)	19 000,00	
UNION SPORTIVE DE L ENSEIGNEMENT (Siren : 408602449)	1 250,00	
UNION SPORTIVE DE LIGNIERES CHATELAIN USLC (Siren : 481302263)	2 400,00	
UNION SPORTIVE DES VALLEES (Siren : 391241643)	2 400,00	
UNION SPORTIVE DUNKERQUOISE TENNIS (Siren : 410462428)	2 200,00	
UNION SPORTIVE ENS DU 1ER DEGRE (Siren : 424308955)	5 000,00	
UNION SPORTIVE ET JEUNESSE DU MONTREUILLOIS (Siren : 492086509)	26 359,81	
UNION SPORTIVE FOURMISIENNE (Siren : 783623739)	1 382,12	
UNION SPORTIVE GRAVELINE CHAR A VOILE (Siren : 409089380)	4 400,00	
UNION SPORTIVE GRAVELINES HAND BALL (Siren : 409091014)	4 300,00	
UNION SPORTIVE GRAVELINOISE BADMINTON CLUB (Siren : 448180349)	2 200,00	
UNION SPORTIVE GRAVELINOISE BILLARD (Siren : 453294159)	3 650,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
UNION SPORTIVE LASSIGNY (Siren : 492313937)	1 400,00	
UNION SPORTIVE MAUBEUGEOISE (Siren : 327491163)	19 000,00	
UNION SPORTIVE MAUBEUGEOISE TENNIS (Siren : 783747447)	1 000,00	
UNION SPORTIVE MUNICIPALE SENLISIENNE (Siren : 780577722)	3 000,00	
UNION SPORTIVE PONT SAINTE MAXEN CE FOOTBALL (Siren : 413984725)	18 219,99	
UNION SPORTIVE TENNIS DE TABLE (Siren : 484737846)	2 200,00	
UNION SPORTIVE TOURCOING ATHLETISME ASSOCIATION (Siren : 353963036)	1 000,00	
UNION SPORTIVE VAL ATHETISME (Siren : 340129642)	2 900,00	
UNION SPORTIVE VIMY (Siren : 431515055)	19 000,00	
UNIS CITE (Siren : 440523918)	301 319,16	
UNSA EDUCATION (Siren : 803565308)	3 212,00	
UR ASS CULTURE EDUC (Siren : 783714785)	108 185,44	
UR LFEEP (Siren : 327218830)	12 092,40	
URBAN BOAT (Siren : 844265835)	8 750,00	
URCPIE (Siren : 424432730)	35 872,00	
URIOPSS UNION INTERFEDERALE OEUVRES ORGANISMES PRI (Siren : 783712417)	276 229,87	
UROC UNION REGIONALE DES ORGANISMES DE CONSOMMATEU (Siren : 479836199)	3 000,00	
URTI-K (Siren : 851569616)	2 970,00	
US BALAGNY ST EPIN (Siren : 482264819)	750,00	
US CHEVRIERES GRANDFRESNOY FOOTBALL (Siren : 803217587)	3 600,00	
US HORDAIN (Siren : 783652316)	6 000,00	
US LILLE MOULINS CARREL (Siren : 410392146)	7 000,00	
US NOGENT FOOTBALL (Siren : 420281610)	15 000,00	
US ROYE NOYON COEUR DE PICARDIE (Siren : 384791331)	8 498,00	
USACS (Siren : 388836488)	3 000,00	
USD BILLARD (Siren : 438665317)	4 300,00	
USDUNKERQUE KORVERS BASEBALL SOFTBALL (Siren : 447730409)	2 900,00	
USM DE BEUVRAGES BASKET BALL (Siren : 514465269)	4 300,00	
USOBL SECTION BASKET BALL (Siren : 421621376)	4 300,00	
UTHOPIA (Siren : 878970078)	5 000,00	
UTOPIA 23 (Siren : 887756104)	500,00	
VACANCES FAMILLES DELEGATION HDF (Siren : 310819024)	38 981,96	
VACANCES OUVERTES (Siren : 381930643)	100 000,00	
VAGUEMENT COMPETITIFS (Siren : 812315554)	13 745,21	
VAILLOLINE (Siren : 508051331)	6 000,00	
VAL EN BULLES (Siren : 831245998)	10 000,00	
VALENCIENNES BOWLING CLUB (Siren : 483757118)	2 200,00	
VALENCIENNES HAINAUT HOCKEY (Siren : 413291477)	22 100,00	
VALENCIENNES UNIVERSITE CLUB (Siren : 377850854)	11 500,00	
VARS (Siren : 384561627)	2 200,00	
VEHICULES MILITAIRES D ARTOIS (Siren : 449883289)	5 000,00	
VELO CLUB AMATEUR DE ST QUENTIN (Siren : 490291051)	5 800,00	
VELO CLUB DE ROUBAIX (Siren : 314175860)	207 000,00	
VELO CLUB PERENCHINOIS (Siren : 511541146)	2 500,00	
VERSUS (Siren : 538667890)	5 400,00	
VERVINS ORIENTATION (Siren : 448935387)	2 900,00	
VETERANS OPEX ONU OTAN SECTION OISE (Siren : 828310847)	400,00	
VEXIN THELLE ESCRIME (Siren : 813462595)	2 200,00	
VIE ET PAYSAGES (Siren : 420996936)	3 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
VILLENEUVE ASCQ LILLE METROPOLE (Siren : 447785031)	4 300,00	
VILLENEUVE D ASCQ FOOTBALL FEMININ (Siren : 804089738)	3 000,00	
VILLENEUVE D ASCQ TRIATHLON (Siren : 498193713)	2 700,00	
VILLENVIE (Siren : 383905528)	6 000,00	
VILMER (Siren : 827911322)	4 000,00	
VIRAGE ENERGIE (Siren : 494529613)	4 500,00	
VIRGULE CTRE TRANSFRONTCREATION THEATRALE (Siren : 501337620)	115 000,00	
VIVAT ASS DEVELOP CULTUREL (Siren : 340469733)	196 822,00	
VOILE AMBITION DUNKERQUE SPORTS (Siren : 899259295)	8 600,00	
VOILE PERFORMANCE (Siren : 391772787)	21 600,00	
VOISINLIEU POUR TOUS (Siren : 326160884)	3 000,00	
VOISINMALIN (Siren : 529188526)	16 200,00	
VOIX DE NANAS (Siren : 403803745)	5 000,00	
VOLANT BASSEEN (Siren : 452582539)	3 200,00	
VOLANT OPALE CLUB (Siren : 482545985)	2 200,00	
VOLLEY BALL CLUB CYSOING (Siren : 448074450)	5 800,00	
VOLLEY BALL CLUB LA FEROIS (Siren : 383465150)	27 000,00	
VOLLEY CLUB BELLAING PORTE HAINAUT (Siren : 538363821)	54 000,00	
VOLLEY CLUB DE MARCQ EN BAROEUL (Siren : 403219504)	208 000,00	
VOLLEY CLUB HARNESIEN (Siren : 421191842)	90 000,00	
VOLLEY CLUB LIEVINOIS (Siren : 448821025)	34 300,00	
VOLLEY CLUB MICHELET HALLUIN (Siren : 352253678)	54 000,00	
VOLLEY CLUB SAINT POLOIS (Siren : 514725928)	81 000,00	
VOLLEY CLUB VALENCIENNES (Siren : 813966595)	72 000,00	
VRAC HAUTS DE FRANCE (Siren : 902434729)	5 000,00	
VTT ST AMAND LES EAUX (Siren : 501977599)	2 900,00	
WAAO CENTRE D ARCHITECTURE ET D URBANISME (Siren : 488591561)	10 000,00	
WASQUEHAL FLASH BASKET (Siren : 384303277)	10 800,00	
WASQUEHAL FOOTBALL (Siren : 783876584)	63 000,00	
WATT EN FETE (Siren : 539751479)	2 000,00	
WATT LUTTE (Siren : 851238717)	12 000,00	
WATTEN CASSEL ORGANISATIONS DIVERSES (Siren : 509786653)	1 000,00	
WATTIGNIES HOCKEY CLUB (Siren : 399091586)	7 800,00	
WELL DONE PRODUCTIONS (Siren : 832072581)	7 000,00	
WHEELING CLUB HARDELOT (Siren : 447627316)	5 300,00	
WIMOOV (Siren : 422136143)	113 161,73	
Y A COMME UN LEZARD (Siren : 524934767)	4 000,00	
YACHT CLUB DU CALAISIS (Siren : 392520656)	8 600,00	
YAPLUKA (Siren : 880732490)	25 000,00	
YELEM PRODUCTIONS (Siren : 802841924)	9 160,84	
ZAHRBAT (Siren : 488634650)	22 500,00	
ZANNEKIN (Siren : 802901769)	2 000,00	
ZAPOI ARTS VIVANTS ARTS NUMERIQUES (Siren : 438806622)	60 000,00	
ZERM (Siren : 811941467)	50 000,00	
ZONE POEME (Siren : 824434211)	10 000,00	
Entreprises	**378 803 669,49**	
1449 (Siren : 904976586)	12 000,00	
2R AVENTURE (Siren : 510974710)	2 460,00	
2S SERVICES (Siren : 851837864)	57 868,40	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
3D-METALPRINT (Siren : 813824760)	38 500,00	
4D PIONEERS (Siren : 882605595)	21 000,00	
911 BY DUQUENOY (Siren : 910453372)	8 493,60	
A ET G LENNE (Siren : 329095905)	8 000,00	
A L OREE DES VIGNES (Siren : 951829175)	12 000,00	
A LA BONNE FRANCK'ETTE (Siren : 901754234)	3 913,40	
A LA FERME DELDALLE (Siren : 398122176)	1 959,30	
A R O CONCEPT (Siren : 810453845)	3 000,00	
A+N DESIGN (Siren : 823500913)	3 502,09	
A.G.B.A (Siren : 951479344)	13 400,00	
ABG62 (Siren : 917776288)	3 118,00	
ABSYSTECH (Siren : 444804066)	4 500,00	
ACCES CIBLE (Siren : 818987943)	51 450,00	
ACG DEPANN AUTO (Siren : 501039127)	2 337,80	
ACIME B (Siren : 528044910)	3 000,00	
ACIME FRAME (Siren : 353258817)	387 210,87	
ACOUSTIC KITTY (Siren : 850636440)	13 046,31	
ACQUETTE (Siren : 790035208)	32 000,00	
ACSSI TECHNOLOGIES (Siren : 830624219)	12 000,00	
ACTES WEST (Siren : 519969893)	7 064,00	
ACTG (Siren : 449626514)	9 598,33	
ACTIS WALTER FRANCE (Siren : 438435257)	2 000,00	
AFM (Siren : 433558483)	3 000,00	
AGCO SA (Siren : 317358380)	214 881,00	
AGENCE DE DIAGNOSTIC ECO LOGIS (Siren : 503569832)	1 000,00	
AGENCE RNJ (Siren : 752534552)	7 619,20	
AGILICE TEXTILE PRO SERVICES (Siren : 909345993)	23 135,00	
AGRAFRESH (Siren : 803887744)	2 000,00	
AGRI ENERGIES 80 (Siren : 849396213)	131 622,80	
AGRI METHA LYS (Siren : 833536626)	747 374,65	
AGRI ROY (Siren : 383566536)	9 000,00	
AGRIFAB02 (Siren : 907482905)	9 000,00	
AGRIOPALE SERVICES (Siren : 424391035)	960 000,00	
AGRO BIOENERGIES (Siren : 849790225)	500 000,00	
AHMOSIS SECURITE (Siren : 949527097)	3 000,00	
AIR LIQUIDE FRANCE INDUSTRIE (Siren : 314119504)	73 628,00	
AIX ENERGIE (Siren : 832295042)	120 000,00	
ALBA XAVIER (Siren : 430446260)	2 845,40	
ALBERT BIO (Siren : 848140901)	12 000,00	
ALDEBARAN (Siren : 905051835)	60 000,00	
ALGLAVE HENRI ET FILS (Siren : 367200292)	71 888,00	
ALISSE STEPHANE (Siren : 492306865)	8 930,25	
ALL GREEN (Siren : 883934390)	7 112,53	
ALLARD ET FILS (Siren : 332834035)	7 500,00	
ALLART GAUTHIER (Siren : 880735451)	900,00	
ALLIBERT GRISARD MARINE (Siren : 794978387)	4 100,00	
ALM SPORT FORMATION (Siren : 790633838)	111 762,86	
ALQUAL CONSEIL EXPERTISE (Siren : 420247736)	98 595,00	
AMIANTE REPERE (Siren : 901665042)	7 400,00	
AMICALE DE PRODUCTION (Siren : 490753167)	75 183,19	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
AMIENS ENERGIES (Siren : 824678387)	2 267 375,75	
AMIENS HOCKEY ELITE (Siren : 819425273)	120 000,00	
AMIR RHENIA (Siren : 841253107)	2 705,60	
ANGELE COIFFURE (Siren : 530196435)	3 000,00	
ANGELIQUE BOULET (Siren : 915064547)	26 814,58	
ANKORSTORE (Siren : 852870658)	30 000,00	
ANNE S BOOKSTORE (Siren : 948369350)	20 000,00	
ANSARA PHARMACARE (Siren : 880319454)	24 000,00	
ANTEDIS (Siren : 402790216)	4 500,00	
ANTOINE CORNE SAS (Siren : 339483331)	29 400,00	
ANZIN CUISINES (Siren : 491557070)	12 000,00	
APHELIOR (Siren : 900062480)	45 000,00	
APPELEC FILS (Siren : 811942671)	12 000,00	
AQUAR'ELLES SILHOUETTE (Siren : 503947285)	2 020,00	
AQUARTOIS (Siren : 922439658)	3 000,00	
ARAGON MENNECHET FREDERIC (Siren : 538595042)	7 171,96	
ARCELORMITTAL FRANCE (Siren : 562094425)	4 470 181,69	
ARCY BIOMETHANE (Siren : 833112121)	359 493,24	
ARMELLE LORVELLEC (Siren : 448241620)	303,20	
ARMURERIE MJ2 (Siren : 913809786)	8 955,17	
ARNAUD DUTERTE (Siren : 792523466)	40 000,00	
ARRENS SANDRINE (Siren : 452546856)	2 745,57	
ARTB (Siren : 411383441)	33 816,75	
ASSADOURIAN ALAIN (Siren : 410933519)	5 978,39	
ASTON INSTITUT (Siren : 498685494)	63 339,00	
ASTRO CITY (Siren : 419521380)	9 000,00	
ATELIER CARROSSERIE DU NORD (Siren : 520992363)	3 000,00	
ATELIER D'AGENCEMENT CROUZET (Siren : 783879554)	32 560,00	
ATELIER PHOTO GRAPHIC (Siren : 337825772)	1 500,00	
ATELIER VERANDA (Siren : 797640083)	2 000,00	
ATELIERS MECANIQUES DE PRECISION ET OUTILLAGE (Siren : 318503885)	3 748,00	
ATOS WORDLINE (Siren : 378901946)	554 509,84	
ATRAM LASER (Siren : 482880788)	100 000,00	
ATS SARL (Siren : 422671651)	20 248,40	
AU 79 (Siren : 815288394)	10 182,46	
AU BARON (Siren : 423838788)	230 394,74	
AU CHANT DU COQ (Siren : 538131533)	6 760,40	
AU FIL DU TEMPS (Siren : 884434259)	4 737,93	
AU FOURNIL D AURELIEN (Siren : 834822751)	12 000,00	
AU PETIT FERCOURT (Siren : 897771069)	12 000,00	
AU PETIT MONDE DE B. (Siren : 882901200)	1 714,40	
AU PONT TOURNANT (Siren : 441025517)	12 000,00	
AU RENOUVEAU (Siren : 893588038)	5 786,26	
AU VIEUX MOULIN (Siren : 908105380)	60 000,00	
AUBANE EDITIONS (Siren : 892511650)	2 000,00	
AUBERGE D HUCQUELIERS (Siren : 439497595)	12 000,00	
AUDACE (Siren : 421329681)	4 000,00	
AUDIO ESTAIRES (Siren : 911798031)	3 000,00	
AUDITEUR ENERGIE FRANCE (Siren : 521695734)	2 870,00	
AUDITION DESAGES (Siren : 833643521)	3 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
AUDREY HYEST (Siren : 801036526)	10 500,00	
AURELIE DE FAY (Siren : 413692781)	6 009,58	
AUTEURS REALISA PRODUCTEURS (Siren : 342566130)	175 000,00	
AUTHENTIQUE (Siren : 919345629)	12 000,00	
AUTO CLASSIC PASSION (Siren : 792524399)	8 095,50	
AUTOMOTIVE CELLS COMPANY SE (Siren : 884638586)	10 000 000,00	
AUTONOMIE ET SOLIDARITE (Siren : 380525816)	25 000,00	
AUVIALOU (Siren : 921582938)	12 000,00	
AUX BINOCLES (Siren : 838470185)	2 000,12	
AUX DELICES DE MALAU (Siren : 905159505)	12 083,20	
AUX FLEURS DE MOREUIL (Siren : 424157279)	4 795,77	
AUX GOURMANDISES D ALEX (Siren : 852623479)	3 748,00	
AVENIR CONSEIL ELEVAGE (Siren : 432960078)	149 306,09	
AVRONSART (Siren : 380485227)	12 000,00	
AXIALYS (Siren : 449705425)	3 000,00	
AXIOME (Siren : 445024664)	3 000,00	
AXOMOVE (Siren : 829306125)	27 000,00	
B ET C BIJOUX (Siren : 509930400)	3 442,98	
B TY EXP HAIR (Siren : 908293830)	2 194,54	
B. GOURMAND (Siren : 948448162)	2 910,44	
BA BAT (Siren : 428562649)	4 500,00	
BABAOO (Siren : 880800735)	100 000,00	
BAHEU JEAN MARIE (Siren : 428611602)	12 000,00	
BAIL ACTEA (Siren : 342468600)	32 738,00	
BAJCER ALEXANDRE (Siren : 789130713)	17 836,70	
BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS (Siren : 552002313)	126 707,00	
BANTIGNIE TIPHANIE (Siren : 898542303)	9 666,66	
BAR ACCRAS (Siren : 828115121)	5 525,00	
BARBE OPTICIEN (Siren : 751880147)	11 743,48	
BARBER SHOP (Siren : 922566518)	3 372,00	
BARBET Julie (Siren : 499403152)	6 000,00	
BASAR KIDS (Siren : 838465730)	6 497,75	
BASKET CLUB ORCHIES (Siren : 805050614)	63 000,00	
BASSOMPIERRE SCIENTAX SAS (Siren : 820122786)	20 832,60	
BAT SERVICES (Siren : 418637971)	3 000,00	
BATI BIO CONSEIL (Siren : 905064499)	8 200,00	
BATRICA (Siren : 913523858)	27 615,74	
BAUDRY AMELIE (Siren : 520270844)	5 402,05	
BBT SARL (Siren : 445403512)	2 167,17	
BC DIX (Siren : 307280214)	2 757,37	
BE2 (Siren : 841552334)	2 000,00	
BEGUE PAUL ANTOINE (Siren : 898175732)	288,00	
BEHIN ALEXANDRE (Siren : 901486647)	650,00	
BELLA TRATTORIA (Siren : 920867488)	5 723,60	
BELLER CLAIRE (Siren : 521305672)	644,00	
BELLES PAGES (Siren : 910591957)	17 203,40	
BELLYNCK JEREMIE (Siren : 888719978)	288,00	
BENEDICTE DUBUSSE (Siren : 894264852)	9 000,00	
BENJAMIN PREVOST (Siren : 514794569)	6 204,12	
BERNARD ANTOINE (Siren : 453353179)	18 485,41	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
BERTOUX JUSTINE (Siren : 828476747)	12 294,71	
BERTRAND JEAN CHRISTOPHE (Siren : 321880122)	2 500,00	
BETCHUTCHU (Siren : 912844073)	10 000,00	
BEUKENNE TRAITEUR (Siren : 497939694)	2 000,00	
BEURRE FROMENT VINCENT (Siren : 412371726)	4 610,26	
BEUTIN ALAIN (Siren : 895319671)	480,00	
BEYOND GREEN (Siren : 843718024)	23 400,00	
BEZIN LAETITIA (Siren : 951372796)	8 075,40	
BIG BURGERS (Siren : 918613662)	9 581,20	
BIJOUTERIE MARTIN LAVAQUERIE (Siren : 479788945)	1 270,00	
BILIG MOBILE SAS (Siren : 851017996)	25 999,37	
BIO AGRI ENERGIES (Siren : 843713520)	157 616,79	
BIO DOUAISIS (Siren : 847764164)	2 000,00	
BIO TY MOOD (Siren : 840991681)	4 816,31	
BIOMETHANE DU VANDY (Siren : 852457217)	797 600,00	
BIONEXT (Siren : 519022214)	158 489,65	
BISTROCCASION (Siren : 827549395)	4 148,00	
BLACK STAR (Siren : 317515195)	80 000,00	
BLAIRVACQ SAMUEL (Siren : 824443220)	2 948,30	
BLANPAIN DAVID (Siren : 922072228)	303,20	
BLEDINA (Siren : 301374922)	630 000,00	
BLIBEK NASSERA (Siren : 511154502)	6 213,33	
BLIN AMANDINE (Siren : 514537026)	6 000,00	
BLISPAC (Siren : 412038374)	28 185,84	
BLONDEL DAMIEN (Siren : 539045237)	4 000,00	
BLONDEL LUCIE (Siren : 811031319)	3 536,22	
BLONDIN ALEXIS (Siren : 508847175)	10 000,00	
BMSW (Siren : 750809170)	6 487,52	
BMT RAISMES (Siren : 889996724)	2 000,00	
BODY ENJOY (Siren : 538324211)	2 000,00	
BOFISH (Siren : 912360740)	20 000,00	
BOIDARD PHILIPPE (Siren : 419344403)	3 209,44	
BOINET OZENNE MARIE ROSE (Siren : 352187298)	2 206,60	
BOISLEUX FRANCOIS (Siren : 902254473)	288,00	
BOLLART NICOLAS (Siren : 453005068)	288,00	
BON APPETHAI FR (Siren : 953549201)	16 798,30	
BONDUELLE EUROPE LONG LIFE (Siren : 665580072)	360 000,00	
BONNAIRE NICOLAS (Siren : 793956988)	17 134,52	
BONNAY THOMAS (Siren : 891577579)	2 356,61	
BONTEIX (Siren : 803786870)	3 143,32	
BORDET AURORE (Siren : 813256625)	303,20	
BOUCAUT (Siren : 898113881)	12 000,00	
BOUCHERIE CHARCUTERIE CANONNE (Siren : 904791142)	17 325,47	
BOUCHERIE DE BEAURIEUX (Siren : 947972394)	6 000,00	
BOUCHERIE DEFLANDRE DEMARET (Siren : 830961140)	10 000,00	
BOUCHERIE DU CENTRE (Siren : 811250414)	5 412,02	
BOUCHERIE MORDACQ (Siren : 805093820)	31 999,85	
BOUCHONNERIE CAPSULERIE USINES J REMY (Siren : 045650538)	30 000,00	
BOUDINEL JOHAN (Siren : 792237869)	26 360,05	
BOULANGER DELDIN FABIENNE (Siren : 385311956)	3 933,42	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
BOULANGER PIERRE (Siren : 820624005)	2 165,12	
BOULANGER SANTRAIN (Siren : 817720766)	12 000,00	
BOULANGERIE MIKA HEL (Siren : 828832766)	4 608,00	
BOULANGERIE PATISSERIE HOUCKE (Siren : 841819451)	20 000,00	
BOULOGNE DIRECT (Siren : 808793830)	50 198,11	
BOUTHOR CHRISTELLE (Siren : 949646822)	3 519,10	
BOUTIKAZIK (Siren : 513831131)	3 206,00	
BOUTROY GONZAGUE (Siren : 908937329)	12 624,80	
BOUTTE (Siren : 615480043)	242 005,90	
BOUTTE SIMON (Siren : 920409364)	15 000,00	
BOUVIER Bertrand (Siren : 530168673)	9 203,20	
BOYANNICK (Siren : 420170730)	3 600,00	
BPCE LEASE (Siren : 379155369)	500 770,92	
BPIFRANCE (Siren : 320252489)	9 726 358,00	
BPIFRANCE REGIONS (Siren : 319997466)	1 000 000,00	
BRASSERIE ABBAYE DE CLAIRMARAIS (Siren : 850421504)	4 000,00	
BRASSERIE CAMBIER (Siren : 802817635)	51 508,25	
BRASSERIE DE LA MONTAGNE COURONNEE (Siren : 847884822)	8 091,60	
BRASSERIE DES SOURCES (Siren : 481915163)	881 451,20	
BRASSERIE DU CENTRE (Siren : 519500672)	2 454,00	
BRASSERIE DU PAYS FLAMAND (Siren : 492713250)	225 230,28	
BRASSERIE DUFOUR (Siren : 948458732)	40 493,27	
BRASSERIE LA CHOPINE (Siren : 894858307)	7 363,83	
BRAYELLE LAETITIA (Siren : 882197841)	288,00	
BRGM FORMATION (Siren : 582056149)	35 078,21	
BRIATTE CLOTHILDE (Siren : 538226937)	500,00	
BRIEN KEVIN (Siren : 903845329)	10 000,00	
BRIOIS (Siren : 441388881)	67 200,00	
BRODERIES LEVEAUX (Siren : 390912517)	343 500,00	
BRUYER GUILLAUME (Siren : 824721245)	288,00	
BSC (Siren : 834880551)	12 000,00	
BSL STEEL (Siren : 498672575)	69 473,41	
BTPL (Siren : 415105550)	28 021,90	
BUCOLIQUE (Siren : 920699873)	12 000,00	
BULLE DE SOIE (Siren : 907568877)	10 515,60	
BULLE EN STOCK (Siren : 432583292)	5 000,00	
BVCTS BUREAU VERIFICATION CHAPITEAUX TENTES (Siren : 338093073)	3 000,00	
CABINET LORIEUX (Siren : 411101199)	6 000,00	
CABINET QUENEZ MERLEN POTTEZ (Siren : 397773953)	2 000,00	
CABOSSE EN NORD (Siren : 918543133)	9 929,75	
CAILLIET CAB (Siren : 842991853)	2 427,60	
CAILLOUX BATONS ARCHITECTURE (Siren : 910518745)	3 990,00	
CAIX (Siren : 848836946)	6 020,66	
CALOIN DAMIEN (Siren : 919940569)	20 000,00	
CAMBIER PIERRE (Siren : 824501779)	10 500,00	
CAMBRAI VOLLEY (Siren : 899382709)	155 000,00	
CAMPAGNE GOURMANDE (Siren : 922178090)	5 452,50	
CAMPING CARAVANING MA CAMPAGNE (Siren : 310268669)	4 271,32	
CAMPING DE L ABBATIALE (Siren : 420541005)	11 344,24	
CAMPING LA HAUTE BORNE (Siren : 911851459)	8 776,43	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CAMPUS PRO (Siren : 389379561)	29 577,75	
CANALE AUDREY (Siren : 508934130)	3 113,22	
CAP NORD DECOUVERTES (Siren : 909923153)	2 778,63	
CAPO PLAZA (Siren : 913345658)	12 000,00	
CAPUA A (Siren : 921720553)	9 522,66	
CARDON AMANDINE (Siren : 530331743)	5 780,56	
CARGOBEAMER TERMINAL CALAIS SAS (Siren : 808700397)	400 000,00	
CARO AUDREY GENEVIEVE HENRIETTE (Siren : 921263224)	303,20	
CARPENTIER ET PREUX (Siren : 686320367)	3 000,00	
CARPENTIER FRERES (Siren : 439339870)	10 000,00	
CARRIERES DE NOYANT (Siren : 715680013)	536 780,05	
CARROSSERIE DE L ARCHER (Siren : 379205081)	2 000,00	
CARROSSERIE MALLARD MAXIME (Siren : 843463662)	12 570,06	
CARROSSERIE REEL VI (Siren : 890936297)	2 000,00	
CARTONNAGES BAZIN (Siren : 502273436)	28 920,00	
CARTONNAGES GAULTIER (Siren : 615721198)	6 000,00	
CARTONNAGES VAILLANT (Siren : 373200872)	807 526,00	
CARTONNERIES DE GONDARDENNES (Siren : 575680269)	747 354,26	
CASAMIAM (Siren : 898271788)	28 500,00	
CASTELAIN JEAN JACQUES (Siren : 503633737)	1 000,00	
CASTELLE VALERIE (Siren : 849620901)	7 467,01	
CATERPILLAR FINANCE FRANCE (Siren : 389542762)	38 000,00	
CATI FRUIT (Siren : 443824123)	10 000,00	
CATRY ARNAUD (Siren : 537585051)	12 000,00	
CATTIAU THOMAS (Siren : 913806113)	448,17	
CAUCHETEUX SONIA (Siren : 919180463)	12 941,56	
CAUSETTES (Siren : 912752060)	4 261,05	
CAUTIONEO (Siren : 837897370)	30 000,00	
CDG ENERGIES RENOUVELABLES (Siren : 850509548)	374 626,51	
CDVI ELECTRONICS (Siren : 433764131)	195 924,63	
CE CHAUSSURES (Siren : 920185766)	12 000,00	
CEGA (Siren : 799117346)	5 424,00	
CELLIAA (Siren : 530270172)	24 588,60	
CENTRACO (Siren : 457509750)	197 161,64	
CENTRE OSCAR LAMBRET (Siren : 783697345)	103 936,81	
CENTRE TECHNIQ INTERPROF FRUITS LEGUMES (Siren : 775675796)	5 906,91	
CEPI MANAGEMENT (Siren : 434331864)	30 000,00	
CERELIA LIEVIN (Siren : 421559576)	350 000,00	
CETIM (Siren : 775629074)	1 048 365,80	
CEVILOZOVINS (Siren : 840342877)	12 000,00	
CF MODE (Siren : 851827683)	930,60	
CFAEUC COMMISSION FRANCO AMERICAINE ECHANGES UNIVE (Siren : 784670044)	246 988,82	
CFC IMPERIUM (Siren : 408027290)	11 031,88	
CH TIO BONHEUR (Siren : 888821428)	2 071,03	
CH TIS VOYAGES A VELO (Siren : 949917553)	4 962,70	
CHALEUR ET CONFORT (Siren : 749892840)	11 904,81	
CHAMPAGNE M MICHAUX SCEV (Siren : 384726501)	10 496,50	
CHAMPICARDE (Siren : 788513331)	49 757,85	
CHANCE GET YOURS (Siren : 809500663)	141 400,00	
CHARCUTERIE LEBAS-ROMY (Siren : 497544056)	20 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CHARLENE (Siren : 951049964)	3 000,00	
CHARLES YVES (Siren : 909798936)	5 800,00	
CHARLOTTE AUX FLEURS (Siren : 814438537)	2 000,00	
CHARPENTIER (Siren : 445234321)	10 500,00	
CHATEAU DE MONTREUIL (Siren : 323209023)	1 560,00	
CHATELAIN MIREILLE (Siren : 792946444)	3 000,00	
CHAZOT DAMARIS (Siren : 813161692)	345,60	
CHEVEUX STMM (Siren : 802458992)	2 000,00	
CHEZ LAURENT (Siren : 842827362)	5 333,33	
CHEZ MADAME JAMBON (Siren : 899531149)	20 000,00	
CHLOE (Siren : 811863521)	6 745,72	
CHOC HAUT DE FRANCE (Siren : 910384288)	7 212,89	
CHR CONCEPT LE BISTRO D ANTOINE (Siren : 433802360)	12 000,00	
CHRISTOPHE NOYON BRASSEUR (Siren : 447931015)	20 000,00	
CHRYSTAL PLASTIC (Siren : 329221576)	270 022,55	
CHTI BOUTIQUE (Siren : 520977356)	9 300,00	
CIFRA (Siren : 349071951)	4 000,00	
CIL (Siren : 502809197)	71 946,69	
CILA SAS (Siren : 404484107)	214 265,48	
CIRCOOP (Siren : 911361574)	24 000,00	
CITE DES ELECTRICIENS (Siren : 130026297)	125 000,00	
CLAEBOTS MARION (Siren : 442951745)	3 112,60	
CLEFS DES CHAMPS (Siren : 900196866)	49 191,91	
CLESENCE MAISON DU CIL (Siren : 585980022)	38 913,41	
CLETON MATHILDE (Siren : 534230453)	11 426,24	
CLETY OCEANE (Siren : 894641208)	3 291,79	
CLICK AND LIVE (Siren : 910319920)	19 500,00	
CLINIQUE DE LA CHENAIE (Siren : 842487563)	3 000,00	
CLOTURES ET PORTAILS DE FRANCE (Siren : 510162977)	2 000,00	
COCOON (Siren : 905380853)	7 119,40	
COCOTTE (Siren : 890898448)	9 620,00	
CODDEVILLE GREGORY (Siren : 511578106)	9 000,00	
COFNOR (Siren : 344319991)	10 500,00	
COHOSE (Siren : 883423915)	11 888,80	
COLAERT ESSIEUX (Siren : 378711824)	133 640,48	
COLIBRI (Siren : 788604601)	6 942,27	
COLLARD DUVAL (Siren : 850795196)	4 472,51	
COLLECONLINE (Siren : 884459645)	19 000,00	
COLMOU VANESSA (Siren : 534930243)	1 935,20	
COLOR PVC (Siren : 813022852)	2 000,00	
COLORWAY (Siren : 399795970)	3 000,00	
COMBET ALICE (Siren : 480458470)	2 000,00	
COMEDIE DE BETHUNE (Siren : 384492518)	1 212 494,41	
COMELY (Siren : 790485619)	15 600,00	
COMPETENCES COMMERCE ET INTERNAT (Siren : 420720567)	14 658,00	
COMPT ADVICE (Siren : 834777070)	3 000,00	
COMPTOIR CALCAIRES ET MATERIAUX (Siren : 686820044)	422 769,75	
CONCEPT L (Siren : 909789877)	4 188,65	
CONSTRUCTIONS 3D (Siren : 831687009)	56 020,67	
CONTAINERS PARK (Siren : 900997115)	3 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CONTRASTE PRODUCTIONS (Siren : 513179952)	24 000,00	
COOP FORESTIERE AMIENS ARRAS (Siren : 519557953)	21 000,00	
COOP FRUITIERE LAIT BOULONNAIS (Siren : 803856608)	6 060,00	
COOP SICAREV COOP (Siren : 841292857)	10 780,00	
COOP TRANSI ECO GRAND SYNTHOISE (Siren : 851646034)	62 466,20	
COOPCONNEXION (Siren : 824395396)	34 000,00	
COOPERATIVE GEODE (Siren : 319296158)	840,00	
COPTERIA (Siren : 913270542)	10 500,00	
COQUEL AND CO (Siren : 834272403)	10 065,00	
CORDONNERIE ADRIEN MAYEUX (Siren : 800371221)	11 655,36	
CORINNE MENU (Siren : 389488560)	3 263,76	
CORNILLEAU SAS (Siren : 526920194)	179 194,00	
CORP1 (Siren : 910769231)	19 500,00	
COSETTE BENJAMIN (Siren : 911649879)	20 000,00	
COTE OPALE SECURITE (Siren : 424463016)	10 000,00	
COTTRET DAVID (Siren : 522887629)	1 538,82	
COUDEVILLE JOEL (Siren : 393924055)	3 240,04	
COURQUIN AYMERIC (Siren : 820024149)	10 000,00	
COUSIN MAGALIE (Siren : 831501655)	20 000,00	
COUSIN TRESTEC (Siren : 399100668)	11 998,37	
CRE-INGENIERIE BUREAU D ETUDES (Siren : 379461973)	38 420,00	
CREAFI (Siren : 494059223)	1 476,56	
CREATIQUE TECHNOLOGIE (Siren : 388091407)	3 000,00	
CREATIV FER (Siren : 900195231)	7 742,07	
CREDIT MUTUEL LEASING (Siren : 642017834)	501 782,60	
CREFO (Siren : 783714819)	1 804 947,57	
CREPICORDIENNE (Siren : 882550312)	29 955,50	
CRESCENDO EVENEMENT (Siren : 524461670)	3 000,00	
CRITT M2A (Siren : 498616085)	1 523 586,10	
CROQU INES (Siren : 518454855)	20 000,00	
CROWET LOLA (Siren : 820085991)	3 889,53	
CRYMIROTECH (Siren : 851618215)	53 523,67	
CTCIA (Siren : 323823880)	18 653,60	
CTCPA CENTRE TECHNIQUE DE LA CONSERVATION PRODUI (Siren : 775691744)	199 621,07	
CTRE FORMATION METIERS DU CUIR (Siren : 879962066)	466 371,00	
CUISI LITTORAL MOBILE (Siren : 952394039)	10 000,00	
CUNY ALIZE (Siren : 894108141)	268,00	
CUPPENS (Siren : 324251099)	3 000,00	
CYCLO-COURT (Siren : 898748629)	14 307,30	
D HAENE ETOILE (Siren : 952741932)	8 582,60	
D HEM (Siren : 381013317)	13 873,00	
D S F (Siren : 499379915)	4 019,10	
D.N.T. (Siren : 793967142)	6 342,40	
DA CRUZ MOTORS (Siren : 912599263)	7 693,44	
DA ENCARNACAO PAOLO (Siren : 429942477)	3 876,55	
DACHE BERNARD (Siren : 311440523)	3 000,00	
DAMIEN COUVERTURE (Siren : 880355557)	2 000,00	
DANEL COUVERTURES (Siren : 881987754)	20 000,00	
DANNEELS BASTIEN (Siren : 814502654)	6 913,90	
DATAKHI (Siren : 882682628)	30 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
DAVAI (Siren : 838422483)	20 000,00	
DAVEAU FRANCOISE (Siren : 353911555)	896,00	
DAVID DAMIEN (Siren : 848079182)	800,00	
DBT (Siren : 379365208)	643 135,79	
DCF FORMATION (Siren : 481959112)	3 000,00	
DE ARAUJO NOELLA (Siren : 914971585)	4 711,92	
DE BRAY BAPTISTE (Siren : 817798143)	18 343,23	
DE BROUWER VINCENT (Siren : 404738163)	350,00	
DE CLERCK LAURENT (Siren : 790871321)	2 526,00	
DE LA FERME DES HORTILLONNAGES (Siren : 893123497)	11 787,00	
DE LA MARETTE (Siren : 391583002)	2 468,62	
DE LOMBARDON JULIETTE (Siren : 848600243)	576,00	
DE WARREN ISABELLE (Siren : 901551770)	1 000,00	
DEALINKA (Siren : 948306519)	22 500,00	
DEBACQ THIERRY (Siren : 419457114)	3 930,85	
DEBEVRE VENTILATION (Siren : 341593671)	192 153,52	
DEBOVE LOIC (Siren : 840897540)	20 000,00	
DECHERF MATTHIEU (Siren : 449711365)	12 000,00	
DECO DANS FER (Siren : 921852588)	12 000,00	
DECOFORCE (Siren : 318100484)	3 000,00	
DECONINCK GUILLAUME (Siren : 507415438)	9 200,00	
DECOSTER CAULLIEZ (Siren : 446550113)	459 164,65	
DEDOURGE SAINT POL ANNE LISE (Siren : 833618507)	6 225,66	
DEFOSSEZ FRANCOIS XAVIER (Siren : 422639773)	1 173,80	
DEFRANCE MATTHIEU (Siren : 381442706)	800,00	
DEGAND PAULINE (Siren : 819401142)	6 407,37	
DEL PRO SPORT PUB (Siren : 824643423)	2 000,00	
DELABRE CHARPENTE (Siren : 353695943)	14 700,00	
DELANNOY DENIS (Siren : 408797827)	12 000,00	
DELANNOY ET ASSOCIES (Siren : 513664326)	6 000,00	
DELBECQ OCEANE (Siren : 920557428)	16 105,48	
DELBENDE VIRGINIE (Siren : 922450119)	563,01	
DELCAMBRE MERIAUX SARAH (Siren : 842961666)	12 000,00	
DELEVALLEE LOUISE (Siren : 910833110)	375,20	
DELIVYNE ALEXANDRE (Siren : 823265970)	1 164,80	
DELPHARM MOUVAUX (Siren : 949097695)	300 000,00	
DELPORTE DELABRE (Siren : 329095244)	2 377,44	
DELTOUR ANTOINE (Siren : 513722587)	608,00	
DELVIATEK (Siren : 911880730)	762 830,98	
DENHEZ MAX (Siren : 344979265)	288,00	
DERLIQUE CHRISTOPHE (Siren : 529060139)	7 307,20	
DERUYWE NICOLAS (Siren : 835222167)	2 596,69	
DERVAUX NICOLAS (Siren : 849618244)	7 210,00	
DES 2 CAPS (Siren : 829777069)	9 000,00	
DES BOIS (Siren : 414639005)	30 000,00	
DES PRAIRIES (Siren : 911890341)	9 000,00	
DESCAMPS LOMBARDO (Siren : 701920332)	30 000,00	
DESOR AMELIE (Siren : 523725240)	3 438,26	
DESTOCK R (Siren : 899802052)	2 042,87	
DETREZ TESTELIN (Siren : 804593283)	12 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
DEVAREM DEVELOPPEMENT (Siren : 438814311)	45 546,88	
DEVRIENDT PATRICE (Siren : 378727788)	9 390,69	
DEVYNCK DAVID ALEXANDRE (Siren : 751340126)	24 400,00	
DEZ CHRISTOPHE (Siren : 978151801)	10 000,00	
DG FORMATION PLUS (Siren : 423743020)	7 524,00	
DHALLUIN CEDRIC (Siren : 817541154)	15 000,00	
DIAG N GROW (Siren : 892647298)	60 000,00	
DIAGNOSTICS IMMOBILIERS DU NPDC (Siren : 535013304)	3 000,00	
DIEUDONNE CAMILLE (Siren : 909145088)	9 000,00	
DIGITAL AUTO (Siren : 903099349)	3 000,00	
DIMOFF LYVIA (Siren : 821825577)	6 000,00	
DIPACK (Siren : 480520840)	50 879,10	
DIRECT ALBERT (Siren : 887918282)	4 070,40	
DIRECT LEASE (Siren : 479229072)	10 800,00	
DIVERS ENTREPRISES REGION	19 670,03	
DIVORCE INDUSTRIES (Siren : 917553539)	7 500,00	
DKA (Siren : 912192465)	10 000,00	
DM (Siren : 807931555)	6 843,03	
DOMAINE DE LOUVERVAL (Siren : 904766045)	10 548,57	
DOMAINE DES LUMIERES (Siren : 844671313)	34 833,26	
DOMAINE SAINT ANGE (Siren : 920761418)	30 000,00	
DOMINIQUE BARTHELEMY (Siren : 452158355)	2 220,20	
DOMONT GEOFFREY (Siren : 520905795)	11 221,86	
DOROBISZ NATACHA (Siren : 517962106)	328,00	
DOROTHEE LEROY (Siren : 918032160)	12 000,00	
DOUCES SAVEURS (Siren : 814904827)	5 319,69	
DPDO DISTRIBUTION (Siren : 818911117)	13 811,25	
DRYSSENS (Siren : 813448107)	12 000,00	
DTP METHA (Siren : 850076118)	69 911,14	
DU PETIT MOULIN (Siren : 851348334)	3 210,00	
DU TERROIR ET DES BULLES (Siren : 839353992)	6 452,60	
DU VIAGE (Siren : 838866655)	4 600,00	
DUBAN FLORENT (Siren : 513788588)	5 536,00	
DUBOIS DOROTHEE (Siren : 494592066)	288,00	
DUBOIS FABRICE (Siren : 478510860)	836,00	
DUMETZ STEPHANIE (Siren : 791884596)	7 108,75	
DUMONT ET FILS (Siren : 616980066)	39 429,28	
DUNKERQUE HANDBALL GRAND LITTORAL EURSL (Siren : 752271965)	200 000,00	
DUPONCHEL (Siren : 894287879)	9 000,00	
DUPONT MAXIME (Siren : 882391220)	9 690,00	
DURIE NATHALIE (Siren : 423915511)	4 128,96	
DUSSENNE GREGORY (Siren : 792956096)	8 620,41	
DUTHOIT MENUISERIES (Siren : 504346552)	4 000,00	
DUTHOIT SABINE (Siren : 948669718)	5 856,77	
DUVAL THOMAS (Siren : 844967125)	6 617,77	
E-CATALYST (Siren : 845014364)	105 894,00	
E.A.R.L. DU NORTBERT (Siren : 380907303)	6 248,15	
EARL AMMEUX (Siren : 497859835)	9 000,00	
EARL AR STIVELL (Siren : 402263115)	446,49	
EARL AUX SERRES DE WAGNONVILLE (Siren : 519398515)	8 881,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
EARL B VAN HONACKER (Siren : 882423361)	15 342,80	
EARL BACQUAERT MICHEL (Siren : 410687594)	21 108,60	
EARL BAILLIE (Siren : 384643326)	2 066,91	
EARL BETHENCOURT (Siren : 350007092)	765,74	
EARL BONNINGUES (Siren : 411656259)	8 851,50	
EARL BUYSSE (Siren : 844448878)	80 000,00	
EARL CERES (Siren : 354098444)	879,20	
EARL CHRISTIANE PAYEN (Siren : 823694807)	6 494,08	
EARL COMYN (Siren : 418486932)	3 715,39	
EARL DE FOLLEMPRISE (Siren : 430273623)	336,00	
EARL DE L ANCIEN CHATEAU (Siren : 313241259)	574,50	
EARL DE L ARBRE (Siren : 811942218)	8 940,00	
EARL DE L AUBEPINE (Siren : 519769368)	4 200,00	
EARL DE L AULNOIS (Siren : 479762957)	562,07	
EARL DE L ELNON (Siren : 798786901)	600,00	
EARL DE L EPINOY (Siren : 477542666)	8 657,04	
EARL DE L OURCQ (Siren : 303997290)	247 830,84	
EARL DE L'ALOUETTE (Siren : 484294558)	1 257,31	
EARL DE LA BELLE AUMONE (Siren : 531986214)	2 000,00	
EARL DE LA CORNETTE (Siren : 382596955)	2 329,67	
EARL DE LA FERME ANGUS (Siren : 452133317)	7 175,21	
EARL DE LA FERME DU CHAPITRE (Siren : 394168520)	6 125,00	
EARL DE LA LARGILLIERE (Siren : 408561892)	8 823,39	
EARL DE LA LONGUE BECQUE (Siren : 495201808)	86 907,79	
EARL DE LA SECHE CENSE (Siren : 423617489)	1 104,00	
EARL DE MESENGUY (Siren : 345316970)	1 400,00	
EARL DELATTRE (Siren : 401590310)	1 785,48	
EARL DELMOTTE (Siren : 483988317)	332,80	
EARL DENEUVILLE (Siren : 350087698)	1 283,03	
EARL DES 4 VENTS (Siren : 325721660)	1 232,80	
EARL DES AULNES BOUILLANTS (Siren : 430057729)	1 335,24	
EARL DES BONNEVALS (Siren : 520850280)	1 855,63	
EARL DES DUNES (Siren : 327629192)	4 000,00	
EARL DES GRANDS RIEZ (Siren : 430329359)	1 600,00	
EARL DES JONQUILLES (Siren : 539163568)	1 781,11	
EARL DES PRES SALES (Siren : 431319342)	9 000,00	
EARL DES SOURCES (Siren : 333996866)	3 998,71	
EARL DESWARTE (Siren : 400774865)	632,80	
EARL DEUSY PERE ET FILS (Siren : 418091591)	8 963,18	
EARL DEWYNTER (Siren : 483412508)	7 276,34	
EARL DU BLANC BALLOT (Siren : 508142692)	400,00	
EARL DU BOUDON (Siren : 418860615)	9 000,00	
EARL DU CHENE (Siren : 434508198)	1 000,00	
EARL DU CLOS (Siren : 383378940)	2 110,62	
EARL DU COIN DU SUD (Siren : 394850325)	2 476,51	
EARL DU MENEGAT (Siren : 423883446)	1 333,12	
EARL DU MOULIN DE SENLECQUES (Siren : 502713183)	8 700,00	
EARL DU PETIT CHEMIN (Siren : 489659805)	1 732,00	
EARL DU SAVART DE L ETANG (Siren : 390011658)	5 961,30	
EARL ECURIE DES TOURELLES (Siren : 397951104)	200,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
EARL FAIGNAERT (Siren : 445102825)	544,00	
EARL FERME DE LA CLARINE (Siren : 422881086)	322,40	
EARL FERME DE LA MONTAGNE (Siren : 442190971)	320,80	
EARL FERME DES COLLINES (Siren : 421641481)	5 829,00	
EARL FERME DU BEAU PAYS (Siren : 453376360)	11 111,00	
EARL GAUTIER (Siren : 481502334)	4 240,50	
EARL GERARD ARNAUD ET FILS (Siren : 387542947)	7 830,16	
EARL GOUDAL (Siren : 408687713)	5 855,38	
EARL HARAS DE L ERMITAGE (Siren : 504077835)	450,00	
EARL HARAS DU BOUT DE HAUT (Siren : 419230982)	3 475,00	
EARL IRRINTZINA (Siren : 852838457)	600,00	
EARL L OEUF DU MOULIN (Siren : 879711232)	456,00	
EARL LA BIEN BATIE (Siren : 500072830)	5 010,00	
EARL LA FERME QUESNEL (Siren : 389310319)	6 400,00	
EARL LABEL CHEVRERIE (Siren : 894663897)	288,00	
EARL LE BOIS LAPLACE (Siren : 428709638)	1 216,19	
EARL LENGLET (Siren : 384202057)	500,00	
EARL LEROUX VALSERY (Siren : 423114370)	4 995,93	
EARL LES BEAUX CORS (Siren : 342375391)	12 000,00	
EARL LES GRIVETS (Siren : 422932855)	8 952,00	
EARL LEULLIER (Siren : 521292797)	337,01	
EARL LIEVIN LECOUSTRE (Siren : 432702785)	589,60	
EARL MAIGRET LEVIEIL (Siren : 410144265)	416,09	
EARL MASSON (Siren : 330939968)	504,00	
EARL MONTAIGNE (Siren : 411680002)	10 071,29	
EARL ODEN (Siren : 443829288)	12 562,20	
EARL PEUCELLE CUVELIER (Siren : 789726148)	4 000,00	
EARL POTIER (Siren : 379294259)	991,86	
EARL POUPART (Siren : 523618478)	7 980,00	
EARL PRIEZ HENOVILLE (Siren : 898754288)	5 788,94	
EARL ROETYNCK (Siren : 509787008)	300,00	
EARL RUFIN (Siren : 323685685)	17 400,73	
EARL SENEZ (Siren : 421474800)	6 600,00	
EARL SOLANGE SCHMITT (Siren : 801665019)	6 909,28	
EARL TACQUET MATTON (Siren : 323721902)	8 284,71	
EARL TERNYNCK (Siren : 391172970)	3 000,00	
EARL THIBAUT (Siren : 350348504)	5 705,26	
EARL TRAISNEL PLANCKE (Siren : 419426499)	10 048,66	
EARL VANDENBROUCKE SAMUEL (Siren : 887940849)	4 000,00	
EARL VANHAECKE (Siren : 410688683)	1 495,85	
EARL VANHEEGHE (Siren : 381852433)	8 549,14	
EARL VERNIER THIERRY (Siren : 749907820)	9 000,00	
EASI TRANSITION (Siren : 909508491)	7 500,00	
EBERSBACH DOROTHEE (Siren : 394242879)	12 000,00	
EBS SOLIDARITOIT (Siren : 823714522)	7 500,00	
ECHAPPEE NAMIBIENNE (Siren : 832899314)	5 714,40	
ECO TECH CERAM (Siren : 801331000)	31 552,51	
ECOBATINGENIERIE (Siren : 537660177)	38 073,25	
ECOLE O CLOCK (Siren : 852895929)	94 461,89	
ECOPOR (Siren : 501920011)	4 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ECURIE JADE RIBEYRE (Siren : 889282760)	350,00	
ECURIE LAURENT VERVA (Siren : 818580771)	8 000,00	
EDITIONS LES SOLEILS BLEUS (Siren : 508540598)	2 600,00	
EDITIONS PERA (Siren : 821690831)	7 849,97	
EEL ENERGY (Siren : 537565111)	92 203,89	
EGAM (Siren : 808747984)	3 470,80	
EKOO (Siren : 900679945)	24 000,00	
ELEVAGE DE BUSSY (Siren : 538488602)	6 000,00	
ELEVAGE VAN BOCKSTAEL (Siren : 499553527)	4 000,00	
ELEVATION (Siren : 392268017)	2 000,00	
ELIGIUS (Siren : 820789006)	3 568,00	
ELIXIRS DIFFUSION (Siren : 888334042)	2 491,40	
ELTB MAGNIANT FREDERIC (Siren : 499580876)	20 000,00	
EMMANUEL HENON (Siren : 453390460)	76 740,00	
ENERGETHIK (Siren : 520409228)	7 300,00	
ENERGO (Siren : 838969541)	170 586,00	
ENERGY DRONE (Siren : 810401430)	53 149,00	
ENNEA GREEN (Siren : 918658592)	36 000,00	
ENSOVO (Siren : 493365274)	19 600,00	
ENTRAID'UNION (Siren : 880431887)	2 000,00	
ENTRE NOUS (Siren : 794595173)	12 000,00	
ENVI WATT (Siren : 505351213)	6 000,00	
ENVIE D ELLES (Siren : 501554182)	11 920,00	
EQIOM (Siren : 377917067)	195 674,09	
ERGO CEDRIC RAYMOND (Siren : 442050480)	14 000,00	
ERNEST DEVOS (Siren : 309824480)	3 847,20	
ESNAULT SOPHIE (Siren : 913015723)	375,20	
ESSM LE PORTEL BASKET BALL COTE D OPALE (Siren : 513010678)	418 000,00	
ETABLISSEMENTS COUSIN (Siren : 341906261)	3 000,00	
ETABLISSEMENTS DISSAUX SAS (Siren : 784173262)	100 000,00	
ETABLISSEMENTS LANSEL ET FILS (Siren : 371200973)	1 539,00	
ETABLISSEMENTS LIEGEOIS CAZIN (Siren : 578801086)	12 737,66	
ETABLISSEMENTS SERVAIS (Siren : 776224636)	4 000,00	
ETIA (Siren : 351345004)	297 480,50	
ETISA EURL (Siren : 520063934)	10 500,00	
ETOILES VAGABONDES (Siren : 847593381)	3 824,50	
ETS ADRIEN RIQUIER (Siren : 005520325)	70 000,00	
ETS BONNAIRE (Siren : 902880657)	20 000,00	
ETS CLEMENT MOLON SONGEONS BOISSONS (Siren : 404448136)	1 668,00	
ETS DUMONT (Siren : 305876781)	23 084,67	
ETS JEROME (Siren : 395051303)	44 914,60	
ETS PIERRE DURIEZ (Siren : 323516013)	40 000,00	
ETUDES TECHNIQUES CONSEILS (Siren : 414838086)	5 820,00	
EURATECHNOLOGIES (Siren : 538862277)	2 766 937,29	
EURL AGENCEMENT DU PEVELE (Siren : 841563851)	18 400,00	
EURL ALEXTHANE (Siren : 753681485)	3 000,00	
EURL BL ELEC (Siren : 891802258)	2 000,00	
EURL DEBARBIEUX (Siren : 835154089)	3 535,65	
EURL DEBLOCK (Siren : 844012823)	4 000,00	
EURL DEPRET SEBASTIEN (Siren : 492457015)	20 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
EURL ECRI (Siren : 453065534)	16 007,55	
EURL ETS BEURIER (Siren : 494980246)	17 886,20	
EURL GILLON (Siren : 528767601)	5 528,00	
EURL K MIAM (Siren : 799485974)	2 598,37	
EURL LA CROTELLOISE (Siren : 803653773)	9 180,00	
EURL LA TABLE DES TOURS (Siren : 831493911)	3 762,13	
EURL LE CLOS CACHELEUX (Siren : 492116298)	59 268,30	
EURL LEFEV RENOV (Siren : 791395130)	6 552,90	
EURL LES CH'TIS LUTINS (Siren : 829283696)	3 000,00	
EURL LES YEUX QUI PETILLENT (Siren : 883981136)	2 528,00	
EURL MCN DI BO (Siren : 753360809)	3 960,00	
EURL PRILLIEUX PAYSAGISTE (Siren : 493506877)	6 980,00	
EUROCAVE (Siren : 320316995)	41 719,69	
EUROMARNE IMMOBILIER D ENTREPRISE (Siren : 353234891)	2 000,00	
EUROP SIGNAL (Siren : 421816711)	2 000,00	
EVANCY SARL (Siren : 790590509)	3 000,00	
EVENTUSCOM (Siren : 519534242)	1 240,33	
EXPERTO INGENIERIE (Siren : 488875717)	8 100,00	
FABRE BENOIT (Siren : 518266341)	10 653,60	
FABRE MAITE (Siren : 880662135)	6 493,76	
FABRICATION MENUISERIE BOIS (Siren : 750424756)	72 800,00	
FAGOO OLIVIER (Siren : 477617054)	2 414,58	
FARBE (Siren : 951370709)	3 000,00	
FASQUEL JEAN (Siren : 308169077)	300,00	
FATOUS AMANDINE (Siren : 902206697)	4 087,65	
FAUCHEUX JOSE EURL (Siren : 489318469)	1 985,70	
FAVRILLE ANNE (Siren : 404452104)	2 141,34	
FC CHAMBLY OISE (Siren : 841027832)	63 000,00	
FC LE CAPRICE (Siren : 839116407)	12 000,00	
FDIES (Siren : 750279556)	2 000,00	
FELLMANN CARTONNAGES PICARDIE (Siren : 492264478)	30 000,00	
FENBAT (Siren : 432958932)	3 208,00	
FERME 1802 (Siren : 953535622)	30 000,00	
FERME AVICOLE DECLERCK (Siren : 421707258)	7 443,71	
FERME BIO DE CHAILLY (Siren : 894147032)	620,80	
FERME DE LA FOLLE EMPRISE (Siren : 914136700)	60 422,40	
FERME DE LA MOTTE AUX OIES (Siren : 904391810)	288,00	
FERME DE MONTECHOR (Siren : 911529741)	8 161,95	
FERME DES 3 MUIDS (Siren : 899892749)	2 400,00	
FERME DU PRE SAS (Siren : 337578355)	259 081,04	
FERMOD (Siren : 301468211)	22 440,00	
FESTIMOVE (Siren : 531495943)	10 000,00	
FIERRO VINCENT (Siren : 948792130)	9 943,19	
FILAGE (Siren : 892090424)	28 912,50	
FIME (Siren : 417800398)	19 740,00	
FINANCE JOHANNA (Siren : 899015614)	11 014,67	
FJ MARS (Siren : 420281438)	6 205,40	
FLEX N GATES MARLES (Siren : 749811881)	8 720,00	
FLEXICO (Siren : 440296689)	585 329,60	
FLOCRYL (Siren : 518759006)	900 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
FLUTECH INDUSTRIE (Siren : 819988429)	2 000,00	
FOESBECK (Siren : 903252013)	20 000,00	
FOLLET BERTRAND (Siren : 888505211)	636,80	
FOLY FRIP (Siren : 901308858)	2 753,47	
FONDEMENT FLORIN SAS (Siren : 819252750)	3 000,00	
FONTAINE JONATHAN (Siren : 500466933)	631,20	
FOOD CLUB (Siren : 909998023)	14 238,84	
FOOD CREPES (Siren : 917609281)	5 744,56	
FOOD N FRESH (Siren : 948537279)	9 723,20	
FORAFRANCE (Siren : 479972994)	3 000,00	
FORDIS BOOKS AND PICTURES (Siren : 490375748)	5 500,00	
FORESTIER FRERES (Siren : 615480118)	202 545,00	
FORET VIVANTE (Siren : 911685923)	919 948,56	
FOUCOURT PHILIPPE (Siren : 449371608)	594,00	
FOURNIL DE LEONCE (Siren : 887605988)	10 000,00	
FRAMEZELLE MAXIME (Siren : 534216221)	10 000,00	
FRAMMERY OLIVIER (Siren : 819832759)	929,64	
FRANCE ACTIVE GARANTIE (Siren : 401723408)	450 000,00	
FRANCK RECEPTION (Siren : 793145087)	1 578,00	
FRANCOIS DESCAMPS (Siren : 448675751)	17 940,98	
FRANCOIS JEROME (Siren : 433251972)	7 900,00	
FRANFINANCE (Siren : 719807406)	37 918,00	
FRD-CONSTRUCTION DURABLE ET ECOMATERIAUX (Siren : 502396369)	350 948,72	
FREDDY DACHICOURT (Siren : 423629104)	2 000,00	
FREDERIC DEROI (Siren : 889543401)	3 805,90	
FREDERIQUE ALAIN (Siren : 795284512)	1 544,62	
FRERE SYLVAIN (Siren : 433528700)	600,00	
FRERES COTES (Siren : 904167400)	304,00	
FRIMOUSSE (Siren : 489402180)	1 827,52	
FRION MARIE ALICE (Siren : 343964409)	8 558,83	
FROMAGES NOMADES (Siren : 828487769)	20 000,00	
G I E LAIT VIANDE NORD PICARDIE (Siren : 306782475)	245 093,59	
G LYTE (Siren : 879295277)	317 847,91	
GABBY (Siren : 907779680)	25 500,00	
GAEA SECURITE NORD (Siren : 893003970)	2 000,00	
GAEC BARBET MADININA (Siren : 390083798)	6 055,55	
GAEC BECUWE (Siren : 419977004)	5 200,34	
GAEC BELLENGUEZ ET DECROIX (Siren : 318055308)	720,19	
GAEC BLONDEEL (Siren : 452435803)	1 555,10	
GAEC BRASSART (Siren : 337771554)	848,92	
GAEC BUTEAU (Siren : 488041666)	2 500,00	
GAEC CARON HERMANT (Siren : 480721075)	985,60	
GAEC D APREMONT GARD LENOIR (Siren : 329164891)	1 020,07	
GAEC DE L ECURIE (Siren : 392205423)	1 300,00	
GAEC DE L EPINE (Siren : 818440588)	1 409,05	
GAEC DE L HAGUEDORNE (Siren : 409237336)	4 000,00	
GAEC DE L'ENCLOS (Siren : 330094665)	8 789,53	
GAEC DE LA CAURY (Siren : 508426004)	1 136,30	
GAEC DE LA CHAPELLE ST JEAN (Siren : 315011692)	9 000,00	
GAEC DE LA CROISETTE (Siren : 393938121)	881,96	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
GAEC DE LA FERME DE FEU (Siren : 331964676)	15 000,00	
GAEC DE LA HAUTEFEUILLE (Siren : 348603366)	4 000,00	
GAEC DE LA PATURELLE (Siren : 423739770)	9 000,00	
GAEC DE LA RUELLE DES BOSQUETS (Siren : 353511330)	1 328,00	
GAEC DECHERF (Siren : 391098142)	1 923,40	
GAEC DECHERF FRERES (Siren : 438230153)	2 571,67	
GAEC DEFRENNE (Siren : 331290007)	3 804,00	
GAEC DELABAERE (Siren : 330479577)	3 768,49	
GAEC DELVART (Siren : 483926630)	9 000,00	
GAEC DES ALOUETTES (Siren : 415280460)	553,30	
GAEC DES AUBES TERRES (Siren : 819797549)	11 878,01	
GAEC DHELIN MASTAIN (Siren : 418275475)	9 000,00	
GAEC DU CLOQUANT (Siren : 348910852)	10 983,87	
GAEC DU MOULIN ROUGE (Siren : 453182479)	2 034,00	
GAEC DU PAILLARD (Siren : 532918869)	4 423,20	
GAEC DU VAL DE LYS (Siren : 492582002)	9 000,00	
GAEC DUQUESNE (Siren : 793410648)	9 000,00	
GAEC FERME DU BRUVEAU (Siren : 499254233)	10 500,00	
GAEC FREMAUT DELANNOY (Siren : 403848112)	600,80	
GAEC HENEMAN (Siren : 394353767)	354,40	
GAEC LA BELE FONTENOISE (Siren : 881686422)	703,20	
GAEC LE MANOIR DE BEAUREPAIRE (Siren : 397564154)	24 394,73	
GAEC LES FRANCHES TERRES (Siren : 792446262)	2 322,25	
GAEC LES RUCHERS DU VAL DU LIGER (Siren : 880328570)	492,00	
GAEC LEY (Siren : 400497004)	3 861,40	
GAEC MORIAUX (Siren : 380304147)	5 095,25	
GAEC NAYET (Siren : 442641569)	2 203,84	
GAETAN VERROUST (Siren : 900166208)	7 374,08	
GAFFURI CREATIONS (Siren : 803835297)	1 280,00	
GALLO STUDIO (Siren : 820618114)	6 298,67	
GAMBIER JIMMY (Siren : 840148852)	440,00	
GAMEPAD (Siren : 918124272)	2 954,12	
GARAGE MAHIEUX (Siren : 831260187)	12 200,00	
GARAGE ORGET (Siren : 888441870)	12 000,00	
GARBEZ CHAUSSEUR (Siren : 517668141)	1 500,00	
GARCIA ROLDAN ALEXIS (Siren : 910343631)	4 201,63	
GAZONOR (Siren : 381972439)	466 556,59	
GD INDUSTRIES (Siren : 450813597)	21 000,00	
GECAPE (Siren : 308647007)	2 199,00	
GECCO (Siren : 494492226)	8 000,00	
GEIE GECOTTI (Siren : 451382287)	247 263,77	
GENTLE IT (Siren : 917657702)	30 000,00	
GEOMEDIA (Siren : 350252318)	6 532,00	
GERANCIMO (Siren : 509421103)	60 000,00	
GESFLANDRES (Siren : 452016835)	68 097,30	
GF DE LA GARENNE AU SOLEIL (Siren : 529075186)	300,00	
GF DES MARCASSINS (Siren : 520298548)	1 000,00	
GF DU BOIS DE BELLINGLISE (Siren : 412341802)	1 500,00	
GF DU BOIS FOURRE DELAMARE (Siren : 510581366)	800,00	
GFF FORT BELLES QUEUES (Siren : 424368124)	800,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
GFR DES CHATAIGNIERS (Siren : 449977693)	800,00	
GFR DES SOURCES (Siren : 850455205)	1 500,00	
GFR RUFFY (Siren : 434439667)	1 268,27	
GHESQUIERS J.P.G. (Siren : 424469401)	2 000,00	
GHESTEM CHARLES (Siren : 911651289)	3 000,00	
GICA BIO MASSE (Siren : 538491218)	20 000,00	
GIE CHANVRE TEXTILE DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 951844760)	134 400,00	
GIE EURASANTE (Siren : 409044203)	2 602 796,44	
GIE LA PISTOLE (Siren : 879466043)	142 649,87	
GINGER (Siren : 421471400)	25 000,00	
GIP (Siren : 130020969)	9 679,97	
GITE DU MOULIN PIDOUX (Siren : 879527935)	10 752,44	
GO ET MILO (Siren : 920716487)	12 000,00	
GODILLON HENRY (Siren : 830983565)	12 424,94	
GOMMAGE (Siren : 411425010)	32 675,85	
GORSKI SOPHIE (Siren : 832416911)	10 000,00	
GORSKI VIRGINIE (Siren : 510584949)	10 837,70	
GPPMF (Siren : 332161082)	35 426,27	
GRAINE DE CHOC (Siren : 845205608)	7 661,79	
GRAND LILLE TV (Siren : 511324303)	785 137,35	
GRANDS ENSEMBLE-CO-PORTEURS (Siren : 488458969)	223 778,82	
GRANDS TRAVAUX INDUSTRIELS (Siren : 305812695)	3 000,00	
GRANSAR CHARLES (Siren : 893383075)	2 065,56	
GRAZIE NONNA (Siren : 822732160)	12 000,00	
GREEN KINGS (Siren : 829380096)	2 065,80	
GREENFLEX (Siren : 511840845)	3 852,00	
GREGOIRE JEROME (Siren : 821265444)	1 000,00	
GREGOIRE SYLVAIN (Siren : 392227880)	20 000,00	
GRESSIER BERTRAND (Siren : 398249201)	4 000,00	
GRIVE (Siren : 949796726)	30 108,31	
GROUPE FORCE 1 (Siren : 415037852)	4 377,30	
GROUPE M.B.S (Siren : 891745945)	12 000,00	
GROUPEMENT DES HOPITAUX ICL (Siren : 753108950)	10 695,89	
GROUPEMENT FORESTIER GEVU (Siren : 824192223)	800,00	
GROUPEMENT FORESTIER JIP (Siren : 784364176)	1 000,00	
GRPT DU BOIS DE DOMQUEUR (Siren : 898728159)	800,00	
GRUENER SOPHIE (Siren : 831722335)	660,00	
GUILLON GILLES (Siren : 453378630)	3 000,00	
GUILMANT BETTY (Siren : 913691598)	2 575,20	
GUY LAMOUR (Siren : 795293042)	2 800,00	
GVN (Siren : 531829190)	2 840,53	
H D AUTOMATISME (Siren : 380807339)	75 000,00	
H&H (Siren : 791261894)	29 886,00	
H.L. COIFFURE (Siren : 790257166)	7 756,07	
HABART CORINNE (Siren : 495049074)	350,00	
HABITAT ECR (Siren : 483500500)	3 855,92	
HABITS STYLE (Siren : 912960895)	3 790,56	
HACHE JEROME (Siren : 538331802)	240,24	
HAMACKER SABINE (Siren : 510842123)	1 202,00	
HANNON CYRIL (Siren : 834957557)	5 915,33	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
HAPLLYZ MEDICAL (Siren : 898674668)	15 000,00	
HARAS DE CROISETTE (Siren : 802354936)	1 000,00	
HARAS DE GALANT (Siren : 912713351)	15 060,00	
HARAS DE VILLERS (Siren : 388263709)	700,00	
HARAS DU LANNOY (Siren : 434440558)	500,00	
HARDECO (Siren : 437930944)	1 071,73	
HARMONIUM (Siren : 494029119)	2 880,00	
HASSELSWEILLER JEAN MARC (Siren : 452055445)	20 000,00	
HAUT LA CONSIGNE (Siren : 890487960)	41 262,00	
HAUTECOEUR LAURENT (Siren : 843132549)	288,00	
HAVANA VAP (Siren : 912690252)	6 088,00	
HBJO ONLINE (Siren : 822405163)	5 644,80	
HELIS AND CO (Siren : 478566235)	8 476,40	
HEMERION THERAPEUTICS (Siren : 888737186)	4 500,00	
HENRI BASTIEN (Siren : 378723712)	82 328,48	
HENRY SAMUEL (Siren : 453836199)	800,00	
HESTIA SARL STUDIO LIVRES (Siren : 521289769)	20 000,00	
HIKARI EDITIONS (Siren : 798208658)	9 600,00	
HIVE ELECTRIC (Siren : 877564310)	3 000,00	
HL (Siren : 910121516)	2 997,60	
HOCHETTES OPTIQUE (Siren : 392227021)	2 000,00	
HOGEDEZ THOMAS (Siren : 451127690)	7 600,00	
HOLINIER SEBASTIEN (Siren : 498630805)	5 177,99	
HOME HABILIS (Siren : 898017751)	42 000,00	
HOPITAL PRIVE SAINT CLAUDE (Siren : 323457275)	19 109,90	
HOPPY URBAN BREW (Siren : 853178606)	3 600,00	
HOTEL DU CENTRE (Siren : 311932826)	3 052,80	
HOTEL MAROTTE (Siren : 515350528)	2 000,00	
HOTEL WHY (Siren : 443743596)	3 000,00	
HUMAFIN COOP (Siren : 912306198)	7 800,00	
HURET STEPHANE (Siren : 829233113)	4 324,84	
HVS (Siren : 889686531)	3 000,00	
HYDRO MAINTENANCE (Siren : 328516174)	243 433,87	
I PLAST (Siren : 480117449)	4 000,00	
IBF H2 (Siren : 892945205)	23 623,82	
ID FORMATION (Siren : 400734448)	14 215,50	
IDEAL CONNAISSANCES SAS (Siren : 497914556)	10 000,00	
IDS PRINDIS (Siren : 391544848)	11 880,00	
ILD (Siren : 893422915)	14 000,00	
IMBERT MARIE (Siren : 950964171)	5 200,00	
IMMO DE FRANCE HAUTS DE FRANCE (Siren : 528754997)	10 500,00	
IMMOBILIERE AUDDICE (Siren : 818148397)	2 200,00	
IMPRIMERIE DANQUIGNY (Siren : 419495064)	16 070,88	
IMPRIMERIE DE COMPIEGNE (Siren : 351667035)	60 000,00	
IMPRIMERIE DU PLATEAU PICARD (Siren : 379349277)	6 380,00	
IN TECH MEDICAL (Siren : 428121818)	400 000,00	
INDIVISION THUMEREL (Siren : 891673022)	800,00	
INDUO (Siren : 848091096)	4 000,00	
INFODIS IT (Siren : 423329259)	93 000,00	
INFORMATRUCK (Siren : 902000884)	16 846,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
INITIATIVES ET CITES (Siren : 521250738)	26 000,00	
INNOVAFEED (Siren : 819671843)	150 000,00	
INSTITUT MUTUALISE POUR LES PROTEINES VEGETALES (Siren : 794464784)	198 191,34	
ISICOM.COM (Siren : 433728706)	4 147,75	
ISOLATION SERVICE (Siren : 339989428)	2 522,69	
ITCS (Siren : 521174383)	5 020,00	
ITECA (Siren : 809572464)	83 613,50	
J OSE FAIRE (Siren : 908032097)	4 040,00	
JADE (Siren : 418362034)	12 000,00	
JALD (Siren : 921484580)	12 000,00	
JAY ET JOY (Siren : 809890510)	44 483,11	
JEAN BAPTISTE VIAL (Siren : 903216976)	9 000,00	
JEANFREDIS (Siren : 831186408)	3 000,00	
JEZEKEL DAVID (Siren : 793136052)	12 000,00	
JFM IMMOBILIER (Siren : 894860436)	3 000,00	
JIGULI (Siren : 901762039)	9 000,00	
JL FINANCES (Siren : 511678047)	22 000,00	
JOLIES MES FRITES (Siren : 920091402)	20 000,00	
JOLY (Siren : 304054042)	4 294,50	
JOURDIN (Siren : 880938865)	738,82	
JOURDIN GUILLAUME (Siren : 488336496)	2 386,57	
JP COIFFURE (Siren : 792936270)	3 000,00	
JPLR RESTAURATION (Siren : 500946637)	2 000,00	
JPM LOISIRS (Siren : 904437969)	6 714,97	
JS COIFFURE (Siren : 804930741)	4 544,69	
JT LAMO (Siren : 917425126)	11 728,00	
JUBERT NICOLAS (Siren : 949294045)	7 464,47	
JUCRIS (Siren : 398803957)	3 000,00	
JULIEN JOB (Siren : 449227008)	17 000,00	
K&S (Siren : 802377002)	2 329,00	
KANA INGENIERIE (Siren : 534262662)	2 800,00	
KARANGUE CONSULTING (Siren : 888634417)	47 124,00	
KARDUUS (Siren : 977892751)	1 240,00	
KASSANDRA PETIAU (Siren : 819514654)	7 141,08	
KATIA SENEE (Siren : 505138446)	17 291,47	
KAWAA (Siren : 801056896)	15 515,00	
KBURO (Siren : 528908932)	6 070,00	
KEHL XAVIER (Siren : 801884180)	5 437,60	
KENNY EQUIPEMENT (Siren : 334535382)	42 000,00	
KEO ENERGIES (Siren : 877958512)	57 982,25	
KERALA NATURE (Siren : 480487719)	3 000,00	
KOHL (Siren : 950868851)	12 000,00	
KOSSAROV NATACHA (Siren : 793482100)	3 456,00	
KUP HYDRO (Siren : 331454181)	1 470,00	
L AA SERVICES (Siren : 538965161)	2 000,00	
L ABATTOIR DE L AISNE (Siren : 790546030)	678 286,91	
L ALLIANCE DU NORD (Siren : 439747353)	2 600,00	
L ANTRE POT (Siren : 909732034)	5 979,10	
L ARMOIRE DE KATE (Siren : 909493546)	2 883,36	
L ATELIER (Siren : 917724213)	10 758,44	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
L ATELIER D ALINE (Siren : 920825072)	2 399,24	
L ATELIER DU BOUCHER (Siren : 914237375)	2 020,00	
L ATELIER FLEURI (Siren : 921295671)	6 000,00	
L ECHAPPEE FRANCILIENNE (Siren : 908916786)	3 077,60	
L EMBUSCADE (Siren : 918854944)	9 228,00	
L ENTRE NOUS (Siren : 918959180)	2 008,86	
L ESCOP FLORENCE (Siren : 828292359)	1 138,04	
L ETAL PRIMEUR (Siren : 400031928)	8 282,00	
L ETANG PRESENT (Siren : 907941801)	6 060,00	
L EVENEMENT (Siren : 849054788)	12 000,00	
L HIRONDELLE BLEUE (Siren : 894877521)	7 500,00	
L INCONTOURNABLE (Siren : 908537103)	3 000,00	
L INSTANT T (Siren : 443795539)	5 518,40	
L'ECHAPPEE BIERE (Siren : 798478921)	56 988,12	
L'EPI DE BLE (Siren : 830450508)	12 000,00	
L'EPICERIE DE CHARLY (Siren : 904926763)	10 000,00	
LA BELLE VICOISE (Siren : 921394813)	12 000,00	
LA BOKITERAIE (Siren : 914018619)	4 346,00	
LA BRECHE (Siren : 901257766)	4 500,00	
LA BUVETTE (Siren : 845385699)	4 800,39	
LA CABANE DE PAPA OURS (Siren : 911511061)	7 586,00	
LA CASAROLLI (Siren : 915383590)	5 131,60	
LA CAVE A FROMAGE (Siren : 908275753)	19 960,72	
LA CAZA A MANOUE BY RESISTE (Siren : 948243613)	3 661,23	
LA CHARRETTE DU JARDINIER (Siren : 908739972)	6 754,40	
LA CHOUETTE LIBRAIRIE (Siren : 840093868)	4 700,00	
LA COCOTTE (Siren : 877809343)	3 809,80	
LA COUR DU DONJON (Siren : 850649856)	20 461,79	
LA COURTOISE (Siren : 824879324)	13 970,50	
LA FABRIQUE A REVES (Siren : 513831594)	4 500,00	
LA FABRIQUE COOPERATIVE CALAISIENNE (Siren : 905045506)	7 500,00	
LA FABRIQUE DES CONNEXIONS (Siren : 838850154)	6 918,00	
LA FERME BIO DES EVOISSONS (Siren : 903445856)	812,00	
LA FERME DU BON PORC (Siren : 483306775)	20 000,00	
LA FERMETTE BIO DE VAUDANCOURT (Siren : 891517237)	288,00	
LA FROMAGEIRE EN HERBE (Siren : 911804706)	28 768,98	
LA GRAINE QUI ROULE (Siren : 902893668)	9 079,00	
LA LISON (Siren : 811937317)	12 140,00	
LA MANUFACTURE ABBEVILLOISE (Siren : 382736585)	159 142,20	
LA MARGUERITE DES CHAMPS (Siren : 891976029)	38 000,00	
LA MIE BIO D ICI (Siren : 789956117)	11 874,13	
LA MIELLERIE DE LANDAS (Siren : 912746427)	8 183,80	
LA MORINIERE (Siren : 318571825)	7 916,14	
LA PETITE CHEVALINE (Siren : 378153191)	19 220,00	
LA PETITE TERRASSE (Siren : 841318843)	9 420,80	
LA PICARDIERE (Siren : 419923776)	7 602,79	
LA PROSPERITE FERMIERE (Siren : 775629926)	1 559,81	
LA RENAIS SENS (Siren : 948017306)	3 000,00	
LA RESERVE DU BARON (Siren : 839663044)	12 000,00	
LA ROTISSERIE DE LA NATION (Siren : 488224924)	40 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LA SCOOTERIE (Siren : 504836347)	3 000,00	
LA TERANGA (Siren : 913101051)	2 400,00	
LA TINY FRANCAISE (Siren : 910285972)	2 000,00	
LA TRADITION DE MANON (Siren : 949228944)	2 160,00	
LABBE JEROME (Siren : 444114474)	6 700,00	
LABORATOIRE BIOVE (Siren : 575780176)	126 761,03	
LACTINOV BRAINE (Siren : 423169622)	734 207,44	
LAFARGE CIMENTS (Siren : 302135561)	80 999,90	
LAGAE LAURENCE (Siren : 449782564)	20 000,00	
LAGANO (Siren : 483347415)	6 037,30	
LAIGLE PAMELA (Siren : 813041183)	2 499,30	
LALAUT TRAITEUR (Siren : 448473306)	3 000,00	
LAMI (Siren : 752110783)	1 512,00	
LAMS RESTAURATION (Siren : 897610259)	10 881,03	
LANGLET DAVID (Siren : 439421165)	10 000,00	
LANGLET MENTION (Siren : 483627329)	11 375,00	
LANOY BOUREL MELANIE (Siren : 813772829)	900,00	
LANSDALLS MAX DE BECKERS BRICE (Siren : 452653744)	9 277,93	
LARDIER DUMORTIER (Siren : 751183328)	6 078,40	
LASMANT LOUIS (Siren : 848109054)	6 496,50	
LAURENT CHRISTOPHE (Siren : 920810116)	11 665,20	
LAVENANT JEAN-CHARLES (Siren : 393150503)	6 754,82	
LAVOLET VINCENT (Siren : 399401504)	6 775,51	
LAY FRANCOIS (Siren : 893473132)	3 092,60	
LCB (Siren : 917724080)	12 370,67	
LD FITNESS (Siren : 952489870)	12 000,00	
LE BERCAIL (Siren : 534496633)	3 000,00	
LE BISTROT DU PORT (Siren : 909686404)	3 000,00	
LE BLOEMSTRAETE (Siren : 802851212)	2 373,06	
LE CALICE (Siren : 435165568)	3 000,00	
LE CARON DE CHOQUEUSE EDOUARD (Siren : 408314953)	1 000,00	
LE CELLIER DE LAON (Siren : 534022728)	3 122,00	
LE CHARPENTIER D ANTAN (Siren : 840820997)	7 070,60	
LE DOMAINE PICARD (Siren : 775711476)	25 926,61	
LE DRAGON REVEUR (Siren : 922153580)	23 000,00	
LE FOURNIL DE CHEVINCOURT (Siren : 914848890)	12 000,00	
LE FOURNIL DE DOUVRIN (Siren : 793595133)	2 000,00	
LE GRAIN DE BLE (Siren : 878811793)	6 394,00	
LE GRENIER A SEL (Siren : 904308590)	12 000,00	
LE GROOP (Siren : 890486368)	17 501,16	
LE LIN FRANCAIS (Siren : 853210961)	216 000,00	
LE LOUIS PHILIPPE (Siren : 452656937)	5 699,42	
LE LOUP DE MER (Siren : 531313609)	12 000,00	
LE MARAICHEF (Siren : 388456485)	30 000,00	
LE MOULIN (Siren : 532871134)	20 000,00	
LE MULTIPISTE (Siren : 905358487)	24 000,00	
LE PETIT MARCHE (Siren : 501631113)	20 000,00	
LE PETIT PLUS (Siren : 898833165)	7 500,00	
LE PHENIX THEATRE DE VALENCIENNES (Siren : 417809571)	652 365,50	
LE POTAGER DE CHARLIE (Siren : 882743669)	304,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LE PRE DU LOUP ENERGIE (Siren : 795211663)	54 326,85	
LE RELAIS DE LA POSTE (Siren : 918119942)	6 975,75	
LE RELAIS DE THELUS (Siren : 837723139)	11 506,80	
LE RELAIS NAPOLEON (Siren : 948697289)	3 439,97	
LE ROCK N ROLL SNACK (Siren : 851773572)	3 327,88	
LE ROUX DE BRETAGNE BENOIT (Siren : 441256021)	2 000,00	
LE SINGE SAVANT (Siren : 819868043)	9 872,21	
LE ST CORNEILLE - EPICERIE FINE (Siren : 885139535)	1 344,00	
LE TEMPS DES FROMAGES (Siren : 495206393)	20 000,00	
LE VIVIER RESTAURANT (Siren : 350448742)	4 889,34	
LEBRUN FILS (Siren : 529510653)	3 000,00	
LEBRUN FRANCOIS XAVIER (Siren : 539640672)	429,60	
LEBRUN JACQUELINE (Siren : 410396535)	800,00	
LECAT HUGUES (Siren : 824160139)	15 000,00	
LECLERCQ HENRY (Siren : 343603262)	1 320,00	
LECLERCQ JACQUES (Siren : 899664312)	20 000,00	
LECOMTE MARIE (Siren : 947479796)	10 033,98	
LEFEBVRE BLANDINE (Siren : 514534270)	2 752,08	
LEFEBVRE PIERRE (Siren : 908801319)	4 092,94	
LEFEVERE INDUSTRIE (Siren : 425009453)	102 800,00	
LEFEVRE BENOIT (Siren : 832840292)	23 000,00	
LEFEVRE PARIS (Siren : 877857151)	15 018,00	
LEFRANC DAMIEN (Siren : 519623458)	288,00	
LEFRANT RUBCO (Siren : 305480071)	60 599,00	
LEGITBEE (Siren : 890006299)	52 500,00	
LEGRAND ANGELIQUE (Siren : 921192977)	6 219,33	
LEIGNEL REMY (Siren : 922175971)	7 562,60	
LELIEUR DAVID (Siren : 503932196)	1 692,00	
LELONG ALEXIS (Siren : 508328713)	4 000,00	
LEMAITRE DEMEESTERE (Siren : 885481515)	365 539,36	
LEON (Siren : 753676337)	30 208,00	
LEQUEUX (Siren : 910141829)	6 320,60	
LES ATELIERS DE CARCASSONNE (Siren : 520149865)	217 728,00	
LES BAHINS (Siren : 817921380)	6 450,00	
LES BIOCAUX DE MAMIE (Siren : 913729158)	3 280,80	
LES CABANES DES GRANDS CHENES (Siren : 803626332)	100 000,00	
LES COMPAGNONS DU COMPOST (Siren : 901016246)	39 906,13	
LES DELICES DES SEPT VALLEES (Siren : 403201544)	200 888,50	
LES EAUX PRIMORDIALES (Siren : 810402305)	26 629,00	
LES ECURIES DE HOULLEFORT (Siren : 881758783)	559,16	
LES ETANGS DE LA FAC (Siren : 893894469)	4 770,55	
LES FERMIERS ASSOCIES (Siren : 911611713)	48 000,00	
LES FILMS DE LA BASSE COUR (Siren : 452318124)	23 750,00	
LES FISHTONS (Siren : 887749992)	10 000,00	
LES FRANGINES (Siren : 918120874)	12 000,00	
LES FROMAGES D'ALEX (Siren : 842045288)	5 226,87	
LES MARGATS DE RAOUL (Siren : 838300374)	3 000,00	
LES PIEDS SUR SCENE (Siren : 481567006)	3 362,00	
LES RECETTES DE CATHERINE (Siren : 791078280)	6 173,26	
LES ROTISSERIES ARTESIENNES (Siren : 384000378)	10 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LES SAPROPHYTES (Siren : 503373185)	40 430,00	
LES SAVEURS DE NOS FERMES (Siren : 912957271)	10 293,84	
LES SECRETS DE LA BAIE (Siren : 948521620)	13 494,47	
LES TOILES DU NORD (Siren : 478441215)	167 457,03	
LES TROIS CHEVALINS (Siren : 751432634)	10 000,00	
LES VENTERNIERS (Siren : 808188189)	10 250,00	
LES VIGNES DE L ABBAYE (Siren : 793844242)	32 350,00	
LESNE ANNE (Siren : 409304391)	362,40	
LEURS PASSIONS FROMAGERES (Siren : 913699344)	11 095,66	
LEVEL JEAN CHARLES (Siren : 414392829)	9 000,00	
LEVEL PASCAL (Siren : 481032522)	37 800,00	
LEVEQUE JOEL A CONTRESENS EDITIONS (Siren : 479683187)	2 000,00	
LEVEQUE MENUISERIE AGENCEMENT (Siren : 798884565)	18 410,00	
LEVRAY PATRICK (Siren : 827803487)	950,00	
LFM (Siren : 533299731)	2 000,00	
LIANNE CHRISTIAN (Siren : 423728849)	1 906,90	
LIBBRECHT XAVIER (Siren : 417798238)	475,00	
LIBRAIRIE DE LABYRINTHE (Siren : 344465125)	3 470,00	
LIBRAIRIE LA FORGE (Siren : 820409019)	6 757,40	
LIBRAIRIE SAINT PIERRE (Siren : 424978617)	2 570,00	
LIENARD ERIC (Siren : 509774519)	5 220,09	
LIGHT MOTIV (Siren : 338906019)	5 500,00	
LILAEA (Siren : 897410866)	3 000,00	
LILLE METROPOLE BASKET SASP (Siren : 523744159)	182 000,00	
LIMAH (Siren : 523033595)	254 941,60	
LINIA AGENCEMENT (Siren : 823876644)	10 035,00	
LIO S BOX (Siren : 912786373)	6 564,92	
LIPPENS CAROLINE (Siren : 920303211)	11 377,16	
LIVRES ENCHANTES (Siren : 823893771)	2 076,00	
LIXXBAIL (Siren : 682039078)	479 787,91	
LMPS PUB (Siren : 509868295)	7 320,00	
LMVISIONRH (Siren : 889263810)	4 000,00	
LO BRUTTO ANTONIO (Siren : 531125334)	7 400,00	
LOAN (Siren : 920316791)	9 409,93	
LOMBART EMERIC (Siren : 520863184)	288,00	
LORBAN ET CIE (Siren : 447220096)	824 026,45	
LOUBEN (Siren : 904731189)	2 605,94	
LOVELY BURGERS (Siren : 914774781)	10 000,00	
LUC SANTUNE (Siren : 912457124)	14 679,81	
LUCCA EDITIONS (Siren : 834940561)	5 949,20	
LUCIE CLAIS (Siren : 918261736)	6 314,87	
LUCIEN COMPAGNIE (Siren : 902252485)	12 000,00	
LUDOVIC ROBERT (Siren : 829546001)	20 000,00	
LUPISE (Siren : 914233515)	37 500,00	
LUTRINGER (Siren : 440545275)	2 000,00	
LVG (Siren : 813056736)	10 733,16	
LW FOODTRUCKS (Siren : 901131714)	20 000,00	
LYSPORT (Siren : 389130402)	2 380,52	
MAAZI MORAD (Siren : 907730337)	10 000,00	
MACONNERIE CONSTRUCTION NORD (Siren : 902673441)	47 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
MACRON VALERY (Siren : 400538138)	539,04	
MAHIEU MARC HENRI (Siren : 532768819)	40 000,00	
MAILLARD AMANDINE (Siren : 879687846)	8 000,91	
MAIRESSE ALEXANDRE (Siren : 880634415)	20 000,00	
MAISON ANDRE (Siren : 920626603)	3 008,40	
MAISON GERALD (Siren : 889317673)	320,80	
MAISON LECOUFFE (Siren : 447150061)	245 782,78	
MAISON LEGUAY (Siren : 811945252)	8 000,00	
MAISON NOE (Siren : 879767762)	20 000,00	
MAISON SAVARY (Siren : 844877225)	200 275,15	
MAISON VAYEZ (Siren : 491551883)	6 632,00	
MAISONS ET CITES SOCIETE ANONYME D HLM (Siren : 334654035)	3 969 918,85	
MAJA (Siren : 908130164)	4 794,08	
MAJE ET BA (Siren : 948989041)	7 836,00	
MALEZIEUX DELPHINE (Siren : 484546015)	660,80	
MALVACHE ALEXIS (Siren : 790938898)	4 000,00	
MAM ZELLE POPINETTE (Siren : 877850347)	20 000,00	
MANENT DURIEUX VANESSA BENEDICTE MONIQUE (Siren : 914139134)	303,20	
MANSIAUX ELODIE (Siren : 792532558)	6 787,70	
MANUFACTURE DE SENLIS (Siren : 804809861)	42 000,00	
MARAICHAGE DE VIRONCHAUX (Siren : 790901839)	12 500,00	
MARCAGGI GUILLAUME (Siren : 533529871)	17 654,80	
MARCANT PIERRE (Siren : 789311438)	500,00	
MARCHANDIER PHILIPPE (Siren : 353511900)	18 000,00	
MARECHAL ET FILS (Siren : 904583945)	3 000,00	
MARECHAL SYLVIE (Siren : 338050214)	9 000,00	
MARIE SOCKEEL (Siren : 752296475)	4 127,00	
MARLE MOTOS (Siren : 949806210)	4 174,69	
MAROQUINERIE D ARRAS (Siren : 843337361)	350 000,00	
MARTIN FANNY (Siren : 917649618)	3 986,30	
MARTINEZ Pascal (Siren : 442775763)	20 000,00	
MAS LA CROISEE (Siren : 903710382)	10 000,00	
MASCLET CLAUDE DORYSE (Siren : 794271577)	20 000,00	
MASHUT (Siren : 537799595)	1 331,00	
MATERIAUX ENROBES AISNE (Siren : 444440374)	105 868,00	
MATHFLOW AI (Siren : 912248762)	22 500,00	
MATHI (Siren : 884517418)	5 070,57	
MATHUGS (Siren : 821678596)	4 500,00	
MATMATECH (Siren : 834406571)	6 268,14	
MAUROY SYLVIE (Siren : 893047845)	11 136,00	
MC KITCHEN (Siren : 948959663)	12 000,00	
MCA STMAX (Siren : 887848430)	1 519,20	
MCEF (Siren : 912950763)	3 000,00	
MCM (Siren : 879293199)	5 190,00	
MCMF (Siren : 884811464)	12 000,00	
MDCATS (Siren : 431293836)	105 000,00	
MEAUDRE SIDNEY (Siren : 888255536)	4 241,05	
MECA HYDRO (Siren : 329836530)	4 009,50	
MECAWARE (Siren : 892414566)	42 009,00	
MEDO DIDIER (Siren : 504221250)	3 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
MELANIE SAELEN (Siren : 752888701)	9 966,67	
MENISSEZ PREMIUM (Siren : 338009046)	1 680 445,29	
MENUISERIES MAUBEUGEOISES (Siren : 794697326)	394 000,00	
MERCIER LAURENT (Siren : 487681587)	10 000,00	
MERHANE HADDA (Siren : 827584459)	5 191,16	
MERLEN AUDREY (Siren : 837978964)	5 754,73	
METHA OISE (Siren : 851692426)	409 137,39	
METHADEC (Siren : 841308224)	22 682,74	
MEUNIER ADRIEN (Siren : 908275449)	288,00	
MEYER (Siren : 811299528)	2 690,94	
MEYREAU NORD DE FRANCE (Siren : 519068571)	14 778,24	
MIAM (Siren : 851824631)	51 000,00	
MICHAL GAUTIER (Siren : 831565684)	1 500,00	
MICROBOX PACKAGING (Siren : 445293970)	108 427,51	
MIDEL (Siren : 482067154)	3 000,00	
MIELLERIE DE LA DIVETTE (Siren : 847622040)	778,27	
MIL'PAT (Siren : 435354840)	11 526,00	
MILLAU (Siren : 850317454)	31 251,10	
MILLEVOYE HELENE (Siren : 483764973)	2 277,69	
MILLIOT CHARLOTTE (Siren : 952968824)	4 089,30	
MILON JESSY (Siren : 895154136)	20 000,00	
MIMA (Siren : 903023232)	30 000,00	
MIMOSAS (Siren : 848619672)	5 262,25	
MINTH ELECTRICITY TECHNOLOGY (Siren : 921876231)	6 000,00	
MINUS EDITIONS (Siren : 753595636)	2 750,00	
MIRVEAUX BORIS (Siren : 918911348)	304,00	
MK (Siren : 897815643)	4 064,00	
MKD (Siren : 853879815)	10 525,60	
MMSI (Siren : 845131663)	44 966,63	
MOBIUSPACK (Siren : 907455034)	60 000,00	
MOHA-MY OWN HEALTH ACTIVITY (Siren : 851825919)	25 000,00	
MOOM (Siren : 893608885)	243 887,69	
MORVAN PHILIPPINE (Siren : 915301360)	1 200,00	
MOTO RESTOR DISTRIBUTION (Siren : 840792584)	11 428,00	
MOUCHARD GREGORY (Siren : 499510220)	22 464,44	
MOUILLET ALBAN (Siren : 525193504)	7 500,00	
MOUSSAOUI (Siren : 788682813)	5 518,10	
MP DEVELOPPEMENT (Siren : 912169513)	1 999,60	
MROD TECHNOLOGIES (Siren : 892238833)	8 000,00	
MSIKEN WALLET FREDERIQUE (Siren : 514649888)	2 000,00	
MULTI MECA (Siren : 339885816)	6 000,00	
MYTANDEM.FR (Siren : 812527752)	2 720,00	
NAMOUDI MARIE (Siren : 397868878)	6 238,00	
NATH (Siren : 509593612)	1 228,80	
NATHALIE ET SYLVAIN JOSSE (Siren : 919633958)	6 000,00	
NATIOCREDIMURS (Siren : 332199462)	241 531,03	
NAUTIC 80 (Siren : 524185006)	1 710,00	
NAVEAU ANNE SOPHIE (Siren : 921856407)	12 000,00	
NELLYNELLO (Siren : 903051290)	3 666,67	
NEOECO DEVELOPPEMENT (Siren : 811041367)	43 865,50	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
NEOPAK EUROPE (Siren : 402992481)	1 470,10	
NEW HORSES DREAMS (Siren : 500909981)	8 712,27	
NEWMAN MICHAEL (Siren : 514144054)	37 800,00	
NEXITY LAMY (Siren : 487530099)	84 000,00	
NIDAPLAST-HONEYCOMBS (Siren : 971204474)	125 000,00	
NOIR CARAT (Siren : 878597319)	3 660,00	
NOISETTE ERIC (Siren : 419758826)	19 394,38	
NOMETIE (Siren : 481796167)	1 800,00	
NORD ACCESS (Siren : 530025956)	4 500,00	
NORD ASPHALTE (Siren : 329140545)	512 539,32	
NORD COMPOST (Siren : 880646955)	9 000,00	
NORD LASER TUBE (Siren : 504670852)	4 500,00	
NORDSEM (Siren : 807393780)	416 474,73	
NOREVIE (Siren : 045950318)	1 404 800,00	
NORMAND JEROME (Siren : 418764932)	1 957,60	
NORTIER ALEXIS (Siren : 788714434)	2 568,00	
NOVAGOM (Siren : 484336136)	202 646,00	
NOVANDIE (Siren : 314603051)	912 099,39	
NOVIAL (Siren : 517757217)	11 240,00	
NUTRI EARTH (Siren : 830614376)	701 019,90	
NUTRIPACK (Siren : 702051905)	85 000,00	
O PEPITES D AMOUR (Siren : 921447157)	20 000,00	
O' BULLES DE L'ARTOIS (Siren : 901687913)	13 773,00	
OCAZPRO (Siren : 900564576)	8 000,00	
OEUFS NORD EUROPE (Siren : 450937289)	107 133,70	
OEUVRER (Siren : 914561899)	6 750,00	
OKA 9 (Siren : 344368345)	5 094,40	
OKAZMUSIC (Siren : 519596233)	2 000,00	
OKE CHARGE (Siren : 898190640)	5 737,39	
OLEXA (Siren : 651920506)	4 500,00	
OMR SPORTS (Siren : 908668890)	179 403,75	
ON EST BIEN LA (Siren : 844752626)	5 600,00	
OPALE VIRTUAL PARC (Siren : 910003789)	12 000,00	
OPMM DE L ARTOIS (Siren : 311820484)	4 500,00	
OPTEOS (Siren : 524082740)	41 333,50	
OPTIK DES ALLIES (Siren : 922480520)	11 288,60	
OPTIQUE HOURDEAU (Siren : 519596308)	10 391,64	
OPTIQUE LIPPENS (Siren : 914180294)	12 000,00	
OPTIQUE PICART (Siren : 914557780)	12 000,00	
ORIGINE CYCLES (Siren : 788687069)	530 174,55	
ORIGINES VRAC (Siren : 912386737)	9 925,20	
ORTU PIERRE (Siren : 479238685)	3 756,85	
OSTERKAMP YOHANNES (Siren : 811495076)	25 590,60	
OTCO (Siren : 500407622)	69 452,13	
OTP (Siren : 481030880)	2 130,12	
OXYGENE CONSEIL ELEVAGE (Siren : 784070906)	46 739,10	
PAMAFRICA GREEN POWER	24 982,68	
PANAMA (Siren : 831420955)	1 926,00	
PAPILLON ET ASSOCIES (Siren : 810510396)	4 454,36	
PAPRWORK (Siren : 848815437)	17 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
PARC DE COUPAVILLE (Siren : 821276615)	3 000,00	
PASCAL NOPPE (Siren : 497713628)	20 000,00	
PASSET ALBAN (Siren : 519710370)	4 520,00	
PATISSERIE DES FLANDRES (Siren : 414866715)	640 957,31	
PATON STEVE (Siren : 482626108)	11 420,00	
PATRICIA BUDIN (Siren : 904282894)	288,00	
PAUL ET MARIA (Siren : 812828812)	1 704,00	
PAULINE LEVASSEUR (Siren : 884441346)	12 000,00	
PAVEMECY (Siren : 479292492)	9 560,00	
PAVY REGIS (Siren : 404259038)	400,00	
PEEK A BOO (Siren : 825310055)	2 000,00	
PEIGNAGE DUMORTIER (Siren : 885581702)	167 767,29	
PEKO PEKO (Siren : 799196472)	10 000,00	
PENEZ HERMAN (Siren : 313106536)	87 857,00	
PENSEE BOHEME (Siren : 900019258)	12 000,00	
PEPILO (Siren : 901718932)	2 000,00	
PEPIN MATHIEU (Siren : 808721484)	7 325,00	
PERIQUET SANDRA (Siren : 909582900)	1 206,87	
PERLE UNION (Siren : 752378463)	7 600,00	
PERONNE BIOGAZ (Siren : 853158145)	520 000,00	
PETA ERIC (Siren : 424692739)	5 742,86	
PETIT PIERRE (Siren : 827625989)	99 131,67	
PETIT POIS (Siren : 884795717)	14 849,95	
PHARMACIE DE L EGLISE (Siren : 829113307)	3 000,00	
PHARMATIS (Siren : 431291889)	3 000,00	
PICARDIE GRANULATION (Siren : 911493229)	114 000,00	
PICART MATHIEU (Siren : 805279486)	12 000,00	
PICHOT CHRISTOPHE (Siren : 478470297)	3 000,00	
PICOT PHILIPPE (Siren : 345378483)	5 269,12	
PILLON JULIEN (Siren : 889681706)	980,00	
PIOT EMMANUEL (Siren : 882220999)	303,20	
PIVERT (Siren : 751554866)	847 712,51	
PIZZA KING CONTY (Siren : 850854407)	2 000,00	
PIZZA TRADITION (Siren : 534510367)	8 315,60	
PLACE DES DELICES (Siren : 837613090)	8 944,00	
PLANQUE LOUIS (Siren : 888852076)	2 178,91	
PLAST'UP (Siren : 435253885)	53 938,13	
PLATEFORME BOIS HDF (Siren : 882528011)	32 649,44	
PLIAGES INDUSTRIELS (Siren : 348127499)	603 911,74	
PLICHON (Siren : 794302943)	9 410,00	
PLOUCHART MARIE ANDREE (Siren : 513043802)	800,00	
PLUMECOCQ JULES (Siren : 912749256)	20 000,00	
PM OPTIQUE (Siren : 832373062)	12 000,00	
POISSONNERIE D ANTHONY (Siren : 918740887)	17 592,70	
POISSONNERIE SHANICE ET DIEGO (Siren : 913679759)	20 000,00	
POIVEY BENOIT (Siren : 900869843)	453,77	
POLE DE SANTE DE LA GOUTTE D OR (Siren : 900716374)	9 423,00	
POLE LEGUMES REGION (Siren : 318609179)	62 917,94	
POLIPRO (Siren : 840668057)	55 800,00	
POLYCLINIQUE DE PICARDIE (Siren : 395135098)	4 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
POMART PANIER SYMPA (Siren : 818250441)	9 282,18	
POP CAFE (Siren : 909772097)	15 000,00	
POP SCHOOL (Siren : 813269115)	193 007,33	
PORTEMONT SANDRINE (Siren : 879688158)	5 762,36	
POSITIVE COMPOSITES (Siren : 893434837)	1 360,00	
POTENCIER BRODERIES (Siren : 325833895)	609 812,00	
POWER SHOP (Siren : 490986635)	12 000,00	
POWERCONN (Siren : 429648835)	22 805,26	
POWEROFMOSS (Siren : 879727980)	20 000,00	
PRESSTANCE (Siren : 451415061)	2 000,00	
PRESTIGE GASTRONOMIE (Siren : 804225431)	20 000,00	
PREUX Pierre (Siren : 332379171)	18 489,22	
PRIEZ GWENDA (Siren : 891832313)	2 000,00	
PRO ALTERNA (Siren : 399134691)	474 194,70	
PRODHOMME ALAIN (Siren : 453806341)	3 009,00	
PRODIFA (Siren : 342913951)	3 000,00	
PROLIVAL SA (Siren : 950328419)	30 000,00	
PRUVOT ALEXANDRE (Siren : 434352852)	10 396,40	
PURE BIKERS (Siren : 948385414)	5 892,58	
Q DE BOUTEILLES (Siren : 821433406)	1 805,20	
QUALIPAC CT C (Siren : 562045336)	106 534,97	
QUALIPRESTATIONS (Siren : 922492343)	3 000,00	
QUEQUET GWENDOLINE (Siren : 524965563)	2 404,05	
R ENERGIES (Siren : 493537716)	795 631,67	
R MEL (Siren : 811061498)	5 760,83	
RABOUILLE CAZIN CELINE (Siren : 451334346)	14 625,00	
RACING CLUB DE LENS (Siren : 303264238)	65 000,00	
RAHMI MAGALI (Siren : 420843427)	12 000,00	
RAMET BRYAN (Siren : 809557945)	2 042,80	
RAVALEMENT MODERNE ETS LHERBIER (Siren : 350989778)	2 000,00	
RCMB (Siren : 421491408)	3 000,00	
RDM BLENDECQUES (Siren : 499434363)	429 750,00	
REAL JEREMY (Siren : 434520359)	20 000,00	
REFERENCE DIRECTE (Siren : 828853143)	3 000,00	
REFRACOL DUPONT ET CIE (Siren : 578800153)	30 000,00	
REGIE REGIONALE DE TRANSPORTS 62 (Siren : 783921901)	126 688,97	
REGNIER SUCRE ET SALE (Siren : 577080138)	59 326,39	
REMAT (Siren : 533875563)	9 000,00	
REMED (Siren : 809967490)	80 502,72	
REMY MICHAEL (Siren : 388896359)	450,00	
RENARD QUENTIN (Siren : 532716842)	2 460,00	
RENIEZ DAVID (Siren : 922411236)	5 401,73	
RESONOR (Siren : 328898325)	5 280 000,00	
RESTAURANT DE L'HOTEL DU SAUVAGE (Siren : 319774170)	5 878,34	
RESTOR'BOIS (Siren : 451192025)	38 149,00	
RETZ BIOGAZ (Siren : 879908523)	178 229,45	
REVIVAL BY IMPACTE CAPITAL (Siren : 899646038)	48 988,66	
RM SYSTEM FRANCE (Siren : 432393320)	62 000,00	
ROBILLARD BASTIEN (Siren : 525322137)	288,00	
ROBIN NATHALIE (Siren : 881431209)	850,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
ROHAUT PAYSAGES (Siren : 881169338)	7 100,00	
ROLAND VANESSA (Siren : 492646617)	4 860,04	
ROMMELAERE VANESSA (Siren : 512759408)	11 448,01	
RONTET THIERRY (Siren : 388438616)	2 000,00	
ROSCEL FREDERIC (Siren : 509593083)	577,28	
ROTISSERIE DUHAYON (Siren : 399886167)	20 000,00	
ROTISSERIE GINO (Siren : 902603554)	6 863,60	
ROUSSEAU ANTHONY (Siren : 441104494)	4 000,00	
ROUXEL MICKAEL (Siren : 523744761)	2 000,00	
ROUZE FRANCOIS (Siren : 413669201)	11 002,82	
RYCKELYNCK ADELAIDE (Siren : 451568125)	1 458,00	
RYCKELYNCK ALEXANDRE (Siren : 522288992)	6 656,04	
RYCKELYNCK AURELIE (Siren : 853293553)	1 501,77	
RYK (Siren : 898758768)	2 000,00	
S.A.S. BIOGAZ DU HAUT PAYS (Siren : 793026600)	90 994,55	
S.C.E.A. DEVYNCK (Siren : 412271157)	8 998,50	
SA ARTESIENNE DE MINOTERIE (Siren : 571920966)	510 077,87	
SA COTTINET (Siren : 329107536)	3 000,00	
SA D ECONOMIE MIXTE URBAVILEO (Siren : 617220512)	9 000,00	
SA D HLM DEPARTEMENT DE L OISE (Siren : 525920310)	63 333,40	
SA D HLM HABITAT DU NORD (Siren : 456503556)	64 792,32	
SA ETABLISSEMENTS DANGREVILLE (Siren : 300644085)	240 625,00	
SA JEAN DECOCK (Siren : 326407301)	97 450,00	
SA LA FRANCO ARGENTINE (Siren : 353098841)	4 000,00	
SA NORDTOLE (Siren : 384821161)	59 999,99	
SABINE DUBUIS ALBISSER (Siren : 887859403)	17 928,06	
SAD HILL BBQ (Siren : 912361300)	7 358,32	
SADTEM (Siren : 045750858)	30 000,00	
SAEM SOCIETE AFFUTAGE ENTRETIEN MATERIEL (Siren : 315067272)	3 000,00	
SAEM VILLE RENOUVELEE (Siren : 318697208)	4 045 227,29	
SAFER HAUTS DE FRANCE (Siren : 927220475)	142 260,51	
SAINT CYR SEBASTIEN (Siren : 479228637)	11 699,35	
SAINTOBERT HENNEVIN FRANCOIS XAVIER (Siren : 433696564)	400,00	
SALAISONS SAINT JUST OISE (Siren : 880857388)	12 362,89	
SALOME DIERS (Siren : 903863421)	2 400,00	
SAMARIS (Siren : 534978903)	12 000,00	
SAMBRE AGRICULTURE METHANISATION ENVIRONNEMENT (Siren : 849181649)	583 422,73	
SAMBRE MECA (Siren : 325274280)	98 069,00	
SAMOG (Siren : 351840970)	75 470,11	
SANAMETHAN (Siren : 498614809)	1 538 261,66	
SANRIVAL JARDIN (Siren : 438078586)	40 600,00	
SARL AUX BONS PTITS PLATS (Siren : 914036637)	20 000,00	
SARL AUX DEUX COCOTTES (Siren : 482449683)	3 000,00	
SARL BERTELOOT (Siren : 492618822)	1 337,57	
SARL BIOENERGIE DE LOIZY (Siren : 851642777)	500 000,00	
SARL BOLLENGIER (Siren : 495354649)	3 741,80	
SARL BONTEMPS (Siren : 317496875)	3 000,00	
SARL BOULANGERIE MONJO (Siren : 849044037)	20 000,00	
SARL BRYJAK LEFEBVRE (Siren : 914448600)	3 000,00	
SARL BULION (Siren : 520405226)	7 400,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SARL CAP NORD (Siren : 413932120)	22 541,26	
SARL CHATEAU DE LUZIERES (Siren : 913306775)	70 629,05	
SARL CHICK'N TACOS (Siren : 952425247)	12 000,00	
SARL CINEODE (Siren : 493977425)	29 325,09	
SARL CLAEREBOUDT (Siren : 903143014)	12 126,70	
SARL COLIN (Siren : 530094028)	5 785,16	
SARL DE FONTENILLE (Siren : 912133139)	9 000,00	
SARL DECLIC INFO (Siren : 508336245)	10 709,46	
SARL DEHU PERE ET FILS (Siren : 408017531)	2 912,46	
SARL DERAM PHILIPPE (Siren : 379119910)	4 678,00	
SARL DES MINIMES (Siren : 484442652)	4 460,40	
SARL DESBUQUOIS (Siren : 451630131)	3 260,55	
SARL DIGITAL LAB (Siren : 485183495)	1 922,00	
SARL DJTC (Siren : 818753626)	3 000,00	
SARL DOMAINE DU MONT ROUGE (Siren : 515011617)	24 430,00	
SARL DU MONT D HALLUIN (Siren : 478739808)	4 000,00	
SARL DUBOIS FRERES (Siren : 419427679)	5 640,00	
SARL DUPAS GABRIEL DUPAS TERRASSEMENT ASSAINISSEME (Siren : 794408302)	12 724,29	
SARL FERME DES HAUTS PRES (Siren : 835269234)	10 000,00	
SARL GARY (Siren : 398131706)	713 820,00	
SARL GODIN (Siren : 882870520)	3 000,00	
SARL HALP (Siren : 794510925)	20 000,00	
SARL HI BOUT (Siren : 903583623)	5 137,30	
SARL IGECAV (Siren : 844978874)	15 217,60	
SARL JEAN CARTON (Siren : 394835698)	876 491,04	
SARL JTK (Siren : 435394002)	26 256,49	
SARL LAFORGE (Siren : 321391476)	56 160,00	
SARL LAMARTINE (Siren : 424217065)	2 000,59	
SARL LE CHANDELIER (Siren : 505240820)	5 564,14	
SARL LE MOULIN DE LA FORGE (Siren : 384150124)	3 000,00	
SARL LIBRAIRIE PAGES D ENCRE SUITE (Siren : 811134451)	16 000,00	
SARL LIEPPE ET FILS (Siren : 444862684)	300,00	
SARL LIEVEN (Siren : 489032433)	3 354,28	
SARL MAILLARD PAYSAGE (Siren : 397706433)	3 193,50	
SARL MAISON ANCELIN (Siren : 388627382)	9 029,60	
SARL MAISON CHANTRY (Siren : 353686231)	20 000,00	
SARL MASSE (Siren : 438855942)	11 276,00	
SARL METHAFLANDRES (Siren : 850998865)	750 000,00	
SARL MEULEMAN (Siren : 422450700)	9 680,00	
SARL OH PRE DE CHEZ VOUS (Siren : 811851187)	6 364,80	
SARL OPALE BIOMETHANE (Siren : 838100873)	200 367,74	
SARL OPALMED (Siren : 503963159)	5 180,00	
SARL PATRICE COLPAERT (Siren : 481373215)	5 040,00	
SARL PUB OBJET (Siren : 388371999)	30 000,00	
SARL STOVEN (Siren : 751697954)	1 650,57	
SARL SU (Siren : 889756078)	11 400,00	
SARL TANY (Siren : 304707698)	3 765,60	
SARL TESTONI (Siren : 750193914)	18 198,00	
SARL TOP FER (Siren : 420485294)	12 000,00	
SARL TPI TEAM PROCESS INDUSTRIELS (Siren : 451357990)	4 004,80	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SARL VICTOR LEFEVRE (Siren : 378690416)	14 300,00	
SARL VILBERT (Siren : 419433420)	3 000,00	
SARL WELOOP (Siren : 830184420)	95 112,50	
SAS ABH ENERGIES (Siren : 851225896)	397 765,23	
SAS ACTIV PAILLE (Siren : 885307694)	20 000,00	
SAS ANRJ GALISSON (Siren : 910887330)	18 942,00	
SAS ARSYEL (Siren : 843279134)	3 659 209,00	
SAS AU BOUT DES RUES (Siren : 900887159)	11 714,82	
SAS BELASOLUTION (Siren : 853480416)	13 000,00	
SAS BIO ENERGIES 7VT (Siren : 845061522)	467 827,09	
SAS BIOGAZ DE LA BELLEVUE (Siren : 848325155)	200 000,00	
SAS BRADECOBOX (Siren : 888517596)	3 000,00	
SAS DAMIEN TELLIER (Siren : 823265574)	14 151,94	
SAS DESSERY VOLAILLES (Siren : 752809772)	5 896,79	
SAS DHOLLANDE (Siren : 534748611)	104 824,00	
SAS ETABLISSEMENTS SIX (Siren : 316744267)	94 500,00	
SAS FH N (Siren : 890534076)	4 432,34	
SAS FR MACONNERIE (Siren : 880754882)	7 375,23	
SAS GAMET ENERGIES VERTES (Siren : 848335774)	111 108,18	
SAS LES TROIS FERMES (Siren : 881842553)	25 052,00	
SAS LES VELOS DE NICO (Siren : 898765896)	43 148,60	
SAS LEYN (Siren : 840973374)	9 000,00	
SAS MEVSIM (Siren : 850165390)	3 190,40	
SAS NORFRIGO (Siren : 810617514)	18 859,00	
SAS OENERGIE (Siren : 841004203)	98 800,00	
SAS PAGE A PAGE (Siren : 814196556)	6 500,00	
SAS PATOUX TP (Siren : 357201235)	4 500,00	
SAS POP (Siren : 824677470)	244 081,82	
SAS SQUARE SQUID (Siren : 893227769)	15 000,00	
SAS SWOOP ENERGY (Siren : 910484674)	30 000,00	
SAS TRADITIONS POULINGUE (Siren : 850804311)	13 452,00	
SAS VALENTINA (Siren : 841596125)	47 270,72	
SAS VAMBRE (Siren : 811293380)	2 000,00	
SAS VIRTYSENS (Siren : 879655884)	21 000,00	
SAS WAVELY (Siren : 829278720)	270 023,03	
SASU PEPE BACIO L EPICERIE (Siren : 918993759)	4 390,80	
SATT NORD (Siren : 753847011)	76 448,63	
SAUCES ET CREATIONS (Siren : 482016383)	467 163,82	
SAUNIER JULIEN - LA BERGERIE (Siren : 844764282)	2 827,26	
SAUVE JEROME (Siren : 433691664)	4 503,82	
SAVEUR GLACES (Siren : 850503731)	3 000,00	
SBP (Siren : 537637282)	9 457,70	
SCA LES BERGERS DU NORD EST (Siren : 780233276)	29 646,50	
SCALAIR (Siren : 447506809)	1 764,00	
SCAN 360 (Siren : 901658914)	12 000,00	
SCEA ALPAGAS DE LA COUR FARROUX (Siren : 837745074)	963,30	
SCEA D HAUTEFEUILLE LANTIVY (Siren : 337564561)	9 000,00	
SCEA DE L'HERMITAGE (Siren : 501041248)	1 193,60	
SCEA DE LA FERME DES MOULINS (Siren : 338450877)	4 928,85	
SCEA DE LA FERME DU CHAPITRE (Siren : 340570167)	3 858,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SCEA DE LA GENEVROYE (Siren : 521594424)	11 989,20	
SCEA DE LA HEM (Siren : 483128633)	1 224,50	
SCEA DE MERVAL (Siren : 331978494)	500,00	
SCEA DE SPERLEKA (Siren : 891608549)	7 600,00	
SCEA DE TERRAMESNIL (Siren : 753321967)	11 674,59	
SCEA DELASSUS (Siren : 410282818)	8 970,00	
SCEA DES TROIS CHENES (Siren : 342689189)	4 000,00	
SCEA DESSERY (Siren : 413382193)	456,00	
SCEA DRANEM (Siren : 792966517)	7 528,72	
SCEA DU 39 DE LA RUE D OUDOF (Siren : 415378199)	9 000,00	
SCEA DU CLOS BERNARD (Siren : 344906656)	13 914,00	
SCEA DU CRUSOBEAU (Siren : 417750999)	4 000,00	
SCEA DU MOULIN VISSE (Siren : 801756248)	416,00	
SCEA DU VERMANDOIS (Siren : 914704614)	505,60	
SCEA ECURIE LAMBERT (Siren : 811830041)	600,00	
SCEA FERME DELICES JARDIN AINVAL (Siren : 811076561)	8 934,00	
SCEA FRANÇOIS COULBEAUT (Siren : 882600885)	480,00	
SCEA GRACE JOELLE (Siren : 802536953)	741,76	
SCEA LA BASSURE GORGUETTE (Siren : 910191162)	591,20	
SCEA LC BIO (Siren : 882973845)	3 378,06	
SCEA LEURS VOLAILLES (Siren : 840184147)	1 367,79	
SCEA MINART (Siren : 401583505)	8 775,24	
SCEA MIROUX (Siren : 448687145)	6 300,65	
SCEA NUTTENS PERE ET FILS (Siren : 382142081)	6 150,38	
SCEA PONSEEL (Siren : 793904699)	4 000,00	
SCEA PRIMOT (Siren : 908961303)	288,00	
SCEA SAINT MARTIN (Siren : 353883192)	9 000,00	
SCEA TAISNE (Siren : 750897845)	1 161,98	
SCEV HENRY DIDIER (Siren : 387864762)	5 388,64	
SCHODET JEREMY (Siren : 804996445)	1 800,00	
SCI DU PRIEURE (Siren : 390317345)	107 820,81	
SCI LE MOULIN DE SAINT FELIX (Siren : 798804548)	5 758,40	
SCI TOUL SAINT OMER (Siren : 338103062)	2 320 590,40	
SCM CENTRE DENTAIRE DE BETZ (Siren : 504870643)	3 000,00	
SCOP TALENTS CONSEIL FORMATION (Siren : 844273243)	5 000,00	
SCORA (Siren : 457506889)	159 236,78	
SEDA SOCIETE D EQUIPEMENT DU DEPARTEMENT DE L AI (Siren : 591680145)	130 584,39	
SEFAR FYLTIS (Siren : 885450288)	70 000,00	
SEK XAVIER (Siren : 904003928)	288,00	
SERMALU (Siren : 789830502)	8 910,60	
SERRURERIE BAEYE (Siren : 390136182)	2 739,85	
SERRURERIE METALLERIE FAUVET (Siren : 838436475)	4 873,00	
SEVENMORE (Siren : 898359377)	3 000,00	
SHIRO SHOTEN (Siren : 912548112)	5 400,00	
SIA HABITAT (Siren : 045550258)	2 665 953,02	
SICAE DE LA SOMME ET DU CAMBRAISIS (Siren : 780664942)	656 120,98	
SIGNAUX NORD (Siren : 838758514)	5 264,00	
SIMAPTIC (Siren : 919798009)	41 500,00	
SIMOEN CHARLES ANTOINE (Siren : 848790143)	9 000,00	
SIMOP FRANCE (Siren : 754040707)	8 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SIMPLON CO (Siren : 792791329)	144 640,08	
SIROP (Siren : 809902117)	20 000,00	
SISA DE LA MSP PAYS DE LUMBRES (Siren : 920645413)	40 000,00	
SISA DU TERNOIS (Siren : 833717044)	11 160,00	
SISA MSP DE SISSONNE (Siren : 883606626)	21 534,17	
SKT (Siren : 914345475)	12 000,00	
SLICE (Siren : 339075053)	2 000,00	
SLOWMOI (Siren : 810244012)	12 000,00	
SMF SERVICES (Siren : 407483924)	2 000,00	
SNC BUISSET MARCON (Siren : 504354143)	3 715,60	
SNC LE BISTROT TROUVAILLES (Siren : 908979511)	6 000,00	
SNC LENER (Siren : 910132067)	12 000,00	
SNC MOUCHART (Siren : 877954651)	2 264,80	
SNC PLACE DES FETES (Siren : 913811741)	6 000,00	
SNCF ETOILE D AMIENS (Siren : 844899757)	1 373 118,91	
SNCF GARES ET CONNEXIONS (Siren : 507523801)	4 631 981,20	
SNCF RESEAU (Siren : 412280737)	24 348 062,38	
SNCF VOYAGEURS TER HAUTS DE FRANCE (Siren : 519037584)	195 969 343,84	
SO INVESTING (Siren : 911522134)	2 706,00	
SOC COOP AGRICOLE LA LINIERE (Siren : 783900616)	45 412,15	
SOC MONTAGE CHAUDRON ENTRETIEN (Siren : 577380165)	24 700,00	
SOC NOUVELLE DE BACKER (Siren : 400967782)	3 000,00	
SOC OBEIN (Siren : 332748391)	135 800,00	
SOC TRAV MENUISERIE SERRURERIE (Siren : 783558935)	8 000,00	
SOCIETE BENNES JOCQUIN (Siren : 480148956)	2 000,00	
SOCIETE D EXPLOITATION DES PORTS DU DETROIT (Siren : 804834711)	1 557 962,99	
SOCIETE D'ABATTAGE DES HAUTS PAYS (Siren : 834834764)	294 768,48	
SOCIETE DE TELEVISION MULTILOCALE DU NORD PAS DE C (Siren : 394216089)	1 921 056,57	
SOCIETE DIFFUSION MATERIEL DE PELAGE (Siren : 343754339)	22 730,00	
SOCIETE DOMAINE DE VERDERONNE (Siren : 830658381)	70 732,10	
SOCIETE EXPLOITATION FER METAUX (Siren : 377769252)	1 000,00	
SOCIETE INDUSTRIELLE AUER (Siren : 722041845)	122 929,38	
SOCIETE INDUSTRIELLE D ISOLATION DU NORD SIIN (Siren : 353948953)	50 706,00	
SOCIETE JOUVIN (Siren : 344417035)	51 000,00	
SOCIETE NOUVELLE SAINT-PIERRE-AIGLE (Siren : 797387206)	27 000,00	
SODEPAC INTERNATIONAL (Siren : 343080594)	3 000,00	
SOFINOR (Siren : 470501099)	43 446,20	
SOFIPA (Siren : 338629074)	4 500,00	
SOGELEASE FRANCE (Siren : 410736169)	59 034,80	
SOLENCOL LUMENSA (Siren : 493780910)	1 643,41	
SOLITEX OISE (Siren : 913397741)	12 300,00	
SOLMOB (Siren : 900874579)	3 000,00	
SONNEVILLE PHILIPPE (Siren : 413568692)	3 878,48	
SONOLYS (Siren : 370200776)	9 000,00	
SOPTOL (Siren : 340247121)	112 685,55	
SOSTENUTO (Siren : 433994845)	15 000,00	
SPAN DIAGNOSTICS SARL (Siren : 485377923)	3 373,10	
SPECIALITES T A (Siren : 672039948)	36 000,00	
SPECQUE HELENE (Siren : 899074173)	5 207,16	
SPL COMMERCE ET CENTRE URBAIN CALAIS (Siren : 812649226)	40 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SPL TOURISME PAYS DE SAINT OMER (Siren : 850034885)	36 784,17	
SPMC (Siren : 531075661)	9 569,80	
SPORT AX S (Siren : 907950679)	2 260,00	
SR3 SONORISATION SARL (Siren : 337535330)	5 371,60	
ST QUENTIN BASKETBALL SASP (Siren : 481338432)	200 000,00	
STADIUM (Siren : 321375511)	3 888,06	
STAR LEASE (Siren : 423465905)	172 423,91	
STARKLAB (Siren : 538296211)	93 601,97	
STE AMENAGEMENT OISE (Siren : 526020615)	269 465,84	
STE DE FABRIC ET ATELIERS L CHOQUENET (Siren : 875520025)	6 000,00	
STE EXPLOIT CENTR NATIO DE MER (Siren : 378074744)	250 000,00	
STE INDUSTRIELLE DES FONTES (Siren : 585781701)	373 831,85	
STE INTERNATIONALE COMMERCE INDUSTRIE (Siren : 542026620)	135 849,49	
STE NOUV ENTRETIEN MAINTENANCE (Siren : 340089606)	4 500,00	
STEPHANE CARPENTIER (Siren : 398195909)	11 600,00	
STRATIFORME INDUSTRIES (Siren : 330201997)	51 975,00	
STRECK TIPHAINE (Siren : 888505237)	288,00	
SUD OISE ENERGIE (Siren : 842558306)	270 411,16	
SUPERQUINQUIN (Siren : 821415031)	6 000,00	
SWEET FLAMINGO (Siren : 813009008)	4 987,28	
SYDONIOS (Siren : 830025060)	25 000,00	
SYG (Siren : 889127239)	11 699,77	
SYLVAIN DURIBREUX (Siren : 851442178)	303,20	
TACCOEN STEPHANIE (Siren : 527754261)	8 506,00	
TAFF EQUIPEMENTS (Siren : 494238165)	2 000,00	
TAILLIAT (Siren : 422363028)	2 104,00	
TALLANDIE EVE (Siren : 851396077)	20 000,00	
TAOMARCQ (Siren : 921495305)	3 000,00	
TAOUFIK MATHIS (Siren : 911752798)	14 994,08	
TARTART JEREMY (Siren : 878730241)	12 000,00	
TCHAOMEGOT COLLECTE (Siren : 885228320)	6 800,00	
TEAM XPERTS (Siren : 832234140)	3 000,00	
TEAM2 (Siren : 528827264)	443 779,11	
TECHNI GAINE PLUS (Siren : 511469637)	14 100,00	
TED MULTISERVICES (Siren : 914919675)	7 500,00	
TEINTURERIE DE LA JUSTICE (Siren : 329313746)	76 003,84	
TELLIER CHRISTOPHE (Siren : 343694568)	8 514,00	
TELLIER THOMAS (Siren : 907684047)	320,80	
TEMEOO (Siren : 901319160)	5 000,00	
TERNOIS PLASTIQUES (Siren : 651920035)	4 000,00	
TERNOVEO (Siren : 301521928)	60 000,00	
TERRA NOVA DEVELOPPEMENT (TND) (Siren : 801359621)	61 914,50	
TERREL JEAN (Siren : 534976543)	15 000,00	
TERRES BIO (Siren : 903499374)	15 000,00	
TERRITOIRES SOIXANTE-DEUX (Siren : 327910634)	557 695,66	
TESTELIN ANNE (Siren : 493038319)	600,00	
THE BELGIAN'S (Siren : 835044223)	3 000,00	
THEATRE DU NORD (Siren : 324745405)	1 170 602,29	
THERMI CLIM (Siren : 443348396)	2 700,00	
THIAU (Siren : 792565863)	6 623,25	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
THIBAUT OLIVIER (Siren : 433435534)	5 120,56	
THIENPONT ARTHUR (Siren : 908342355)	500,00	
THOMAS PARENT (Siren : 892154014)	879,20	
THUILLIERS JEAN MARC (Siren : 793575366)	26 673,84	
TISSU FIL ET COMPAGNIE (Siren : 841882269)	994,20	
TN INDUSTRIE (Siren : 890798614)	42 542,21	
TOERANA HABITAT (Siren : 791321979)	89 628,64	
TOLES PERFOREES SYSTEME (Siren : 338627029)	104 000,00	
TOM LITERIE (Siren : 484497920)	2 000,00	
TOPART DOMINIQUE (Siren : 306497777)	1 500,00	
TOPFOX (Siren : 911054948)	51 410,46	
TOUCHAIS CASSIA (Siren : 902218684)	288,00	
TOURISM ACADEMY (Siren : 808418941)	100 000,00	
TRAIT DE LUMIERE (Siren : 794430520)	4 768,00	
TRANS4EUROPE (Siren : 823299946)	12 000,00	
TRANSPORTS DELMOTTE (Siren : 301313359)	3 000,00	
TRAVEL CONCEPT INTERNATIONAL (Siren : 344194188)	82 996,15	
TREENERGY (Siren : 799167408)	17 640,00	
TREFCON ESPACE COIFFURE (Siren : 439908716)	4 622,12	
TREVISSOI LAURENT (Siren : 920303294)	11 896,02	
TRIANGLE (Siren : 384051686)	2 000,00	
TRICOTAGE MALTERRE (Siren : 332604727)	52 080,00	
TRIDON LOIC (Siren : 883294316)	440,00	
TRIOWORLD SAINT-OUEN (Siren : 402114474)	81 702,83	
TRIPBIKE (Siren : 814171849)	58 446,50	
TROLET GABRIEL (Siren : 530154012)	7 764,87	
TROLLIET STEPHEN (Siren : 819174624)	12 000,00	
TURBANT DESRUE SONIA (Siren : 417914173)	5 400,00	
UBI TRANSPORTS (Siren : 750423295)	32 923,04	
UBIK INGENIERIE (Siren : 480656891)	6 000,00	
UBIKEY (Siren : 812719904)	37 500,00	
ULLYS (Siren : 797679800)	1 185,08	
UN MAX DE TEMPS (Siren : 913186888)	10 000,00	
UNIVERSITE COMPETENCES HABITAT (Siren : 852914803)	2 217,60	
URBANIS (Siren : 347582231)	65 355,75	
USBCO UNION SPORTIVE DU GRAND BOULOGNE (Siren : 498545383)	94 500,00	
USINAGE LE QUERREC (Siren : 482488657)	5 990,16	
USLD (Siren : 830932687)	75 000,00	
USMD (Siren : 775621725)	50 000,00	
VAHRAMEEV PATRICIA (Siren : 890160922)	428,80	
VALEO EMBRAYAGES SAS (Siren : 438834186)	2 265 714,94	
VALERIE BREBION (Siren : 894229426)	1 772,26	
VALLEE AUGUSTIN (Siren : 849853221)	900,00	
VALLEE IDEALE DEVELOPPEMENT (Siren : 814555819)	23 902,50	
VALLET PERRINE (Siren : 818269243)	2 122,51	
VALLOUREC TUBES FRANCE (Siren : 652044991)	4 800,00	
VALOOPS (Siren : 904928421)	15 000,00	
VALOXY (Siren : 452919731)	3 000,00	
VAN COPPENOLLE SARL (Siren : 388017428)	19 810,70	
VAN VOOREN VALERY (Siren : 844478453)	10 400,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
VANASSCHE HUBERT (Siren : 381579614)	10 500,00	
VANDAELE PHILIPPE (Siren : 424407237)	6 688,32	
VANDERHAEGHE HERVE (Siren : 338515604)	2 477,04	
VANDERSCHOOTEN (Siren : 815301221)	205 773,14	
VANDEVOORDE (Siren : 918267485)	13 694,48	
VANHELST JEAN JACQUES (Siren : 395374465)	1 926,05	
VANKY (Siren : 879138725)	2 000,00	
VANNES RIGAU SAS (Siren : 481911261)	17 346,10	
VAP HAZ (Siren : 918560822)	9 289,60	
VEGETO (Siren : 838271419)	7 500,00	
VEGSKIN (Siren : 909299992)	30 000,00	
VENEL PEINTURE ET DECORATION (Siren : 479981268)	3 000,00	
VERGER EBOULEAU (Siren : 512668567)	6 958,80	
VERHOIGNE PERE ET FILS (Siren : 829172964)	8 400,00	
VERLYNDE VIRGINIE (Siren : 798584595)	38 210,04	
VERMERSCH JEAN LUC (Siren : 333792612)	1 409,54	
VERT BOCAGES (Siren : 825305402)	20 000,00	
VERTEXA (Siren : 921589685)	22 500,00	
VET PRO (Siren : 501615363)	18 007,43	
VETA SPORT (Siren : 851962498)	3 161,50	
VIART CYR (Siren : 402737316)	20 000,00	
VIC (Siren : 388534141)	2 131,80	
VIEUX LOGIS TRAITEUR (Siren : 828518993)	7 451,00	
VIGNOBLE SAINT PAUL (Siren : 894390087)	12 000,00	
VIGOUREUX GESTION (Siren : 812526838)	19 710,90	
VILLA NOUVELLE SERVICES (Siren : 893601104)	6 000,00	
VILOGIA SOCIETE ANONYME D HLM (Siren : 475680815)	1 832 961,96	
VINCENT SEBASTIEN (Siren : 519433296)	400,00	
VIQUEL (Siren : 325206662)	80 000,00	
VIROBOTIC (Siren : 889947198)	24 360,00	
VITAMINHERB (Siren : 890923246)	7 050,00	
VIVOCAZ (Siren : 832322721)	22 500,00	
VOIRIE ASSAINISSEMENT TRAVAUX PUBLICS - VATP (Siren : 342869054)	3 000,00	
VOLMA (Siren : 383256146)	731 505,66	
VOS REVES A CROQUER (Siren : 922707369)	12 658,12	
VUYGE SOPHIE (Siren : 483645982)	12 000,00	
WAESELYNCK VINCENT (Siren : 440247807)	4 000,00	
WEEKI (Siren : 899960587)	22 500,00	
WEENAV (Siren : 912885845)	25 500,00	
WELLEAT (Siren : 912746088)	18 000,00	
WETRI (Siren : 911833507)	42 000,00	
WHEELOFWORK (Siren : 889124343)	13 000,00	
WINE & SILKS (Siren : 899878409)	6 056,00	
WIPAK GRYSPEERT (Siren : 328959358)	779 565,08	
WIZPAPER (Siren : 839836764)	3 000,00	
WTPL (Siren : 383851243)	13 343,50	
WYNANDS HUBERT (Siren : 813772894)	4 822,39	
XD STANDS (Siren : 523372811)	12 925,54	
XL MARQUAGE (Siren : 507985422)	7 842,40	
YNSECT (Siren : 534948617)	154 000,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
YOUMAN PRO (Siren : 898689765)	4 000,00	
ZAC STORES (Siren : 881076665)	3 540,00	
ZIGAPECHE (Siren : 898008156)	2 145,08	
Personnes physiques	**5 814 732,73**	
ABDELLAOUI INES	419,01	
ADMONT PATRICIA	9 000,00	
AGNES JEAN CHARLES	9 600,00	
ALLEXANDRE JEAN-PAUL	500,00	
ALLONSIUS ISABELLE	11 800,00	
ALVES JEREMY	1 000,00	
ANSEL CAMILLE	900,00	
ANSEL MAURICE	300,00	
AZZOUZ ISAAC	500,00	
BAERT KEVIN	12 000,00	
BAHEU HERVE	1 500,00	
BALDASSARRE ELISA	356,96	
BAUDUIN STEPHANIE	9 000,00	
BAYARD PASCAL	300,00	
BECU DIDIER	2 594,92	
BEFVE LEA	200,00	
BELART JEAN	2 200,00	
BELLETTE JEAN MICHEL	300,00	
BENSAID KENZA	573,60	
BERNARD MURIELLE.	747,59	
BERTRAND VIRGINIE	16 299,00	
BEZE PATRICK	400,00	
BIZOUX MELANIE	3 000,00	
BLANC SEBASTIEN	12 000,00	
BLANC STEPHAN	12 000,00	
BLON LEON	1 300,00	
BLONDEL EMILIE	300,00	
BLONDIAU BERTRAND	1 200,00	
BONNAIRE Guy	6 520,28	
BORTOLOTTI BARBARA	390,85	
BOTIN CRETON VERONIQUE	500,00	
BOUBET FRANCK	1 400,00	
BOUILLIER LAURINE	12 000,00	
BOURNONVILLE BEATRICE	20 000,00	
BOUSBIB SALOMON	7 000,00	
BOWDEN FAHRA	1 319,50	
BRUNIAU DEGLAVE JULIETTE	12 000,00	
BRUNIAUX SEBASTIEN	431,99	
BRUYER ERIC	12 000,00	
BUNS LAURENT	400,00	
BUSSIERE PIERRE OLIVIER	6 000,00	
BUTEZ OPHELIE	350,00	
CADET INGRID	1 000,00	
CANONNE CLEMENT	12 000,00	
CANONNE CYRIL	500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CAPPON CASSANDRA	669,20	
CAPRON JONATHAN	700,00	
CARLIER MATHILDE	450,00	
CARON HUBERT	500,00	
CARPENTIER ANDRE	800,00	
CARPENTIER MICHEL	1 363,63	
CARPENTIER PATRICK	200,00	
CARRE MANON	350,00	
CASTELAIN CLEMENCE	500,00	
CELLARD FRANCOIS	9 700,00	
CHATELAIN LOUNA	766,50	
CLAEYS LUDO	500,00	
COGNEZ JULIEN	12 000,00	
COLARD DAVID	200,00	
CONTESSE CYRIL	1 500,00	
CONTESSE PATRICE	12 000,00	
COQUELET FRANCK	2 100,00	
CORBIER MELANIE	1 200,00	
CORBIERE PHILIPPE	800,00	
COURQUIN GERARD	1 300,00	
COURQUIN MICHEL	3 900,00	
CUVELIER SEBASTIEN	900,00	
D AINVAL ISAURE	30 000,00	
D AVOUT THIERRY	720,00	
DA SILVA BENJAMIN	500,00	
DE BOURNONVILLE ENGUERRAND	1 000,00	
DE GALARD DE BEARN MYRIAM	1 100,00	
DE KERSAINT GUY PIERRE	1 000,00	
DE LAAGE DE BELLEFAY LOIC	9 000,00	
DE LARDEMELLE VINCENT	7 880,17	
DE LUPPE CHANTAL	800,00	
DEBACKER FLORENCE	12 000,00	
DEBOVE AMANDINE	1 400,00	
DEBRUYNE CHRISTOPHE	6 500,00	
DEBRUYNE OCEANE	200,00	
DECHATRE FLORIAN	12 000,00	
DECONINCK JEAN-MARIE	400,00	
DEGUINES DAVID	300,00	
DEHEUL CASSANDRE	500,00	
DEJAEGHERE ANTOINE	12 000,00	
DEKERCK ELINE	320,30	
DEKNUDT JUSTINE	200,00	
DELABY LOIC	232,80	
DELAHERCHE FRANCOIS	2 108,00	
DELANGUE AMELIE	200,00	
DELAPORTE MARGUERITE MARIE	27 131,00	
DELARUE FREDERIC	1 000,00	
DELATTRE LAURENT	400,00	
DELATTRE MARTINE	839,46	
DELEAU JACQUES	800,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
DELECLUSE THIBAULT	1 131,40	
DELEURENCE GREGORY	200,00	
DELMER MATHILDE	500,00	
DELMOTTE ALEXIS	12 000,00	
DELOFFRE-DUBUISSON MONIQUE	6 888,00	
DELSEAUX LINA	414,00	
DEMANY ERIC	400,00	
DENAES MARIE	400,00	
DENIAU EVELYNE	800,00	
DEPUILLE ARNAUD	25 000,00	
DESQUESNES JEAN-LUC	500,00	
DETAPPE STEPHANIE	800,00	
DIVERS AIDES AU PERMIS BENEFICIAIRES	3 425 148,80	
DIVERS BENEFICIAIRES ACB BIOETHANOL	238 244,18	
DORLODOT DES ESSARTS MARIANNE	3 122,53	
DREMIERE VIRGILE	8 996,21	
DUCROCQ MATHILDE	12 000,00	
DUFOUR ERIC	300,00	
DUJARDIN PHILIPPE	400,00	
DUMOUTIER SEBASTIEN	12 000,00	
DUPREZ AUDREY	9 000,00	
DUPUIS MARCEL	650,00	
DURMORT MAGALIE	12 000,00	
DUTHOIT ETIENNE	12 000,00	
DUVAL DANIELE	500,00	
EL GORHI LAURA	895,21	
ELLEBOODE CEDRIC	16 011,03	
ESSNER BRUNO	19 622,10	
FAELENS SANDY	757,78	
FASQUEL ANNIE	341,68	
FASQUELLE SOUKAINA	345,66	
FAVIER PIERRE	400,00	
FENET STEPHANIE	2 927,31	
FERNANDEZ INDIVISION	1 000,00	
FIEVET CATHERINE	3 261,94	
FLAJOLIET THIERRY	800,00	
FOLIE TIFFANY	21 500,00	
FOUBLE VALENTINE	536,71	
FOULON CAMILLE	12 000,00	
FOURNIER LISA	575,50	
FRANCE SOPHIE	12 000,00	
FRANQUE GERARD ALEXANDRE	600,00	
FRICKER DOMINIQUE	600,00	
FRIGUI SARAH	362,89	
GALPIN ARTHUR	9 000,00	
GALPIN EDOUARD	9 000,00	
GEST FLORIAN	500,00	
GHERBI ALI	484,20	
GOSSART FLORENT	150,00	
GOSSELLIN MARIE	300,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
GOTTE ALICIA	200,00	
GOUBET LAURE	150,00	
GRAVEZ MICHEL	800,00	
GRESSIER JIMMY	2 000,00	
GRICOURT FABIEN	500,00	
GRUSON DAMIEN	400,00	
GUEGUEN IGNACE	9 705,00	
GUIEN CLARA	200,00	
GUIFFAULT PHILIPPE	15 000,00	
HACHE SABRINA	215,88	
HANOT ELISE	250,00	
HAUSPIE EVA	350,00	
HEMBERT CAMILLE	3 396,00	
HEU VINCENT	9 000,00	
HOCHART SYLVIE	6 800,00	
HOFFMEISTER ROBIN	3 000,00	
HOLUIGUE IMANE	528,59	
HOUVENAGEL JEAN SEBASTIEN	400,00	
HUMETZ JEAN-SEBASTIEN	1 700,00	
HUNAULT CHRISTIAN	300,00	
INDIVISION VERDURE LUC	800,00	
ING EQUIPMENT LEASE BELGIUM	900 000,00	
JACOB WILLY	3 000,00	
JACQUEMIN EDOUARD	800,00	
JANSSENS VIANNEY	356,00	
JEDIDI SOUHIR	1 147,20	
JENNEQUIN STEPHANIE	12 000,00	
JOLY RAPHAEL	12 000,00	
KASZLUK LAURENT	2 000,00	
KEITA BA AUDREY	67,08	
KENFACK KITIO RONNY DUVIEL	6 000,00	
LABARRE FERNAND	1 000,00	
LABOURE AMANDINE	500,00	
LAMBERT JEAN-BERNARD	400,00	
LAMPIN CYRIL	500,00	
LANOYE ROMANE	385,65	
LAOUT ERIC	400,00	
LARIDANS MARCEL	800,00	
LATARGET JEAN-PHILIPPE	350,00	
LATIMIER VINCENT	3 000,00	
LAUVIN LEJOUR FRANCOISE	1 233,24	
LAVOGEZ DUBUISSON YVES	300,00	
LAYE ALDRIC	18 146,00	
LEBLOND DENIS	1 700,00	
LECOEUR JANINE	300,00	
LECUYER LAURA	12 000,00	
LEDUC DELPHINE	12 000,00	
LEDUC JUSTINE	335,00	
LEFEBVRE BERTRAND	500,00	
LEFEBVRE GUY	300,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LEFEVRE CORENTIN	12 000,00	
LEFEVRE FLORIAN	12 000,00	
LEJEUNE PAULINE	200,00	
LEMAIRE BENJAMIN	500,00	
LOCUFIER NATHALIE	206,28	
LOIR CEDRIC	450,00	
LONCKE THIBAULT	12 000,00	
LOSFELD CATHERINE	2 370,92	
LOUCHEL NELLY	12 000,00	
LOUCHET DANIEL	1 600,00	
LOUVET MARIE LOUISE	800,00	
LUKITCH FRANCOIS	800,00	
LUSSEAU LEONCE	6 000,00	
MACHEN BERNARD	800,00	
MACHU JULIE	300,00	
MAES JULIEN	10 880,00	
MALBAUT ROGER	700,00	
MALIM MEHDI	1 900,00	
MALLET SEVERINE	853,60	
MANSART PIERRICK	9 000,00	
MARCOUX GUY	400,00	
MARKEY MARIE-THERESE	200,00	
MARLIERE DYLAN	909,00	
MARQUANT ANNE	3 208,22	
MARTEL LUDOVIC	500,00	
MARTEL MARYLENE	200,00	
MARTEL THIBAULT	12 000,00	
MARTIN FABRICE	2 000,00	
MARTIN FANNY	12 000,00	
MASQUELIER AGATHE	1 000,00	
MASQUELIER ARNAUD	291,66	
MATTE JUSTINE	1 700,00	
MAUGARS FLEUR	952,50	
MENU-IDKOWIAK BERENICE	85,96	
MENUGE VIVIANE	367,20	
MEQUINION PHILIPPE	3 500,00	
MESTDAGH BENJAMIN	12 000,00	
MEYER NATHALIE	10 000,00	
MICHALAK PATRICK	1 000,00	
MICHELAS PERRINE	1 209,74	
MINART BRIGITTE	800,00	
MIONNET CHRISTIAN	300,00	
MONTAIGNE CHANTAL	3 387,50	
MORTELECQUE ELISE	400,00	
MORTELECQUE LUDOVIK	2 800,00	
MOUTARDE SYLVIE	600,00	
MUNN JEAN-PAUL	1 000,00	
NEMPONT DOROTHEE	500,00	
NICOLAS GERARD	1 000,00	
NIGON JEAN LOUIS	10 200,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
NION REGIS	200,00	
NOCQ DENISE	5 103,73	
OLIVIER SOPHIE	350,00	
OSTERKAMP YOHANNES	15 850,00	
PAMART BETTY	12 000,00	
PARENT THIERRY	200,00	
PATATIAN NAREK	3 000,00	
PECQUART DIDIER	1 800,00	
PEINTE AURORE	162,50	
PERON CECILE	12 000,00	
PERRIN CELINE	26 147,48	
PEUPLE JEAN PAUL	500,00	
PEUVION PHILIPPE	3 600,00	
PICARD PAUL	1 050,00	
PIERRE ELISABETH	1 932,00	
PINCHON MICHEL	400,00	
POILLY MARIE-PIERRE	23 148,00	
POUILLAUDE FLORENT	9 000,00	
POULAIN EMMANUELE	2 002,89	
PREVOST VASSEUR ANNE CATHERINE	200,00	
PRUVOST FRANCIS	200,00	
PRUVOST PIERRE	1 200,00	
PRUVOT CORINNE	1 000,00	
QUEFFURUS GUENOLE	1 200,00	
QUENU ANTOINE	500,00	
RAJKOWSKI FREDERIC	4 759,59	
RENOUF DIDIER	400,00	
RICART MICHEL	1 140,30	
RICHARD ANTOINE	400,00	
RIQUIEZ FLORENCE	1 350,00	
ROBILLARD BASTIEN	12 000,00	
ROBILLARD MORGAN	200,00	
ROHART JEAN MARIE	800,00	
ROUSSEAUX ADRIEN	6 000,00	
ROUSSEL JACQUES	400,00	
ROUTIER BERNARD	400,00	
RUHANT ROMAIN	200,00	
SABBE JULIEN	12 000,00	
SADET FRANCOIS	4 000,00	
SAINTE BEUVE PHILIPPE	800,00	
SAINTE BEUVE STEPHANE	800,00	
SAMAHA CHAHINDA	2 342,79	
SANTUNE CAMILLE	500,00	
SCHMERBER BENOIT	8 866,21	
SCHRAMME CHRISTIAN	400,00	
SEILLLIER NOEL	600,00	
SENECAT MARIE-FRANCOISE	2 200,00	
SENECHAL HUBERT	300,00	
SOCIETE DE CHASSE DE BARBILLON	1 120,07	
SPRIET YVES	600,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
STUYVAERT PIERRE	1 800,00	
TACCOEN STEPHANIE	12 000,00	
TAMBOISE FREDERIC	300,00	
TASSART FRANCIS	2 400,00	
TASSIN NATHALIE	200,00	
TESTU VALÉRIE	30 000,00	
THOMAS HUBERT	800,00	
TILLIER VIANNEY	12 000,00	
TOPART BENOIT	200,00	
TOUSSAINT FRANCOISE	432,00	
TRAMCOURT ROMUALD	12 000,00	
TROMSKI RAYNALD	9 000,00	
TURLE VANESSA	12 000,00	
URBAIN FRANCIS	1 500,00	
VAN HYFTE CELINE	612,50	
VANDENBULCKE PIERRE-HENRI	7 100,00	
VANDERHAEGHE ELODIE	500,00	
VANGENEBERG GENEVIEVE	1 200,00	
VANGENEBERG PATRICK	400,00	
VASSEUR JEAN	600,00	
VASSEUR NICOLAS	600,00	
VATIN ERIC	2 303,56	
VERLOO ROMUALD	1 200,00	
VIONNET THOMAS	12 000,00	
WAUQUAIRE GENEVIEVE	6 769,00	
Autres	**34 198 487,58**	
CAISSE DES ECOLES DE WATTRELOS (Siren : 265907725)	16 000,00	
CAPEB HDF (Siren : 832345953)	72 532,50	
CCI DE REGION HAUTS DE FRANCE (Siren : 130022718)	11 699 317,84	
CFDT UNION REGIONALE INTERPROFESSIONNELLE (Siren : 783710197)	63 898,00	
CFTC DU NORD UNION REGION NPDC (Siren : 783711229)	32 721,86	
CGT DU NORD (Siren : 783710486)	49 130,00	
CHAMBRE AGRICULTURE NORD PAS CALAIS (Siren : 130013543)	50 000,00	
CHAMBRE DE MÉTIERS ET D'ARTISANAT	0,00	BÂTIMENT MAD À TITRE GRATUIT PR CFA DE TOURCOING (PÔLE ALIMENTAIRE) CHAR, MAINT, ENTR PAYÉS PAR CMAR
CHAMBRE DE MÉTIERS ET D'ARTISANAT	0,00	BÂTIMENT MAD À TITRE GRATUIT POUR LE CFA DE CALAIS CHAR, MAINT, ENTRETIEN PAYÉS PAR CMAR
CHAMBRE REGIONALE D AGRICULTURE HAUTS DE FRANCE (Siren : 130021678)	3 251 073,38	
CHAMBRE REGIONALE DE L ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAI (Siren : 353553316)	207 183,59	
CMA REG HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 130023740)	10 863 012,39	
COM REG CONCHYLICULTURE NORMANDIE MER DU NORD (Siren : 319053492)	37 743,19	
CREA M'AUD (Siren : 837645506)	6 907,51	
DIVERS BENEFICIAIRES AREL	5 380 000,00	
EPCC CENTRE HISTORIQUE MINIER LEWARDE	0,00	MISE À DISPOSITION À TITRE GRATUIT DU CENTRE HISTORIQUE MINIER À L'EPCC, EXPLOITANT DU SITE
FEDERATION FRANCAISE DU BATIMENT DE L OISE (Siren : 780508016)	19 144,20	
FONDATION DEPOORTER (Siren : 783644446)	24 000,00	
FONDATION DU PATRIMOINE (Siren : 413812827)	45 846,43	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
FONDATION POUR LA SAUVEGARDE DE L ART FRANCAIS (Siren : 784621682)	30 000,00	
FONDATION TERRE DE LIENS (Siren : 793570300)	100 000,00	
FORCE OUVRIERE UNION REGIONALE (Siren : 421206061)	50 333,00	
FREDON HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 783714579)	256 493,93	
FSU NORD PAS DE CALAIS UNION REGIONALE (Siren : 490462991)	15 105,00	
IET (Siren : 783522394)	244 656,29	
INFA GOUVIEUX (Siren : 785740291)	56 806,61	
INST PASTEUR DE LILLE (Siren : 783696834)	1 340 260,68	
JEUNES AGRICULTEURS HAUTS DE FRANCE (Siren : 397772385)	28 595,09	
SISA MSP DE BEAUREVOIR (Siren : 904619186)	5 093,00	
SYNDICAT DES BRASSEURS REGION NORD DE LA FRANCE (Siren : 800226623)	28 428,45	
SYNDICAT DES PISCICULTEURS HDF (Siren : 412485153)	21 404,00	
UNAFOS (Siren : 482326881)	32 372,64	
UNION DES SYNDICATS DES PROPRIETAIRES FORESTIERS (Siren : 814557005)	60 000,00	
UNION NATIONALE SYNDICATS AUTONOME DES HAUTS DE FR (Siren : 433580321)	19 988,00	
UNION REG GRPT DE PRODUCTEURS DE PORCS (Siren : 400125514)	44 813,00	
UNION REGION CFE CGC HAUTS DE FRANCE (Siren : 388876336)	22 079,00	
UNION REGIONALE DES SYNDICATS FORCE OUVRIERE DE LA (Siren : 827732272)	9 622,00	
UNION SYNDICALE SOLIDAIRES HDF (Siren : 841254691)	13 926,00	
Personnes de droit public	**411 676 011,16**	
Etat	**14 208 787,26**	
DDFIP ESSONE (Siren : 130008451)	10 837 450,00	
DRFIP HAUTS DE FRANCE (Siren : 130007255)	3 371 337,26	
Régions	**5 239 246,72**	
REGIE REG SERV PUBLIC DE L EFFICACITE ENERGETIQUE (Siren : 799988373)	2 399 549,62	
REGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE (Siren : 200053726)	641 429,46	
REGION GRAND EST (Siren : 200052264)	2 100 000,00	
REGION PACA (Siren : 231300021)	98 267,64	
Départements	**16 851 936,19**	
CENTRE DE GESTION DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITOR (Siren : 286200027)	19 975,27	
DEPARTEMENT DE L AISNE (Siren : 220200026)	27 045,75	
DEPARTEMENT DE L OISE (Siren : 226000016)	2 688 635,02	
DEPARTEMENT DE LA SOMME (Siren : 228000014)	2 802 468,29	
DEPARTEMENT DU NORD (Siren : 225900018)	5 621 462,30	
DEPARTEMENT DU PAS DE CALAIS (Siren : 226200012)	2 302 345,51	
SDIS 60 (Siren : 286000013)	53 750,00	
SDIS DU NORD (Siren : 285900015)	194 576,00	
SERVICE DEPARTEMENTAL D INCENDIE ET DE SECOURS (Siren : 280200015)	33 224,00	
SERVICE DEPARTEMENTAL D INCENDIE ET DE SECOURS DE (Siren : 288000011)	529 101,10	
SERVICE DEPARTEMENTAL INCENDIE ET SECOURS NPDC (Siren : 286200019)	2 579 352,95	
Communes	**84 926 727,11**	
CINEMA LES ETOILES (Siren : 441319662)	18 892,80	
CNE CAMPIGNEULLES LES GRANDES (Siren : 216202069)	20 651,00	
COMM D ARCY SAINTE RESTITUE (Siren : 210200226)	23 926,76	
COMMUNE AUCHY LEZ ORCHIES (Siren : 215900291)	74 994,72	
COMMUNE AULNOY LEZ VALENCIENNES (Siren : 215900325)	162 105,07	
COMMUNE BALINGHEM (Siren : 216200782)	28 366,11	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE BIEFVILLERS LES BAPAUME (Siren : 216201293)	4 767,00	
COMMUNE D ABANCOURT (Siren : 215900010)	48 604,35	
COMMUNE D ABBEVILLE (Siren : 218000016)	114 645,17	
COMMUNE D ABLAINZEVELLE (Siren : 216200022)	27 859,93	
COMMUNE D ABSCON (Siren : 215900028)	7 861,10	
COMMUNE D ACHEUX EN AMIENOIS (Siren : 218000032)	20 350,00	
COMMUNE D ADINFER (Siren : 216200097)	15 000,00	
COMMUNE D AFFRINGUES (Siren : 216200105)	28 262,45	
COMMUNE D AGNICOURT ET SECHELLES (Siren : 210200044)	2 672,09	
COMMUNE D AILLY SUR NOYE (Siren : 218000099)	37 912,13	
COMMUNE D AILLY SUR SOMME (Siren : 218000107)	39 197,00	
COMMUNE D AISONVILLE ET BERNOVILLE (Siren : 210200069)	558,40	
COMMUNE D AIZY JOUY (Siren : 210200085)	20 175,00	
COMMUNE D ALBERT (Siren : 218000149)	84 514,00	
COMMUNE D ALETTE (Siren : 216200212)	51 743,04	
COMMUNE D ALINCTHUN (Siren : 216200220)	150 000,00	
COMMUNE D ALLONVILLE (Siren : 218000180)	7 504,00	
COMMUNE D ALQUINES (Siren : 216200246)	72 545,92	
COMMUNE D AMIENS (Siren : 218000198)	133 198,33	
COMMUNE D AMIFONTAINE (Siren : 210200135)	10 693,04	
COMMUNE D AMIGNY ROUY (Siren : 210200143)	12 580,39	
COMMUNE D ANDAINVILLE (Siren : 218000206)	24 493,85	
COMMUNE D ANDELAIN (Siren : 210200168)	25 402,40	
COMMUNE D ANGIVILLERS (Siren : 216000141)	69 216,66	
COMMUNE D ANICHE (Siren : 215900085)	23 724,44	
COMMUNE D ANNAY-SOUS-LENS (Siren : 216200337)	19 745,32	
COMMUNE D ANY MARTIN RIEUX (Siren : 210200200)	3 412,64	
COMMUNE D ANZIN (Siren : 215900143)	94 606,34	
COMMUNE D APPILLY (Siren : 216000216)	20 366,00	
COMMUNE D ARCHON (Siren : 210200218)	1 237,23	
COMMUNE D ARDRES (Siren : 216200386)	100 000,00	
COMMUNE D ARLEUX EN GOHELLE (Siren : 216200394)	9 187,00	
COMMUNE D ARMANCOURT (Siren : 218000255)	274,44	
COMMUNE D ARRAS (Siren : 216200410)	114 275,86	
COMMUNE D ARTEMPS (Siren : 210200259)	9 299,15	
COMMUNE D ARTRES (Siren : 215900192)	83 259,02	
COMMUNE D ATTICHES (Siren : 215900226)	5 320,00	
COMMUNE D AUBENTON (Siren : 210200317)	77 157,30	
COMMUNE D AUBERCHICOURT (Siren : 215900242)	13 592,00	
COMMUNE D AUCHY LES HESDIN (Siren : 216200501)	20 984,79	
COMMUNE D AUCHY LES MINES (Siren : 216200519)	61 987,00	
COMMUNE D AUDEMBERT (Siren : 216200527)	23 935,40	
COMMUNE D AUDRUICQ (Siren : 216200576)	122 298,19	
COMMUNE D AULT (Siren : 218000370)	256 060,98	
COMMUNE D AUTHUILLE (Siren : 218000438)	8 897,50	
COMMUNE D AUXI LE CHATEAU (Siren : 216200600)	20 767,80	
COMMUNE D AVELUY (Siren : 218000453)	39 693,26	
COMMUNE D AVESNES LE COMTE (Siren : 216200634)	91 814,80	
COMMUNE D AVESNES LES AUBERT (Siren : 215900374)	90 000,00	
COMMUNE D AVESNES SUR HELPE (Siren : 215900366)	106 080,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE D AVRICOURT (Siren : 216000349)	7 549,74	
COMMUNE D AVRIGNY (Siren : 216000356)	56 232,39	
COMMUNE D AWOINGT (Siren : 215900390)	16 646,00	
COMMUNE D ECAILLON (Siren : 215901851)	7 000,00	
COMMUNE D ECLIMEUX (Siren : 216202820)	78 929,00	
COMMUNE D ECLUSIER VAUX (Siren : 218002533)	10 923,00	
COMMUNE D ECOUST SAINT MEIN (Siren : 216202853)	87 500,00	
COMMUNE D ECUIRES (Siren : 216202895)	16 719,00	
COMMUNE D ENGLEFONTAINE (Siren : 215901943)	1 406,00	
COMMUNE D EPAGNE EPAGNETTE (Siren : 218002574)	30 000,00	
COMMUNE D EPEHY (Siren : 218002608)	7 010,00	
COMMUNE D EPPEVILLE (Siren : 218002632)	7 560,00	
COMMUNE D EQUIHEN PLAGE (Siren : 216203000)	50 000,00	
COMMUNE D ERCUIS (Siren : 216002105)	118 865,88	
COMMUNE D ESCALLES (Siren : 216203075)	70 114,23	
COMMUNE D ESCAUDOEUVRES (Siren : 215902065)	848,44	
COMMUNE D ESCOEUILLES (Siren : 216203083)	104 313,89	
COMMUNE D ESMERY HALLON (Siren : 218002723)	2 046,41	
COMMUNE D ESQUELBECQ (Siren : 215902107)	1 096,69	
COMMUNE D ESQUENNOY (Siren : 216002196)	17 214,83	
COMMUNE D ESTAIRES (Siren : 215902123)	532 553,87	
COMMUNE D ESTREES (Siren : 215902149)	9 178,00	
COMMUNE D ESTREES LES CRECY (Siren : 218002764)	33 534,09	
COMMUNE D ESTREES SAINT DENIS (Siren : 216002212)	332 432,78	
COMMUNE D ESWARS (Siren : 215902164)	6 000,00	
COMMUNE D ETAPLES SUR MER (Siren : 216203182)	842 978,21	
COMMUNE D EVIN MALMAISON (Siren : 216203216)	1 500,00	
COMMUNE D HAISNES (Siren : 216204016)	24 560,00	
COMMUNE D HAMELET (Siren : 218003945)	31 259,00	
COMMUNE D HAUTE EPINE (Siren : 216003012)	3 339,65	
COMMUNE D HAZEBROUCK (Siren : 215902958)	153 364,45	
COMMUNE D HELFAUT (Siren : 216204230)	85 694,81	
COMMUNE D HERISSART (Siren : 218004133)	23 235,60	
COMMUNE D HERLINCOURT (Siren : 216204354)	17 124,29	
COMMUNE D HERMES (Siren : 216003103)	32 501,04	
COMMUNE D HERZEELE (Siren : 215903055)	50 005,51	
COMMUNE D HIRSON (Siren : 210203618)	365 973,02	
COMMUNE D HOLNON (Siren : 210203626)	4 988,00	
COMMUNE D HON HERGIES (Siren : 215903105)	58 151,05	
COMMUNE D IRLES (Siren : 218004315)	400,00	
COMMUNE D ISBERGUES (Siren : 216204735)	100 000,00	
COMMUNE D ITANCOURT (Siren : 210203675)	4 422,85	
COMMUNE D IVIERS (Siren : 210203683)	24 697,78	
COMMUNE D O DE SELLE (Siren : 200085736)	15 000,00	
COMMUNE D OHAIN (Siren : 215904459)	107 114,80	
COMMUNE D OIGNIES (Siren : 216206375)	14 438,80	
COMMUNE D OIGNY EN VALOIS (Siren : 210205456)	5 281,80	
COMMUNE D OISEMONT (Siren : 218005734)	20 000,00	
COMMUNE D OLLEZY (Siren : 210205472)	14 511,92	
COMMUNE D ONEUX (Siren : 218005767)	19 462,78	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE D ONNAING (Siren : 215904475)	21 222,50	
COMMUNE D ORIGNY EN THIERACHE (Siren : 210205514)	10 663,27	
COMMUNE D OROER (Siren : 216004747)	41 266,00	
COMMUNE D OUDEUIL (Siren : 216004788)	3 009,80	
COMMUNE D OURTON (Siren : 216206425)	63 672,92	
COMMUNE D OUST MAREST (Siren : 218005783)	10 000,00	
COMMUNE D URCEL (Siren : 210207288)	15 000,00	
COMMUNE D UXEM (Siren : 215906058)	16 306,42	
COMMUNE D YAUCOURT BUSSUS (Siren : 218007789)	43 048,51	
COMMUNE D YVRENCH (Siren : 218007797)	1 251,00	
COMMUNE D'ALEMBON (Siren : 216200204)	50 357,82	
COMMUNE D'ANDRES (Siren : 216200311)	96 381,56	
COMMUNE D'ANNEQUIN (Siren : 216200345)	1 026,71	
COMMUNE D'ANZIN-SAINT-AUBIN (Siren : 216200378)	8 498,00	
COMMUNE D'ARMENTIERES (Siren : 215900176)	945,00	
COMMUNE D'AVESNELLES (Siren : 215900358)	29 993,73	
COMMUNE D'ECOIVRES (Siren : 216202838)	47 183,08	
COMMUNE D'ECQUEDECQUES (Siren : 216202861)	80 164,47	
COMMUNE D'EMBRY (Siren : 216202937)	22 070,49	
COMMUNE D'ENQUIN LEZ GUINEGATTE (Siren : 200063006)	36 877,00	
COMMUNE D'ESNES (Siren : 215902099)	10 456,00	
COMMUNE D'ETERPIGNY (Siren : 216203190)	26 280,00	
COMMUNE D'HABARCQ (Siren : 216203992)	24 429,54	
COMMUNE D'HAULCHIN (Siren : 215902883)	16 230,00	
COMMUNE D'HERLY (Siren : 216204370)	14 447,10	
COMMUNE D'HESDIN L'ABBE (Siren : 216204487)	23 127,45	
COMMUNE D'HINGES (Siren : 216204545)	48 820,93	
COMMUNE D'HUCLIER (Siren : 216204628)	123 918,90	
COMMUNE D'ORVILLE (Siren : 216206409)	84 725,29	
COMMUNE DE AIRE SUR LA LYS (Siren : 216200147)	217 939,22	
COMMUNE DE ANDEVILLE (Siren : 216000125)	21 337,70	
COMMUNE DE ANGRES (Siren : 216200329)	93 166,00	
COMMUNE DE ANOR (Siren : 215900127)	12 529,68	
COMMUNE DE ARLEUX (Siren : 215900150)	305 439,69	
COMMUNE DE ATTIN (Siren : 216200444)	42 313,00	
COMMUNE DE AUCHEL (Siren : 216200485)	54 376,70	
COMMUNE DE AULNOYE AYMERIES (Siren : 215900333)	411 669,07	
COMMUNE DE AUNEUIL (Siren : 200073518)	3 908,94	
COMMUNE DE AVESNES (Siren : 216200626)	14 803,57	
COMMUNE DE AVION (Siren : 216200659)	127 340,04	
COMMUNE DE BABOEUF (Siren : 216000364)	1 000,00	
COMMUNE DE BAGNEUX (Siren : 210200432)	17 835,05	
COMMUNE DE BAILLEUL (Siren : 215900432)	46 440,64	
COMMUNE DE BAILLEUL SUR THERAIN (Siren : 216000406)	11 340,00	
COMMUNE DE BAILLEULMONT (Siren : 216200725)	13 190,32	
COMMUNE DE BAILLEVAL (Siren : 216000414)	503 984,14	
COMMUNE DE BAINCTHUN (Siren : 216200758)	545 654,83	
COMMUNE DE BAISIEUX (Siren : 215900440)	1 658,50	
COMMUNE DE BAMBECQUE (Siren : 215900465)	14 385,17	
COMMUNE DE BANTIGNY (Siren : 215900481)	10 500,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE BAPAUME (Siren : 216200808)	619 640,00	
COMMUNE DE BARBERY (Siren : 216000448)	65 400,00	
COMMUNE DE BARISIS (Siren : 210200481)	2 583,23	
COMMUNE DE BASSOLES AULERS (Siren : 210200515)	693,00	
COMMUNE DE BAUVIN (Siren : 215900523)	584,42	
COMMUNE DE BAVAY (Siren : 215900531)	42 332,84	
COMMUNE DE BAVELINCOURT (Siren : 218000545)	1 287,00	
COMMUNE DE BAVINCHOVE (Siren : 215900549)	15 124,50	
COMMUNE DE BAYENGHEM LES SENINGHEM (Siren : 216200881)	19 970,68	
COMMUNE DE BEAUCAMPS LE VIEUX (Siren : 218000602)	19 486,29	
COMMUNE DE BEAUDRICOURT (Siren : 216200915)	26 938,45	
COMMUNE DE BEAUFORT (Siren : 215900580)	476 461,88	
COMMUNE DE BEAUMETS LES LOGES (Siren : 216200972)	40 384,38	
COMMUNE DE BEAUMONT HAMEL (Siren : 218000677)	48 942,38	
COMMUNE DE BEAUQUESNE (Siren : 218000685)	158 918,16	
COMMUNE DE BEAURAINS (Siren : 216200998)	40 155,00	
COMMUNE DE BEAURAINVILLE (Siren : 216201004)	150 000,00	
COMMUNE DE BEAURIEUX (Siren : 210200572)	40 634,00	
COMMUNE DE BEAUVAIS (Siren : 216000562)	1 255 721,62	
COMMUNE DE BECOURT (Siren : 216201020)	7 413,00	
COMMUNE DE BECQUIGNY (Siren : 218000719)	96 980,27	
COMMUNE DE BELLEUSE (Siren : 218000750)	16 518,23	
COMMUNE DE BELLIGNIES (Siren : 215900655)	76 586,39	
COMMUNE DE BELLINGHEM (Siren : 200062677)	44 008,00	
COMMUNE DE BERCK (Siren : 216201087)	609 962,97	
COMMUNE DE BERGUES (Siren : 215900671)	13 935,00	
COMMUNE DE BERGUES SUR SAMBRE (Siren : 210200663)	21 902,12	
COMMUNE DE BERLES AU BOIS (Siren : 216201129)	146 215,44	
COMMUNE DE BERLES MONCHEL (Siren : 216201137)	44 155,36	
COMMUNE DE BERMESNIL (Siren : 218000800)	1 238,37	
COMMUNE DE BERNEUIL SUR AISNE (Siren : 216000646)	1 335,00	
COMMUNE DE BERNEVILLE (Siren : 216201152)	150 246,11	
COMMUNE DE BERNIEULLES (Siren : 216201160)	34 551,16	
COMMUNE DE BERRIEUX (Siren : 210200713)	1 496,80	
COMMUNE DE BERSEE (Siren : 215900713)	8 030,30	
COMMUNE DE BERTRY (Siren : 215900747)	90 798,82	
COMMUNE DE BETHANCOURT EN VAUX (Siren : 210200804)	10 338,00	
COMMUNE DE BETHENCOURT (Siren : 215900754)	91 879,59	
COMMUNE DE BETHENCOURT SUR MER (Siren : 218000917)	9 818,84	
COMMUNE DE BETHUNE (Siren : 216209106)	1 181 418,24	
COMMUNE DE BETTENCOURT RIVIERE (Siren : 218000941)	35 855,00	
COMMUNE DE BETTIGNIES (Siren : 215900762)	61 536,73	
COMMUNE DE BEUVRAGES (Siren : 215900796)	127 633,00	
COMMUNE DE BEUVRY (Siren : 216201269)	42 857,92	
COMMUNE DE BEZINGHEM (Siren : 216201277)	40 119,60	
COMMUNE DE BICHANCOURT (Siren : 210208245)	18 882,16	
COMMUNE DE BIERMONT (Siren : 216000711)	4 606,20	
COMMUNE DE BIEVRES (Siren : 210200861)	23 161,49	
COMMUNE DE BIHUCOURT (Siren : 216201319)	116 383,34	
COMMUNE DE BLANGY SUR TERNOISE (Siren : 216201384)	45 011,80	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE BLESSY (Siren : 216201418)	2 182,00	
COMMUNE DE BOESCHEPE (Siren : 215900861)	42 550,71	
COMMUNE DE BOESEGHEM (Siren : 215900879)	806,48	
COMMUNE DE BOHAIN EN VERMANDOIS (Siren : 210200929)	403 099,96	
COMMUNE DE BOISLEUX AU MONT (Siren : 216201517)	8 455,00	
COMMUNE DE BOLLEZEELE (Siren : 215900895)	23 523,94	
COMMUNE DE BONCOURT (Siren : 210200945)	702,45	
COMMUNE DE BONDUES (Siren : 215900903)	10 000,00	
COMMUNE DE BONNIERES (Siren : 200083418)	134 687,14	
COMMUNE DE BONNINGUES LES ARDRES (Siren : 216201558)	35 953,30	
COMMUNE DE BONNINGUES LES CALAIS (Siren : 216201566)	239 233,00	
COMMUNE DE BOREST (Siren : 216000877)	20 276,11	
COMMUNE DE BOUBERS LES HESMOND (Siren : 216201574)	10 630,48	
COMMUNE DE BOUBERS SUR CANCHE (Siren : 216201582)	2 000,00	
COMMUNE DE BOUE (Siren : 210201000)	23 605,00	
COMMUNE DE BOUFFIGNEREUX (Siren : 210201018)	8 582,51	
COMMUNE DE BOUFFLERS (Siren : 218001121)	500,00	
COMMUNE DE BOUILLANCOURT LA BATAILLE (Siren : 218001170)	24 463,28	
COMMUNE DE BOUIN PLUMOISON (Siren : 216206615)	15 380,74	
COMMUNE DE BOULOGNE SUR MER (Siren : 216201608)	802 850,84	
COMMUNE DE BOURET SUR CANCHE (Siren : 216201632)	2 000,00	
COMMUNE DE BOURG ET COMIN (Siren : 210201034)	39 118,56	
COMMUNE DE BOURSEVILLE (Siren : 218001154)	7 541,00	
COMMUNE DE BOUSIES (Siren : 215900994)	123 581,58	
COMMUNE DE BOUVELINGHEM (Siren : 216201699)	44 671,00	
COMMUNE DE BOUVIGNIES (Siren : 215901059)	62 595,02	
COMMUNE DE BOVES (Siren : 218001246)	2 462,14	
COMMUNE DE BOYELLES (Siren : 216201723)	9 921,00	
COMMUNE DE BRACHES (Siren : 218001253)	637,68	
COMMUNE DE BRAINE (Siren : 210201075)	32 585,05	
COMMUNE DE BRASLES (Siren : 210201109)	21 237,22	
COMMUNE DE BREBIERES (Siren : 216201731)	100 660,39	
COMMUNE DE BREILLY (Siren : 218001303)	28 253,00	
COMMUNE DE BRETEUIL (Siren : 216001040)	36 272,70	
COMMUNE DE BREUIL LE SEC (Siren : 216001065)	8 572,00	
COMMUNE DE BREUIL LE VERT (Siren : 216001073)	1 000,00	
COMMUNE DE BREVILLERS (Siren : 216201756)	29 669,00	
COMMUNE DE BREVILLERS (Siren : 218001337)	9 673,00	
COMMUNE DE BRIE (Siren : 218001345)	2 751,60	
COMMUNE DE BRISSAY CHOIGNY (Siren : 210208112)	6 782,18	
COMMUNE DE BRISSY HAMEGICOURT (Siren : 210208120)	11 324,41	
COMMUNE DE BROXEELE (Siren : 215901117)	22 204,00	
COMMUNE DE BRUAY LA BUISSIERE (Siren : 216201780)	134 538,57	
COMMUNE DE BRUAY SUR ESCAUT (Siren : 215901125)	160 205,10	
COMMUNE DE BRUILLE SAINT-AMAND (Siren : 215901141)	3 000,00	
COMMUNE DE BRUNEHAMEL (Siren : 210201141)	10 000,00	
COMMUNE DE BUCILLY (Siren : 210201182)	16 517,42	
COMMUNE DE BUCY LE LONG (Siren : 210208161)	83 722,15	
COMMUNE DE BUGNICOURT (Siren : 215901174)	28 669,65	
COMMUNE DE BUIRE AU BOIS (Siren : 216201822)	7 926,15	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE BUIRE LE SEC (Siren : 216201830)	19 620,27	
COMMUNE DE BULLY LES MINES (Siren : 216201863)	10 710,50	
COMMUNE DE BURBURE (Siren : 216201889)	307 727,18	
COMMUNE DE BUS (Siren : 216201897)	23 847,84	
COMMUNE DE BUSIGNY (Siren : 215901182)	15 234,92	
COMMUNE DE CAESTRE (Siren : 215901208)	139 827,16	
COMMUNE DE CAFFIERS (Siren : 216201913)	81 167,00	
COMMUNE DE CAGNICOURT (Siren : 216201921)	20 070,59	
COMMUNE DE CAIX (Siren : 218001550)	51 740,20	
COMMUNE DE CALAIS (Siren : 216201939)	854 327,88	
COMMUNE DE CALONNE RICOUART (Siren : 216201947)	297 398,84	
COMMUNE DE CAMBLAIN-CHATELAIN (Siren : 216201970)	118 454,80	
COMMUNE DE CAMBRAI (Siren : 215901224)	562 004,10	
COMMUNE DE CAMBRON (Siren : 218001568)	10 582,12	
COMMUNE DE CAMIERS (Siren : 216202010)	70 075,09	
COMMUNE DE CAMPAGNE BOULONNAIS (Siren : 216202028)	19 108,00	
COMMUNE DE CAMPAGNE LES GUINES (Siren : 216202036)	34 683,51	
COMMUNE DE CAMPAGNE LES HESDIN (Siren : 216202044)	4 980,65	
COMMUNE DE CAMPHIN EN PEVELE (Siren : 215901240)	57 599,67	
COMMUNE DE CANAPLES (Siren : 218001592)	40 846,00	
COMMUNE DE CANDAS (Siren : 218001618)	10 105,00	
COMMUNE DE CANDOR (Siren : 216001230)	10 000,00	
COMMUNE DE CANLERS (Siren : 216202093)	113 327,00	
COMMUNE DE CANNECTANCOURT (Siren : 216001255)	1 782,00	
COMMUNE DE CANNY SUR MATZ (Siren : 216001263)	10 277,00	
COMMUNE DE CANTIN (Siren : 215901265)	10 122,94	
COMMUNE DE CAPELLE FERMONT (Siren : 216202119)	20 097,56	
COMMUNE DE CAPELLE LES HESDIN (Siren : 216202127)	27 871,00	
COMMUNE DE CAPPELLE LA GRANDE (Siren : 215901315)	884 170,55	
COMMUNE DE CAPPY (Siren : 218001659)	5 628,80	
COMMUNE DE CARENCY (Siren : 216202135)	500,00	
COMMUNE DE CARNIN (Siren : 215901331)	147 381,05	
COMMUNE DE CARREPUIS (Siren : 218001691)	7 585,82	
COMMUNE DE CARTIGNY (Siren : 218001709)	20 700,00	
COMMUNE DE CARVIN (Siren : 216202150)	1 005 889,10	
COMMUNE DE CASSEL (Siren : 215901356)	425 223,27	
COMMUNE DE CATENOY (Siren : 216001297)	33 441,58	
COMMUNE DE CAUDRY (Siren : 215901398)	185 006,82	
COMMUNE DE CAUMONT (Siren : 216202192)	91 220,60	
COMMUNE DE CAVRON SAINT MARTIN (Siren : 216202200)	25 003,00	
COMMUNE DE CHAMBLY (Siren : 216001388)	3 136 206,01	
COMMUNE DE CHANTILLY (Siren : 216001404)	110 400,00	
COMMUNE DE CHASSEMY (Siren : 210201547)	19 573,57	
COMMUNE DE CHATEAU THIERRY (Siren : 210201554)	270 264,79	
COMMUNE DE CHATILLON SUR OISE (Siren : 210201570)	790,82	
COMMUNE DE CHAUMONT EN VEXIN (Siren : 216001420)	23 533,15	
COMMUNE DE CHAUNY (Siren : 210201604)	151 738,99	
COMMUNE DE CHAUSSOY EPAGNY (Siren : 218001808)	5 942,29	
COMMUNE DE CHAVIGNON (Siren : 210201612)	15 000,00	
COMMUNE DE CHEPOIX (Siren : 216001453)	57 959,93	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE CHEPY (Siren : 218001824)	33 646,45	
COMMUNE DE CHERISY (Siren : 216202234)	2 612,00	
COMMUNE DE CHEVRIERES (Siren : 216001487)	17 670,00	
COMMUNE DE CHIERRY (Siren : 210201745)	1 000,00	
COMMUNE DE CHILLY (Siren : 218001832)	10 000,00	
COMMUNE DE CHIVRES EN LAONNOIS (Siren : 210201760)	57 345,87	
COMMUNE DE CHOCQUES (Siren : 216202242)	43 203,48	
COMMUNE DE CHOISY AU BAC (Siren : 216001503)	169 729,11	
COMMUNE DE CLACY ET THIERRET (Siren : 210201836)	14 923,51	
COMMUNE DE CLAIRMARAIS (Siren : 216202259)	14 550,30	
COMMUNE DE CLAIROIX (Siren : 216001552)	74 547,32	
COMMUNE DE CLARY (Siren : 215901497)	6 584,85	
COMMUNE DE CLASTRES (Siren : 210201851)	14 832,16	
COMMUNE DE CLENLEU (Siren : 216202275)	27 651,55	
COMMUNE DE CLERMONT (Siren : 216001560)	39 181,16	
COMMUNE DE CLERMONT LES FERMES (Siren : 210201869)	598,40	
COMMUNE DE COIVREL (Siren : 216001578)	89 137,00	
COMMUNE DE COLLINE-BEAUMONT (Siren : 216202317)	616,77	
COMMUNE DE COMINES (Siren : 215901521)	39 831,00	
COMMUNE DE COMPIEGNE (Siren : 216001586)	523 087,13	
COMMUNE DE CONCHY-SUR-CANCHE (Siren : 216202341)	3 000,00	
COMMUNE DE CONDE EN BRIE (Siren : 210201943)	1 352,53	
COMMUNE DE CONDE SUR ESCAUT (Siren : 215901539)	202 685,20	
COMMUNE DE CONDREN (Siren : 210201976)	29 117,00	
COMMUNE DE CONTES (Siren : 216202366)	41 006,28	
COMMUNE DE CONTY (Siren : 218002038)	14 805,11	
COMMUNE DE CORBEHEM (Siren : 216202408)	12 390,57	
COMMUNE DE CORBENY (Siren : 210202008)	18 197,13	
COMMUNE DE CORBIE (Siren : 218002046)	105 008,88	
COMMUNE DE COULOGNE (Siren : 216202440)	30 000,00	
COMMUNE DE COULONVILLERS (Siren : 218002079)	3 302,41	
COMMUNE DE COUPELLE NEUVE (Siren : 216202465)	134 171,96	
COMMUNE DE COURRIERES (Siren : 216202507)	5 436,00	
COMMUNE DE COURSET (Siren : 216202515)	38 500,06	
COMMUNE DE COUVRON ET AUMENCOURT (Siren : 210202164)	30 921,00	
COMMUNE DE COYE LA FORET (Siren : 216001719)	72 514,00	
COMMUNE DE CREIL (Siren : 216001743)	3 842 763,51	
COMMUNE DE CREPY EN VALOIS (Siren : 216001750)	110 073,75	
COMMUNE DE CREUSE (Siren : 218002178)	24 414,00	
COMMUNE DE CROISETTE (Siren : 216202580)	41 425,03	
COMMUNE DE CROISILLES (Siren : 216202598)	17 050,00	
COMMUNE DE CROIX (Siren : 215901638)	20 500,00	
COMMUNE DE CROUY (Siren : 210202289)	15 012,92	
COMMUNE DE CROUY SAINT PIERRE (Siren : 218002210)	300,00	
COMMUNE DE CUCQ (Siren : 216202614)	21 650,00	
COMMUNE DE CUIGY EN BRAY (Siren : 216001867)	30 000,00	
COMMUNE DE CUISE LA MOTTE (Siren : 216001875)	88 592,00	
COMMUNE DE CUVILLY (Siren : 216001909)	71 491,00	
COMMUNE DE DAINVILLE (Siren : 216202630)	22 513,76	
COMMUNE DE DAMERY (Siren : 218002244)	600,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE DAMMARD (Siren : 210202420)	7 784,50	
COMMUNE DE DAOURS (Siren : 218002269)	2 114,30	
COMMUNE DE DECHY (Siren : 215901703)	90 508,95	
COMMUNE DE DELETTES (Siren : 216202655)	6 620,00	
COMMUNE DE DENAIN (Siren : 215901729)	238 069,90	
COMMUNE DE DERNANCOURT (Siren : 218002301)	17 314,19	
COMMUNE DE DESVRES (Siren : 216202689)	344 448,55	
COMMUNE DE DHUIZEL (Siren : 210202479)	2 000,00	
COMMUNE DE DIEUDONNE (Siren : 216001966)	84 258,14	
COMMUNE DE DIVION (Siren : 216202705)	35 000,00	
COMMUNE DE DIZY LE GROS (Siren : 210202487)	121 671,00	
COMMUNE DE DOHEM (Siren : 216202713)	30 000,00	
COMMUNE DE DOIGNIES (Siren : 215901760)	32 973,74	
COMMUNE DE DOMART EN PONTHIEU (Siren : 218002335)	23 241,60	
COMMUNE DE DOMVAST (Siren : 218002426)	500,00	
COMMUNE DE DOUAI (Siren : 215901786)	975 660,21	
COMMUNE DE DOUCHY LES MINES (Siren : 215901794)	64 725,08	
COMMUNE DE DOUDELAINVILLE (Siren : 218002434)	47 537,00	
COMMUNE DE DOULLENS (Siren : 218002459)	117 187,08	
COMMUNE DE DOURLERS (Siren : 215901810)	2 416,00	
COMMUNE DE DRINCHAM (Siren : 215901828)	15 257,00	
COMMUNE DE DROCOURT (Siren : 216202770)	51 292,60	
COMMUNE DE DROUVIN LE MARAIS (Siren : 216202788)	64 420,00	
COMMUNE DE DRUCAT (Siren : 218002491)	61 205,00	
COMMUNE DE DUNKERQUE (Siren : 200027159)	367 453,56	
COMMUNE DE DURY (Siren : 218002509)	3 000,00	
COMMUNE DE ESCAUDAIN (Siren : 215902057)	10 225,62	
COMMUNE DE ETAMPES SUR MARNE (Siren : 210202750)	21 511,43	
COMMUNE DE ETREILLERS (Siren : 210202792)	1 860,71	
COMMUNE DE FACHES THUMESNIL (Siren : 215902206)	8 126,38	
COMMUNE DE FALVY (Siren : 218002871)	20 445,80	
COMMUNE DE FAMECHON (Siren : 216203224)	15 000,00	
COMMUNE DE FAUQUEMBERGUES (Siren : 216203257)	10 000,00	
COMMUNE DE FAYET (Siren : 210202859)	49 345,00	
COMMUNE DE FECHAIN (Siren : 215902248)	59 862,48	
COMMUNE DE FEIGNIES (Siren : 215902255)	121 578,19	
COMMUNE DE FENAIN (Siren : 215902271)	317 422,00	
COMMUNE DE FERE EN TARDENOIS (Siren : 210202875)	149 873,16	
COMMUNE DE FERQUES (Siren : 216203299)	146 149,58	
COMMUNE DE FERRIERE LA GRANDE (Siren : 215902305)	32 119,10	
COMMUNE DE FERRIERE LA PETITE (Siren : 215902313)	600,00	
COMMUNE DE FESMY LE SART (Siren : 210202909)	27 982,94	
COMMUNE DE FESTUBERT (Siren : 216203307)	28 330,28	
COMMUNE DE FIEFFES MONTRELET (Siren : 218005528)	18 000,00	
COMMUNE DE FIEFS (Siren : 216203331)	85 950,00	
COMMUNE DE FIENVILLERS (Siren : 218002962)	30 358,32	
COMMUNE DE FILAIN (Siren : 210202933)	528,96	
COMMUNE DE FINS (Siren : 218002996)	99 686,40	
COMMUNE DE FLAUCOURT (Siren : 218003002)	3 890,00	
COMMUNE DE FLAVACOURT (Siren : 216002337)	8 520,18	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE FLAVY LE MARTEL (Siren : 210202966)	2 376,45	
COMMUNE DE FLECHIN (Siren : 216203364)	26 368,01	
COMMUNE DE FLERS (Siren : 216203372)	143 059,95	
COMMUNE DE FLERS EN ESCREBIEUX (Siren : 215902347)	98 683,74	
COMMUNE DE FLETRE (Siren : 215902370)	37 030,59	
COMMUNE DE FLEURBAIX (Siren : 216203380)	85 024,40	
COMMUNE DE FONTAINE AU BOIS (Siren : 215902420)	544,22	
COMMUNE DE FONTAINE LES HERMANS (Siren : 216203448)	25 796,32	
COMMUNE DE FONTAINE NOTRE DAME (Siren : 215902446)	63 130,36	
COMMUNE DE FONTAINE SUR SOMME (Siren : 218003143)	7 367,05	
COMMUNE DE FORMERIE (Siren : 200083467)	15 898,00	
COMMUNE DE FORTEL EN ARTOIS (Siren : 216203463)	66 930,00	
COMMUNE DE FOUFFLIN RICAMETZ (Siren : 216203489)	85 613,91	
COMMUNE DE FOUQUEROLLES (Siren : 216002493)	17 145,16	
COMMUNE DE FOUQUESCOURT (Siren : 218003259)	15 000,00	
COMMUNE DE FOURDRINOY (Siren : 218003275)	6 840,80	
COMMUNE DE FOURMIES (Siren : 215902495)	517 313,90	
COMMUNE DE FREMONTIERS (Siren : 218003382)	2 065,67	
COMMUNE DE FRESNES SUR ESCAUT (Siren : 215902537)	54 453,93	
COMMUNE DE FRESNICOURT LE DOLMEN (Siren : 216203562)	3 000,00	
COMMUNE DE FRESNOY EN THELLE (Siren : 216002576)	48 664,41	
COMMUNE DE FRESSIN (Siren : 216203596)	51 997,60	
COMMUNE DE FRETTEMEULE (Siren : 218003481)	12 002,00	
COMMUNE DE FRISE (Siren : 218003523)	125 743,00	
COMMUNE DE FROIDESTREES (Siren : 210203188)	5 331,32	
COMMUNE DE FROMELLES (Siren : 215902578)	30 000,00	
COMMUNE DE FROYELLES (Siren : 218003564)	7 958,60	
COMMUNE DE FRUGES (Siren : 216203646)	36 858,74	
COMMUNE DE GALAMETZ (Siren : 216203653)	49 980,00	
COMMUNE DE GAPENNES (Siren : 218003598)	6 881,16	
COMMUNE DE GAUCHY (Siren : 210203212)	297 417,35	
COMMUNE DE GAUDECHART (Siren : 216002667)	39 836,46	
COMMUNE DE GENNES IVERGNY (Siren : 216203703)	36 929,68	
COMMUNE DE GERBEROY (Siren : 216002683)	20 000,00	
COMMUNE DE GEZAINCOURT (Siren : 218003622)	149 500,00	
COMMUNE DE GHISSIGNIES (Siren : 215902594)	60 506,03	
COMMUNE DE GINCHY (Siren : 218003630)	25 000,00	
COMMUNE DE GLAIGNES (Siren : 216002717)	28 296,20	
COMMUNE DE GODEWAERSVELDE (Siren : 215902628)	7 989,88	
COMMUNE DE GOMMEGNIES (Siren : 215902651)	457 539,78	
COMMUNE DE GOSNAY (Siren : 216203778)	5 420,00	
COMMUNE DE GOUDELANCOURT LES PIERREPONT (Siren : 210203311)	1 040,88	
COMMUNE DE GOUVIEUX (Siren : 216002790)	17 172,00	
COMMUNE DE GOUY-SAINT-ANDRE (Siren : 216203828)	20 623,26	
COMMUNE DE GRANDE SYNTHE (Siren : 215902719)	41 476,08	
COMMUNE DE GRANDFRESNOY (Siren : 216002816)	2 938,23	
COMMUNE DE GRANDRU (Siren : 216002840)	19 061,00	
COMMUNE DE GRANDVILLIERS (Siren : 216002832)	74 725,57	
COMMUNE DE GRAVELINES (Siren : 215902735)	269 534,86	
COMMUNE DE GRENAY (Siren : 216203869)	123 001,29	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE GRICOURT (Siren : 210203360)	9 000,00	
COMMUNE DE GUILLAUCOURT (Siren : 218003820)	9 850,00	
COMMUNE DE GUINES (Siren : 216203976)	338 240,04	
COMMUNE DE GUISCARD (Siren : 216002881)	5 820,00	
COMMUNE DE GUISE (Siren : 210203428)	216 336,79	
COMMUNE DE GUISY (Siren : 216203984)	17 510,00	
COMMUNE DE GUSSIGNIES (Siren : 215902776)	2 367,19	
COMMUNE DE HALLOY (Siren : 216204040)	28 407,91	
COMMUNE DE HAM (Siren : 218003929)	455 561,54	
COMMUNE DE HAM EN ARTOIS (Siren : 216204073)	22 509,00	
COMMUNE DE HAMBLAIN LES PRES (Siren : 216204057)	3 532,80	
COMMUNE DE HARAVESNES (Siren : 216204115)	19 046,00	
COMMUNE DE HARNES (Siren : 216204131)	9 060,25	
COMMUNE DE HASPRES (Siren : 215902859)	6 075,00	
COMMUNE DE HAUCOURT (Siren : 216204149)	30 111,43	
COMMUNE DE HAUTE AVESNES (Siren : 216204156)	83 026,67	
COMMUNE DE HEM (Siren : 215902990)	230 202,60	
COMMUNE DE HENIN BEAUMONT (Siren : 216204271)	1 087 129,63	
COMMUNE DE HERGNIES (Siren : 215903014)	128 368,00	
COMMUNE DE HERNICOURT (Siren : 216204420)	3 150,00	
COMMUNE DE HESDIN (Siren : 216204479)	53 791,16	
COMMUNE DE HEURINGHEM (Siren : 216204529)	39 814,88	
COMMUNE DE HODENC EN BRAY (Siren : 216003129)	1 598,69	
COMMUNE DE HONDEGHEM (Siren : 215903089)	31 770,00	
COMMUNE DE HORNAING (Siren : 215903147)	100 874,37	
COMMUNE DE HOUDAIN (Siren : 216204578)	26 720,75	
COMMUNE DE HOULLE (Siren : 216204586)	135 249,53	
COMMUNE DE HUCQUELIERS (Siren : 216204636)	115 156,00	
COMMUNE DE JANVILLE (Siren : 216003202)	59 208,54	
COMMUNE DE JAUX (Siren : 216003228)	9 000,00	
COMMUNE DE JENLAIN (Siren : 215903238)	148 780,87	
COMMUNE DE JEUMONT (Siren : 215903246)	523 732,49	
COMMUNE DE JOLIMETZ (Siren : 215903253)	96 565,03	
COMMUNE DE JONCOURT (Siren : 210203725)	1 000,00	
COMMUNE DE JONQUIERES (Siren : 216003236)	24 065,52	
COMMUNE DE JOUY SOUS THELLE (Siren : 216003244)	30 000,00	
COMMUNE DE JUMENCOURT (Siren : 210203741)	3 126,50	
COMMUNE DE JUVIGNY (Siren : 210203774)	6 566,24	
COMMUNE DE KILLEM (Siren : 215903261)	1 292,40	
COMMUNE DE LA BASSEE (Siren : 215900515)	94 833,59	
COMMUNE DE LA COUTURE (Siren : 216202523)	56 634,24	
COMMUNE DE LA FERE (Siren : 210202867)	82 261,64	
COMMUNE DE LA FERTE MILON (Siren : 210202891)	148 359,30	
COMMUNE DE LA FLAMENGRIE (Siren : 210202941)	26 507,00	
COMMUNE DE LA FLAMENGRIE (Siren : 215902321)	5 983,00	
COMMUNE DE LA MADELEINE (Siren : 215903683)	6 900,00	
COMMUNE DE LA NEUVILLE (Siren : 215904277)	15 000,00	
COMMUNE DE LA NEUVILLE EN HEZ (Siren : 216004499)	221 256,74	
COMMUNE DE LA NEUVILLE LES DORENGT (Siren : 210205258)	3 000,00	
COMMUNE DE LA NEUVILLE ST PIERRE (Siren : 216004523)	42 152,50	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE LA SELVE (Siren : 210206785)	23 626,52	
COMMUNE DE LABOURSE (Siren : 216204800)	5 000,00	
COMMUNE DE LACHAUSSEE DU BOIS D ECU (Siren : 216003335)	7 520,00	
COMMUNE DE LACROIX ST OUEN (Siren : 216003350)	114 998,76	
COMMUNE DE LAGNICOURT MARCEL (Siren : 216204842)	7 821,99	
COMMUNE DE LAGNY (Siren : 216003376)	13 291,00	
COMMUNE DE LAGNY LE SEC (Siren : 216003384)	43 445,21	
COMMUNE DE LALLAING (Siren : 215903279)	429 832,48	
COMMUNE DE LAMBERSART (Siren : 215903287)	160 000,00	
COMMUNE DE LAMBRES (Siren : 216204867)	8 400,00	
COMMUNE DE LAMECOURT (Siren : 216003426)	9 030,00	
COMMUNE DE LAMORLAYE (Siren : 216003434)	133 286,21	
COMMUNE DE LAMOTTE BULEUX (Siren : 218004406)	15 879,51	
COMMUNE DE LANCHES SAINT HILAIRE (Siren : 218004448)	1 000,00	
COMMUNE DE LANDRECIES (Siren : 215903311)	267 644,14	
COMMUNE DE LANDRETHUN LE NORD (Siren : 216204875)	99 774,20	
COMMUNE DE LAON (Siren : 210203873)	229 847,84	
COMMUNE DE LAPUGNOY (Siren : 216204891)	11 686,02	
COMMUNE DE LASSIGNY (Siren : 216003475)	245 763,39	
COMMUNE DE LATAULE (Siren : 216003483)	7 759,99	
COMMUNE DE LAUWIN PLANQUE (Siren : 215903345)	51 501,77	
COMMUNE DE LE BOISLE (Siren : 218001048)	21 650,64	
COMMUNE DE LE CATEAU CAMBRESIS (Siren : 215901364)	14 722,93	
COMMUNE DE LE CROCQ (Siren : 216001818)	8 111,62	
COMMUNE DE LE DOULIEU (Siren : 215901802)	83 772,15	
COMMUNE DE LE MESNIL EN THELLE (Siren : 216003947)	506 343,00	
COMMUNE DE LE MESNIL THERIBUS (Siren : 216003970)	1 000,00	
COMMUNE DE LE NOUVION EN THIERACHE (Siren : 210205357)	34 805,57	
COMMUNE DE LE PLOYRON (Siren : 216004978)	2 011,76	
COMMUNE DE LE PORTEL (Siren : 216206672)	120 000,00	
COMMUNE DE LE QUESNEL (Siren : 218006146)	16 000,00	
COMMUNE DE LE QUESNOY (Siren : 215904814)	168 588,13	
COMMUNE DE LEBIEZ (Siren : 216204925)	9 517,00	
COMMUNE DE LEDRINGHEM (Siren : 215903386)	63 643,00	
COMMUNE DE LEFAUX (Siren : 216204966)	27 734,84	
COMMUNE DE LEFFRINCKOUCKE (Siren : 215903402)	42 774,70	
COMMUNE DE LEFOREST (Siren : 216204974)	247 427,89	
COMMUNE DE LEGLANTIERS (Siren : 216003541)	12 546,98	
COMMUNE DE LENS (Siren : 216204982)	58 000,00	
COMMUNE DE LEPINE (Siren : 216204990)	41 942,94	
COMMUNE DE LERZY (Siren : 210203972)	19 701,25	
COMMUNE DE LES RUES DES VIGNES (Siren : 215905175)	13 717,20	
COMMUNE DE LESCHELLES (Siren : 210203980)	3 721,00	
COMMUNE DE LESDINS (Siren : 210203998)	1 494,20	
COMMUNE DE LESTREM (Siren : 216205021)	70 192,75	
COMMUNE DE LEVAL (Siren : 215903444)	60 408,95	
COMMUNE DE LHERAULE (Siren : 216003566)	35 181,72	
COMMUNE DE LIBERCOURT (Siren : 216209072)	54 984,80	
COMMUNE DE LICOURT (Siren : 218004513)	30 791,00	
COMMUNE DE LIESSE NOTRE DAME (Siren : 210204095)	32 781,22	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE LIEVIN (Siren : 216205104)	116 250,00	
COMMUNE DE LILLE (Siren : 215903501)	167 135,57	
COMMUNE DE LILLERS (Siren : 216205161)	1 828,86	
COMMUNE DE LIMEUX (Siren : 218004596)	63 802,00	
COMMUNE DE LINSELLES (Siren : 215903527)	89 476,08	
COMMUNE DE LOCON (Siren : 216205203)	14 100,00	
COMMUNE DE LONG (Siren : 218004620)	7 617,90	
COMMUNE DE LONGPRE LES CORPS SAINTS (Siren : 218004646)	36 076,21	
COMMUNE DE LONGUEAU (Siren : 218004653)	47 292,00	
COMMUNE DE LONGUENESSE (Siren : 216205252)	120 000,00	
COMMUNE DE LOON PLAGE (Siren : 215903592)	15 000,00	
COMMUNE DE LOOS (Siren : 215903600)	1 137 993,05	
COMMUNE DE LOOS EN GOHELLE (Siren : 216205286)	3 000,00	
COMMUNE DE LORGIES (Siren : 216205294)	13 559,98	
COMMUNE DE LOUCHES (Siren : 216205310)	16 344,00	
COMMUNE DE LOUEUSE (Siren : 216003681)	6 425,60	
COMMUNE DE LOUVENCOURT (Siren : 218004687)	119 957,03	
COMMUNE DE LOUVIGNIES QUESNOY (Siren : 215903634)	38 325,46	
COMMUNE DE LOZINGHEM (Siren : 216205328)	47 617,68	
COMMUNE DE LUGNY (Siren : 210204210)	11 156,84	
COMMUNE DE LYNDE (Siren : 215903667)	11 999,00	
COMMUNE DE MAGNICOURT EN COMTE (Siren : 216205369)	40 512,36	
COMMUNE DE MAIRIEUX (Siren : 215903709)	57 432,14	
COMMUNE DE MAISNIERES (Siren : 218004752)	11 817,00	
COMMUNE DE MANINGHEM (Siren : 216205450)	16 715,37	
COMMUNE DE MANINGHEN-HENNE (Siren : 216205468)	29 107,50	
COMMUNE DE MARBAIX (Siren : 215903741)	17 566,39	
COMMUNE DE MARCELCAVE (Siren : 218004810)	30 964,00	
COMMUNE DE MARCHAIS (Siren : 210204343)	31 210,00	
COMMUNE DE MARCHIENNES (Siren : 215903758)	121 592,36	
COMMUNE DE MARCK (Siren : 216205484)	227 779,90	
COMMUNE DE MARCOING (Siren : 215903774)	4 454,60	
COMMUNE DE MARCONNE (Siren : 216205492)	52 523,93	
COMMUNE DE MARCQ EN BAROEUL (Siren : 215903782)	7 000,00	
COMMUNE DE MARCQ EN OSTREVENT (Siren : 215903790)	18 193,92	
COMMUNE DE MARENLA (Siren : 216205518)	10 244,00	
COMMUNE DE MAREST (Siren : 216205534)	2 965,60	
COMMUNE DE MAREUIL CAUBERT (Siren : 218004851)	36 717,97	
COMMUNE DE MARGNY LES COMPIEGNE (Siren : 216003798)	7 219,11	
COMMUNE DE MARIEUX (Siren : 218004877)	18 310,00	
COMMUNE DE MARIGNY EN ORXOIS (Siren : 210204426)	2 000,00	
COMMUNE DE MARLE (Siren : 210204459)	18 210,00	
COMMUNE DE MARLES LES MINES (Siren : 216205559)	42 841,00	
COMMUNE DE MARLES-SUR-CANCHE (Siren : 216205567)	57 326,94	
COMMUNE DE MARLY GOMONT (Siren : 210204467)	51 934,04	
COMMUNE DE MAROEUIL (Siren : 216205575)	54 972,68	
COMMUNE DE MAROILLES (Siren : 215903840)	786 406,68	
COMMUNE DE MAROLLES (Siren : 216003814)	2 898,56	
COMMUNE DE MARTAINNEVILLE (Siren : 218004919)	1 770,00	
COMMUNE DE MARTIGNY (Siren : 210204475)	12 738,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE MARTINPUICH (Siren : 216205617)	23 085,33	
COMMUNE DE MASNIERES (Siren : 215903899)	50 000,00	
COMMUNE DE MASNY (Siren : 215903907)	47 432,40	
COMMUNE DE MATRINGHEM (Siren : 216205625)	29 408,00	
COMMUNE DE MAUBEUGE (Siren : 215903923)	795 129,39	
COMMUNE DE MAUREGNY EN HAYE (Siren : 210204491)	37 693,00	
COMMUNE DE MAYOT (Siren : 210204509)	36 835,64	
COMMUNE DE MAZINGARBE (Siren : 216205633)	39 796,07	
COMMUNE DE MEAULTE (Siren : 218004968)	1 305,00	
COMMUNE DE MENCAS (Siren : 216205658)	34 050,00	
COMMUNE DE MENNESSIS (Siren : 210204517)	36 107,00	
COMMUNE DE MENNEVILLE (Siren : 216205666)	3 949,56	
COMMUNE DE MERCKEGHEM (Siren : 215903972)	42 650,44	
COMMUNE DE MERICOURT (Siren : 216205708)	31 705,39	
COMMUNE DE MERIGNIES (Siren : 215903980)	2 884,00	
COMMUNE DE MERRIS (Siren : 215903998)	120 000,00	
COMMUNE DE MERS LES BAINS (Siren : 218005064)	198 104,00	
COMMUNE DE MERU (Siren : 216003913)	624 202,56	
COMMUNE DE MERVILLE (Siren : 215904004)	125 959,33	
COMMUNE DE MESBRECOURT RICHECOURT (Siren : 210204574)	783,56	
COMMUNE DE MESNIL MARTINSART (Siren : 218005114)	45 965,72	
COMMUNE DE MILLENCOURT (Siren : 218005189)	735,50	
COMMUNE DE MOGNEVILLE (Siren : 216004002)	20 670,00	
COMMUNE DE MOISLAINS (Siren : 218005239)	29 144,00	
COMMUNE DE MOLLIENS DREUIL (Siren : 218005254)	39 226,15	
COMMUNE DE MONCHEAUX LES FREVENT (Siren : 216205765)	56 994,05	
COMMUNE DE MONCHECOURT (Siren : 215904095)	9 567,57	
COMMUNE DE MONCHY SAINT ELOI (Siren : 216004051)	8 519,96	
COMMUNE DE MONDICOURT (Siren : 216205831)	79 843,82	
COMMUNE DE MONDREPUIS (Siren : 210204723)	78 207,75	
COMMUNE DE MONS BOUBERT (Siren : 218007847)	44 135,05	
COMMUNE DE MONS EN BAROEUL (Siren : 215904103)	463 781,90	
COMMUNE DE MONS EN PEVELE (Siren : 215904111)	49 776,00	
COMMUNE DE MONT BERNANCHON (Siren : 216205849)	22 146,00	
COMMUNE DE MONT L EVEQUE (Siren : 216004168)	19 380,29	
COMMUNE DE MONT SAINT MARTIN (Siren : 210205001)	480,00	
COMMUNE DE MONTATAIRE (Siren : 216004101)	176 107,27	
COMMUNE DE MONTCORNET (Siren : 210204798)	93 569,20	
COMMUNE DE MONTDIDIER (Siren : 218005312)	84 031,18	
COMMUNE DE MONTGERAIN (Siren : 216004127)	16 497,00	
COMMUNE DE MONTIGNY EN ARROUAISE (Siren : 210204889)	23 756,67	
COMMUNE DE MONTIGNY LE FRANC (Siren : 210204905)	39 864,81	
COMMUNE DE MONTLOUE (Siren : 210204962)	5 960,00	
COMMUNE DE MONTREUIL AUX LIONS (Siren : 210204988)	250 000,00	
COMMUNE DE MONTREUIL SUR BRECHE (Siren : 216004200)	61 386,00	
COMMUNE DE MONTREUIL SUR MER (Siren : 216205880)	318 004,12	
COMMUNE DE MORBECQUE (Siren : 215904160)	100 394,68	
COMMUNE DE MORCHIES (Siren : 216205914)	652,80	
COMMUNE DE MORTAGNE DU NORD (Siren : 215904186)	204 504,31	
COMMUNE DE MOUCHIN (Siren : 215904194)	111 534,88	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE MOUVAUX (Siren : 215904210)	50 000,00	
COMMUNE DE NAMPCELLES LA COUR (Siren : 210205126)	558,40	
COMMUNE DE NANTEUIL LE HAUDOUIN (Siren : 216004416)	224 985,60	
COMMUNE DE NAUROY (Siren : 210205167)	1 647,00	
COMMUNE DE NESLES LA MONTAGNE (Siren : 210205175)	9 478,07	
COMMUNE DE NEUF BERQUIN (Siren : 215904236)	1 759,00	
COMMUNE DE NEUFCHATEL-HARDELOT (Siren : 216206045)	606 656,19	
COMMUNE DE NEUILLY L HOPITAL (Siren : 218005577)	32 983,05	
COMMUNE DE NEUILLY SOUS CLERMONT (Siren : 216004465)	23 534,50	
COMMUNE DE NEUVILLE BOSC (Siren : 216004473)	2 653,28	
COMMUNE DE NEUVILLE BOURJONVAL (Siren : 216206086)	112 548,00	
COMMUNE DE NEUVILLE SAINT REMY (Siren : 215904285)	104 920,42	
COMMUNE DE NEUVILLE VITASSE (Siren : 216206110)	8 156,58	
COMMUNE DE NEUVILLE-SUR-ESCAUT (Siren : 215904293)	217 589,23	
COMMUNE DE NEUVIREUIL (Siren : 216206128)	100 874,76	
COMMUNE DE NIEPPE (Siren : 215904319)	841,50	
COMMUNE DE NIVELLE (Siren : 215904343)	43 457,31	
COMMUNE DE NIZY LE COMTE (Siren : 210205308)	1 337,00	
COMMUNE DE NOAILLES (Siren : 216004572)	40 477,00	
COMMUNE DE NOEUX LES MINES (Siren : 216206177)	178 755,00	
COMMUNE DE NOGENT SUR OISE (Siren : 216004580)	737 627,34	
COMMUNE DE NORDAUSQUES (Siren : 216206185)	24 971,52	
COMMUNE DE NOROY SUR OURCQ (Siren : 210205340)	11 853,44	
COMMUNE DE NORRENT-FONTES (Siren : 216206201)	124 705,00	
COMMUNE DE NOUVION ET CATILLON (Siren : 210205365)	1 321,04	
COMMUNE DE NOUVION LE COMTE (Siren : 210205373)	220,00	
COMMUNE DE NOYELLES-GODAULT (Siren : 216206243)	108 274,68	
COMMUNE DE NOYELLETTE (Siren : 216206292)	52 962,09	
COMMUNE DE NOYERS ST MARTIN (Siren : 216004648)	82 575,02	
COMMUNE DE NOYON (Siren : 216004655)	336 135,47	
COMMUNE DE OBIES (Siren : 215904418)	1 608,00	
COMMUNE DE OBRECHIES (Siren : 215904426)	2 093,81	
COMMUNE DE OISY LE VERGER (Siren : 216206383)	2 714,00	
COMMUNE DE ORCHIES (Siren : 215904491)	401 810,70	
COMMUNE DE OSTRICOURT (Siren : 215904525)	8 503,00	
COMMUNE DE PAISSY (Siren : 210205597)	12 826,89	
COMMUNE DE PANCY COURTECON (Siren : 210205605)	22 965,72	
COMMUNE DE PARENTY (Siren : 216206482)	26 841,00	
COMMUNE DE PARNES (Siren : 216004812)	66 888,25	
COMMUNE DE PASLY (Siren : 210205704)	116 199,26	
COMMUNE DE PASSY SUR MARNE (Siren : 210205720)	29 914,00	
COMMUNE DE PAVANT (Siren : 210205738)	2 025,00	
COMMUNE DE PECQUENCOURT (Siren : 215904566)	598 099,79	
COMMUNE DE PERNES LES BOULOGNE (Siren : 216206532)	9 651,00	
COMMUNE DE PERNOIS (Siren : 218005841)	20 000,00	
COMMUNE DE PERONNE (Siren : 218005858)	4 000,00	
COMMUNE DE PEUPLINGUES (Siren : 216206540)	10 000,00	
COMMUNE DE PIHEN LES GUINES (Siren : 216206573)	30 000,00	
COMMUNE DE PIMPREZ (Siren : 216004861)	1 140,00	
COMMUNE DE PLAINVAL (Siren : 216004895)	15 797,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE PLOMION (Siren : 210205845)	101 295,09	
COMMUNE DE POEUILLY (Siren : 218005940)	10 721,00	
COMMUNE DE POIX DU NORD (Siren : 215904640)	22 478,00	
COMMUNE DE POMMIER (Siren : 216206649)	1 117,12	
COMMUNE DE PONT SAINTE MAXENCE (Siren : 216005033)	41 746,91	
COMMUNE DE PONTAVERT (Siren : 210205886)	23 600,00	
COMMUNE DE PONTOISE LES NOYON (Siren : 216005017)	55 081,60	
COMMUNE DE PONTPOINT (Siren : 216005025)	5 000,00	
COMMUNE DE PORQUERICOURT (Siren : 216005058)	500,00	
COMMUNE DE PREUX AU BOIS (Siren : 215904723)	16 212,52	
COMMUNE DE PRIEZ (Siren : 210205977)	1 900,00	
COMMUNE DE PRONVILLE EN ARTOIS (Siren : 216206714)	63 569,10	
COMMUNE DE PROVILLE (Siren : 215904764)	2 099,16	
COMMUNE DE PUCHEVILLERS (Siren : 218006070)	15 417,58	
COMMUNE DE PUISEUX LE HAUBERGER (Siren : 216005116)	5 828,40	
COMMUNE DE PUISIEUX ET CLANLIEU (Siren : 210206041)	20 390,00	
COMMUNE DE QUAROUBLE (Siren : 215904798)	30 000,00	
COMMUNE DE QUEANT (Siren : 216206730)	94 824,00	
COMMUNE DE QUELMES (Siren : 216206748)	3 217,19	
COMMUNE DE QUERENAING (Siren : 215904806)	16 990,71	
COMMUNE DE QUERNES (Siren : 216206763)	30 886,87	
COMMUNE DE QUERRIEU (Siren : 218006120)	25 495,71	
COMMUNE DE QUESNOY LE MONTANT (Siren : 218006153)	31 148,80	
COMMUNE DE QUESQUES (Siren : 216206789)	10 622,00	
COMMUNE DE QUIESTEDE (Siren : 216206813)	78 627,21	
COMMUNE DE QUIEVRECHAIN (Siren : 215904848)	45 824,77	
COMMUNE DE RACQUINGHEM (Siren : 216206847)	99 528,02	
COMMUNE DE RADINGHEM (Siren : 216206854)	1 997,10	
COMMUNE DE RAIMBEAUCOURT (Siren : 215904897)	308 054,19	
COMMUNE DE RAINNEVILLE (Siren : 218006211)	38 378,40	
COMMUNE DE RAISMES (Siren : 215904913)	88 005,49	
COMMUNE DE RAMECOURT (Siren : 216206862)	8 341,54	
COMMUNE DE RAMILLIES (Siren : 215904921)	125 290,66	
COMMUNE DE RANSART (Siren : 216206896)	1 274,10	
COMMUNE DE RANTIGNY (Siren : 216005181)	3 000,00	
COMMUNE DE RAVENEL (Siren : 216005207)	10 124,60	
COMMUNE DE RECQUES SUR HEM (Siren : 216206995)	42 700,66	
COMMUNE DE REGNAUVILLE (Siren : 216207001)	1 000,00	
COMMUNE DE REMIES (Siren : 210206132)	9 258,61	
COMMUNE DE REMIGNY (Siren : 210206140)	10 999,46	
COMMUNE DE REMILLY-WIRQUIN (Siren : 216207027)	17 180,37	
COMMUNE DE RETHEUIL (Siren : 210206199)	9 276,45	
COMMUNE DE RIBECOURT DRESLINCOURT (Siren : 216005314)	2 209,57	
COMMUNE DE RIEULAY (Siren : 215905019)	400,00	
COMMUNE DE RINXENT (Siren : 216207118)	83 592,74	
COMMUNE DE RIVECOURT (Siren : 216005348)	4 901,70	
COMMUNE DE RIVERY (Siren : 218006344)	612,00	
COMMUNE DE ROBECQ (Siren : 216207134)	23 677,90	
COMMUNE DE ROBERSART (Siren : 215905035)	688,00	
COMMUNE DE ROCQUIGNY (Siren : 216207159)	25 604,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE ROELLECOURT (Siren : 216207175)	135 183,00	
COMMUNE DE ROLLANCOURT (Siren : 216207191)	33 225,15	
COMMUNE DE ROMERY (Siren : 210206298)	1 341,27	
COMMUNE DE RONCQ (Siren : 215905084)	10 000,00	
COMMUNE DE RONSSOY (Siren : 218006393)	16 504,00	
COMMUNE DE ROSIERES EN SANTERRE (Siren : 218006401)	339 807,80	
COMMUNE DE ROSULT (Siren : 215905118)	73 813,00	
COMMUNE DE ROUBAIX (Siren : 215905126)	557 409,67	
COMMUNE DE ROUSIES (Siren : 215905142)	3 080,62	
COMMUNE DE ROUVROY EN SANTERRE (Siren : 218006427)	27 677,00	
COMMUNE DE ROYE (Siren : 218006450)	1 395,00	
COMMUNE DE ROZOY SUR SERRE (Siren : 210206413)	55 562,01	
COMMUNE DE RUBROUCK (Siren : 215905167)	18 604,55	
COMMUNE DE RUE (Siren : 218006484)	43 500,00	
COMMUNE DE RUMILLY EN CAMBRESIS (Siren : 215905209)	15 000,00	
COMMUNE DE SACHIN (Siren : 216207324)	600,00	
COMMUNE DE SAIGNEVILLE (Siren : 218006500)	14 731,57	
COMMUNE DE SAILLY FLIBEAUCOURT (Siren : 218006518)	25 000,00	
COMMUNE DE SAILLY LABOURSE (Siren : 216207357)	50 000,00	
COMMUNE DE SAILLY LEZ CAMBRAI (Siren : 215905217)	97 566,00	
COMMUNE DE SAINGHIN EN WEPPES (Siren : 215905241)	450,00	
COMMUNE DE SAINS DU NORD (Siren : 215905258)	71 129,50	
COMMUNE DE SAINS EN GOHELLE (Siren : 216207373)	82 952,23	
COMMUNE DE SAINS RICHAUMONT (Siren : 210206439)	5 148,36	
COMMUNE DE SAINT AMAND LES EAUX (Siren : 215905266)	66 390,40	
COMMUNE DE SAINT AUBIN (Siren : 215905290)	13 618,86	
COMMUNE DE SAINT AUBIN RIVIERE (Siren : 218006583)	6 398,51	
COMMUNE DE SAINT AUGUSTIN (Siren : 200057099)	48 313,60	
COMMUNE DE SAINT AYBERT (Siren : 215905308)	21 808,50	
COMMUNE DE SAINT BLIMONT (Siren : 218006591)	18 645,37	
COMMUNE DE SAINT GEORGES SUR L AA (Siren : 215905324)	83 076,21	
COMMUNE DE SAINT GERMAIN LA POTERIE (Siren : 216005702)	50 939,08	
COMMUNE DE SAINT GERMER DE FLY (Siren : 216005710)	5 858,99	
COMMUNE DE SAINT GOBAIN (Siren : 210206553)	41 549,72	
COMMUNE DE SAINT JANS CAPPEL (Siren : 215905357)	60 041,91	
COMMUNE DE SAINT LEGER EN BRAY (Siren : 216005769)	9 440,00	
COMMUNE DE SAINT LEU D ESSERENT (Siren : 216005777)	68 053,14	
COMMUNE DE SAINT MAUR (Siren : 216005819)	8 516,04	
COMMUNE DE SAINT MICHEL (Siren : 210206595)	74 881,12	
COMMUNE DE SAINT MICHEL SOUS BOIS (Siren : 216207621)	22 144,76	
COMMUNE DE SAINT NICOLAS (Siren : 216207647)	15 807,73	
COMMUNE DE SAINT OMER (Siren : 216207654)	147 343,88	MAD TITRE GRATUIT DES PARKINGS ATELIERS DU RIGAOU PR STATIONNEMENT DE CAMIONS PENDANT FOIRE D'HIVER
COMMUNE DE SAINT PIERRE ES CHAMPS (Siren : 216005850)	58 340,22	
COMMUNE DE SAINT QUENTIN (Siren : 210206660)	2 259 634,56	
COMMUNE DE SAINT REMY AU BOIS (Siren : 216207688)	21 600,00	
COMMUNE DE SAINT REMY EN L EAU (Siren : 216005884)	9 356,00	
COMMUNE DE SAINT RIQUIER (Siren : 218006732)	113 696,45	
COMMUNE DE SAINT SIMON (Siren : 210206686)	551,89	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE SAINT TRICAT (Siren : 216207696)	71 370,07	
COMMUNE DE SAINT VAAST LES MELLO (Siren : 216005942)	86 592,94	
COMMUNE DE SAINT VENANT (Siren : 216207704)	909 284,29	
COMMUNE DE SAINT-AUBERT (Siren : 215905282)	4 203,00	
COMMUNE DE SAINT-FOLQUIN (Siren : 216207480)	30 709,60	
COMMUNE DE SAINTE CATHERINE (Siren : 216207449)	26 156,00	
COMMUNE DE SAINTINES (Siren : 216005728)	192 586,01	
COMMUNE DE SAISSEVAL (Siren : 218006799)	18 399,00	
COMMUNE DE SALLAUMINES (Siren : 216207712)	94 842,58	
COMMUNE DE SANTES (Siren : 215905530)	978,26	
COMMUNE DE SARNOIS (Siren : 216005983)	9 635,05	
COMMUNE DE SASSEGNIES (Siren : 215905563)	981,25	
COMMUNE DE SECLIN (Siren : 215905605)	42 312,19	
COMMUNE DE SEMPY (Siren : 216207878)	18 010,00	
COMMUNE DE SENANTES (Siren : 216006023)	9 336,84	
COMMUNE DE SENLIS (Siren : 216006031)	76 887,81	
COMMUNE DE SENLIS (Siren : 216207902)	35 485,86	
COMMUNE DE SENTELIE (Siren : 218006880)	4 760,00	
COMMUNE DE SEPMERIES (Siren : 215905654)	25 818,00	
COMMUNE DE SERMAIZE (Siren : 216006080)	5 000,00	
COMMUNE DE SERQUES (Siren : 216207928)	15 000,00	
COMMUNE DE SIN LE NOBLE (Siren : 215905696)	270 139,04	
COMMUNE DE SINCENY (Siren : 210206926)	21 092,68	
COMMUNE DE SIRACOURT (Siren : 216207977)	97 331,35	
COMMUNE DE SISSONNE (Siren : 210206934)	273 739,17	
COMMUNE DE SOCX TP DK (Siren : 215905704)	98 169,42	
COMMUNE DE SOISSONS (Siren : 210206959)	1 949 462,22	
COMMUNE DE SOLESMES (Siren : 215905712)	68 451,54	
COMMUNE DE SOLRE LE CHATEAU (Siren : 215905720)	5 056,80	
COMMUNE DE SOMAIN (Siren : 215905746)	305 788,84	
COMMUNE DE SOMBRIN (Siren : 216207985)	12 728,57	
COMMUNE DE SOMMAING (Siren : 215905753)	31 705,00	
COMMUNE DE SOMMEREUX (Siren : 216006130)	600,00	
COMMUNE DE SONGEONS (Siren : 216006148)	45 800,72	
COMMUNE DE SONS ET RONCHERES (Siren : 210207007)	1 000,00	
COMMUNE DE SOURDON (Siren : 218006930)	15 000,00	
COMMUNE DE SPYCKER (Siren : 215905761)	37 125,00	
COMMUNE DE ST LEGER LES DOMART (Siren : 218006658)	35 818,60	
COMMUNE DE ST VALERY SUR SOMME (Siren : 218006773)	154 235,11	
COMMUNE DE STEENBECQUE (Siren : 215905787)	5 250,00	
COMMUNE DE STEENVOORDE (Siren : 215905803)	30 000,00	
COMMUNE DE STEENWERCK (Siren : 215905811)	44 934,77	
COMMUNE DE TAILLEFONTAINE (Siren : 210207072)	8 269,79	
COMMUNE DE TAISNIERES SUR HON (Siren : 215905845)	33 923,00	
COMMUNE DE TAVAUX ET PONTSERICOURT (Siren : 210207106)	18 201,72	
COMMUNE DE TEMPLEMARS (Siren : 215905852)	215 375,20	
COMMUNE DE TEMPLEUVE-EN-PEVELE (Siren : 215905860)	140 787,27	
COMMUNE DE TEMPLEUX LE GUERARD (Siren : 218007003)	912,00	
COMMUNE DE TERDEGHEM (Siren : 215905878)	34 994,96	
COMMUNE DE TERGNIER (Siren : 210207114)	192 060,36	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE THIBIVILLERS (Siren : 216006213)	1 000,00	
COMMUNE DE THOUROTTE (Siren : 216006270)	147 074,33	
COMMUNE DE THUMERIES (Siren : 215905928)	79 593,06	
COMMUNE DE TILLOY LEZ CAMBRAI (Siren : 215905977)	87 238,80	
COMMUNE DE TILQUES (Siren : 216208199)	93 927,25	
COMMUNE DE TOLLENT (Siren : 216208223)	19 369,00	
COMMUNE DE TORCY (Siren : 216208231)	11 082,96	
COMMUNE DE TOURCOING (Siren : 215905993)	108 137,75	
COMMUNE DE TRACY LE MONT (Siren : 216006320)	114 119,40	
COMMUNE DE TROIS-RIVIERES (Siren : 200084671)	160 151,00	
COMMUNE DE TROSLY LOIRE (Siren : 210207239)	24 230,00	
COMMUNE DE TRUMILLY (Siren : 216006411)	9 644,37	
COMMUNE DE TUGNY ET PONT (Siren : 210207254)	17 555,00	
COMMUNE DE VADENCOURT (Siren : 218007243)	73 627,08	
COMMUNE DE VAILLY SUR AISNE (Siren : 210207312)	19 986,00	
COMMUNE DE VALENCIENNES (Siren : 215906066)	85 434,59	
COMMUNE DE VARESNES (Siren : 216006460)	10 500,78	
COMMUNE DE VAUXAILLON (Siren : 210207411)	17 236,00	
COMMUNE DE VELU (Siren : 216208405)	27 573,00	
COMMUNE DE VENDEUIL (Siren : 210207486)	707,35	
COMMUNE DE VENDIERES (Siren : 210207502)	28 937,80	
COMMUNE DE VENIZEL (Siren : 210207536)	102 790,20	
COMMUNE DE VER SUR LAUNETTE (Siren : 216006577)	35 780,07	
COMMUNE DE VERBERIE (Siren : 216006585)	88 913,63	
COMMUNE DE VERCHIN (Siren : 216208439)	18 451,32	
COMMUNE DE VERMELLES (Siren : 216208462)	84 487,98	
COMMUNE DE VERNEUIL EN HALATTE (Siren : 216006619)	30 000,00	
COMMUNE DE VERQUIN (Siren : 216208488)	3 584,70	
COMMUNE DE VERSIGNY (Siren : 216006627)	9 000,00	
COMMUNE DE VERVINS (Siren : 210207627)	425 749,78	
COMMUNE DE VESLES ET CAUMONT (Siren : 210207635)	13 187,00	
COMMUNE DE VEUILLY LA POTERIE (Siren : 210207650)	357,00	
COMMUNE DE VIC SUR AISNE (Siren : 210207684)	25 098,12	
COMMUNE DE VICQ (Siren : 215906132)	30 000,00	
COMMUNE DE VIEIL MOUTIER (Siren : 216208538)	13 428,00	
COMMUNE DE VIEUX CONDE (Siren : 215906165)	155 240,18	
COMMUNE DE VIEUX-BERQUIN (Siren : 215906157)	49 425,17	
COMMUNE DE VIGNEMONT (Siren : 216006668)	500,00	
COMMUNE DE VILLE (Siren : 216006676)	17 468,00	
COMMUNE DE VILLEMBRAY (Siren : 216006684)	13 720,00	
COMMUNE DE VILLENEUVE D ASCQ (Siren : 215900093)	159 867,56	
COMMUNE DE VILLENEUVE-SUR-AISNE (Siren : 200085280)	63 033,67	
COMMUNE DE VILLEQUIER AUMONT (Siren : 210207809)	10 149,00	
COMMUNE DE VILLERS BOCAGE (Siren : 218007490)	40 000,00	
COMMUNE DE VILLERS BRETONNEUX (Siren : 218007508)	168 639,16	
COMMUNE DE VILLERS CARBONNEL (Siren : 218007524)	500,00	
COMMUNE DE VILLERS COTTERETS (Siren : 210207833)	202 913,00	
COMMUNE DE VILLERS EN CAUCHIES (Siren : 215906223)	67 030,00	
COMMUNE DE VILLERS L'HOPITAL (Siren : 216208595)	24 295,70	
COMMUNE DE VILLERS LE SEC (Siren : 210207866)	10 618,19	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE DE VILLERS SAINT GENEST (Siren : 216006742)	12 695,00	
COMMUNE DE VILLERS SAINT PAUL (Siren : 216006759)	187 216,00	
COMMUNE DE VILLERS SUR AUCHY (Siren : 216006783)	3 995,46	
COMMUNE DE VILLERS SUR BONNIERES (Siren : 216006791)	2 655,46	
COMMUNE DE VILLERS-GUISLAIN (Siren : 215906231)	1 672,63	
COMMUNE DE VILLIERS SAINT DENIS (Siren : 210207916)	26 977,48	
COMMUNE DE VIMY (Siren : 216208611)	39 583,00	
COMMUNE DE VINCLY (Siren : 216208629)	43 045,00	
COMMUNE DE VIRONCHAUX (Siren : 218007599)	159 152,76	
COMMUNE DE VIS EN ARTOIS (Siren : 216208645)	99 150,00	
COMMUNE DE VOULPAIX (Siren : 210207981)	1 775,99	
COMMUNE DE WACQUINGHEN (Siren : 216208678)	65 710,19	
COMMUNE DE WAHAGNIES (Siren : 215906306)	47 194,47	
COMMUNE DE WAILLY (Siren : 216208694)	8 631,25	
COMMUNE DE WAILLY BEAUCAMP (Siren : 216208702)	98 570,79	
COMMUNE DE WALINCOURT SELVIGNY (Siren : 215906314)	48 689,00	
COMMUNE DE WALLERS (Siren : 215906322)	782 338,71	
COMMUNE DE WALLERS EN FAGNE (Siren : 215906330)	26 037,00	
COMMUNE DE WALLON CAPPEL (Siren : 215906348)	34 998,00	
COMMUNE DE WAMBAIX (Siren : 215906355)	43 215,86	
COMMUNE DE WAMBERCOURT (Siren : 216208710)	35 100,00	
COMMUNE DE WAMBRECHIES (Siren : 215906363)	18 900,00	
COMMUNE DE WARGNIES LE GRAND (Siren : 215906397)	35 522,65	
COMMUNE DE WARHEM (Siren : 215906413)	72 690,49	
COMMUNE DE WARLAING (Siren : 215906421)	49 551,82	
COMMUNE DE WARLINCOURT-LES-PAS (Siren : 216208777)	10 271,81	
COMMUNE DE WASNES AU BAC (Siren : 215906454)	28 015,00	
COMMUNE DE WASQUEHAL (Siren : 215906462)	990,00	
COMMUNE DE WATIGNY (Siren : 210208039)	22 936,00	
COMMUNE DE WATTRELOS (Siren : 215906504)	24 104,75	
COMMUNE DE WAVIGNIES (Siren : 216006916)	54 508,79	
COMMUNE DE WAVRANS SUR L AA (Siren : 216208827)	41 374,88	
COMMUNE DE WAVRIN (Siren : 215906538)	89 758,57	
COMMUNE DE WILLENCOURT (Siren : 216208918)	22 670,18	
COMMUNE DE WIMEREUX (Siren : 216208934)	152 738,85	
COMMUNE DE WIMILLE (Siren : 216208942)	36 940,00	
COMMUNE DE WIMY (Siren : 210208054)	11 325,78	
COMMUNE DE WINNEZEELE (Siren : 215906629)	20 670,00	
COMMUNE DE WIRWIGNES (Siren : 216208967)	15 000,00	
COMMUNE DE WISMES (Siren : 216208975)	46 621,20	
COMMUNE DE WISQUES (Siren : 216208983)	675,00	
COMMUNE DE WITTES (Siren : 216209015)	24 706,08	
COMMUNE DE WIZERNES (Siren : 216209023)	150 000,00	
COMMUNE DE YTRES (Siren : 216209098)	75 000,00	
COMMUNE DE ZEGERSCAPPEL (Siren : 215906660)	38 619,20	
COMMUNE DE ZOTEUX (Siren : 216209031)	6 217,51	
COMMUNE DE ZUDAUSQUES (Siren : 216209056)	54 829,29	
COMMUNE DE ZUTKERQUE (Siren : 216209064)	270 166,00	
COMMUNE DHUYS ET MORIN EN BRIE (Siren : 200053411)	28 243,88	
COMMUNE HENDECOURT LES CAGNICOURT (Siren : 216204248)	52 183,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNE LA CAPELLE LES BOULOGNE (Siren : 216209080)	5 851,80	
COMMUNE LANDRETHUN LEZ ARDRES (Siren : 216204883)	12 756,36	
COMMUNE MARQUETTE EN OSTREVANT (Siren : 215903873)	58 054,88	
COMMUNE MONCHY BRETON (Siren : 216205807)	18 944,00	
COMMUNE MONTIGNY EN OSTREVENT (Siren : 215904145)	33 389,38	
COMMUNE NOORDPEENE (Siren : 215904368)	52 723,94	
COMMUNE RAILLENCOURT SAINTE OLLE (Siren : 215904889)	64 371,34	
COMMUNE SAILLY SUR LA LYS (Siren : 216207365)	192 373,26	
COMMUNE SAINT ETIENNE AU MONT (Siren : 216207464)	117 359,04	
COMMUNE SAINT INGLEVERT (Siren : 216207514)	60 246,42	
COMMUNE SAINT OMER CAPELLE (Siren : 216207662)	9 905,00	
COMMUNE SEMERIES (Siren : 215905621)	12 457,84	
COMMUNE ST HILAIRE SUR HELPE (Siren : 215905340)	6 631,20	
COMMUNE ST MARTIN SUR ECAILLON (Siren : 215905373)	706,06	
COMMUNE ST-MARTIN-LEZ-TATINGHEM (Siren : 200059608)	55 339,79	
COMMUNE TAISNIERES-EN-THIERACHE (Siren : 215905837)	3 110,72	
COMMUNE WAVRECHAIN SOUS DENAIN (Siren : 215906512)	2 493,99	
COMMUNE WEMAERS CAPPEL (Siren : 215906553)	120 000,00	
GIVENCHY EN GOHELLE (Siren : 216203711)	43 086,39	
LANDIFAY ET BERTAIGNEMONT (Siren : 210203824)	500,00	
LE TOUQUET PARIS PLAGE (Siren : 216208264)	602 575,64	
REGIE AUTONOME PERSONNALISEE DE L ESPACE CULTUREL (Siren : 200026649)	22 722,34	
VILLE DE ARQUES (Siren : 216200402)	975 419,47	BASE NAUTIQUE ARQUES : MAD À TITRE GRATUIT.MAINT, ENTR COURANT ET GROSSES RÉPARATIONS VILLE D'ARQUES
Etablissements publics (EPCI, EPA, EPIC,...)	**240 507 339,99**	
AGENCE DE L EAU ARTOIS PICARDIE (Siren : 185911781)	177 813,94	
AGENCE DE SERVICE ET DE PAIEMENT (Siren : 130006372)	56 657 463,88	
AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE (Siren : 130002504)	97 272,30	
AGENCE NATIONALE POUR LA FORMAT PROF DES ADULTES (Siren : 824228142)	703 200,00	
ANACT (Siren : 180037012)	327 288,50	
ANCT (Siren : 130026032)	421 423,92	
BERCK EVT LOISIRS COTE D OPALE (Siren : 828588921)	80 000,00	
BPIFRANCE (Siren : 483790069)	6 325 000,00	
BUSINESS FRANCE (Siren : 451930051)	1 000 000,00	
CA AGGLOMERATION CREIL SUD OISE (Siren : 200068047)	1 375 973,60	
CA AGGLOMERATION DE LA REGION DE COMPIEGNE ET DE L (Siren : 200067965)	2 629 622,69	
CA CHAUNY TERGNIER LA FERE (Siren : 200071785)	587 820,99	
CA DE BETHUNE BRUAY ARTOIS LYS ROMANE (Siren : 200072460)	3 710 850,04	
CA DE LA BAIE DE SOMME (Siren : 200070993)	1 114 041,94	
CA DE LA REGION DE CHATEAU THIERRY (Siren : 200072031)	609 184,45	
CA DES DEUX BAIES EN MONTREUILLOIS (Siren : 200069029)	812 199,23	
CA DU BEAUVAISIS (Siren : 200067999)	180 705,07	
CA DU CAUDRESIS ET DU CATESIS (Siren : 200030633)	372 141,60	
CA GRAND CALAIS TERRES ET MERS (Siren : 200090751)	25 242,03	
CA MAUBEUGE VAL DE SAMBRE (Siren : 200043396)	492 791,95	
CA SAINT QUENTINOIS (Siren : 200071892)	434 352,61	
CC CANTON D OULCHY LE CHATEAU (Siren : 240200519)	41 573,40	
CC COEUR D OSTREVENT (Siren : 245901152)	32 101,01	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CC COEUR DE L AVESNOIS (Siren : 200043263)	699 153,45	
CC DE L EST DE LA SOMME (Siren : 200070985)	4 212,45	
CC DE L OISE PICARDE (Siren : 200068005)	385 226,31	
CC DE LA CHAMPAGNE PICARDE (Siren : 240200576)	87 276,22	
CC DE LA HAUTE SOMME (Siren : 200037059)	54 574,50	
CC DE LA THIERACHE DU CENTRE (Siren : 240200444)	14 000,00	
CC DES CAMPAGNES DE L ARTOIS (Siren : 200069482)	856 543,15	
CC DES DEUX VALLEES (Siren : 246000772)	60 668,00	
CC DES LISIERES DE L OISE (Siren : 246000749)	279 359,98	
CC DES SABLONS (Siren : 246000582)	210 669,86	
CC DU CHEMIN DES DAMES (Siren : 240200592)	238 703,39	
CC DU CLERMONTOIS (Siren : 246000376)	630 701,13	
CC DU GRAND ROYE (Siren : 200070977)	12 801,90	
CC DU HAUT PAYS DU MONTREUILLOIS (Siren : 200069235)	293 917,79	
CC DU LIANCOURTOIS (Siren : 246000129)	1 428 580,73	
CC DU PAYS DE BRAY (Siren : 246000913)	56 613,41	
CC DU PAYS DE LA SERRE (Siren : 240200469)	6 659,39	
CC DU PAYS DE LUMBRES (Siren : 246201016)	116 370,08	
CC DU PAYS DE MORMAL (Siren : 200043321)	1 011 538,30	
CC DU PAYS DES TROIS RIVIERES (Siren : 240200600)	168 820,13	
CC DU PAYS DU COQUELICOT (Siren : 248000747)	3 210 047,32	
CC DU PAYS NOYONNAIS (Siren : 246000756)	30 000,00	
CC DU PLATEAU PICARD (Siren : 246000566)	16 000,00	
CC DU TERNOIS (Siren : 200069672)	422 174,62	
CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE (Siren : 200070951)	319 207,87	
CC DU VAL DE L AISNE (Siren : 240200501)	32 500,00	
CC DU VAL DE L OISE (Siren : 200040426)	67 043,52	
CC DU VEXIN THELLE (Siren : 246000707)	1 020,00	
CC DU VIMEU (Siren : 200070944)	227 144,89	
CC NIEVRE ET SOMME (Siren : 200071223)	38 944,47	
CC OSARTIS MARQUION (Siren : 200044048)	293 483,37	
CC PAYS DU VERMANDOIS (Siren : 240200493)	158 618,00	
CC PEVELE CAREMBAULT (Siren : 200041960)	2 209 675,71	
CC PICARDIE DES CHATEAUX (Siren : 200071769)	70 900,00	
CC PICARDIE VERTE (Siren : 246000848)	69 593,33	
CC PLAINE D ESTREES (Siren : 246000897)	12 849,73	
CC PONTHIEU MARQUENTERRE (Siren : 200070936)	80 373,00	
CC SOMME SUD OUEST (Siren : 200071181)	197 764,28	
CC THIERACHE SAMBRE ET OISE (Siren : 200071983)	176 654,64	
CCAS CREIL (Siren : 266001759)	630 760,80	
CCAS D ABBEVILLE (Siren : 268000668)	4 000,00	
CCAS DE ROUBAIX (Siren : 265905125)	15 000,00	
CCAS HOUDAIN (Siren : 266204577)	9 000,00	
CCPOH (Siren : 246000921)	125 769,25	
CENTRALE LILLE INSTITUT (Siren : 195903497)	650 735,78	
CENTRE COMMUNAL D ACTION SOCIALE (Siren : 260203989)	17 000,00	
CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE (Siren : 265904565)	6 144,04	
CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE (Siren : 265905992)	40 055,00	
CENTRE HOSPITALIER BETHUNE BEUVRY (Siren : 266209295)	12 000,00	
CENTRE HOSPITALIER BOULOGNE SUR MER (Siren : 266209402)	118 401,01	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
CENTRE HOSPITALIER D ABBEVILLE (Siren : 268000015)	1 832 175,19	
CENTRE HOSPITALIER D ARMENTIERES (Siren : 265906743)	34 379,45	
CENTRE HOSPITALIER D HENIN BEAUMONT (Siren : 266209337)	6 000,00	
CENTRE HOSPITALIER D HESDIN (Siren : 266209386)	2 785 675,93	
CENTRE HOSPITALIER D'ARRAS (Siren : 266209253)	27 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE CALAIS (Siren : 266209410)	12 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE CAMBRAI (Siren : 265906784)	16 737,95	
CENTRE HOSPITALIER DE CHAUNY (Siren : 260208640)	22 733,40	
CENTRE HOSPITALIER DE CLERMONT (Siren : 266007087)	1 270 750,00	
CENTRE HOSPITALIER DE CREIL (Siren : 266000041)	38 874,10	
CENTRE HOSPITALIER DE DOUAI (Siren : 265906826)	21 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE DUNKERQUE (Siren : 265906834)	27 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE LAON (Siren : 260208715)	42 467,09	
CENTRE HOSPITALIER DE LENS (Siren : 266209329)	132 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE MAUBEUGE (Siren : 265906958)	15 151,86	
CENTRE HOSPITALIER DE ROUBAIX (Siren : 265906727)	248 692,72	
CENTRE HOSPITALIER DE SAINT AMAND LES EAUX (Siren : 265906974)	3 413 461,06	
CENTRE HOSPITALIER DE SAINT OMER (Siren : 266209667)	18 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE SAINT QUENTIN (Siren : 260208616)	35 516,48	
CENTRE HOSPITALIER DE SOISSONS (Siren : 260208624)	33 770,18	
CENTRE HOSPITALIER DE TOURCOING (Siren : 265907006)	4 503 000,00	
CENTRE HOSPITALIER DE VALENCIENNES (Siren : 265906735)	1 457 716,31	
CENTRE HOSPITALIER DU CATEAU CAMBRESIS (Siren : 265906925)	53 012,68	
CENTRE HOSPITALIER GENERAL (Siren : 268000106)	3 000,00	
CENTRE HOSPITALIER GENERAL BEAUVAIS (Siren : 266006972)	37 765,43	
CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL COMPIEGNE NOYON (Siren : 200034650)	28 214,87	
CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL MONTDIDIER ROYE (Siren : 268000163)	17 469,24	
CENTRE HOSPITALIER PH PINEL M LE T P (Siren : 268000296)	18 051,38	
CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE (Siren : 268000148)	11 948 316,53	
CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE (Siren : 265906719)	1 536 485,34	
CENTRE RESSOURCE DU DEVELOP DURABLE (Siren : 130002249)	399 786,50	
CFA AGRICOLE DE L OISE (Siren : 196017826)	2 123 011,94	
CHAM (Siren : 266209691)	18 000,00	
CHI DE CLERMONT DE L OISE (Siren : 266007111)	8 109,79	
CNFPT NORD PAS DE CALAIS (Siren : 180014045)	54 618,30	
CNM CENTRE NATIONAL DE LA MUSIQUE (Siren : 882539786)	110 000,00	
CNRS MOY1800 HAUTS DE FRANCE (Siren : 180089013)	5 254 370,17	
COM AGGLOMERATION DU BOULONNAIS (Siren : 246200729)	4 394 323,05	
COM DE COM DES 7 VALLEES (Siren : 200044030)	174 498,00	
COMMISSARIAT A L ENERGIE ATOMIQUE ET AUX ENERGIES (Siren : 775685019)	1 003 406,40	
COMMUNAUTE AGGLO VALENCIENNES METROPOLE (Siren : 245901160)	2 897 552,13	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION AMIENS METROPOLE (Siren : 248000531)	3 247 403,54	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE BETHUNE BRUAY NOEUX (Siren : 200044055)	580 368,07	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE CAMBRAI (Siren : 200068500)	47 444,00	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE LA PORTE DU HAINAUT (Siren : 200042190)	1 957 373,58	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE LENS LIEVIN (Siren : 246200364)	3 852 090,55	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DU BEAUVAISIS (Siren : 246000830)	31 817,50	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DU DOUAISIS (Siren : 200044618)	2 881 450,55	
COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DU PAYS DE SAINT OMER (Siren : 200069037)	2 315 728,00	
COMMUNAUTE D AGLLOMERATION D HENIN CARVIN (Siren : 246200299)	1 304 271,48	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
COMMUNAUTE DE COMMUNES D AUDRUICQ (Siren : 246200844)	39 574,23	
COMMUNAUTE DE COMMUNES DES HAUTS DE FLANDRE (Siren : 200040954)	813 309,04	
COMMUNAUTE DE COMMUNES FANDRE LYS (Siren : 245900758)	477 914,69	
COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS DU SOLESMOIS (Siren : 245901038)	41 363,16	
COMMUNAUTE DE COMMUNES SUD ARTOIS (Siren : 200035442)	22 620,00	
COMMUNAUTE DE COMMUNES THELLOISE (Siren : 200067973)	21 389,68	
COMMUNAUTE URBAINE D ARRAS (Siren : 200033579)	3 246 781,39	
COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE (Siren : 245900428)	1 656 961,79	
CREIL SUD OISE TOURISME (Siren : 834212789)	15 105,00	
CROUS AMIENS PICARDIE (Siren : 188002000)	701 389,94	
CROUS LILLE (Siren : 185911500)	962 589,00	
CRPF HAUTS DE FRANCE NORMANDIE (Siren : 180092355)	399 248,21	
CTRE RESSOURCES EXPERTISE PERFORMANCE SPORTIVE (Siren : 195903026)	414 677,01	
DESVRES SAMER COMMUNAUTE DE COMMUNES (Siren : 200018083)	43 058,83	
ECOLE NAT SUP ARTS METIERS (Siren : 197534720)	146 054,78	
ECOLE SUPERIEUR D ART DU NPDC CAMBRAI (Siren : 200027316)	241 168,08	
ECOMUSEE DE L AVESNOIS (Siren : 844469312)	30 381,71	
EFLEFPA DES FLANDRES (Siren : 195933957)	35 925,55	
ENSAIT ECOLE NATIONALE SUP ARTS INDUSTRIE TEXTILE (Siren : 195903380)	22 314,74	
EPCC LA CONDITION PUBLIQUE (Siren : 507971554)	136 950,15	
EPCC POLE NATIONAL CIRQUE ET ARTS DE LA RUE (Siren : 200031912)	228 222,00	
EPCC SPECTACLE VIVANT AUDOMAROIS (Siren : 819319161)	451 667,80	
EPLEFPA AUMONT CREZENCY VERDILLY (Siren : 190200600)	97 463,64	
EPLEFPA D AMIENS LE PARACLET SITE DE COTTENCHY (Siren : 198012726)	19 861,70	
EPLEFPA DE DOUAI (Siren : 195932553)	80 546,86	
EPLEFPA DE LA BAIE DE SOMME (Siren : 198013351)	74 719,03	
EPLEFPA DE LA HAUTE SOMME SITE DE PERONNE (Siren : 198013286)	122 264,70	
EPSM (Siren : 265907063)	12 000,00	
EPSM AGGLOMERATION LILLOISE (Siren : 265908707)	121 292,44	
ERDV IGNACE PLEYEL (Siren : 195945415)	76 346,70	
EREA COLETTE MAGNY (Siren : 195943808)	4 910,00	
EREA COTE D OPALE (Siren : 196220990)	18 004,70	
EREA DE SAINT QUENTIN (Siren : 190214783)	15 411,45	
EREA JOSEPHINE BAKER (Siren : 196000707)	3 232,80	
EREA MICHEL COLUCCI DIT COLUCHE (Siren : 196223028)	28 495,27	
EREA NELSON MANDELA (Siren : 195954839)	29 204,00	
EREA SAINT EXUPERY (Siren : 196202295)	16 202,93	
ERPD BATELIERS FORAINS (Siren : 195903828)	5 180,10	
ERPD ERNEST COUTEAUX (Siren : 195916135)	14 866,95	
ETABLISSEMENT PUBLIC DE SANTE MENTALE DE L AISNE (Siren : 260200340)	5 400,00	
ETABLISSEMENT PUBLIC DU MUSEE DU LOUVRE (Siren : 180046237)	0,00	MISE À DISPOSITION À TITRE GRATUIT DU MUSÉE LOUVRE-LENS À L'EPCC, EXPLOITANT DU SITE
ETB PUBLIC SANTE MENTALE VAL DE LYS ARTOIS (Siren : 266209303)	9 454,50	
ETS LES ERABLES (Siren : 265906917)	9 000,00	
ETS PUBLIC DE COOPERATION CULTURELLE 9 9 BIS (Siren : 828325647)	143 029,21	
ETS PUBLIC INTER SANTE SUD OUEST (Siren : 200025484)	498 298,08	
FED ROUBAISIENNE ENS SEC CATHOLIQUE (Siren : 804432524)	1 025 977,46	
FLANDRE INTERIEUR COMMUNAUTE DE COMMUNES (Siren : 200040947)	2 439 749,13	
FONDATION HOPALE (Siren : 775630445)	3 000,00	
GIP AGIRE VAL DE MARQUE (Siren : 130016298)	62 979,43	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
GIP EDUCATION FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE (Siren : 185921616)	692 929,68	
GIP FORINVAL ACADEMIE AMIENS (Siren : 188008643)	728 682,25	
GIP INSTITUT REGIONAL DE VILLE (Siren : 185921582)	32 029,21	
GRAND PORT MARITIME DE DUNKERQUE (Siren : 783595036)	423 745,44	
GRANDSOISSONS AGGLOMERATION (Siren : 240200477)	1 167 949,66	
GRETA DU GRAND HAINAUT (Siren : 195900659)	49 544,79	
GRETA GRAND ARTOIS (Siren : 196233282)	85 346,78	
GRETA GRAND LITTORAL (Siren : 196200620)	42 728,51	
GRETA OISE CENTRALE (Siren : 196000202)	136 270,39	
GROUPE HOSPITALIER SECLIN CARVIN (Siren : 130020613)	4 499,21	
GROUPE SCOLAIRE NOTRE DAME DE LA PROVIDENCE (Siren : 783765282)	15 790,00	
GROUPEMENT D INTERET PUBLIC INSTITUT DU MONDE ARAB (Siren : 130021579)	22 200,00	
GROUPEMENT DE COOPERATION SANITAIRE ACHAT MUTUALIS (Siren : 130018021)	3 726 844,32	
HABITAT DU LITTORAL (Siren : 276200029)	94 707,27	
HOPITAL D HAUTMONT (Siren : 265906883)	470 070,35	
IMFL ONERA (Siren : 775722879)	58 869,18	
INRIA (Siren : 180089047)	2 765 560,47	
INSERM (Siren : 180036048)	334 167,71	
INST FRANCAIS DE RECHERCHE POUR L EXPLORATION DE (Siren : 330715368)	28 027,14	
INSTIT INTRDPT OISE SEINE MARITIME GEST VAL BRESLE (Siren : 257604165)	39 773,03	
INSTITUT D ETUDES POLITIQUES (Siren : 195958764)	75 765,34	
INSTITUT DE FRANCE (Siren : 180044042)	181 817,29	
INSTITUT MINES TELECOM (Siren : 180092025)	519 659,70	
INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE (Siren : 180070039)	170 287,74	
ITINERAIRE EMPLOI (Siren : 130000557)	239 940,72	
LA COUPOLE CENTRE D HISTOIRE (Siren : 200002137)	5 000,00	
LEGTA DE LA THIERACHE (Siren : 190215228)	105 348,60	
LES AMIS DU PETIT SEMINAIRE ST RIQUIER (Siren : 780609665)	16 384,00	
LG MAXENCE VAN DER MEERSCH (Siren : 195901814)	23 412,59	
LGT ALBERT CHATELET (Siren : 196201669)	51 953,00	
LGT ALEXANDRE RIBOT (Siren : 196201610)	42 356,27	
LGT ALFRED KASTLER (Siren : 195900600)	7 373,88	
LGT ANATOLE FRANCE (Siren : 196201206)	7 209,00	
LGT ANDRE MALRAUX (Siren : 196200422)	11 518,80	
LGT ARTHUR RIMBAUD (Siren : 195958855)	12 417,00	
LGT AUGUSTE ANGELLIER (Siren : 195900733)	15 481,00	
LGT AUGUSTE BEHAL (Siren : 196201099)	12 672,19	
LGT BLAISE PASCAL (Siren : 196228035)	12 545,00	
LGT BLARINGHEM (Siren : 196200406)	13 760,00	
LGT CASSINI (Siren : 196000137)	21 163,33	
LGT CESAR BAGGIO (Siren : 195901210)	20 545,13	
LGT CONDORCET (Siren : 190200501)	147 557,96	
LGT CONDORCET MERU (Siren : 196000780)	16 108,80	
LGT DE L ESCAUT (Siren : 195958095)	10 975,26	
LGT DE L EUROPE (Siren : 195900725)	22 839,02	
LGT DES FLANDRES (Siren : 195901012)	26 096,02	
LGT DIDEROT (Siren : 196200703)	11 445,25	
LGT DU HAINAUT (Siren : 195902234)	12 320,45	
LGT DU NOORDOVER (Siren : 195900014)	10 086,14	
LGT EUROPEEN (Siren : 190200055)	32 259,28	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LGT FAIDHERBE (Siren : 195901194)	32 161,82	
LGT FELIX FAURE (Siren : 196000012)	16 618,00	
LGT FENELON (Siren : 195900352)	8 477,00	
LGT FERNAND DARCHICOURT (Siren : 196200935)	15 000,00	
LGT FRANCOIS TRUFFAUT (Siren : 196000715)	15 322,14	
LGT GAMBETTA CARNOT (Siren : 200033967)	28 432,84	
LGT GERARD DE NERVAL (Siren : 190200592)	13 938,10	
LGT HENRI DARRAS (Siren : 196201131)	16 000,00	
LGT HENRI MARTIN (Siren : 190200485)	31 261,77	
LGT HENRI WALLON (Siren : 195902218)	35 549,75	
LGT HUGUES CAPET (Siren : 196000764)	23 621,45	
LGT INTERNATIONAL MONTEBELLO (Siren : 195958673)	46 004,02	
LGT JEAN BAPTISTE COROT (Siren : 195900642)	11 860,00	
LGT JEAN BART (Siren : 195900717)	16 392,00	
LGT JEAN CALVIN (Siren : 196000400)	28 987,50	
LGT JEAN MONNET (Siren : 196000756)	22 781,50	
LGT JEAN PERRIN (Siren : 195901103)	9 857,10	
LGT JEAN ROSTAND (Siren : 195901848)	5 340,22	
LGT JEAN ROSTAND (Siren : 196000095)	26 639,09	
LGT JEANNE HACHETTE (Siren : 196000376)	13 436,00	
LGT JULES MOUSSERON (Siren : 195902820)	5 769,35	
LGT JULES UHRY (Siren : 196000210)	35 256,65	
LGT LAVOISIER (Siren : 196200174)	12 330,12	
LGT LOUIS PASTEUR (Siren : 195901178)	33 468,11	
LGT LOUIS PASTEUR (Siren : 195902077)	19 702,75	
LGT MARGUERITE DE FLANDRE (Siren : 195900865)	20 895,71	
LGT MARIETTE (Siren : 196229496)	23 254,22	
LGT MIREILLE GRENET (Siren : 196000152)	35 448,98	
LGT PAUL CLAUDEL (Siren : 190200329)	14 616,00	
LGT PAUL DUEZ (Siren : 195900345)	56 204,19	
LGT PAUL HAZARD (Siren : 195900105)	22 747,48	
LGT PIERRE D AILLY (Siren : 196000145)	10 706,00	
LGT PIERRE DE LA RAMEE (Siren : 190200493)	13 743,45	
LGT PIERRE MENDES FRANCE (Siren : 198000465)	44 110,36	
LGT RAYMOND QUENEAU (Siren : 195944244)	12 073,87	
LGT ROBERT DE LUZARCHES (Siren : 198000440)	34 640,01	
LGT ROBESPIERRE (Siren : 196200067)	24 886,86	
LGT SEVIGNE (Siren : 195902150)	5 769,22	
LGT SOPHIE BERTHELOT (Siren : 196200638)	11 426,75	
LGT VOLTAIRE (Siren : 196239156)	18 535,46	
LGT WATTEAU (Siren : 195902226)	11 176,53	
LP AIME CESAIRE (Siren : 200043339)	5 255,40	
LP ALAIN SAVARY (Siren : 195957873)	12 915,80	
LP ALAIN SAVARY (Siren : 196202576)	43 429,31	
LP ALFRED KASTLER (Siren : 195902648)	5 303,00	
LP ALFRED MANESSIER (Siren : 198017048)	9 275,70	
LP AMBROISE CROIZAT (Siren : 195945324)	8 532,40	
LP AMYOT D INVILLE (Siren : 196000491)	36 918,00	
LP ANDRE JURENIL (Siren : 195946538)	11 026,00	
LP ANDRE MALRAUX (Siren : 196000798)	6 602,00	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LP ANDRE MALRAUX (Siren : 196220891)	9 279,00	
LP ANTOINE DE ST EXUPERY (Siren : 195928502)	6 427,57	
LP ARTHUR RIMBAUD (Siren : 196000251)	16 289,86	
LP AUGUSTE BEHAL (Siren : 196201107)	7 376,00	
LP AUTOMOBILE ALFRED MONGY (Siren : 195901442)	5 100,00	
LP AUTOMOBILE ET TRANSPORTS (Siren : 195944004)	11 368,00	
LP BERNARD CHOCHOY (Siren : 196201248)	38 745,82	
LP BOUCHER DE PERTHES (Siren : 198000630)	9 897,87	
LP CAMILLE CLAUDEL (Siren : 190200881)	8 181,00	
LP CESAR BAGGIO (Siren : 195902663)	2 665,00	
LP CHATEAU POTEL (Siren : 190200253)	24 461,13	
LP COLARD NOEL (Siren : 190200527)	9 443,48	
LP DE L ACHEULEEN (Siren : 198000135)	43 160,20	
LP DE L YSER (Siren : 195958566)	5 737,46	
LP DE LA FORET (Siren : 196000772)	1 793,00	
LP DES DEUX CAPS (Siren : 196201313)	6 399,79	
LP DES MONTS DE FLANDRE (Siren : 195901020)	19 545,20	
LP DES PLAINES DU NORD (Siren : 195946520)	6 700,48	
LP DES TRAVAUX PUBLICS (Siren : 196228019)	16 918,00	
LP DINAH DERYCKE (Siren : 195943758)	5 561,00	
LP DONATION R ET N DE ROTHSCHILD (Siren : 196000483)	30 690,22	
LP DU DETROIT (Siren : 196201883)	36 283,64	
LP DU HAINAUT (Siren : 195902705)	2 834,16	
LP DU MARQUENTERRE (Siren : 198017394)	21 592,55	
LP EDMOND LABBE (Siren : 195902655)	5 182,87	
LP EDOUARD GAND (Siren : 198000622)	7 122,30	
LP FERNAND DEGRUGILLIER (Siren : 196200182)	40 205,78	
LP FLORA TRISTAN (Siren : 196201214)	10 963,91	
LP FRANCOIS HENNEBIQUE (Siren : 196233779)	2 655,80	
LP FRANCOIS MANSART (Siren : 195943022)	4 799,00	
LP FRANCOIS RABELAIS (Siren : 195958947)	11 175,00	
LP FRANCOISE DOLTO (Siren : 190200063)	7 402,26	
LP FREDERIC ET IRENE JOLIOT CURIE (Siren : 190200899)	1 983,08	
LP GEORGES GUYNEMER (Siren : 195901988)	9 157,00	
LP GUY DEBEYRE (Siren : 195902556)	31 754,09	
LP HENRI DARRAS (Siren : 196201909)	4 815,00	
LP HORTICOLE (Siren : 196012652)	20 156,60	
LP HORTICOLE DE RAISMES (Siren : 195934013)	3 000,00	
LP ILE DE FLANDRE (Siren : 195902572)	26 106,20	
LP ILE JEANTY (Siren : 195954805)	14 578,08	
LP JACQUES LE CARON (Siren : 196200117)	49 958,79	
LP JACQUES YVES COUSTEAU (Siren : 195902499)	21 341,18	
LP JEAN CHARLES ATHANASE PELTIER (Siren : 198012528)	8 000,00	
LP JEAN CHARLES CAZIN (Siren : 196222756)	14 715,50	
LP JEAN MONNET (Siren : 190200220)	36 203,60	
LP JOLIOT CURIE (Siren : 196201503)	30 555,93	
LP JULES UHRY (Siren : 196000632)	2 858,65	
LP JULES VERNE (Siren : 196201875)	9 900,00	
LP JULES VERNE GRANDVILLIERS (Siren : 196000863)	11 425,32	
LP JULIE DAUBIE (Siren : 190200782)	26 474,56	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LP LA PEUPLERAIE (Siren : 196202204)	6 713,66	
LP LAVOISIER (Siren : 195901897)	4 816,67	
LP LAVOISIER (Siren : 196014708)	62 794,26	
LP LE CORBUSIER (Siren : 195902168)	39 167,22	
LP LEO LAGRANGE (Siren : 196200596)	26 213,88	
LP LEONARD DE VINCI (Siren : 195956784)	24 153,40	
LP LEONARD DE VINCI (Siren : 196241418)	11 873,10	
LP LES HAUTS DE FLANDRE (Siren : 195928338)	16 723,22	
LP LES JACOBINS (Siren : 196000046)	59 013,24	
LP LOUIS ARMAND (Siren : 195927124)	19 622,45	
LP LOUIS BLERIOT (Siren : 195926118)	7 256,27	
LP LOUIS LEOPOLD BOILLY (Siren : 195902523)	6 090,00	
LP LOUIS LOUCHEUR (Siren : 195901871)	107 589,08	
LP LOUISE DE BETTIGNIES (Siren : 195900378)	14 507,79	
LP LYCEE DES METIERS D ART (Siren : 190200519)	32 935,92	
LP MARITIME (Siren : 196239032)	6 882,71	
LP MAURICE DUHAMEL (Siren : 195901335)	1 200,00	
LP MAXIMILIEN DE ROBESPIERRE (Siren : 196238646)	44 706,05	
LP MONTAIGNE (Siren : 198011942)	14 895,94	
LP NORMANDIE NIEMEN (Siren : 196234637)	1 240,00	
LP PAUL LANGEVIN (Siren : 195934955)	820,60	
LP PHILIPPE AUGUSTE (Siren : 196200307)	2 238,02	
LP PIERRE DE COUBERTIN (Siren : 196201891)	13 029,00	
LP PIERRE ET MARIE CURIE (Siren : 195900154)	4 950,68	
LP PIERRE JOSEPH FONTAINE (Siren : 195900055)	23 723,35	
LP PIERRE JOSEPH LAURENT (Siren : 195926100)	4 910,20	
LP PIERRE MENDES FRANCE (Siren : 196201677)	17 522,37	
LP PIERRE MENDES FRANCE (Siren : 196201925)	23 635,92	
LP PLACIDE COURTOY (Siren : 195900980)	6 101,40	
LP PROFESSEUR CLERC (Siren : 196202212)	42 180,05	
LP RENE CASSIN (Siren : 195944046)	41 040,03	
LP ROBERT DESNOS (Siren : 196013635)	16 220,67	
LP ROBERVAL (Siren : 196000053)	41 057,21	
LP ROMAIN ROLLAND (Siren : 198016289)	22 319,20	
LP SALVADOR ALLENDE (Siren : 196200430)	19 401,48	
LP SEVIGNE (Siren : 195902176)	6 319,45	
LP SONIA DELAUNAY (Siren : 195901111)	23 572,57	
LP TURGOT (Siren : 195901863)	22 389,00	
LP VERTES FEUILLES (Siren : 195928320)	4 659,30	
LP VOLTAIRE (Siren : 196202584)	6 509,62	
LPO ANDRE LURCAT (Siren : 195958848)	21 221,78	
LPO CHARLES DE GAULLE (Siren : 196000822)	216 707,42	
LPO CHARLOTTE PERRIAND (Siren : 200033959)	39 184,79	
LPO COLBERT (Siren : 195902143)	26 973,56	
LPO D ARTOIS (Siren : 200038461)	17 326,90	
LPO DES METIERS JEAN DE LA FONTAINE (Siren : 190200121)	51 779,24	
LPO EDOUARD BRANLY (Siren : 196200521)	772 882,75	
LPO EMILE ZOLA (Siren : 195902333)	7 124,62	
LPO ERNEST COUTEAUX (Siren : 195901921)	41 186,30	
LPO EUGENE WOILLEZ (Siren : 196201404)	27 289,77	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LPO GUSTAVE EIFFEL (Siren : 195900113)	637 710,75	
LPO JAN LAVEZZARI (Siren : 196222764)	22 154,71	
LPO JEAN BOUIN (Siren : 190200089)	21 815,82	
LPO JEAN MOULIN (Siren : 195901855)	21 071,00	
LPO JULES VERNE CHATEAU THIERRY (Siren : 190200014)	15 921,12	
LPO LA HOTOIE (Siren : 198000499)	33 430,02	
LPO LAMARCK (Siren : 198000077)	27 057,45	
LPO LEONARD DE VINCI (Siren : 190214767)	32 262,77	
LPO NORD LIGUE PROTECTION DES OISEAUX (Siren : 800986820)	5 500,00	
LPO PABLO PICASSO (Siren : 196200273)	17 008,21	
LPO PIERRE MECHAIN (Siren : 190200345)	41 439,98	
LPO VIMEU (Siren : 198000051)	81 215,59	
LT ESAAT (Siren : 195943915)	15 131,71	
LYCEE CROISET (Siren : 448144824)	735,10	
LYCEE D EXCELLENCE EDGAR MORIN (Siren : 200025377)	3 000,00	
LYCEE DES METIERS ANDRE MALRAUX (Siren : 196000806)	36 227,30	
LYCEE DES METIERS BOUCHER DE PERTHES (Siren : 198000010)	136 885,59	
LYCEE DES METIERS CHARLES DE BOVELLES (Siren : 196000418)	4 244,21	
LYCEE DES METIERS CONDORCET (Siren : 190200790)	104 014,10	
LYCEE DES METIERS DE L AUTHIE (Siren : 198000655)	6 172,49	
LYCEE DES METIERS FREDERIC ET IRENE JOLIOT CURIE (Siren : 190200311)	35 743,66	
LYCEE DES METIERS JEAN BAPTISTE COROT (Siren : 196000038)	20 328,13	
LYCEE DES METIERS JEAN MACE (Siren : 190200774)	43 406,48	
LYCEE DES METIERS LE CORBUSIER (Siren : 190200105)	31 069,32	
LYCEE DES METIERS PIERRE MENDES FRANCE (Siren : 198015141)	16 340,13	
LYCEE DU PAYS DE SAINT OMER (Siren : 196201628)	36 452,88	
LYCEE ENS AGRICOLE PRIVE SAVY BERLETTE (Siren : 784083867)	3 000,00	
LYCEE GENERAL ALBERT CHATELET (Siren : 195900634)	18 950,56	
LYCEE GENERAL BEAUDELAIRE (Siren : 195901822)	12 035,48	
LYCEE GENERAL DES NERVIENS (Siren : 195900246)	7 099,53	
LYCEE GENERAL ET TECHNO PAUL LANGEVIN (Siren : 196000020)	47 097,16	
LYCEE GENERAL ET TECHNOLOGIQUE DUPLEIX (Siren : 195901129)	13 050,86	
LYCEE GENERAL ET TECHNOLOGIQUE GAY LUSSAC (Siren : 190200147)	93 169,64	
LYCEE GENERAL ET TECHNOLOGIQUE JEAN PROUVE (Siren : 195957865)	5 155,89	
LYCEE GENERAL FENELON (Siren : 195901160)	7 278,50	
LYCEE GENERAL GAMBETTA (Siren : 195902127)	10 116,00	
LYCEE GENERAL TECHNOLOGIQUE CONDORCET (Siren : 196201081)	18 209,40	
LYCEE GENERAL YVES KERNANEC (Siren : 195901434)	23 590,55	
LYCEE HOTELIER INTERNATIONAL DE LILLE (Siren : 195901251)	55 691,43	
LYCEE JEAN BAPTISTE DELAMBRE (Siren : 198017006)	15 867,84	
LYCEE LOUIS THUILLIER (Siren : 198000093)	52 737,31	
LYCEE MADELEINE MICHELIS (Siren : 198000101)	31 456,59	
LYCEE POLYVALENT BEAUPRE (Siren : 195900931)	72 398,04	
LYCEE POLYVALENT CAMILLE CLAUDEL (Siren : 195900832)	577 618,81	
LYCEE POLYVALENT CAMILLE DESMOULINS (Siren : 195900428)	6 847,00	
LYCEE POLYVALENT CARNOT (Siren : 196200562)	42 867,99	
LYCEE POLYVALENT DU PAYS DE CONDE (Siren : 200017218)	20 598,14	
LYCEE POLYVALENT DU VAL DE LYS (Siren : 200052421)	12 096,26	
LYCEE POLYVALENT EUGENE THOMAS (Siren : 195901681)	16 476,34	
LYCEE POLYVALENT GIRAUX SANNIER (Siren : 196238919)	20 025,49	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
LYCEE POLYVALENT GUY MOLLET (Siren : 196202568)	34 454,37	
LYCEE POLYVALENT HOTELIER (Siren : 196228076)	46 956,30	
LYCEE POLYVALENT JEAN RACINE (Siren : 198000481)	33 456,78	
LYCEE POLYVALENT JESSE DE FOREST (Siren : 195900188)	20 502,00	
LYCEE POLYVALENT LOUIS PASTEUR (Siren : 196200950)	15 444,00	
LYCEE POLYVALENT MARGUERITE YOURCENAR (Siren : 196239024)	28 326,97	
LYCEE POLYVALENT VALENTINE LABBE (Siren : 195901228)	58 229,46	
LYCEE POLYVALENT VAUBAN (Siren : 196239818)	19 954,03	
LYCEE PROFESSIONNEL EDOUARD BRANLY (Siren : 198013369)	4 826,60	
LYCEE PROFESSIONNEL FERNAND LEGER (Siren : 195902630)	21 144,40	
LYCEE PROFESSIONNEL INDUSTRIEL MIREILLE GRENET (Siren : 196000160)	10 206,28	
LYCEE PROFESSIONNEL MARIE CURIE (Siren : 196000624)	3 471,00	
LYCEE PROFESSIONNEL MIXTE MIREILLE GRENET (Siren : 196000699)	4 502,40	
LYCEE ROBERT SCHUMAN (Siren : 408617058)	3 000,00	
LYCEE TECHNOLOGIQUE EDOUARD BRANLY (Siren : 198013278)	14 187,46	
LYCEE TECHNOLOGIQUE EDOUARD GAND (Siren : 198000119)	6 279,88	
LYCÉE POLYVALENT JM JACQUARD (Siren : 195900451)	18 723,44	
MAISON DE LA CULTURE D AMIENS (Siren : 509542908)	100 000,00	
METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE (Siren : 200093201)	10 686 721,37	
MFR DE FLIXECOURT (Siren : 335220901)	25 766,44	
OFFICE DE TOURISME ET DU PATRIMOINE DE LENS LIEVIN (Siren : 809389232)	83 175,31	
OFFICE NATIONAL DES FORETS DT NORD OUEST IDF (Siren : 662043116)	27 000,00	
OFFICE PUB HABITAT DE LA SOMME (Siren : 315667410)	97 371,63	
OFFICE PUBLIC DE L HABITAT DU NORD (Siren : 378072144)	1 038 198,93	
OFFICE PUBLIC DE L HABITAT OPH OISE HABITAT (Siren : 387581937)	740 826,76	
OPAC DE L OISE (Siren : 780503918)	1 363 549,46	
OPERA DE LILLE (Siren : 501394290)	357 278,12	
PAS DE CALAIS ACTIF (Siren : 186200093)	461 599,02	
PAS DE CALAIS HABITAT (Siren : 344077672)	2 382 279,40	
POLE D EQUILIBRE TERRITORIAL ET RURAL SOISSONNAIS (Siren : 200085694)	19 000,00	
POLE METROPOLITAIN COTE D OPALE HOTEL COMMUNAUTAIR (Siren : 256202102)	3 000,00	
RESEAU CANOPE (Siren : 180043010)	57 319,75	
SIRTOM DU LAONNOIS (Siren : 250200383)	76 307,30	
UGAP - DIRECTION INTERREGIONALE NORD (Siren : 776056467)	8 593,80	
UNIVERSITE DE LILLE (Siren : 130029754)	23 847 405,55	
VOIES NAVIGABLES DE FRANCE (Siren : 130017791)	8 062 248,73	
Autres	**49 941 973,89**	
AMIS INSTITUTION NOTRE DAME DES DUNES (Siren : 783602626)	14 303,44	
CAF PAS-DE-CALAIS (Siren : 534214051)	6 054,00	
CAISSE AUTONOME NATIONALE SECURITE SOCIALE MINES (Siren : 775685316)	10 126,31	
CAMPUS AGRO ENVIRONNEMENTAL 62 (Siren : 196222574)	98 338,24	
ECOLE SUPPERIEUR D ART ET DE DESIGN (Siren : 200027084)	511 947,10	
ENSEMBLE ST ANTOINE STE SOPHIE (Siren : 780164497)	48 251,07	
ENTENTE OISE AISNE (Siren : 200076131)	99 552,15	
EPCC ECOLE SUPERIEURE ART ET DESIGN VALENCIENNES (Siren : 200027357)	289 413,00	
GRETA CAMBRAI	0,00	MAD GRATUITE AU GRETA DE CAMBRAI CHARGES LOCATIVES, MAINTENANCE ET ENTRETIEN PAYÉS PAR GRETA
GRETA LILLE METROPOLE (Siren : 195902580)	51 218,80	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
INSTITUT AGRICOLE MIXTE (Siren : 783644487)	10 524,09	
INSTITUT DE GENECH (Siren : 783626260)	2 193 831,33	
INSTITUT NATIONAL DES SCIENCES APPLIQUEES HDF (Siren : 130025752)	68 874,40	
INSTITUT SAINT ELOI (Siren : 783922594)	3 330,00	
INSTITUT SAINT JOSEPH DU MONCEL (Siren : 780567269)	24 743,85	
INSTITUTION DE LA CROIX BLANCHE LYCEE (Siren : 783527708)	14 156,00	
INSTITUTION DE LA SALLE LILLE (Siren : 775624265)	674 414,53	
INSTITUTION ST CHARLES (Siren : 780173415)	211 528,61	
IUT B TOURCOING (Siren : 130023583)	18 063,15	
LE TOUQUET & CO (Siren : 847715380)	100 590,77	
LYCEE POLYVALENT DE L AUTHIE (Siren : 198000556)	56 147,11	
PARC NATUREL REGIONAL SCARPE ESCAUT SYNDICAT MIXTE (Siren : 255900748)	279 757,10	
PETR COEUR DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 200078244)	36 670,46	
SI BASSIN VERSANT AMONT LA SERRE ET DU VILPION (Siren : 200072809)	14 717,95	
SI GESTION PELOUSE SYNTHETIQUE (Siren : 200088326)	80 000,00	
SI GESTION PISCINE HORNAING (Siren : 255902124)	95 763,51	
SI TRANSPORTS URBAINS AGGLO DU CALAISIS (Siren : 256204033)	3 039 672,66	
SIM ORGANISATION URBAINE VALENCIENNOIS (Siren : 200046639)	2 553 755,84	
SIRS AUTHEUIL BOURSONNE YVORS (Siren : 256004730)	454 059,20	
SIRS BOUILLANCY REEZ FOSSE MARTIN VILLERS ST GENES (Siren : 200002723)	48 507,45	
SIVAH (Siren : 245900303)	276 590,64	
SIVOM COMMUNAUTE DU BETHUNOIS (Siren : 246200638)	613 499,00	
SIVOM DES RIVES DE L AA ET DE LA COLME (Siren : 200040103)	8 598,24	
SM AMEVA (Siren : 258004688)	188 778,59	
SM ARTOIS MOBILITES (Siren : 256204165)	85 597,05	
SM BAIE DE SOMME GD LITTORAL PICARD SMACOPI (Siren : 258001924)	2 418 353,00	
SM BAIE DE SOMME TROIS VALLEES (Siren : 200039311)	180 402,74	
SM BASSIN CREILLOIS VALLEES BRETHOISE (Siren : 200009918)	14 881,19	
SM CANCHE ET AUTHIE (Siren : 256203886)	43 424,08	
SM D AMENAGEMENT ET D ENTRETIEN DU CANAL D ASSECHE (Siren : 200087526)	13 507,14	
SM DU FAMILISTERE GODIN (Siren : 250208725)	11 000,00	
SM DU PAYS DU CALAISIS (Siren : 256203001)	12 800,00	
SM DU PETR DU PAYS DU CAMBRESIS (Siren : 200078681)	22 764,00	
SM GESTION PARC NATUREL REG OISE (Siren : 256005638)	329 002,55	
SM INSTITUTION INTERCO WATERINGUES (Siren : 200060689)	3 148 215,88	
SM PARC NAT REG CAPS ET MARAIS D OPALE (Siren : 256203845)	514 390,57	
SM PARC NATUREL REG DE AVESNOIS (Siren : 255902710)	793 411,77	
SM PORT FLUVIAL LONGUEIL STE MARIE (Siren : 200014454)	24 762,88	
SM SCOT GRAND DOUAISIS (Siren : 255902850)	33 650,27	
SM SCOT PAYS MARITIME (Siren : 200048221)	13 368,41	
SM SOMME NUMERIQUE (Siren : 258004365)	1 870 841,67	
SYMSAGEB SYNDICAT MIXTE BUREAU ADMINISTRATIF (Siren : 256204090)	58 529,57	
SYND AVENIR AGRIC RUR VALLEELYS (Siren : 310914205)	12 864,00	
SYND MIX AMENGT GESTION EAUX LYS (Siren : 256203951)	7 548,28	
SYND MIXTE AMENAGEMENT GESTION EAU AA (Siren : 256204256)	147 920,74	
SYND MIXTE OISE TRES HAUT DEBIT (Siren : 200038875)	68 472,97	
SYNDICAT AGRICOLE HAUTS DES CHAMPS (Siren : 783981962)	23 178,60	
SYNDICAT BASSIN VERSANT OURCQ AMONT ET DU CLIGNON (Siren : 200077501)	25 050,26	
SYNDICAT DE LA VALLEE DE L HOZIER (Siren : 250204096)	339 255,20	
SYNDICAT DE LA VALLEE DU THERAIN (Siren : 200080836)	36 642,19	

Nom des bénéficiaires	Montant du fonds de concours ou de la subvention (numéraire)	Prestations en nature
SYNDICAT DU BASSIN VERSANT AMONT SERRE ET VILPION (Siren : 200089159)	147 846,91	
SYNDICAT DU BASSIN VERSANT DE LA SERRE AVAL (Siren : 200089225)	9 998,38	
SYNDICAT DU BASSIN VERSANT OISE (Siren : 200088557)	6 391,20	
SYNDICAT EAU DU DUNKERQUOIS (Siren : 255900508)	4 200,00	
SYNDICAT INTERDEPARTEMENTAL DU SAGE DE LA NONETTE (Siren : 200079770)	29 453,28	
SYNDICAT MIXTE D'ELIMINATION ET DE VALORISATION DE (Siren : 256203936)	586 540,63	
SYNDICAT MIXTE DE LA VALLEE DU MATZ (Siren : 200082469)	49 885,66	
SYNDICAT MIXTE DES TRANSPORTSURBAINS DE LA SAMBRE (Siren : 255902827)	786 131,25	
SYNDICAT MIXTE DU BASSIN VERSANT DE LA BRECHE (Siren : 200075125)	15 889,35	
SYNDICAT MIXTE FLANDRE ET LYS (Siren : 255902934)	3 164,90	
SYNDICAT MIXTE LA FIBRE NUMERIQUE 59 62 (Siren : 200039386)	2 552 365,84	
SYNDICAT MIXTE OISE-ARONDE (Siren : 200024206)	3 349,80	
SYNDICAT MIXTE PARCS NAT REG NORD PAS DE CALAIS (Siren : 255902918)	95 090,37	
SYNDICAT MIXTE POLE METROPOLITAIN DE L ARTOIS (Siren : 200060358)	311 766,92	
UNION SYNDICATS AMENAGMT GEST MILIEUX AQUATIQUES (Siren : 250208402)	27 096,42	
UNIVERSITE D ARTOIS (Siren : 196244016)	1 904 472,42	
UNIVERSITE DE TECHNOLOGIE DE COMPIEGNE (Siren : 196012231)	5 797 672,23	
UNIVERSITE GUSTAVE EIFFEL (Siren : 130026123)	251 528,18	
UNIVERSITE LITTORAL COTE D OPALE (Siren : 195944038)	6 189 682,97	
UNIVERSITE PICARDIE JULES VERNE (Siren : 198013443)	5 790 966,42	
UNIVERSITE POLYTECHNIQUE HAUTS DE FRANCE (Siren : 130025745)	2 932 867,16	

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DES AUTRES ENGAGEMENTS DONNES — B8.4

ETAT DES AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme bénéficiaire	Durée en années	Périodicité	Dette en capital à l'origine	Dette en capital au 31/12/N	Annuité versée au cours de l'exercice
TOTAL					**18 701 211,17**	**14 056 151,58**	**1 276 634,28**
8017 Subventions à verser en annuités					**18 601 211,17**	**13 956 151,58**	**1 276 634,28**
2016	Part. au remb. de l'emprunt E1 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	21	S	1 750 631,69	1 254 052,37	114 015,56
2016	Part. au remb. de l'emprunt E2 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	21	S	1 097 032,70	785 851,45	71 447,81
2016	Part. au remb. de l'emprunt E3 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	22	S	1 357 733,97	1 042 074,55	91 150,15
2016	Part. au remb. de l'emprunt E4 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	22	S	48 800,00	37 454,48	3 276,14
2016	Part. au remb. de l'emprunt E5 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	23	S	1 371 038,29	1 122 438,16	94 977,75
2016	Part. au remb. de l'emprunt E6 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	23	S	48 800,00	39 040,00	3 380,58
2016	Part. au remb. de l'emprunt E7 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	24	S	1 391 064,05	1 210 009,84	99 401,71
2016	Part. au remb. de l'emprunt E8 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	24	S	48 800,00	42 448,42	3 487,12
2016	Part. au remb. de l'emprunt E9 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	20	S	1 764 316,20	1 146 805,53	108 381,75
2016	Part. au remb. de l'emprunt E10 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	20	S	1 086 807,07	713 518,26	67 625,44
2016	Part. au remb. de l'emprunt E11 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	20	S	4 262 314,18	2 839 470,59	269 117,77
2016	Part. au remb. de l'emprunt E13 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	22	T	1 287 100,56	1 016 132,02	81 334,08
2016	Part. au remb. de l'emprunt E14 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	25	T	2 849 572,46	2 493 375,91	248 139,88
2016	Part. au remb. de l'emprunt E16 (Crédit Agricole)	Synd. Fibre Numérique 59 62	25	T	237 200,00	213 480,00	20 898,54
8018 Autres engagements donnés					**100 000,00**	**100 000,00**	**0,00**
Au profit d'organismes publics					**0,00**	**0,00**	**0,00**
Au profit d'organismes privés (1)					**100 000,00**	**100 000,00**	**0,00**
2014	Garantie sur un investissement en fonds propres	Picardie Avenir	10	A	100 000,00	100 000,00	0,00

(1) Concernant les garanties accordées à l'Agence France Locale (Article L.1611-3-2 du CGCT) :

- l' « Organisme bénéficiaire » de la garantie est toute personne titulaire d'un « titre éligible » émis ou créé par l'Agence France Locale ;
- la rubrique « Périodicité » n'est pas remplie car la garantie n'a pas de périodicité. La garantie est d'une durée totale indiquée à la colonne qui précède ;
- la colonne « Dette en capital à l'origine » correspond au montant total de la garantie accordée aux titulaires d'un titre éligible ;
- la colonne « Dette en capital au 31/12/N » correspond au montant résiduel de la garantie au 31/12/N ;
- la colonne « Annuité versée au cours de l'exercice » n'est pas remplie car l'octroi de la garantie n'implique pas que des versements annuels aient lieu. Des versements ne seront effectués qu'en cas d'appel de la garantie.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DES ENGAGEMENTS RECUS — B8.5

ETAT DES ENGAGEMENTS RECUS

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
TOTAL					**11 607 881,02**	**3 177 740,37**	**0,00**
8026 Redevance de crédit-bail restant à recevoir (crédit-bail immobilier)					**0,00**	**0,00**	**0,00**
8027 Subventions à recevoir par annuités (annuités restant à recevoir)					**0,00**	**0,00**	**0,00**
8028 Autres engagements reçus					**11 607 881,02**	**3 177 740,37**	**0,00**
A l'exception de ceux reçus des entreprises					**11 607 881,02**	**3 177 740,37**	**0,00**
1999	Caution personne morale	Sainte-Sophie Bohain	30	X	49 551,88	9 661,48	0,00
2001	Promesse d'inscription d'hypothèque	CFPR La Vaumoise	25	X	263 871,11	23 423,08	0,00
2004	Promesse d'inscription d'hypothèque	MFR Eclusier Vaux	20	X	60 928,00	2 812,70	0,00
2004	Caution personne morale	Montalembert à Doullens	20	X	76 224,34	783,13	0,00
2004	Caution personne morale	Montalembert à Doullens	20	X	99 256,00	1 101,33	0,00
2004	Caution personne morale	Montalembert à Doullens	20	X	75 000,00	832,19	0,00
2004	Caution bancaire	Sévigné Compiègne	20	X	42 686,00	251,44	0,00
2004	Caution personne morale	St Joseph à Château-Thierry	20	X	25 592,74	564,44	0,00
2004	Caution bancaire	St Rémi Amiens	20	X	4 635,00	132,70	0,00
2005	Caution bancaire	MFR d'Ambleny	20	X	228 674,00	21 301,14	0,00
2005	Promesse d'inscription d'hypothèque	MFR de Villers Bocage	20	X	156 281,00	9 205,59	0,00
2005	Promesse d'inscription d'hypothèque	MFR du Noyonnais à Beaulieu Les Fontaines	20	X	301 066,00	15 713,17	0,00
2005	Caution bancaire	Notre Dame de la Tilloye à Compiègne	25	X	1 084 779,00	270 332,87	0,00
2005	Caution bancaire	Notre Dame de la Tilloye à Compiègne	20	X	336 950,00	20 724,73	0,00
2005	Caution personne morale	Saint Riquier Amiens	20	X	138 040,77	13 501,52	0,00
2005	Caution personne morale	Saint-Rémi à Amiens	20	X	7 322,00	689,07	0,00
2005	Caution bancaire	Sévigné à Compiègne	20	X	45 015,89	4 452,26	0,00
2006	Caution personne morale	MFR Eclusier Vaux	20	X	405 746,07	54 303,28	0,00
2006	Caution bancaire	Saint-Rémi à Amiens	20	X	84 000,00	10 436,71	0,00
2007	Caution bancaire	OGEC Institution Sévigné Compiègne	20	X	146 175,59	25 851,05	0,00
2007	Caution bancaire	Saint Esprit à Beauvais	20	X	122 786,10	19 359,84	0,00
2007	Caution bancaire	Sévigné à Compiègne	20	X	70 929,45	12 543,82	0,00
2008	Caution personne morale	AFASEC Gouvieux	20	X	59 986,00	14 840,37	0,00
2008	Caution personne morale	AFASEC Gouvieux	20	X	712 000,00	176 146,85	0,00
2008	Caution bancaire	Association organisme de gestion du lycée privé Saint Rémi Amiens	20	X	21 506,48	4 855,16	0,00
2008	Caution Personne morale	CFPA Rouvroy les Merles à Breteuil	20	X	228 675,00	50 872,36	0,00
2008	Caution Personne morale	CFPA Rouvroy les Merles BRETEUIL	20	X	273 303,00	60 800,56	0,00
2008	Caution bancaire	Institution du Saint Esprit Beauvais	20	X	60 652,33	12 761,91	0,00
2008	Caution bancaire	Ass. Amiénoise d'Enseignement Privé Sainte-Famille à Amiens	20	X	106 558,52	22 800,60	0,00

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
2009	Caution bancaire	Ass. Amiénoise d'Enseignement Privé Sainte-Famille à Amiens	20	X	14 246,50	3 938,28	0,00
2009	Caution bancaire	Association de Gestion Saint Vincent de Paul à Soissons	15	X	125 602,63	1 560,00	0,00
2009	Caution bancaire	OGEC de l'Institution Sévigné à Compiègne	20	X	235 262,68	67 291,57	0,00
2009	Caution bancaire	Ass. Amiénoise d'Enseignement Privé Sainte-Famille à Amiens	20	X	49 370,57	13 647,92	0,00
2009	Caution bancaire	Association de gestion Saint Martin Amiens	30	X	265 751,00	141 102,86	0,00
2009	Caution bancaire	Association organisme de gestion du lycée privé Saint Rémi Amiens	15	X	38 330,60	1 792,26	0,00
2009	Caution bancaire	Association organisme de gestion du lycée privé Saint Rémi Amiens	15	X	20 439,64	955,72	0,00
2009	Caution bancaire	Association organisme de gestion du lycée privé Saint Rémi Amiens	15	X	7 000,00	327,31	0,00
2009	Caution bancaire	OGEC de l'Institution Sévigné à Compiègne	20	X	133 680,03	38 236,15	0,00
2009	Caution bancaire	OGEC Saint-Dominique à Mortefontaine	15	X	35 455,50	2 117,62	0,00
2010	Personne morale	Association d'Education Populaire La Providence à Laon	15	X	10 966,73	875,34	0,00
2010	Promesse d'affectation hypothécaire	Association Maison Familiale Rurale du Vimeu à yzengremer	30	X	817 091,03	458 839,52	0,00
2010	caution bancaire	Association OGEC de l'Institution Sévigné à compiègne	20	X	20 586,90	7 089,79	0,00
2010	caution bancaire	Association OGEC de l'Institution Sévigné à compiègne	20	X	5 276,90	1 817,28	0,00
2010	caution bancaire	Association OGEC de l'Institution Sévigné à compiègne	20	X	35 413,29	12 195,75	0,00
2010	caution bancaire	Association OGEC Institution Guynemer Compiègne	20	X	62 661,71	21 098,97	0,00
2010	caution bancaire	Association OGEC Institution Guynemer Compiègne	20	X	62 661,71	21 098,97	0,00
2010	caution bancaire	Association organisme de gestion du lycée Saint-Rémi à Amiens	15	X	24 480,24	2 186,45	0,00
2010	Caution bancaire	Association de gestion Saint-Martin à Amiens (Lycée Saint-Martin à Amiens)	20	X	232 800,00	73 762,52	0,00
2011	Personne morale	Groupe Robert Schuman Chauny	15	X	25 554,17	3 981,32	0,00
2012	Caution bancaire	Association de gestion Saint Vincent de Paul SOISSONS	15	X	169 174,20	38 686,05	0,00
2012	Caution bancaire	OGEC Sainte Famille AMIENS	15	X	9 833,91	2 158,97	0,00
2012	Caution bancaire	OGEC Sainte Famille AMIENS	15	X	14 014,36	3 076,76	0,00

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
2012	Caution bancaire	OGEC Sainte Famille AMIENS	15	X	10 970,31	2 408,46	0,00
2012	Caution bancaire	Saint-Rémi à Amiens	15	X	44 670,60	11 577,64	0,00
2012	Personne morale	MFR de Conty	15	X	128 000,00	33 619,00	0,00
2013	Personne morale	Groupe Robert Schuman Chauny	15	X	23 539,97	7 064,14	0,00
2013	Personne morale	Groupe Robert Schuman Chauny	15	X	4 262,00	1 278,99	0,00
2013	Caution bancaire	Saint joseph de Cluny à Estrées Saint Denis	12	X	4 137,04	613,94	0,00
2013	Caution bancaire	Saint joseph de Cluny à Estrées Saint Denis	12	X	54 916,48	8 789,14	0,00
2013	Caution bancaire	Sainte Famille à Amiens	20	X	38 684,26	17 503,30	0,00
2013	caution bancaire	Sainte Famille à Amiens	20	X	22 768,59	11 378,06	0,00
2013	Caution bancaire	Saint Pierre à Abbeville	20	X	44 551,00	22 000,87	0,00
2013	Personne morale	MFR de Songeons	30	X	130 000,00	86 393,61	0,00
2014	caution bancaire	Institution Sévigné à Compiègne	15	X	43 477,86	14 603,80	0,00
2014	caution bancaire	Institution Sévigné à Compiègne	15	X	47 568,39	15 977,77	0,00
2014	caution bancaire	Institution Sévigné à Compiègne	15	X	8 553,94	2 873,19	0,00
2014	caution bancaire	Institution Sévigné à Compiègne	15	X	35 060,48	12 788,27	0,00
2014	caution bancaire	Institution Sévigné à Compiègne	10	X	9 391,17	442,54	0,00
2014	caution bancaire	St Joseph de Cluny à Estrées St Denis	12	X	15 256,50	2 814,44	0,00
2014	caution bancaire	Saint-Vincent de Paul à Soissons	10	X	14 750,93	230,36	0,00
2014	caution bancaire	Saint-Vincent de Paul à Soissons	20	X	168 313,00	85 470,72	0,00
2014	caution bancaire	Saint-Rémi à Amiens	15	X	16 353,88	5 549,86	0,00
2014	caution bancaire	Sainte Julie Billiart Orvillers Sorel	10	X	6 980,06	214,18	0,00
2014	caution bancaire	Sainte Julie Billiart Orvillers Sorel	15	X	18 478,83	6 537,62	0,00
2014	Personne morale	Saint-Charles à Chauny	10	X	11 271,40	552,76	0,00
2014	Personne morale	Saint-Charles à Chauny	10	X	3 414,58	167,45	0,00
2014	Personne morale	Saint-Charles à Chauny	10	X	10 197,16	500,08	0,00
2014	Personne morale	Saint-Charles à Chauny	10	X	8 759,25	429,56	0,00
2014	Personne morale	Saint-Charles à Chauny	10	X	40 835,81	2 002,63	0,00
2014	Personne morale	MFR Songeons	30	X	130 000,00	90 726,94	0,00
2014	Personne morale	Saint-Charles à Chauny	10	X	3 622,89	177,67	0,00
2014	Personne morale	CFPR Vaumoise	15	X	17 426,03	6 629,85	0,00
2014	Personne morale	Institut saint-Esprit Beauvais	10	X	84 992,54	7 311,69	0,00
2014	Personne morale	La Providence à Laon	10	X	19 538,90	294,42	0,00
2014	Personne morale	La Providence à Laon	10	X	18 989,00	931,24	0,00
2014	Personne morale	Groupe Robert Schuman Chauny	15	X	44 738,77	15 640,18	0,00
2015	caution bancaire	Sacré c?ur - Amiens	10	X	51 080,85	5 178,06	0,00
2015	caution bancaire	Sacré c?ur - Amiens	10	X	4 687,89	475,21	0,00
2015	Personne morale	St Joseph Notre Dame Fontaine les Vervins	10	X	26 632,57	2 765,41	0,00
2015	Caution bancaire	Saint Vincent de Paul - Beauvais	10	X	47 500,20	5 934,27	0,00
2015	Caution bancaire	Saint-Esprit - Beauvais	10	X	30 331,70	3 872,49	0,00
2015	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	15	X	38 420,00	16 132,89	0,00

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
2015	Caution personne morale	Groupe Robert schuman à Chauny site Puilly	10	X	17 617,90	2 012,78	0,00
2015	Caution personne morale	Groupe Robert Schuman site Pouilly	15	X	11 983,92	4 907,39	0,00
2015	Caution bancaire	Lycée sacré C?ur amiens	10	X	8 386,87	965,06	0,00
2015	Caution personne morale	Saint Joseph Notre Dame - Fontaine les V.	10	X	21 630,88	2 980,91	0,00
2015	Caution bancaire	Saint Vincent - Senlis	10	X	169 230,08	23 970,40	0,00
2015	Caution personne morale	Saint Remy - Soissons	10	X	14 414,12	2 104,86	0,00
2015	Caution bancaire	Sévigné - Compiégne	15	X	15 342,53	6 812,36	0,00
2015	Caution bancaire	SAINTE FAMILLE - AMIENS	15	X	6 450,00	2 867,45	0,00
2015	Caution bancaire	SAINTE FAMILLE - AMIENS	20	X	10 261,01	5 986,53	0,00
2015	Caution personne morale	Groupe Robert schuman à Chauny	15	X	34 906,24	14 606,43	0,00
2015	Caution personne morale	Groupe Robert Schuman à Chauny	15	X	7 066,53	2 956,97	0,00
2015	Caution bancaire	Saint Vincent - Senlis	10	X	31 933,71	5 083,15	0,00
2015	Caution bancaire	SAINTE FAMILLE - AMIENS	15	X	82 830,88	38 200,54	0,00
2015	Caution bancaire	Sévigné - Compiégne	10	X	2 836,91	471,00	0,00
2015	Caution bancaire	Sainte Colette - Corbie	10	X	31 594,00	5 825,41	0,00
2015	Caution personne morale	Saint Joseph - Fontyaine les Vervins	10	X	7 347,77	1 278,31	0,00
2015	Caution personne morale	Saint Joseph - Fontyaine les Vervins	10	X	18 438,00	3 207,71	0,00
2015	Caution personne morale	MFR Du Noyonnais Beaulieu les Fontaines	10	X	1 545,90	269,79	0,00
2015	Caution personne morale	MFR Oisemont	15	X	83 160,00	37 395,42	0,00
2015	Caution personne morale	MFR Du Noyonnais Beaulieu les Fontaines	10	X	8 610,00	1 502,62	0,00
2015	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	30	X	7 423,00	5 224,57	0,00
2015	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	30	X	14 360,43	10 107,38	0,00
2015	Caution personne morale	Robert Schuman - Chauny	15	X	5 289,60	2 213,42	0,00
2015	Caution bancaire	OGEC Saint Vincent de Paul - BEAUVAIS	10	X	60 367,08	8 815,25	0,00
2015	Caution bancaire	OGEC lycée Sainte Famille - Amiens	20	X	26 730,00	15 880,55	0,00
2015	Caution bancaire	OGEC lycée Sainte Famille - Amiens	20	X	19 713,00	11 711,68	0,00
2015	Caution bancaire	OGEC lycée Sainte Famille - Amiens	15	X	1 531,75	702,79	0,00
2015	caution personne morale	Groupe Robert Schuman - Chauny	10	X	10 579,20	1 988,31	0,00
2015	caution personne morale	Robert Schuman - CHAUNY	15	X	44 467,40	20 394,09	0,00
2016	caution personne morale	MFR - Songeons	15	X	10 498,05	4 989,21	0,00
2016	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	15	X	4 518,00	2 226,40	0,00
2016	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	15	X	8 249,75	4 065,36	0,00
2016	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	15	X	6 659,61	3 281,76	0,00
2016	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	15	X	14 670,95	7 229,63	0,00
2016	Caution bancaire	Charles Quentin - Pierrefonds	15	X	5 050,70	2 488,91	0,00
2016	Caution bancaire	Saint Martin - Amiens	20	X	64 094,00	39 852,42	0,00
2016	Caution bancaire	Saint Martin - Amiens	20	X	41 395,31	25 738,81	0,00
2016	Caution bancaire	Saint Martin - Amiens	10	X	4 818,38	1 173,57	0,00

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
2016	Caution bancaire	Saint Martin - Amiens	10	X	2 067,78	503,63	0,00
2016	Caution bancaire	Saint Martin - Amiens	10	X	4 194,80	1 021,69	0,00
2016	Caution bancaire	SAINT REMI - AMIENS	10	X	5 758,03	1 415,06	0,00
2016	Caution bancaire	SAINT REMI - AMIENS	15	X	12 390,00	6 159,92	0,00
2016	Caution personne morale	Sévigné - Compiègne	10	X	13 482,00	3 328,02	0,00
2016	Caution personne morale	OGEC Saint Joseph Notre Dame - Fontaine les Vervins	10	X	3 206,41	791,50	0,00
2016	Caution personne morale	OGEC Saint Joseph Notre Dame - Fontaine les Vervins	10	X	600,59	148,26	0,00
2016	Caution personne morale	OGEC Saint Joseph Notre Dame - Fontaine les Vervins	10	X	8 515,16	2 101,96	0,00
2016	Caution personne morale	OGEC Saint Joseph Notre Dame - Fontaine les Vervins	10	X	3 833,71	946,35	0,00
2016	Caution personne morale	OGEC Sainte Sophie - Bohain en Vermandois	10	X	7 390,80	1 824,41	0,00
2016	Caution bancaire	OGEC Institution Saint Esprit - Beauvais	15	X	24 585,45	12 241,08	0,00
2016	Caution bancaire	Sévigné - Compiègne	15	X	23 689,09	11 807,77	0,00
2016	Caution bancaire	Sévigné - Compiègne	15	X	20 656,29	10 296,08	0,00
2016	Caution bancaire	Sévigné - Compiègne	15	X	12 337,72	6 149,71	0,00
2016	Caution bancaire	sacré C?ur - Péronne	10	X	21 294,53	5 414,06	0,00
2016	caution personne morale	Sainte Sophie - Bohain	10	X	6 107,00	1 458,99	0,00
2016	caution personne morale	Sainte Sophie - Bohain	10	X	1 488,00	355,49	0,00
2016	caution personne morale	Sainte Sophie - Bohain	10	X	24 283,65	5 801,46	0,00
2016	Caution bancaire	Saint-Pierre - Abbeville	15	X	52 407,44	26 380,80	0,00
2016	Caution bancaire	Saint-Pierre - Abbeville	10	X	6 327,72	1 614,00	0,00
2016	Caution bancaire	Sainte Colette - corbie	10	X	44 586,09	11 372,51	0,00
2016	Caution bancaire	Saint Vincent de Paul - Beauvais	10	X	60 367,08	15 579,67	0,00
2016	CAUTION BANCAIRE	SAINT-PIERRE ABBEVILLE	10	X	8 124,29	2 272,58	0,00
2016	Caution personne morale	MFR de la Vallée du Retz - AMBLEMY	20	X	5 485,00	3 537,45	0,00
2016	CAUTION BANCAIRE	OGEC Saint Pierre Notre Dame - Abbeville	15	X	4 275,50	2 255,28	0,00
2016	CAUTION BANCAIRE	SAINT-REMY - SOISSONS	10	X	21 546,45	5 371,85	0,00
2016	Caution personne morale	MFR du Noyonnais - Beaulieu les Fontaines	8	X	4 995,26	574,80	0,00
2016	Caution personne morale	MFR du Noyonnais - Beaulieu les Fontaines	8	X	7 821,80	900,04	0,00
2016	Caution personne morale	MFR du Noyonnais - Beaulieu les Fontaines	8	X	1 581,80	182,02	0,00
2016	Caution personne morale	MFR du Noyonnais - Beaulieu les Fontaines	8	X	5 128,68	595,42	0,00
2016	Caution personne morale	Association du Petit Séminaire - Amiens	10	X	7 113,02	2 102,73	0,00

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
2016	Caution personne morale	Association Saint Vincent - Senlis	10	X	217 294,01	64 473,81	0,00
2017	Caution bancaire	SAINTE JULIE B, - ORVILLERS SOREL	10	X	28 000,00	8 469,04	0,00
2017	Caution bancaire	SAINTE JULIE B, - ORVILLERS SOREL	15	X	694,80	371,70	0,00
2017	Caution bancaire	Lycée du Saint Esprit - Beauvais	12	X	22 655,94	9 745,16	0,00
2017	Caution bancaire	Institut Saint Dominique - Mortefontaine	15	X	47 010,60	25 578,92	0,00
2017	Caution bancaire	Lycée Sainte Julie Billart Orvillers Sorel	15	X	4 000,00	2 197,63	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Robert Schuman - CHAUNY	10	X	23 993,75	7 447,92	0,00
2017	caution bancaire	LPEPA Saint Joseph de Cluny - ESTREES ST DENIS	20	X	6 011,55	3 953,62	0,00
2017	caution bancaire	Lycée du Saint Esprit - Beauvais	15	X	24 582,45	13 658,41	0,00
2017	caution bancaire	Lycée Saint Rémi - AMIENS	10	X	30 600,00	10 253,10	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Saint Joseph Notre Dame - FONTAINE LES VERVINS	10	X	3 206,41	1 086,67	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Saint Joseph Notre Dame - FONTAINE LES VERVINS	10	X	600,59	203,54	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Saint Joseph Notre Dame - FONTAINE LES VERVINS	10	X	8 515,16	2 885,82	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Saint Joseph Notre Dame - FONTAINE LES VERVINS	10	X	3 833,71	1 299,26	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée La Providence - AMIENS	7	X	11 997,93	699,68	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Sévigné - COMPIEGNE	10	X	13 482,10	4 620,85	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Saint Pierre - ABBEVILLE	15	X	4 275,50	2 403,65	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée Sainte Sophie - BOHAIN EN VERMANDOIS	10	X	7 390,80	2 575,64	0,00
2017	caution bancaire	Lycée Sainte Famille - AMIENS	20	X	25 673,53	17 380,63	0,00
2017	caution bancaire	Lycée Sainte Famille - AMIENS	15	X	9 432,18	5 369,88	0,00
2017	caution bancaire	Lycée Sainte Famille - AMIENS	20	X	18 811,38	12 735,05	0,00
2017	Caution bancaire	Lycée Sainte Famille - AMIENS	15	X	2 728,57	1 553,42	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée La Providence - AMIENS	7	X	30 327,65	3 276,10	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée La Providence - AMIENS	7	X	7 390,80	798,38	0,00
2017	Caution personne morale	Lycée La Providence - AMIENS	7	X	40 064,30	4 327,89	0,00
2018	Caution personne morale	Lycée Saint Charles- CHAUNY	10	X	58 905,00	22 206,38	0,00
2018	Caution personne morale	Lycée Saint Charles- CHAUNY	10	X	6 187,50	2 332,60	0,00
2018	Caution personne morale	Lycée Saint Charles- CHAUNY	10	X	46 675,00	17 595,84	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	5 158,37	1 968,66	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	9 644,40	3 680,73	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	3 141,00	1 198,74	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	10 408,50	3 972,34	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	8 151,18	3 110,85	0,00
2018	Caution personne morale	Lycée La Providence - AMIENS	7	X	10 939,29	1 181,70	0,00
2018	Caution personne morale	Lycée Saint Riquier - AMIENS	10	X	30 294,82	12 151,13	0,00

Année d'origine	Nature de l'engagement	Organisme émetteur	Durée en années	Périodicité	Créance en capital à l'origine	Créance en capital au 31/12/N	Annuité reçue au cours de l'exercice
2018	Caution personne morale	Lycée La Providence - AMIENS	7	X	6 159,93	1 142,78	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Saint Rémi - AMIENS	10	X	10 596,02	4 938,04	0,00
2018	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - PERONNE	20	X	13 052,56	9 569,49	0,00
2018	Caution personne morale	Lycée La Providence - LAON	15	X	15 554,90	10 148,33	0,00
2019	Caution personne morale	AFASEC Gouvieux	5	X	5 354,48	20,54	0,00
2019	Caution personne morale	AFASEC Gouvieux	5	X	18 054,94	69,25	0,00
2019	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	15	X	6 872,34	4 624,24	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	16 787,70	8 568,63	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	13 147,15	6 710,45	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	38 450,06	19 625,33	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	5 399,40	2 755,91	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	17 357,61	8 859,51	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	4 990,52	2 547,22	0,00
2019	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	15 539,40	7 918,71	0,00
2019	Caution bancaire	Lycée Sacré C?ur - AMIENS	10	X	29 424,32	15 002,37	0,00
2019	Caution personne morale	Lycée Saint Martin - AMIENS	10	X	13 715,00	7 526,34	0,00
2019	Caution personne morale	Lycée Saint Martin - AMIENS	10	X	3 676,87	2 017,75	0,00
2019	Caution personne morale	Lycée Charles Quentin - PIERREFONDS	15	X	2 449,68	1 740,95	0,00
2019	Caution personne morale	Lycée Charles Quentin - PIERREFONDS	15	X	2 270,10	1 613,33	0,00
2019	Caution personne morale	MFR - FLIXECOURT	10	X	4 354,56	2 222,62	0,00
2019	caution personne morale	Centre de Formation Professionnelle Rural de Vaumoise	10	X	8 709,56	4 960,87	0,00
2020	Caution bancaire	LPEPA Saint Joseph de Cluny - ESTREES ST DENIS	12	X	2 840,19	1 456,41	0,00
2020	Caution personne morale	MFR FLIXECOURT	10	X	17 357,61	8 859,51	0,00
2020	Caution bancaire	Lycée Charles Quentin - PIERREFONDS	15	X	2 270,10	1 613,33	0,00
2020	Caution bancaire	LPEPA Saint Joseph de Cluny - ESTREES ST DENIS	10	X	2 801,25	1 724,50	0,00
Engagements reçus des entreprises					**11 607 881,02**	**3 177 740,37**	**0,00**

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
B –ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – ETAT DU PERSONNEL AU 31/12/N	B9

B9 - ETAT DU PERSONNEL AU 31/12/N

GRADES OU EMPLOIS (1)	CATEGORIES (2)	EMPLOIS BUDGETAIRES (3)			EFFECTIFS POURVUS SUR EMPLOIS BUDGETAIRES EN ETPT (4)		
		EMPLOIS PERMANENTS À TEMPS COMPLET	EMPLOIS PERMANENTS À TEMPS NON COMPLET	TOTAL	AGENTS TITULAIRES	AGENTS NON TITULAIRES	TOTAL
EMPLOIS FONCTIONNELS (a)		**12,00**	**0,00**	**12,00**	**4,00**	**6,00**	**10,00**
Directeur général des services		1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Directeur général adjoint des services		11,00	0,00	11,00	3,00	6,00	9,00
Directeur général des services techniques		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emplois créés au titre de l'article 6-1 de la loi n° 84-53		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FILIERE ADMINISTRATIVE (b)		**2 310,00**	**0,00**	**2 310,00**	**1 718,00**	**268,90**	**1 986,90**
Adjoint Administratif	C	172,00	0,00	172,00	91,20	0,00	91,20
Adjoint Administratif (0 non titulaire)	C	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00
Adjoint Administratif Principal 1ière classe	C	362,00	0,00	362,00	348,30	0,00	348,30
Adjoint Administratif Principal 1ière classe (3 non titulaires)	C	5,00	0,00	5,00	0,00	3,00	3,00
Adjoint Administratif Principal 2ième classe	C	166,00	0,00	166,00	118,00	0,00	118,00
Adjoint Administratif Principal 2ième classe (0 non titulaires)	C	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Administrateur	A	35,00	0,00	35,00	7,80	0,00	7,80
Administrateur (10 non titulaires)	A	16,00	0,00	16,00	0,00	8,00	8,00
Administrateur général	A	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00
Administrateur hors classe	A	22,00	0,00	22,00	7,90	0,00	7,90
Administrateur hors classe (5 non titulaires)	A	7,00	0,00	7,00	0,00	5,00	5,00
Attaché	A	304,00	0,00	304,00	284,70	0,00	284,70
Attaché (129 non titulaires)	A	133,00	0,00	133,00	0,00	130,50	130,50
Attaché Principal	A	453,00	0,00	453,00	431,00	0,00	431,00
Attaché Principal (77 non titulaires)	A	95,00	0,00	95,00	0,00	73,90	73,90
Attaché hors classe	A	14,00	0,00	14,00	14,00	0,00	14,00
Directeur	A	61,00	0,00	61,00	52,70	0,00	52,70
Directeur (20 non titulaires)	A	30,00	0,00	30,00	0,00	15,00	15,00
Rédacteur	B	72,00	0,00	72,00	66,90	0,00	66,90
Rédacteur (13 non titulaires)	B	18,00	0,00	18,00	0,00	14,00	14,00
Rédacteur Principal 1ère classe	B	167,00	0,00	167,00	162,00	0,00	162,00
Rédacteur Principal 1ère classe (18 non titulaires)	B	21,00	0,00	21,00	0,00	17,50	17,50
Rédacteur Principal 2ième classe	B	144,00	0,00	144,00	133,50	0,00	133,50
Rédacteur Principal 2ième classe (2 non titulaires)	B	6,00	0,00	6,00	0,00	2,00	2,00
FILIERE TECHNIQUE (c)		**6 716,00**	**0,00**	**6 716,00**	**5 722,10**	**708,70**	**6 430,80**
Adjoint Technique	C	240,00	0,00	240,00	232,00	0,00	232,00
Adjoint Technique (3 non titulaires)	C	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	7,00
Adjoint Technique Principal 1ière classe	C	382,00	0,00	382,00	380,40	0,00	380,40
Adjoint Technique Principal 1ière classe (0 non titulaire)	C	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Adjoint Technique Principal 1ière classe des EE	C	481,00	0,00	481,00	475,30	0,00	475,30
Adjoint Technique Principal 2ième classe	C	149,00	0,00	149,00	143,50	0,00	143,50
Adjoint Technique Principal 2ième classe (1 non titulaire)	C	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00

GRADES OU EMPLOIS (1)	CATEGORIES (2)	EMPLOIS BUDGETAIRES (3)			EFFECTIFS POURVUS SUR EMPLOIS BUDGETAIRES EN ETPT (4)		
		EMPLOIS PERMANENTS À TEMPS COMPLET	EMPLOIS PERMANENTS À TEMPS NON COMPLET	TOTAL	AGENTS TITULAIRES	AGENTS NON TITULAIRES	TOTAL
Adjoint Technique Principal 2ième classe des EE	C	2 447,00	0,00	2 447,00	2 414,10	0,00	2 414,10
Adjoint Technique des EE	C	1 076,00	0,00	1 076,00	1 061,50	0,00	1 061,50
Adjoint Technique des EE (593 non tiltulaires)	C	667,00	0,00	667,00	0,00	660,50	660,50
Agent de Maîtrise	C	239,00	0,00	239,00	184,30	0,00	184,30
Agent de Maîtrise (0 non titulaire)	C	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Agent de Maîtrise Principal	C	339,00	0,00	339,00	307,90	0,00	307,90
Agent de Maîtrise Principal (1 non titulaires)	C	1,00	0,00	1,00	0,00	0,80	0,80
Ingénieur	A	61,00	0,00	61,00	41,80	0,00	41,80
Ingénieur (19 non titulaires)	A	25,00	0,00	25,00	0,00	21,00	21,00
Ingénieur Principal	A	257,00	0,00	257,00	243,10	0,00	243,10
Ingénieur Principal (11 non titulaires)	A	17,00	0,00	17,00	0,00	11,40	11,40
Ingénieur en Chef	A	39,00	0,00	39,00	22,80	0,00	22,80
Ingénieur en Chef (1 non titulaires)	A	2,00	0,00	2,00	0,00	1,00	1,00
Ingénieur en Chef hors classe	A	27,00	0,00	27,00	6,00	0,00	6,00
Ingénieur en Chef hors classe (2 non titulaires)	A	4,00	0,00	4,00	0,00	2,00	2,00
Ingénieur hors classe	A	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00
Technicien	B	51,00	0,00	51,00	49,80	0,00	49,80
Technicien (6 non titulaires)	B	9,00	0,00	9,00	0,00	2,00	2,00
Technicien Principal 1ère classe	B	94,00	0,00	94,00	77,00	0,00	77,00
Technicien Principal 1ère classe (4 non titulaires)	B	5,00	0,00	5,00	0,00	3,00	3,00
Technicien Principal 2ième classe	B	90,00	0,00	90,00	78,60	0,00	78,60
Technicien Principal 2ième classe (0 non titulaire)	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FILIERE SOCIALE (d)		**3,00**	**0,00**	**3,00**	**2,80**	**0,00**	**2,80**
Assistant Socio-Educatif	A	2,00	0,00	2,00	1,80	0,00	1,80
Assistant Socio-Educatif (0 non titulaire)	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistant Socio-Educatif de classe exceptionnelle	A	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
FILIERE MEDICO-SOCIALE (e)		**6,00**	**0,00**	**6,00**	**0,00**	**2,00**	**2,00**
Cadre de santé 1ère classe (1 non titulaire)	A	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	1,00
Cadre de santé 2ème classe (0 non titulaire)	A	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Médecin Hors Classe	A	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Médecin Hors Classe (1 non titulaire)	A	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Psychologue classe normale	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Psychologue classe normale (1 non titulaires)	A	2,00	0,00	2,00	0,00	1,00	1,00
FILIERE MEDICO-TECHNIQUE (f)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
FILIERE SPORTIVE (g)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
FILIERE CULTURELLE (h)		**25,00**	**0,00**	**25,00**	**14,60**	**0,00**	**14,60**
Assistant de conservation prinicpal de 1ière classe	B	4,00	0,00	4,00	1,00	0,00	1,00
Assistant de conservation prinicpal de 2ième classe	B	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Attaché Principal de Conservatoire du patrimoine	A	7,00	0,00	7,00	5,60	0,00	5,60
Attaché de Conservation du patrimoine	A	7,00	0,00	7,00	6,00	0,00	6,00
Bibliothécaire	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bibliothécaire principal	A	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00

GRADES OU EMPLOIS (1)	CATEGORIES (2)	EMPLOIS BUDGETAIRES (3)			EFFECTIFS POURVUS SUR EMPLOIS BUDGETAIRES EN ETPT (4)		
		EMPLOIS PERMANENTS À TEMPS COMPLET	EMPLOIS PERMANENTS À TEMPS NON COMPLET	TOTAL	AGENTS TITULAIRES	AGENTS NON TITULAIRES	TOTAL
Conservateur du patrimoine	A	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00
Conservateur du patrimoine en chef	A	2,00	0,00	2,00	1,00	0,00	1,00
FILIERE ANIMATION (i)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
FILIERE POLICE (j)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
EMPLOIS NON CITES (k) (5)		**8,00**	**0,00**	**8,00**	**0,00**	**7,00**	**7,00**
Marins (7 non titulaires)	C	8,00	0,00	8,00	0,00	7,00	7,00
TOTAL GENERAL (b + c + d + e + f + g + h + i + j + k)		**9 068,00**	**0,00**	**9 068,00**	**7 457,50**	**986,60**	**8 444,10**

(1) Les grades ou emplois sont désignés conformément à la circulaire n° NOR : INTB9500102C du 23 mars 1995. Les emplois fonctionnels sont également comptabilisés dans leur filière d'origine.

(2) Catégories : A, B ou C.

(3) Emplois budgétaires créés par l'assemblée délibérante. Les emplois permanents à temps complet sont comptabilisés pour une unité, les emplois à temps non complet sont comptabilisés à hauteur de la quotité de travail prévue par la délibération créant l'emploi.

(4) Equivalent temps plein annuel travaillé (ETPT). Le décompte est proportionnel à l'activité des agents, mesurée par leur quotité de temps de travail et par leur période d'activité sur l'année :

ETPT = Effectifs physiques * quotité de temps de travail * période d'activité dans l'année

Exemple : un agent à temps plein (quotité de travail = 100 %) présent toute l'année correspond à 1 ETPT ; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT ; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent la moitié de l'année (ex : CDD de 6 mois, recrutement à mi-année) correspond à 0,4 ETPT (0,8 * 6 / 12).

(5) Par exemple : emplois dont les missions ne correspondent pas à un cadre d'emploi existant, « emplois spécifiques » régis par l'article 139 ter de la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984 etc.

IV – ANNEXES	IV
B – ANNEXES PATRIMONIALES – ETAT DU PERSONNEL AU 31/12/N	B9

B9 - ETAT DU PERSONNEL AU 31/12/N (suite)

AGENTS NON TITULAIRES EN FONCTION AU 31/12/N	CATEGORIES (1)	SECTEUR (2)	REMUNERATION (3)		CONTRAT	
			Indice (8)	Euros	Fondement du contrat (4)	Nature du contrat (5)
Agents occupant un emploi permanent (6)				**0,00**		
Adjoint Administratif (0 non titulaire)	C	ADM	397-432	0,00	3-4 332-8-2°CDD aucun fonctionnaire,332-10 CDI art L332-8,332-11 CDI art L332-10, 326 352 RQTH	CDD
Adjoint Administratif Principal 1ière classe (3 non titulaires)	C	ADM	397-558	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Adjoint Administratif Principal 2ième classe (0 non titulaires)	C	ADM	397-486	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI L332-10	CDI
Adjoint Technique (3 non titulaires)	C	TECH		0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	
Adjoint Technique Principal 1ière classe (0 non titulaire)	C	TECH	397-558	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD
Adjoint Technique Principal 2ième classe (1 non titulaire)	C	TECH	397-486	0,00	3-2 332-14 Vacance temporaire d'emploi,	CDD
Adjoint Technique des EE (593 non tiltulaires)	C	TECH	397	0,00	3-2 332-14 Vacance temporaire d'emploi,	CDD
Administrateur (10 non titulaires)	A	ADM	813-1015	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI L332-10	CDD ET CDI
Administrateur hors classe (5 non titulaires)	A	ADM	977-HEB BIS	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L,332-8, 332-11 CDI article L,332-10	CDI
Agent de Maîtrise (0 non titulaire)	C	TECH	397-562	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Agent de Maîtrise Principal (1 non titulaires)	C	TECH	397-597	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI

AGENTS NON TITULAIRES EN FONCTION AU 31/12/N	CATEGORIES (1)	SECTEUR (2)	REMUNERATION (3)		CONTRAT	
			Indice (8)	Euros	Fondement du contrat (4)	Nature du contrat (5)
Assistant Socio-Educatif (0 non titulaire)	A	S		0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	
Attaché (129 non titulaires)	A	ADM	444-821	0,00	3-2 332-8-2° CDD aucun fonct, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI art L332-10, 326 352 RQTH	CDD ET CDI
Attaché Principal (77 non titulaires)	A	ADM	593-1015	0,00	3-3-2° 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI L332-10	CDD ET CDI
Cadre de santé 1ère classe (1 non titulaire)	A	MS	577-822	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Cadre de santé 2ème classe (0 non titulaire)	A	MS	655	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Directeur (20 non titulaires)	A	ADM	897-1020	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI L332-10	CDI
Directeur général adjoint des services (6 non titulaires)		OTR	831-HEB	0,00	47 343-1 343-3 Emplois fonctionnels	A (Emploi fonctionnel)
Ingénieur (19 non titulaires)	A	TECH	444-821	0,00	3-2 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD ET CDI
Ingénieur Principal (11 non titulaires)	A	TECH	619-1015	0,00	3-3-2° 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD ET CDI
Ingénieur en Chef (1 non titulaires)	A	TECH	461-1015	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Ingénieur en Chef hors classe (2 non titulaires)	A	TECH	762-HEB BIS	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI L332-10	CDI
Marins (7 non titulaires)	C	OTR	Droit privé	0,00	A A	CDI
Médecin Hors Classe (1 non titulaire)	A	MS	HEB et plus	0,00	3-3-1° 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD

AGENTS NON TITULAIRES EN FONCTION AU 31/12/N	CATEGORIES (1)	SECTEUR (2)	REMUNERATION (3)		CONTRAT	
			Indice (8)	Euros	Fondement du contrat (4)	Nature du contrat (5)
Psychologue classe normale (1 non titulaires)	A	MS	656	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD
Rédacteur (13 non titulaires)	B	ADM	397-597	0,00	3-4 38-332-8-2°CDD aucun fonctionnaire,332-10 CDI art L332-8,332-11 CDI art L332-10, 326 352 RQTH	CDI
Rédacteur Principal 1ère classe (18 non titulaires)	B	ADM	461-707	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Rédacteur Principal 2ième classe (2 non titulaires)	B	ADM	506-638	0,00	3-4 38-332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDI
Technicien (6 non titulaires)	B	TECH	397-597	0,00	3-4 38-332-8-2° CDD aucun fonctionnaire,332-10 CDI art L332-8,332-11 CDI art L332-10,326 352 RQTH	CDD ET CDI
Technicien Principal 1ère classe (4 non titulaires)	B	TECH	446-707	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD ET CDI
Technicien Principal 2ième classe (0 non titulaire)	B	TECH	401-638	0,00	3-4 332-8-2° CDD aucun fonctionnaire, 332-10 CDI article L332-8, 332-11 CDI article L332-10	CDD
Agents occupant un emploi non permanent (7)				**0,00**		
Apprentis (199 non titulaires)	C	ADM		0,00	A A	CDD
Collaborateurs de cabinet (15 non titulaires)	A	ADM	685 -HEB BIS	0,00	110 333-1, 333-10 collaborateurs de cabinet	
Collaborateurs de groupes élus A (24 non titulaires)	A	ADM	593-HEA	0,00	110-1 333-12 Collaborateurs de groupe d'élus	CDD ET CDI
Collaborateurs de groupes élus B (4 non titulaires)	B	ADM	451-HEA	0,00	110-1 333-12 Collaborateurs de groupe d'élus	CDD
Collaborateurs de groupes élus C (2 non titulaire)	C	ADM	Indice 528	0,00	110-1 333-12 Collaborateurs de groupe d'élus	CDD
Contrats de projet cat A (55)	A	ADM	444 - 821	0,00	A 332-24 Contrat de projet	CDD
Contrats de projet cat B (35)	B	ADM	397-597	0,00	A 332-24 Contrat de projet	CDD
Emplois occasionnels (216 non titulaires)	A	ADM	397-432	0,00	3-a° 332-23-1° Accroissement temporaire d'activité	CDD
Remplacements en EPLE (755 non titulaires)	C	TECH	397	0,00	3-1 332-13 Remplacement d'un fonctionnaire	CDD
Remplacements sièges et Ports (16 non titulaires)	A	ADM	397-432	0,00	3-1 332-13 Remplacement d'un fonctionnaire	CDD
TOTAL GENERAL				**0,00**		

(1) CATEGORIES: A, B et C.

(2) SECTEUR ADM : Administratif.
TECH : Technique.
URB : Urbanisme (dont aménagement urbain).
S : Social.
MS : Médico-social.
MT : Médico-technique.
SP : Sportif.
CULT : Culturel
ANIM : Animation.
PM : Police.
OTR : Missions non rattachables à une filière.

(3) REMUNERATION : Référence à un indice brut (indiquer le niveau de l'indice brut) de la fonction publique ou en euros annuels bruts (indiquer l'ensemble des éléments de la rémunération brute annuelle).

(4) CONTRAT : Motif du contrat (loi du 26 janvier 1984 modifiée) :
3-a° : article 3, 1er alinéa : accroissement temporaire d'activité.
3-b : article 3, 2ème alinéa : accroissement saisonnier d'activité.
3-1 : remplacement d'un fonctionnaire autorisé à servir à temps partiel ou indisponible (maladie, maternité...).
3-2 : vacance temporaire d'un emploi.
3-3-1° : absence de cadre d'emplois de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes.
3-3-2° : emplois du niveau de la catégorie A lorsque les besoins des services ou la nature des fonctions le justifient.
3-3-3° : emplois de secrétaire de mairie des communes de moins de 1 000 habitants et de secrétaire des groupements composés de communes dont la population moyenne est inférieure à ce seuil.
3-3-4° : emplois à temps non complet des communes de moins de 1 000 habitants et des groupements composés de communes dont la population moyenne est inférieure à ce seuil, lorsque la quotité de temps de travail est inférieure à 50 %.
3-3-5° : emplois des communes de moins de 2 000 habitants et des groupements de communes de moins de 10 000 habitants dont la création ou la suppression dépend de la décision d'une autorité qui s'impose à la collectivité ou à l'établissement en matière de création, de changement de périmètre ou de suppression d'un service public.
3-4 : article 21 de la loi n° 2012-347 : contrat à durée indéterminée obligatoirement proposée à un agent contractuel.
38 : article 38 travailleurs handicapés catégorie C.
47 : article 47 recrutements directs sur emplois fonctionnels
110 : article 110 collaborateurs de groupes de cabinets.
110-1 : collaborateurs de groupes d'élus.
A : autres (préciser).

(5) Indiquer si l'agent contractuel est titulaire d'un contrat à durée déterminée (CDD) ou d'un contrat à durée indéterminée (CDI). Les contrats particuliers devront être labellisés « A / autres » et feront l'objet d'une précision (ex : « contrats aidés »).

(6) Occupent un emploi permanent de la fonction publique territoriale, les agents non titulaires recrutés sur le fondement des articles 3-1, 3-2, 3-3, 38 et 47 de la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984, ainsi que les agents qui sont titulaires d'un contrat à durée indéterminée pris sur le fondement de l'article 21 de la loi n° 2012-347.

(7) Occupent un emploi non permanent de la fonction publique territoriale, les agents non titulaires recrutés sur le fondement des articles 3, 110 et 110-1.

(8) Si un contrat fixe comme référence de rémunération un traitement hors échelle, il convient de mentionner le chevron conformément à l'article 6 décret 85-1148 du 20 octobre 1985.

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
B – ÉTATS ANNEXÉS PATRIMONIAUX – LISTE DES ORGANISMES DANS LESQUELS LA COLLECTIVITE A PRIS UN ENGAGEMENT FINANCIER	B10

LISTE DES ORGANISMES DANS LESQUELS LA COLLECTIVITE A PRIS UN ENGAGEMENT FINANCIER

Les documents financiers et comptables de ces organismes sont mis à la disposition du public à (1).
Toute personne a le droit de demander communication à ses frais.

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
Délégation de service public (3)				
23/04/2013 - Délégation de service public	TRANSDEV RESEAU INTERURBAIN DE L'OISE - TRIO1	SAS	Entreprises privées	165 471 919,00
13/12/2013 - Délégation de service public	KEOLIS OISE 2		Entreprises privées	94 344 285,00
02/07/2018 - Délégation de service public	SCHOONAERT SA AUTOCARS - Perimètre 1 Flandre	SAS	Entreprises privées	149 768 143,00
21/05/2019 - Délégation de service public	AJP VALENCIENNES Groupe place gestion - Périmètre 3A	SAS	Entreprises privées	55 397 957,00
21/05/2019 - Délégation de service public	AJP VALENCIENNES Groupe place gestion - Périmètre 3B	SAS	Entreprises privées	23 550 419,00
02/07/2019 - Délégation de service public	MARIOT GAMELIN SA AUTOCARS - Périmètre 2 : Pévèle mélantois et Weppes	SAS	Entreprises privées	147 982 849,00
02/07/2019 - Délégation de service public	COUTEAUX Les Cars du Hainaut - Périmètre 4 : Pays Quercitain-Bavaisis et Avesnois	SAS	Entreprises privées	117 342 777,00
11/01/2021 - COSP - Contrat d'objectifs de Service public	Régie Régionale des transports de l'Aisne		Régie Régionale	195 265 338,00
04/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Kéolis Pays d'Artois - P7 - Zone d?Arras Ouest	SAS	Entreprises privées	32 549 465,00
04/02/2021 - Délégation de service public	Place Mobilité Pays d'Artois - P8 - Zone d'Arras Ouest	SAS	Entreprises privées	47 199 457,00
05/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Autocars Schoonaert - P1 - Zone de Calais	SAS	Entreprises privées	39 383 233,44
05/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Cars Dumont - P3 - Zome de Montreuil-sur-Mer / Etaples / Berck	SAS	Entreprises privées	30 369 509,00
05/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Kéolis Pays d'Artois - P6 - Zone de Saint-Pol-sur-Ternoise	SAS	Entreprises privées	31 413 813,00
08/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Voyages Moleux - P2 - Zone de Boulogne-sur-Mer / Marquise	SAS	Entreprises privées	39 135 732,00
08/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Inglard Voyages - P4 - Zone de Saint-Omer / Lumbres	SAS	Entreprises privées	27 785 150,00
10/02/2021 - Délégation de service public	Groupement Transdev Artésiens - P5 - Zone de Béthune / Bruay	SAS	Entreprises privées	14 743 071,00
12/02/2021 - Délégation de service public	RD INTERURBAIN OISE 4 - RIO4	SAS	Entreprises privées	29 241 490,00
31/03/2021 - COSP - Contrat d'objectifs de Service public	Régie Régionale des transports du Pas-de-Calais - P9 - Zone d'Arras Nord-Est	Régie régionale	Régie Régionale	38 985 421,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
02/11/2021 - Délégation de service public	TRANSDEV RESEAU INTERURBAIN DE L'OISE - TRIO3	SAS	Entreprises privées	136 519 013,00
08/06/2023 - Délégation de service public	Transport ferroviaire de voyageurs concernant les lignes dites Etoile Amiens	SA	Société anonyme à conseil d'administration	908 443 475,00
Détention d'une part du capital				
- Détention d'une part de capital	FINOVAM GESTION SIREN : 81073382400017	FINOVAM GESTION	FPCI (Fonds Professionnel de Capital Investissement)	7 950 000,00
- Détention d'une part de capital	PICARDIE AVENIR SIREN : 35176854400048	PICARDIE AVENIR	SA	664 501,58
- Détention d'une part de capital	FRANCE ACTIVE GARANTIE SA SIREN : 40172340800035	FRANCE ACTIVE GARANTIE SA	SA	31,00
- Détention d'une part de capital	PICARDIE ENERGIE BOIS SIREN : 51831334100019	PICARDIE ENERGIE BOIS	SA coopérative à conseil d'administration	48 160,00
- Détention d'une part de capital	AUTONOMIE ET SOLIDARITE SIREN : 38052581600035	SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE AUTONOMIE ET SOLIDARITE	SA à capital variable	566 016,02
- Détention d'une part de capital	FINORPA FINANCEMENT SIREN : 48216734300011	SAS FINORPA FINANCEMENT	SAS	16 629 439,44
- Détention d'une part de capital	CAISSE SOLIDAIRE SIREN : 41395369600023	CAISSE SOLIDAIRE 59 62	SA	245,09
- Détention d'une part de capital	SLE LILLE OUEST ET EST	SOCIÉTÉ LOCALE D'EPARGNE DE LILLE OUEST ET EST	PERSONNE MORALE DE DROIT PRIVE	500 012,00
- Détention d'une part de capital	SOCIÉTÉ LOCALE D'EPARGNE DE LENS LIÉVIN	SOCIÉTÉ LOCALE D'EPARGNE DE LENS LIÉVIN	PERSONNE MORALE DE DROIT PRIVE	414 656,00
- Détention d'une part de capital	SOCIÉTÉ LOCALE D'EPARGNE DE VALENCIENNES	SOCIÉTÉ LOCALE D'EPARGNE DE VALENCIENNES	PERSONNE MORALE DE DROIT PRIVE	304 896,00
- Détention d'une part de capital	SAS CAP 3EME REVOLUTION INDUSTRIELLE SIREN : 81482032000012	SAS CAP 3EME REVOLUTION INDUSTRIELLE	SAS	16 500 000,00
- Détention d'une part de capital	SCIC ENERCOOP NPDC/PICARD SIREN : 53408659000013	SCIC ENERCOOP NPDC/PICARD	SCIC	50 000,00
- Détention d'une part de capital	SYNDICAT MIXTE DE GESTION DU PARC NATUREL REGIONAL SCARPE-ESCAUT SIREN : 25590074800021	SYNDICAT MIXTE DE GESTION DU PARC NATUREL REGIONAL SCARPE-ESCAUT	SYNDICAT MIXTE	29 236,14
- Détention d'une part de capital	SYNDICAT MIXTE DES PARCS NATURELS REGIONAUX DU NORD-PAS DE CALAIS SIREN : 25590291800028	SYNDICAT MIXTE DES PARCS NATURELS REGIONAUX DU NORD-PAS DE CALAIS	SYNDICAT MIXTE	224 500,00
- Détention d'une part de capital	SYNDICAT MIXTE DE GESTION DU TOURISME SOCIAL SIREN : 25590261100011	SYNDICAT MIXTE DE GESTION DU TOURISME SOCIAL	SYNDICAT MIXTE	2 699 885,29
- Détention d'une part de capital	SYNDICATS MIXTE GESTION DES ECOGARDES SIREN : 25590274400028	SYNDICATS MIXTE GESTION DES ECOGARDES	SYNDICAT MIXTE	242 636,67
- Détention d'une part de capital	TELES NORD PAS DE CALAIS SIREN : 51384024900017	TELES NORD PAS DE CALAIS	SAEM	450 000,00
- Détention d'une part de capital	TERRITOIRES SOIXANTE DEUX SIREN : 32791063400069	TERRITOIRES SOIXANTE DEUX	SAEM	2 440 220,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Détention d'une part de capital	EOLIENNES NORD PAS DE CALAIS SIREN : 39865401200010	EOLIENNES NORD PAS DE CALAIS	SA à conseil d'administration	1 134 835,83
- Détention d'une part de capital	INITIATIVE HAUTS DE FRANCE SIREN : 53432002300029	INITIATIVE HAUTS DE FRANCE	ASSOCIATION	3 443 357,18
- Détention d'une part de capital	INSTITUT POUR LA PHOTOGRAPHIE DES HDF SIREN : 83538266400034	INSTITUT POUR LA PHOTOGRAPHIE DES HDF	ASSOCIATION	300 000,00
- Détention d'une part de capital	ORCHESTRE DE PICARDIE SIREN : 7806037340036	ORCHESTRE DE PICARDIE	ASSOCIATION	1 000 000,00
- Détention d'une part de capital	ECO SYNERGIES EIN	ECO SYNERGIES EIN	ASSOCIATION	60 000,00
- Détention d'une part de capital	HAUTS-DE-FRANCE ACTIVE	HAUTS-DE-FRANCE ACTIVE	ASSOCIATION	682 533,33
- Détention d'une part de capital	ECOLE DE PRODUCTION AUTOMOBILE DE LENS (EPAL)	ECOLE DE PRODUCTION AUTOMOBILE DE LENS (EPAL)	ASSOCIATION	75 000,00
- Détention d'une part de capital	SIDE INVEST SIREN : 89301191600028	SIDE INVEST	SAS	8 000 000,00
01/10/1982 - Détention d'une part de capital	INOVAM SIREN : 44340757200025	SAS INOVAM	SAS	1 792 791,52
23/04/1990 - Détention d'une part de capital	BATIXIA SIREN : 44403967100037	SIR BATIXIA	SIR	5 100 000,00
14/12/1990 - Détention d'une part de capital	SPL DELTA 3 SIREN : 43407877000030	SPL DELTA3	SPL	149 940,00
21/11/1994 - Détention d'une part de capital	NORD FRANCE AMORCAGE SIREN : 75297563100017	SASU NORD FRANCE AMORÇAGE	SAS	32 000 000,00
15/11/1996 - Détention d'une part de capital	NAUSICAA SIREN : 37807474400020	SOCIETE D'EXPLOITATION CENTRE NATIONAL DE LA MER	SAEML	1 799 528,00
15/11/1996 - Détention d'une part de capital	EURATECHNOLOGIES SIREN : 53886227700018	SAEML EURATECHNOLOGIES	SAEML	5 540 004,00
29/06/2000 - Détention d'une part de capital	SPL VELODROME COUVERT REGIONALE SIREN : 75178166700017	SPL VÉLODROME COUVERT RÉGIONAL	SPL	275 000,00
29/06/2000 - Détention d'une part de capital	SAEM ENERGIES HAUT DE FRANCE SIREN : 81784094500031	SAEM ENERGIES HAUTS-DE-FRANCE	SAEM	2 810 000,00
29/06/2000 - Détention d'une part de capital	PAS DE CALAIS ACTIF SIREN : 18620009300083	PAS DE CALAIS ACTIF	GIP	137 204,12
10/07/2000 - Détention d'une part de capital	BATIXIS SIREN : 43387815400049	BATIXIS	SAS	2 613 545,00
05/07/2002 - Détention d'une part de capital	BPI FRANCE INVESTISSEMENT SIREN : 43397522400042	BPIFRANCE INVESTISSEMENT	SA	706 633,78
03/11/2003 - Détention d'une part de capital	FINORPA MEZZANINE SIREN : 51105854700015	FINORPA MEZZANINE	SAS	2 624 814,00
12/12/2003 - Détention d'une part de capital	PICARDIE INVESTISSEMENT SIREN : 33155452700068	PICARDIE INVESTISSEMENT	SA	13 004 069,37
03/05/2005 - Détention d'une part de capital	FONDS REGIONAL DE GARANTIE HAUTS DE France FRG SIREN : 33112924700036	FONDS REGIONAL DE GARANTIE HAUTS DE France (FRG)	SA	1 820 231,44
26/09/2005 - Détention d'une part de capital	FRANCE REBOND INDUSTRIE GESTION FRIG SIREN : 75218771600028	FRANCE REBOND INDUSTRIE GESTION (FRIG)	SASU	1 900 000,00
20/10/2008 - Détention d'une part de capital	FINORPA GESTION SIREN : 82163645300010	FINORPA GESTION	SAS	1 050 000,00
31/01/2011 - Détention d'une part de capital	GIE DRAGAGES PORTS SIREN : 31766542000046	GIE DRAGAGES PORTS	GIE	15 244,89
10/10/2011 - Détention d'une part de capital	REGIE DEPARTEMENTALE TRANSPORTS PAS DE CALAIS SIREN : 78392190100014	REGIE DEPARTEMENTALE TRANSPORTS PAS DE CALAIS	EPCI	806 993,00
14/11/2011 - Détention d'une part de capital	IRD INVESTISSEMENT SIREN : 83013691700010	IRD INVESTISSEMENT	SA	4 375 000,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
06/02/2012 - Détention d'une part de capital	FIP SOCIETE GENERALE SIREN : 55212022200013	FIP SOCIETE GENERALE	SAS	200 407,83
06/07/2015 - Détention d'une part de capital	SAEML OPERATEUR REGIONAL DE REHABILITATION ENERGETIQUE DU LOGEMENT SIREN : 81519657100013	SAEML OPERATEUR REGIONAL DE REHABILITATION ENERGETIQUE DU LOGEMENT	SAEML	825 867,00
15/09/2016 - Détention d'une part de capital	ALACRITE SIREN : 82254090200027	ALACRITE	SAS	600 000,00
Garantie ou cautionnement d'un emprunt				
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	PICARDIE AVENIR		ENTREPRISES PRIVÉES	100 000,00
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	CMAR			9 092 979,47
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. OZAMAM (LILLE)		ETABLT PUBLIC	631 733,98
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. EPID (DUNKERQUE)		ETABLT PUBLIC	49 273,68
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	INS. ST LOUIS (ARMENTIÈRES)		ETABLT PUBLIC	665 771,93
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. NOTRE DAME DE SION (SAINT OMER)		ETABLT PUBLIC	278 687,10
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. ST FRANÇOIS D'ASSISE (ROUBAIX)		ETABLT PUBLIC	56 529,03
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. NOTRE DAME DE LA PROVIDENCE (ORCHIES)		ETABLT PUBLIC	47 783,07
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. JEANNE D'ARC (AULNOYE AYMERIES)		ETABLT PUBLIC	52 000,00
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. ST JOSEPH (HAZEBROUCK)		ETABLT PUBLIC	130 859,32
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. CHARLES BRASSEUR (BOURBOURG)		ETABLT PUBLIC	330 775,05
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	CENTRE HÉLÈNE BOREL			4 508 732,88
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. NAZARETH HAFFREINGUE (BOULOGNE SUR MER)		ETABLT PUBLIC	89 850,98
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. ST ROCH (ESTAIRES)		ETABLT PUBLIC	38 650,48
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. DE COULOGNE (COULOGNE)		ETABLT PUBLIC	762 906,00
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. HÉLÈNE BOUCHER (SOMAIN)		ETABLT PUBLIC	74 785,22
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	ASS. DE L'INSTITUT D'ANCHIN (PECQUENCOURT)		ETABLT PUBLIC	1 379 613,95
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	INSTITUTION JEAN PAUL II DE COMPIÈGNE		ETABLT PUBLIC	5 322 695,84
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. LA MALASSISE DE LONGUENESSE		ETABLT PUBLIC	528 376,77
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. SAINTE ODILE DE LAMBERSART		ETABLT PUBLIC	230 636,65
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	MFR LE CLOS FLEURI (AVESNES SUR HELPE)		ETABLT PUBLIC	114 567,28
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	INSTITUT SAINT ELOI (BAPAUME)		ETABLT PUBLIC	1 720 605,10
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYC. STE FAMILLE (AMIENS)		ETABLT PUBLIC	2 222 470,25
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	FONDATION INSTITUT PASTEUR DE LILLE		ETABLT PUBLIC	12 770 644,49
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	MFR DE ROLLANCOURT (ROLLANCOURT)		ETABLT PUBLIC	304 601,89
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	MAISONS ET CITÉS SOGINORPA		ETABLT PUBLIC	26 254 256,82
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	GIP MIPIH		ETABLT PUBLIC	2 104 166,64
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	MFR de La Capelle (La Capelle)		ETABLT PUBLIC	405 163,72
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	PICARDIE AVENIR		ENTREPRISES PRIVÉES	100 000,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	ASSOCIATION L'IMMOBILIERE D'AMIENS		ETABLT PUBLIC	467 308,21
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYCEE LA SAGESSE (VALENCIENNES)		ETABLT PUBLIC	1 438 969,84
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYCEE SAINT JEAN (DOUAI)		ETABLT PUBLIC	1 780 858,16
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYCEE SAINTE MARIE (FRUGES)		ETABLT PUBLIC	783 636,93
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	ICAM LILLE		ETABLT PUBLIC	2 750 000,00
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	LYCEE SAINTE MARIE (AIRE SUR LA LYS)		ETABLT PUBLIC	409 898,11
- Garantie ou cautionnement d'un emprunt	Société Canal Seine Nord Europe		ETABLT PUBLIC	24 780 000,00
Subventions supérieures à 75 000 € ou représentant plus de 50 % du produit figurant au compte de résultat de l'organisme				
- Subventions > à 75 k	SIA HABITAT (Siren : 045550258)		SOCIETE	2 665 953,02
- Subventions > à 75 k	NOREVIE (Siren : 045950318)		SOCIETE	1 404 800,00
- Subventions > à 75 k	MAISON DE L EMPLOI ST QUENTINOIS (Siren : 130000557)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	203 320,47
- Subventions > à 75 k	REUSSIR EN SAMBRE AVESNOIS (Siren : 130001555)		ASSOCIATION	676 031,44
- Subventions > à 75 k	CENTRE RESSOURCE DU DEVELOP DURABLE (Siren : 130002249)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	399 786,50
- Subventions > à 75 k	AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE (Siren : 130002504)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	97 272,30
- Subventions > à 75 k	AGENCE DE SERVICE ET DE PAIEMENT (Siren : 130006372)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	8 106 580,00
- Subventions > à 75 k	ASP AGENCE DE SERVICES ET DE PAI EMENT (Siren : 130006372)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	4 771 000,00
- Subventions > à 75 k	ASP AGENCE DE SERVICES ET DE PAIEMENT (Siren : 130006372)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	43 779 883,88
- Subventions > à 75 k	DRFIP HAUTS DE FRANCE (Siren : 130007255)		ETAT ORGANISME	364 157,60
- Subventions > à 75 k	PAIERIE DEPARTEMENTALE DU NORD (Siren : 130007255)		ETAT ORGANISME	3 005 502,85
- Subventions > à 75 k	DDFIP ESSONE (Siren : 130008451)		ETAT ORGANISME	10 837 450,00
- Subventions > à 75 k	VOIES NAVIGABLES DE FRANCE (Siren : 130017791)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	4 508 601,84
- Subventions > à 75 k	VOIES NAVIGABLES DE FRANCE BETHUNE (Siren : 130017791)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	3 553 646,89
- Subventions > à 75 k	GROUPEMENT DE COOPERATION SANITAIRE ACHAT MUTUALIS (Siren : 130018021)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 726 844,32
- Subventions > à 75 k	CHAMBRE REGIONALE D AGRICULTURE HAUTS DE FRANCE (Siren : 130021678)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	3 251 073,38
- Subventions > à 75 k	CCIR (Siren : 130022718)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	11 469 470,98
- Subventions > à 75 k	CHAMBRE DE COMMERCE ET D INDUSTRIE LITTORAL HAUTS (Siren : 130022718)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	204 764,55
- Subventions > à 75 k	CMA REG HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 130023740)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	10 863 012,39

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE POLYTECHNIQUE HAUTS DE FRANCE (Siren : 130025745)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	2 932 867,16
- Subventions > à 75 k	ANCT (Siren : 130026032)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	421 423,92
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE GUSTAVE EIFFEL (Siren : 130026123)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	251 528,18
- Subventions > à 75 k	CITE DES ELECTRICIENS (Siren : 130026297)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	125 000,00
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE DE LILLE (Siren : 130029754)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	23 847 405,55
- Subventions > à 75 k	INSERM (Siren : 180036048)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	334 167,71
- Subventions > à 75 k	ANACT (Siren : 180037012)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	327 288,50
- Subventions > à 75 k	INSTITUT DE FRANCE (Siren : 180044042)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	181 817,29
- Subventions > à 75 k	INSTITUT NATIONAL RECHERCHE AGRONOMIQUE INRA (Siren : 180070039)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	117 462,00
- Subventions > à 75 k	CNRS MOY1800 HAUTS DE FRANCE (Siren : 180089013)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	5 254 370,17
- Subventions > à 75 k	INRIA (Siren : 180089047)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	2 765 560,47
- Subventions > à 75 k	INSTITUT MINES TELECOM (Siren : 180092025)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	519 659,70
- Subventions > à 75 k	CRPF HAUTS DE FRANCE NORMANDIE (Siren : 180092355)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	399 248,21
- Subventions > à 75 k	CROUS LILLE (Siren : 185911500)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	962 589,00
- Subventions > à 75 k	AGENCE DE L EAU ARTOIS PICARDIE (Siren : 185911781)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	177 813,94
- Subventions > à 75 k	GIP EDUCATION FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE (Siren : 185921616)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	692 929,68
- Subventions > à 75 k	MAISON DE L INITIATIVE ET DE L EMPLOI DU ROUBAISIS (Siren : 185921681)		ASSOCIATION	215 784,75
- Subventions > à 75 k	PAS DE CALAIS ACTIF (Siren : 186200093)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	461 599,02
- Subventions > à 75 k	CROUS AMIENS PICARDIE (Siren : 188002000)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	701 389,94
- Subventions > à 75 k	GIP FORINVAL ACADEMIE AMIENS (Siren : 188008643)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	372 931,48
- Subventions > à 75 k	GIP FORINVAL ACADEMIE D'AMIENS (Siren : 188008643)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	355 750,77
- Subventions > à 75 k	LYCEE GENERAL ET TECHNOLOGIQUE GAY LUSSAC (Siren : 190200147)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	93 169,64

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LGT CONDORCET (Siren : 190200501)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	147 557,96
- Subventions > à 75 k	LYCEE DES METIERS CONDORCET (Siren : 190200790)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	104 014,10
- Subventions > à 75 k	LPO GUSTAVE EIFFEL (Siren : 195900113)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	637 710,75
- Subventions > à 75 k	LYCEE POLYVALENT CAMILLE CLAUDEL (Siren : 195900832)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	577 618,81
- Subventions > à 75 k	LP LOUIS LOUCHEUR (Siren : 195901871)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	107 589,08
- Subventions > à 75 k	CTRE RESSOURCES EXPERTISE PERFORMANCE SPORTIVE (Siren : 195903026)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	414 677,01
- Subventions > à 75 k	CENTRALE LILLE INSTITUT (Siren : 195903497)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	650 735,78
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE DU LITTORAL DUNKERQUE CALAIS (Siren : 195944038)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	5 823 073,70
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE LITTORAL COTE D OPALE (Siren : 195944038)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	366 609,27
- Subventions > à 75 k	ERDV IGNACE PLEYEL (Siren : 195945415)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	76 346,70
- Subventions > à 75 k	INSTITUT D ETUDES POLITIQUES (Siren : 195958764)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	75 765,34
- Subventions > à 75 k	LGT LYCEE DES METIERS MARIE CURIE (Siren : 196000202)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	82 444,49
- Subventions > à 75 k	LPO CHARLES DE GAULLE (Siren : 196000822)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	216 707,42
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE DE TECHNOLOGIE DE COMPIEGNE (Siren : 196012231)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	5 797 672,23
- Subventions > à 75 k	CFA AGRICOLE DE L OISE (Siren : 196017826)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	152 676,35
- Subventions > à 75 k	CFA AGRICOLE PUBLIC DES HDF (Siren : 196017826)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 935 212,60
- Subventions > à 75 k	LPO EDOUARD BRANLY (Siren : 196200521)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	772 882,75
- Subventions > à 75 k	CAMPUS AGRO ENVIRONNEMENTAL 62 (Siren : 196222574)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	79 361,05
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE D ARTOIS (Siren : 196244016)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	1 904 472,42
- Subventions > à 75 k	ENSAM (Siren : 197534720)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	82 904,27
- Subventions > à 75 k	LYCEE DES METIERS BOUCHER DE PERTHES (Siren : 198000010)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	136 885,59
- Subventions > à 75 k	LPO VIMEU (Siren : 198000051)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	81 215,59
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE PICARDIE JULES VERNE DIRECTION EDUCATIO (Siren : 198013443)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	1 377 388,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE PICARDIE JULES VERNE IUT AMIENS (Siren : 198013443)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	84 000,00
- Subventions > à 75 k	UNIVERSITE PICARDIE JULES VERNE SIEGE (Siren : 198013443)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	4 329 578,42
- Subventions > à 75 k	ETS PUBLIC INTER SANTE SUD OUEST (Siren : 200025484)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	498 298,08
- Subventions > à 75 k	ECOLE SUPPERIEUR D ART ET DE DESIGN (Siren : 200027084)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	511 947,10
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DUNKERQUE (Siren : 200027159)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	367 453,56
- Subventions > à 75 k	ECOLE SUPERIEUR D ART DU NPDC CAMBRAI (Siren : 200027316)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	241 168,08
- Subventions > à 75 k	EPCC ECOLE SUPERIEURE ART ET DESIGN VALENCIENNES (Siren : 200027357)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	289 413,00
- Subventions > à 75 k	CA DU CAUDRESIS ET DU CATESIS (Siren : 200030633)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	372 141,60
- Subventions > à 75 k	EPCC POLE NATIONAL CIRQUE ET ARTS DE LA RUE (Siren : 200031912)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	228 222,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE URBAINE D ARRAS (Siren : 200033579)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 208 777,80
- Subventions > à 75 k	SM BAIE DE SOMME TROIS VALLEES (Siren : 200039311)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	180 402,74
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT MIXTE LA FIBRE NUMERIQUE 59 62 (Siren : 200039386)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 552 365,84
- Subventions > à 75 k	FLANDRE INTERIEUR COMMUNAUTE DE COMMUNES (Siren : 200040947)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 433 033,34
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE DE COMMUNES DES HAUTS DE FLANDRE (Siren : 200040954)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	813 309,04
- Subventions > à 75 k	CC PEVELE CAREMBAULT (Siren : 200041960)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 209 675,71
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE LA PORTE DU HAINAUT (Siren : 200042190)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 957 373,58
- Subventions > à 75 k	CC COEUR DE L AVESNOIS (Siren : 200043263)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	699 153,45
- Subventions > à 75 k	CC DU PAYS DE MORMAL (Siren : 200043321)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 011 538,30
- Subventions > à 75 k	CA MAUBEUGE VAL DE SAMBRE (Siren : 200043396)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	492 791,95
- Subventions > à 75 k	COM DE COM DES 7 VALLEES (Siren : 200044030)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	174 498,00
- Subventions > à 75 k	CC OSARTIS MARQUION (Siren : 200044048)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	293 483,37
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE BETHUNE BRUAY NOEUX (Siren : 200044055)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	580 368,07
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DU DOUAISIS (Siren : 200044618)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 881 450,55

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	SIM ORGANISATION URBAINE VALENCIENNOIS (Siren : 200046639)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 553 755,84
- Subventions > à 75 k	REGION GRAND EST (Siren : 200052264)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 100 000,00
- Subventions > à 75 k	REGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE (Siren : 200053726)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	641 429,46
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT MIXTE POLE METROPOLITAIN DE L ARTOIS (Siren : 200060358)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	311 766,92
- Subventions > à 75 k	SM INSTITUTION INTERCO WATERINGUES (Siren : 200060689)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 148 215,88
- Subventions > à 75 k	CA AGGLOMERATION DE LA REGION DE COMPIEGNE ET DE L (Siren : 200067965)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 629 622,69
- Subventions > à 75 k	CA DU BEAUVAISIS (Siren : 200067999)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	180 705,07
- Subventions > à 75 k	CC DE L OISE PICARDE (Siren : 200068005)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	385 226,31
- Subventions > à 75 k	CA AGGLOMERATION CREIL SUD OISE (Siren : 200068047)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 375 973,60
- Subventions > à 75 k	CA DES DEUX BAIES EN MONTREUILLOIS (Siren : 200069029)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	812 199,23
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DU PAYS DE SAINT OMER (Siren : 200069037)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 315 728,00
- Subventions > à 75 k	CC DU HAUT PAYS DU MONTREUILLOIS (Siren : 200069235)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	293 917,79
- Subventions > à 75 k	CC DES CAMPAGNES DE L ARTOIS (Siren : 200069482)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	856 543,15
- Subventions > à 75 k	CC DU TERNOIS (Siren : 200069672)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	422 174,62
- Subventions > à 75 k	CC PONTHIEU MARQUENTERRE (Siren : 200070936)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	80 373,00
- Subventions > à 75 k	CC DU VIMEU (Siren : 200070944)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	227 144,89
- Subventions > à 75 k	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE (Siren : 200070951)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	319 207,87
- Subventions > à 75 k	CA DE LA BAIE DE SOMME (Siren : 200070993)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 114 041,94
- Subventions > à 75 k	CC SOMME SUD OUEST (Siren : 200071181)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	197 764,28
- Subventions > à 75 k	CA CHAUNY TERGNIER LA FERE (Siren : 200071785)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	587 820,99
- Subventions > à 75 k	CA SAINT QUENTINOIS (Siren : 200071892)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	434 352,61
- Subventions > à 75 k	CC THIERACHE SAMBRE ET OISE (Siren : 200071983)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	176 654,64
- Subventions > à 75 k	CA DE LA REGION DE CHATEAU THIERRY (Siren : 200072031)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	609 184,45

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	CA DE BETHUNE BRUAY ARTOIS LYS ROMANE (Siren : 200072460)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 710 850,04
- Subventions > à 75 k	ENTENTE OISE AISNE (Siren : 200076131)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	99 552,15
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BONNIERES (Siren : 200083418)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	134 687,14
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TROIS-RIVIERES (Siren : 200084671)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	160 151,00
- Subventions > à 75 k	SI GESTION PELOUSE SYNTHETIQUE (Siren : 200088326)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	80 000,00
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT DU BASSIN VERSANT AMONT SERRE ET VILPION (Siren : 200089159)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	147 846,91
- Subventions > à 75 k	METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE (Siren : 200093201)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	10 686 721,37
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AUBENTON (Siren : 210200317)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	77 157,30
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BOHAIN EN VERMANDOIS (Siren : 210200929)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	403 099,96
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CHATEAU THIERRY (Siren : 210201554)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	270 264,79
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CHAUNY (Siren : 210201604)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	151 738,99
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DIZY LE GROS (Siren : 210202487)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	121 671,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LA FERE (Siren : 210202867)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	82 261,64
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FERE EN TARDENOIS (Siren : 210202875)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	149 873,16
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LA FERTE MILON (Siren : 210202891)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	148 359,30
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GAUCHY (Siren : 210203212)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	297 417,35
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GUISE (Siren : 210203428)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	216 336,79
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D HIRSON (Siren : 210203618)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	365 973,02
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LAON (Siren : 210203873)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	229 847,84
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONDREPUIS (Siren : 210204723)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	78 207,75
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONTCORNET (Siren : 210204798)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	93 569,20
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONTREUIL AUX LIONS (Siren : 210204988)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	250 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE PASLY (Siren : 210205704)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	116 199,26
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE PLOMION (Siren : 210205845)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	101 295,09

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINT QUENTIN (Siren : 210206660)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 259 634,56
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SISSONNE (Siren : 210206934)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	273 739,17
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SOISSONS (Siren : 210206959)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 949 462,22
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TERGNIER (Siren : 210207114)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	192 060,36
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VENIZEL (Siren : 210207536)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	102 790,20
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VERVINS (Siren : 210207627)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	425 749,78
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VILLERS COTTERETS (Siren : 210207833)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	202 913,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BUCY LE LONG (Siren : 210208161)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 722,15
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VILLENEUVE D ASCQ (Siren : 215900093)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	159 867,56
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ANZIN (Siren : 215900143)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	94 606,34
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ARLEUX (Siren : 215900150)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	305 439,69
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ARTRES (Siren : 215900192)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 259,02
- Subventions > à 75 k	COMMUNE AULNOY LEZ VALENCIENNES (Siren : 215900325)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	162 105,07
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE AULNOYE AYMERIES (Siren : 215900333)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	411 669,07
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AVESNES SUR HELPE (Siren : 215900366)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	106 080,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AVESNES LES AUBERT (Siren : 215900374)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	90 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LA BASSEE (Siren : 215900515)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	94 833,59
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BEAUFORT (Siren : 215900580)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	476 461,88
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BELLIGNIES (Siren : 215900655)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	76 586,39
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BERTRY (Siren : 215900747)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	90 798,82
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BETHENCOURT (Siren : 215900754)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	91 879,59
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BEUVRAGES (Siren : 215900796)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	127 633,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BOUSIES (Siren : 215900994)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	123 581,58
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BRUAY SUR ESCAUT (Siren : 215901125)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	160 205,10
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAESTRE (Siren : 215901208)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	139 827,16

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAMBRAI (Siren : 215901224)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	562 004,10
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAPPELLE LA GRANDE (Siren : 215901315)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	884 170,55
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CARNIN (Siren : 215901331)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	147 381,05
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CASSEL (Siren : 215901356)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	425 223,27
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAUDRY (Siren : 215901398)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	185 006,82
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CONDE SUR ESCAUT (Siren : 215901539)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	202 685,20
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DECHY (Siren : 215901703)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	90 508,95
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DENAIN (Siren : 215901729)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	238 069,90
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DOUAI (Siren : 215901786)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	975 660,21
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LE DOULIEU (Siren : 215901802)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 772,15
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ESTAIRES (Siren : 215902123)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	532 553,87
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FEIGNIES (Siren : 215902255)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	121 578,19
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FENAIN (Siren : 215902271)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	317 422,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FLERS EN ESCREBIEUX (Siren : 215902347)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	98 683,74
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FOURMIES (Siren : 215902495)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	517 313,90
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GOMMEGNIES (Siren : 215902651)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	457 539,78
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GRAVELINES (Siren : 215902735)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	269 534,86
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D HAZEBROUCK (Siren : 215902958)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	153 364,45
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HEM (Siren : 215902990)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	230 202,60
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HERGNIES (Siren : 215903014)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	128 368,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HORNAING (Siren : 215903147)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 874,37
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE JENLAIN (Siren : 215903238)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	148 780,87
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE JEUMONT (Siren : 215903246)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	523 732,49
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE JOLIMETZ (Siren : 215903253)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	96 565,03
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LALLAING (Siren : 215903279)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	429 832,48

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LAMBERSART (Siren : 215903287)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	160 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LANDRECIES (Siren : 215903311)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	267 644,14
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LILLE (Siren : 215903501)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	167 135,57
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LINSELLES (Siren : 215903527)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	89 476,08
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LOOS (Siren : 215903600)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 137 993,05
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MARCHIENNES (Siren : 215903758)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	121 592,36
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MAROILLES (Siren : 215903840)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	786 406,68
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MAUBEUGE (Siren : 215903923)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	795 129,39
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MERRIS (Siren : 215903998)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	120 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MERVILLE (Siren : 215904004)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	125 959,33
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONS EN BAROEUL (Siren : 215904103)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	463 781,90
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MORBECQUE (Siren : 215904160)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 394,68
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MORTAGNE DU NORD (Siren : 215904186)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	204 504,31
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MOUCHIN (Siren : 215904194)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	111 534,88
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NEUVILLE SAINT REMY (Siren : 215904285)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	104 920,42
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NEUVILLE-SUR-ESCAUT (Siren : 215904293)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	217 589,23
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D OHAIN (Siren : 215904459)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	107 114,80
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ORCHIES (Siren : 215904491)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	401 810,70
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE PECQUENCOURT (Siren : 215904566)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	598 099,79
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LE QUESNOY (Siren : 215904814)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	168 588,13
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE RAIMBEAUCOURT (Siren : 215904897)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	308 054,19
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE RAISMES (Siren : 215904913)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	88 005,49
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE RAMILLIES (Siren : 215904921)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	125 290,66
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ROUBAIX (Siren : 215905126)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	557 409,67

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAILLY LEZ CAMBRAI (Siren : 215905217)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	97 566,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINT GEORGES SUR L AA (Siren : 215905324)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 076,21
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SIN LE NOBLE (Siren : 215905696)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	270 139,04
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SOCX TP DK (Siren : 215905704)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	98 169,42
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SOMAIN (Siren : 215905746)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	305 788,84
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TEMPLEMARS (Siren : 215905852)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	215 375,20
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TEMPLEUVE-EN-PEVELE (Siren : 215905860)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	140 787,27
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE THUMERIES (Siren : 215905928)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	79 593,06
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TILLOY LEZ CAMBRAI (Siren : 215905977)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	87 238,80
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TOURCOING (Siren : 215905993)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	88 137,75
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VIEUX CONDE (Siren : 215906165)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	155 240,18
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE WALLERS (Siren : 215906322)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	782 338,71
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE WAVRIN (Siren : 215906538)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	89 758,57
- Subventions > à 75 k	COMMUNE WEMAERS CAPPEL (Siren : 215906553)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	120 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BAILLEVAL (Siren : 216000414)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	503 984,14
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BEAUVAIS (Siren : 216000562)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 255 721,62
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CHAMBLY (Siren : 216001388)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 136 206,01
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CHANTILLY (Siren : 216001404)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	110 400,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CHOISY AU BAC (Siren : 216001503)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	169 729,11
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE COIVREL (Siren : 216001578)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	89 137,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE COMPIEGNE (Siren : 216001586)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	523 087,13
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CREIL (Siren : 216001743)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 842 763,51
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CREPY EN VALOIS (Siren : 216001750)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	110 073,75
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CUISE LA MOTTE (Siren : 216001875)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	88 592,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DIEUDONNE (Siren : 216001966)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	84 258,14
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ERCUIS (Siren : 216002105)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	118 865,88
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ESTREES SAINT DENIS (Siren : 216002212)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	332 432,78
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LACROIX ST OUEN (Siren : 216003350)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	114 998,76
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LAMORLAYE (Siren : 216003434)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	133 286,21
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LASSIGNY (Siren : 216003475)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	245 763,39
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MERU (Siren : 216003913)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	624 202,56
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LE MESNIL EN THELLE (Siren : 216003947)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	506 343,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONTATAIRE (Siren : 216004101)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	176 107,27
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NANTEUIL LE HAUDOUIN (Siren : 216004416)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	224 985,60
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LA NEUVILLE EN HEZ (Siren : 216004499)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	221 256,74
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NOGENT SUR OISE (Siren : 216004580)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	737 627,34
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NOYERS ST MARTIN (Siren : 216004648)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	82 575,02
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NOYON (Siren : 216004655)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	336 135,47
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINTINES (Siren : 216005728)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	192 586,01
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINT VAAST LES MELLO (Siren : 216005942)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	86 592,94
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SENLIS (Siren : 216006031)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	76 887,81
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE THOUROTTE (Siren : 216006270)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	147 074,33
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TRACY LE MONT (Siren : 216006320)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	114 119,40
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VERBERIE (Siren : 216006585)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	88 913,63
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VILLERS SAINT PAUL (Siren : 216006759)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	187 216,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE AIRE SUR LA LYS (Siren : 216200147)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	217 939,22
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ALINCTHUN (Siren : 216200220)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	150 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D'ANDRES (Siren : 216200311)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	96 381,56
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ANGRES (Siren : 216200329)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	93 166,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ARDRES (Siren : 216200386)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ARQUES (Siren : 216200402)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	975 419,47
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AUDRUICQ (Siren : 216200576)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	122 298,19
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AVESNES LE COMTE (Siren : 216200634)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	91 814,80
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE AVION (Siren : 216200659)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	127 340,04
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BAINCTHUN (Siren : 216200758)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	545 654,83
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BAPAUME (Siren : 216200808)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	619 640,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BEAURAINVILLE (Siren : 216201004)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	150 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BERCK (Siren : 216201087)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	609 962,97
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BERLES AU BOIS (Siren : 216201129)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	146 215,44
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BERNEVILLE (Siren : 216201152)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	150 246,11
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BIHUCOURT (Siren : 216201319)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	116 383,34
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BONNINGUES LES CALAIS (Siren : 216201566)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	239 233,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BOULOGNE SUR MER (Siren : 216201608)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	802 850,84
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BREBIERES (Siren : 216201731)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 660,39
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BRUAY LA BUISSIERE (Siren : 216201780)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	134 538,57
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BURBURE (Siren : 216201889)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	307 727,18
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAFFIERS (Siren : 216201913)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	81 167,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CALAIS (Siren : 216201939)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	854 327,88
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CALONNE RICOUART (Siren : 216201947)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	297 398,84
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAMBLAIN-CHATELAIN (Siren : 216201970)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	118 454,80
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CANLERS (Siren : 216202093)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	113 327,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CARVIN (Siren : 216202150)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 005 889,10
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CAUMONT (Siren : 216202192)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	91 220,60
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE COUPELLE NEUVE (Siren : 216202465)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	134 171,96

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DESVRES (Siren : 216202689)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	344 448,55
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ECLIMEUX (Siren : 216202820)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	78 929,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ECOUST SAINT MEIN (Siren : 216202853)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	87 500,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D'ECQUEDECQUES (Siren : 216202861)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	80 164,47
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ESCOEUILLES (Siren : 216203083)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	104 313,89
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ETAPLES SUR MER (Siren : 216203182)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	842 978,21
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FERQUES (Siren : 216203299)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	146 149,58
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FIEFS (Siren : 216203331)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	85 950,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FLERS (Siren : 216203372)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	143 059,95
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FLEURBAIX (Siren : 216203380)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	85 024,40
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FOUFFLIN RICAMETZ (Siren : 216203489)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	85 613,91
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GRENAY (Siren : 216203869)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	123 001,29
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GUINES (Siren : 216203976)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	338 240,04
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HAUTE AVESNES (Siren : 216204156)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 026,67
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D HELFAUT (Siren : 216204230)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	85 694,81
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HENIN BEAUMONT (Siren : 216204271)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 087 129,63
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HOULLE (Siren : 216204586)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	135 249,53
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D'HUCLIER (Siren : 216204628)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	123 918,90
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HUCQUELIERS (Siren : 216204636)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	115 156,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ISBERGUES (Siren : 216204735)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LANDRETHUN LE NORD (Siren : 216204875)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	99 774,20
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LEFOREST (Siren : 216204974)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	247 427,89
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LIEVIN (Siren : 216205104)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	116 250,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LONGUENESSE (Siren : 216205252)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	120 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MARCK (Siren : 216205484)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	227 779,90

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONDICOURT (Siren : 216205831)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	79 843,82
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONTREUIL SUR MER (Siren : 216205880)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	318 004,12
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NEUFCHATEL-HARDELOT (Siren : 216206045)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	606 656,19
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NEUVILLE BOURJONVAL (Siren : 216206086)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	112 548,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NEUVIREUIL (Siren : 216206128)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 874,76
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NOEUX LES MINES (Siren : 216206177)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	178 755,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NORRENT-FONTES (Siren : 216206201)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	124 705,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE NOYELLES-GODAULT (Siren : 216206243)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	108 274,68
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D'ORVILLE (Siren : 216206409)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	84 725,29
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LE PORTEL (Siren : 216206672)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	120 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE QUEANT (Siren : 216206730)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	94 824,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE QUIESTEDE (Siren : 216206813)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	78 627,21
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE RACQUINGHEM (Siren : 216206847)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	99 528,02
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE RINXENT (Siren : 216207118)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 592,74
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ROELLECOURT (Siren : 216207175)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	135 183,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE SAILLY SUR LA LYS (Siren : 216207365)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	192 373,26
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINS EN GOHELLE (Siren : 216207373)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	82 952,23
- Subventions > à 75 k	COMMUNE SAINT ETIENNE AU MONT (Siren : 216207464)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	117 359,04
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINT OMER (Siren : 216207654)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	147 343,88
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINT VENANT (Siren : 216207704)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	909 284,29
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SALLAUMINES (Siren : 216207712)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	94 842,58
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SIRACOURT (Siren : 216207977)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	97 331,35
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE TILQUES (Siren : 216208199)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	93 927,25
- Subventions > à 75 k	LE TOUQUET PARIS PLAGE (Siren : 216208264)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	602 575,64

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VERMELLES (Siren : 216208462)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	84 487,98
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VIS EN ARTOIS (Siren : 216208645)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	99 150,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE WAILLY BEAUCAMP (Siren : 216208702)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	98 570,79
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE WIMEREUX (Siren : 216208934)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	152 738,85
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE WIZERNES (Siren : 216209023)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	150 000,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ZUTKERQUE (Siren : 216209064)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	270 166,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BETHUNE (Siren : 216209106)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 181 418,24
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ABBEVILLE (Siren : 218000016)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	114 645,17
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D ALBERT (Siren : 218000149)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	84 514,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AMIENS (Siren : 218000198)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	133 198,33
- Subventions > à 75 k	COMMUNE D AULT (Siren : 218000370)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	256 060,98
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BEAUQUESNE (Siren : 218000685)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	158 918,16
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE BECQUIGNY (Siren : 218000719)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	96 980,27
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE CORBIE (Siren : 218002046)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	105 008,88
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE DOULLENS (Siren : 218002459)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	117 187,08
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FINS (Siren : 218002996)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	99 686,40
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE FRISE (Siren : 218003523)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	125 743,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE GEZAINCOURT (Siren : 218003622)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	149 500,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE HAM (Siren : 218003929)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	455 561,54
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE LOUVENCOURT (Siren : 218004687)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	119 957,03
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MERS LES BAINS (Siren : 218005064)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	198 104,00
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE MONTDIDIER (Siren : 218005312)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	84 031,18
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ROSIERES EN SANTERRE (Siren : 218006401)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	339 807,80
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE SAINT RIQUIER (Siren : 218006732)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	113 696,45
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE ST VALERY SUR SOMME (Siren : 218006773)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	154 235,11

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VILLERS BRETONNEUX (Siren : 218007508)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	168 639,16
- Subventions > à 75 k	COMMUNE DE VIRONCHAUX (Siren : 218007599)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	159 152,76
- Subventions > à 75 k	DEPARTEMENT DU NORD (Siren : 225900018)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	5 621 462,30
- Subventions > à 75 k	DEPARTEMENT DE L OISE (Siren : 226000016)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 688 635,02
- Subventions > à 75 k	DEPARTEMENT DU PAS DE CALAIS (Siren : 226200012)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 254 345,51
- Subventions > à 75 k	DEPARTEMENT DE LA SOMME (Siren : 228000014)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 802 468,29
- Subventions > à 75 k	REGION PACA (Siren : 231300021)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	98 267,64
- Subventions > à 75 k	GRANDSOISSONS AGGLOMERATION (Siren : 240200477)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 167 949,66
- Subventions > à 75 k	CC PAYS DU VERMANDOIS (Siren : 240200493)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	158 618,00
- Subventions > à 75 k	CC DE LA CHAMPAGNE PICARDE (Siren : 240200576)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	87 276,22
- Subventions > à 75 k	CC DU CHEMIN DES DAMES (Siren : 240200592)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	238 703,39
- Subventions > à 75 k	CC DU PAYS DES TROIS RIVIERES (Siren : 240200600)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	168 820,13
- Subventions > à 75 k	SIVAH (Siren : 245900303)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	276 590,64
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE (Siren : 245900428)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 656 961,79
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE DE COMMUNES FANDRE LYS (Siren : 245900758)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	477 914,69
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE AGGLO VALENCIENNES METROPOLE (Siren : 245901160)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 897 552,13
- Subventions > à 75 k	CC DU LIANCOURTOIS (Siren : 246000129)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 428 580,73
- Subventions > à 75 k	CC DU CLERMONTOIS (Siren : 246000376)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	630 701,13
- Subventions > à 75 k	CC DES SABLONS (Siren : 246000582)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	210 669,86
- Subventions > à 75 k	CC DES LISIERES DE L OISE (Siren : 246000749)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	279 359,98
- Subventions > à 75 k	CCPOH (Siren : 246000921)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	125 769,25
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGLLOMERATION D HENIN CARVIN (Siren : 246200299)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 304 271,48
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGGLOMERATION DE LENS LIEVIN (Siren : 246200364)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 852 090,55
- Subventions > à 75 k	SIVOM COMMUNAUTE DU BETHUNOIS (Siren : 246200638)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	613 499,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	COM AGGLOMERATION DU BOULONNAIS (Siren : 246200729)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	4 200 063,81
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE AGGLO DU BOULONNAIS (Siren : 246200729)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	194 259,24
- Subventions > à 75 k	CC DU PAYS DE LUMBRES (Siren : 246201016)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	116 370,08
- Subventions > à 75 k	COMMUNAUTE D AGGLOMERATION AMIENS METROPOLE (Siren : 248000531)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 247 403,54
- Subventions > à 75 k	CC DU PAYS DU COQUELICOT (Siren : 248000747)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 210 047,32
- Subventions > à 75 k	SIRTOM DU LAONNOIS (Siren : 250200383)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	76 307,30
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT DE LA VALLEE DE L HOZIER (Siren : 250204096)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	339 255,20
- Subventions > à 75 k	PARC NATUREL REGIONAL SCARPE ESCAUT SYNDICAT MIXTE (Siren : 255900748)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	279 757,10
- Subventions > à 75 k	SI GESTION PISCINE HORNAING (Siren : 255902124)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	95 763,51
- Subventions > à 75 k	SM PARC NATUREL REG DE AVESNOIS (Siren : 255902710)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	793 411,77
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT MIXTE DES TRANSPORTSURBAINS DE LA SAMBRE (Siren : 255902827)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	786 131,25
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT MIXTE PARCS NAT REG NORD PAS DE CALAIS (Siren : 255902918)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	95 090,37
- Subventions > à 75 k	SIRS AUTHEUIL BOURSONNE YVORS (Siren : 256004730)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	454 059,20
- Subventions > à 75 k	SM GESTION PARC NATUREL REG OISE (Siren : 256005638)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	329 002,55
- Subventions > à 75 k	SM PARC NAT REG CAPS ET MARAIS D OPALE (Siren : 256203845)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	514 390,57
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT MIXTE D'ELIMINATION ET DE VALORISATION DE (Siren : 256203936)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	586 540,63
- Subventions > à 75 k	SI TRANSPORTS URBAINS AGGLO DU CALAISIS (Siren : 256204033)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 039 672,66
- Subventions > à 75 k	SM ARTOIS MOBILITES (Siren : 256204165)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	85 597,05
- Subventions > à 75 k	SYND MIXTE AMENAGEMENT GESTION EAU AA (Siren : 256204256)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	147 920,74
- Subventions > à 75 k	SM BAIE DE SOMME GD LITTORAL PICARD SMACOPI (Siren : 258001924)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 418 353,00
- Subventions > à 75 k	SM SOMME NUMERIQUE (Siren : 258004365)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 870 841,67
- Subventions > à 75 k	SM AMEVA (Siren : 258004688)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	188 778,59

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE (Siren : 265906719)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 536 485,34
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER DE ROUBAIX (Siren : 265906727)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	248 692,72
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER DE VALENCIENNES (Siren : 265906735)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 457 716,31
- Subventions > à 75 k	HOPITAL D HAUTMONT (Siren : 265906883)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	470 070,35
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER DE SAINT AMAND LES EAUX (Siren : 265906974)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	3 413 461,06
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER DE TOURCOING (Siren : 265907006)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	4 503 000,00
- Subventions > à 75 k	EPSM AGGLOMERATION LILLOISE (Siren : 265908707)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	121 292,44
- Subventions > à 75 k	CCAS CREIL (Siren : 266001759)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	630 760,80
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER DE CLERMONT (Siren : 266007087)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 270 750,00
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER DE LENS (Siren : 266209329)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	132 000,00
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER D HESDIN (Siren : 266209386)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 785 675,93
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER BOULOGNE SUR MER (Siren : 266209402)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	118 401,01
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER D ABBEVILLE (Siren : 268000015)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 832 175,19
- Subventions > à 75 k	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE (Siren : 268000148)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	11 948 316,53
- Subventions > à 75 k	HABITAT DU LITTORAL (Siren : 276200029)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	94 707,27
- Subventions > à 75 k	SDIS DU NORD (Siren : 285900015)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	194 576,00
- Subventions > à 75 k	SERVICE DEPARTEMENTAL INCENDIE ET SECOURS NPDC (Siren : 286200019)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 579 352,95
- Subventions > à 75 k	SERVICE DEPARTEMENTAL D INCENDIE ET DE SECOURS DE (Siren : 288000011)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	529 101,10
- Subventions > à 75 k	CFAI REGION NORD PAS DE CALAIS - ACM (Siren : 300488806)		ASSOCIATION	1 733 570,85
- Subventions > à 75 k	SA ETABLISSEMENTS DANGREVILLE (Siren : 300644085)		SOCIETE	240 625,00
- Subventions > à 75 k	BLEDINA (Siren : 301374922)		SOCIETE	630 000,00
- Subventions > à 75 k	LAFARGE CIMENTS (Siren : 302135561)		SOCIETE	80 999,90
- Subventions > à 75 k	ASS FEDERATION CENTRES SOCIAUX ET SOCIO CULTUREL (Siren : 302262654)		ASSOCIATION	1 746 221,80

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	PROMEO CFAI PICARDIE (Siren : 302908983)		ASSOCIATION	691 158,61
- Subventions > à 75 k	MFR DE SONGEONS (Siren : 302914122)		ASSOCIATION	404 102,50
- Subventions > à 75 k	MFR DU VIMEU (Siren : 303041719)		ASSOCIATION	141 622,42
- Subventions > à 75 k	INTERFOR (Siren : 303408447)		ASSOCIATION	184 211,89
- Subventions > à 75 k	ASS L ESPACE JEAN LEGENDRE CACCV (Siren : 303626360)		ASSOCIATION	578 420,00
- Subventions > à 75 k	FONDS REGIONAL D ART COMPTEMPORAIN DE PICARDIE (Siren : 303744247)		ASSOCIATION	481 750,00
- Subventions > à 75 k	EARL DE L OURCQ (Siren : 303997290)		SOCIETE	247 830,84
- Subventions > à 75 k	CPIE PAYS DE L AISNE (Siren : 305379075)		ASSOCIATION	91 704,00
- Subventions > à 75 k	ROSE DES VENTS SCENE NATIONALE (Siren : 306289034)		ASSOCIATION	913 305,46
- Subventions > à 75 k	G I E LAIT VIANDE NORD PICARDIE (Siren : 306782475)		SOCIETE	245 093,59
- Subventions > à 75 k	ORCHESTRE NATIONAL DE LILLE (Siren : 306853839)		ASSOCIATION	5 124 900,00
- Subventions > à 75 k	MFR ROLLANCOURT (Siren : 307616300)		ASSOCIATION	90 332,66
- Subventions > à 75 k	ASS ART ZOYD 3 (Siren : 308922012)		ASSOCIATION	151 004,40
- Subventions > à 75 k	COMITE ACTION EDUCATION PERMANENTE (Siren : 309114056)		ASSOCIATION	509 443,04
- Subventions > à 75 k	FRSM H D F (Siren : 310996087)		ASSOCIATION	117 000,00
- Subventions > à 75 k	ASS SOCIO CULTURELLE ARGENTINE A S C A (Siren : 313087967)		ASSOCIATION	140 987,77
- Subventions > à 75 k	PENEZ HERMAN (Siren : 313106536)		SOCIETE	87 857,00
- Subventions > à 75 k	VELO CLUB DE ROUBAIX (Siren : 314175860)		ASSOCIATION	207 000,00
- Subventions > à 75 k	NOVANDIE (Siren : 314603051)		SOCIETE	912 099,39
- Subventions > à 75 k	MAISON REG ENVIRONNEMENT SOLIDARITES (Siren : 315313205)		ASSOCIATION	126 374,67
- Subventions > à 75 k	OFFICE PUB HABITAT DE LA SOMME (Siren : 315667410)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	97 371,63
- Subventions > à 75 k	LA VERRIERE (Siren : 315697904)		ASSOCIATION	139 802,89
- Subventions > à 75 k	ALMA CENTRE D ANIMATIONS SOCIALES CULTURELLES SPOR (Siren : 316561794)		ASSOCIATION	429 727,96
- Subventions > à 75 k	LEO LAGRANGE NORD SIEGE (Siren : 316619824)		ASSOCIATION	170 600,00
- Subventions > à 75 k	SAS ETABLISSEMENTS SIX (Siren : 316744267)		SOCIETE	94 500,00
- Subventions > à 75 k	ADPEVA (Siren : 316830744)		ASSOCIATION	240 827,36
- Subventions > à 75 k	AGCO SA (Siren : 317358380)		SOCIETE	214 881,00
- Subventions > à 75 k	BLACK STAR (Siren : 317515195)		SOCIETE	80 000,00
- Subventions > à 75 k	AGAP FORMATION (Siren : 317587491)		ASSOCIATION	182 119,53

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ASS REGIONALE DU TRAVAIL SOCIAL (Siren : 318071453)		ASSOCIATION	931 381,00
- Subventions > à 75 k	JOURNEE CINEMATOGRAPHIQUE FESTIVAL DU FILM D AMIEN (Siren : 318132842)		ASSOCIATION	155 000,00
- Subventions > à 75 k	SAEM VILLE RENOUVELEE (Siren : 318697208)		SOCIETE	4 045 227,29
- Subventions > à 75 k	LIGUE DES HAUTS DE FRANCE HANDBALL (Siren : 318846367)		ASSOCIATION	125 000,00
- Subventions > à 75 k	BPIFRANCE REGIONS (Siren : 319997466)		SOCIETE	1 000 000,00
- Subventions > à 75 k	BPIFRANCE (Siren : 320252489)		SOCIETE	9 726 358,00
- Subventions > à 75 k	GENERATIONS ET CULTURE VIEILLIR AUTREMENT (Siren : 324535525)		ASSOCIATION	76 068,41
- Subventions > à 75 k	TRAVAIL ET CULTURE (Siren : 324716364)		ASSOCIATION	212 300,00
- Subventions > à 75 k	THEATRE DU NORD (Siren : 324745405)		SOCIETE	1 170 602,29
- Subventions > à 75 k	VIQUEL (Siren : 325206662)		SOCIETE	80 000,00
- Subventions > à 75 k	SAMBRE MECA (Siren : 325274280)		SOCIETE	98 069,00
- Subventions > à 75 k	ASS DES CONSERVATEURS DES MUSEES DES HAUTS DE FRAN (Siren : 325347615)		ASSOCIATION	135 085,41
- Subventions > à 75 k	PRINTEMPS CULTUREL (Siren : 325645422)		ASSOCIATION	316 000,00
- Subventions > à 75 k	THEATRE DU PRATO (Siren : 325741940)		ASSOCIATION	186 150,95
- Subventions > à 75 k	POTENCIER BRODERIES (Siren : 325833895)		SOCIETE	609 812,00
- Subventions > à 75 k	OFFICE INTERCOMMUNAL ACCUEIL INFORMATION ORIENTATI (Siren : 325876134)		ASSOCIATION	100 439,00
- Subventions > à 75 k	BGE LITTORAL OPALE (Siren : 325908879)		ASSOCIATION	809 250,62
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE AGGLOMERATION LENS LIEVIN (Siren : 325951150)		ASSOCIATION	369 809,77
- Subventions > à 75 k	FEDERATION UNIVERSITAIRE ET PURIDISCIPLINAIRE DE L (Siren : 325974269)		ASSOCIATION	451 103,45
- Subventions > à 75 k	CORIF FORMATION (Siren : 326047313)		ASSOCIATION	174 000,00
- Subventions > à 75 k	SA JEAN DECOCK (Siren : 326407301)		SOCIETE	97 450,00
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE JEUNES DU VALENCIENNOIS (Siren : 326419942)		ASSOCIATION	270 233,37
- Subventions > à 75 k	MIS LOCAL INSER PROF SOCIAL JEUN (Siren : 326752714)		ASSOCIATION	106 514,96
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE INSERT FORMAT EMPLOI GRAND AMIENOIS (Siren : 326794732)		ASSOCIATION	1 341 797,47

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	OBSERVATOIRE REGIONAL DE SANTE ET DU SOCIAL DE PIC (Siren : 326803194)		ASSOCIATION	371 022,64
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE DE ROUBAIX LYS LEZ LANNOY (Siren : 326979408)		ASSOCIATION	99 636,02
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION DANSE A LILLE (Siren : 327409249)		ASSOCIATION	461 907,38
- Subventions > à 75 k	ASS AMIENS AVENIR JEUNES (Siren : 327764601)		ASSOCIATION	481 447,87
- Subventions > à 75 k	TERRITOIRES SOIXANTE-DEUX (Siren : 327910634)		SOCIETE	557 695,66
- Subventions > à 75 k	LE CHANNEL SCENE NATIONALE DE CALAIS (Siren : 328051271)		ASSOCIATION	708 382,04
- Subventions > à 75 k	CINE LIGUE NPDC (Siren : 328339148)		ASSOCIATION	408 061,56
- Subventions > à 75 k	HYDRO MAINTENANCE (Siren : 328516174)		SOCIETE	243 433,87
- Subventions > à 75 k	GROUP ETUDE MILIEU ESTUAIRIENS LITTORAUX (Siren : 328557160)		ASSOCIATION	110 685,44
- Subventions > à 75 k	RESONOR (Siren : 328898325)		SOCIETE	5 280 000,00
- Subventions > à 75 k	WIPAK GRYSPEERT (Siren : 328959358)		SOCIETE	779 565,08
- Subventions > à 75 k	ORCHESTRE DE DOUAI (Siren : 329023642)		ASSOCIATION	246 760,77
- Subventions > à 75 k	NORD ASPHALTE (Siren : 329140545)		SOCIETE	512 539,32
- Subventions > à 75 k	CHRYSTAL PLASTIC (Siren : 329221576)		SOCIETE	270 022,55
- Subventions > à 75 k	TEINTURERIE DE LA JUSTICE (Siren : 329313746)		SOCIETE	76 003,84
- Subventions > à 75 k	LA FABRIQUE DEFI (Siren : 329381099)		ASSOCIATION	321 896,56
- Subventions > à 75 k	CENTRE INITIATION ENVIRONNEMENT URBAIN (Siren : 329424642)		ASSOCIATION	101 207,51
- Subventions > à 75 k	ASS PROMOTION FORMATION EMPLOI (Siren : 329427413)		ASSOCIATION	550 372,62
- Subventions > à 75 k	AMIE DU BOULONNAIS (Siren : 329557474)		ASSOCIATION	296 772,91
- Subventions > à 75 k	LE TAS DE SABLE CHES PANSES VERTES (Siren : 329703466)		ASSOCIATION	211 680,00
- Subventions > à 75 k	EXTRACTIS (Siren : 330874058)		ASSOCIATION	908 825,82
- Subventions > à 75 k	CRITT POLYMERES PICARDIE (Siren : 331171272)		ASSOCIATION	185 511,32
- Subventions > à 75 k	LES FOUS A REACTION (Siren : 331966945)		ASSOCIATION	102 701,00
- Subventions > à 75 k	FESTIVAL COTE D OPALE (Siren : 332137306)		ASSOCIATION	265 841,04
- Subventions > à 75 k	NATIOCREDIMURS (Siren : 332199462)		SOCIETE	241 531,03
- Subventions > à 75 k	NORD FRANCE INVEST (Siren : 332389048)		ASSOCIATION	2 816 800,00
- Subventions > à 75 k	SOC OBEIN (Siren : 332748391)		SOCIETE	135 800,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ASS ATELIER LYRIQUE TOURCOING (Siren : 333171775)		ASSOCIATION	652 500,00
- Subventions > à 75 k	UNION REG SCOP NORD PICARDIE (Siren : 333356228)		ASSOCIATION	155 000,00
- Subventions > à 75 k	PICTANOVO (Siren : 333512119)		ASSOCIATION	10 229 532,02
- Subventions > à 75 k	PAPILLONS BLANCS HAZEBROUCK (Siren : 333750545)		ASSOCIATION	614 859,68
- Subventions > à 75 k	CENTRE CHOREGRAPHIQUE NATIONAL DE ROUBAIX BALLET D (Siren : 333976868)		ASSOCIATION	704 270,00
- Subventions > à 75 k	ASS CENTRE REGIONAL DE LA PHOTOGRAPHIE NORD PDC (Siren : 334182144)		ASSOCIATION	290 000,00
- Subventions > à 75 k	LILLE METROPOLE RUGBY CLUB VILLENEUVOIS (Siren : 334225901)		ASSOCIATION	198 000,00
- Subventions > à 75 k	CENTRE SOCIAL CULTUREL (Siren : 334301629)		ASSOCIATION	118 492,99
- Subventions > à 75 k	COLLECTIF HEURE EXQUISE (Siren : 334627320)		ASSOCIATION	160 426,70
- Subventions > à 75 k	MAISONS ET CITES SOCIETE ANONYME D HLM (Siren : 334654035)		SOCIETE	3 969 918,85
- Subventions > à 75 k	FERME DU PRE SAS (Siren : 337578355)		SOCIETE	259 081,04
- Subventions > à 75 k	MENISSEZ PREMIUM (Siren : 338009046)		SOCIETE	1 680 445,29
- Subventions > à 75 k	BASKET CLUB MARITIME GRAVELINES GRAND FORT PHIL (Siren : 338070303)		ASSOCIATION	235 500,00
- Subventions > à 75 k	SCI TOUL SAINT OMER (Siren : 338103062)		SOCIETE	2 320 590,40
- Subventions > à 75 k	TOLES PERFOREES SYSTEME (Siren : 338627029)		SOCIETE	104 000,00
- Subventions > à 75 k	LIGUE SPORT ADAPTE HDF (Siren : 339318073)		ASSOCIATION	85 800,00
- Subventions > à 75 k	TENNIS DE TABLE SAINT QUENTINOIS (Siren : 339493785)		ASSOCIATION	76 395,50
- Subventions > à 75 k	INSTITUT NICOLAS BARRE (Siren : 340127802)		ASSOCIATION	346 056,98
- Subventions > à 75 k	SOPTOL (Siren : 340247121)		SOCIETE	112 685,55
- Subventions > à 75 k	VIVAT ASS DEVELOP CULTUREL (Siren : 340469733)		ASSOCIATION	196 822,00
- Subventions > à 75 k	CEMEA DE PICARDIE (Siren : 340654698)		ASSOCIATION	204 524,40
- Subventions > à 75 k	DEBEVRE VENTILATION (Siren : 341593671)		SOCIETE	192 153,52
- Subventions > à 75 k	PASSEPORT FORMATION (Siren : 341754224)		ASSOCIATION	182 397,19
- Subventions > à 75 k	AUTEURS REALISA PRODUCTEURS (Siren : 342566130)		SOCIETE	175 000,00
- Subventions > à 75 k	CCT LE MANEGE (Siren : 342668381)		ASSOCIATION	830 000,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ADIL DU NORD (Siren : 343097333)		ASSOCIATION	293 899,00
- Subventions > à 75 k	RESEAU ENTREPRENDRE R NORD (Siren : 344015185)		ASSOCIATION	205 246,03
- Subventions > à 75 k	CENTRE REGIONAL PHYTOSOCIOLOGIE (Siren : 344021878)		ASSOCIATION	771 859,29
- Subventions > à 75 k	PAS DE CALAIS HABITAT (Siren : 344077672)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 382 279,40
- Subventions > à 75 k	TRAVEL CONCEPT INTERNATIONAL (Siren : 344194188)		SOCIETE	82 996,15
- Subventions > à 75 k	FOYER LAIQUE VOLLEY BALL ST QUENTIN (Siren : 345107254)		ASSOCIATION	90 000,00
- Subventions > à 75 k	ESSTEAM (Siren : 345357172)		ASSOCIATION	537 419,51
- Subventions > à 75 k	ASS POUR AVENIR DES JEUNES ARRONDISSEMENT ST OMER (Siren : 348079401)		ASSOCIATION	113 609,80
- Subventions > à 75 k	PLIAGES INDUSTRIELS (Siren : 348127499)		SOCIETE	603 911,74
- Subventions > à 75 k	COMEDIE DE PICARDIE (Siren : 348572223)		ASSOCIATION	1 525 149,00
- Subventions > à 75 k	FRESNOY STUDIO NATIONAL DES ARTS CONTEMPORAINS (Siren : 348812140)		ASSOCIATION	2 879 296,90
- Subventions > à 75 k	ARCNAM PICARDIE CNAM (Siren : 348967464)		ASSOCIATION	364 992,93
- Subventions > à 75 k	ASS DEPT INFORMATION LOGEMENT (Siren : 349113258)		ASSOCIATION	94 877,80
- Subventions > à 75 k	UNION REG CULTURE LIBERTE HDF (Siren : 349731505)		ASSOCIATION	91 500,00
- Subventions > à 75 k	AGEFIPH (Siren : 349958876)		ASSOCIATION	123 858,90
- Subventions > à 75 k	ASS DEV EDU ENV LITTORAL NORD (Siren : 350331062)		ASSOCIATION	102 376,58
- Subventions > à 75 k	ETIA (Siren : 351345004)		SOCIETE	297 480,50
- Subventions > à 75 k	L ARBRISSEAU CENTRE SOCIAL (Siren : 351413679)		ASSOCIATION	79 594,30
- Subventions > à 75 k	SAMOG (Siren : 351840970)		SOCIETE	75 470,11
- Subventions > à 75 k	PRODUCTIONS 2M (Siren : 351995303)		ASSOCIATION	150 000,00
- Subventions > à 75 k	ADRIANOR (Siren : 352120406)		ASSOCIATION	1 181 378,86
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION POUR DROIT A L INITIATIVE ECONOMIQUE (Siren : 352216873)		ASSOCIATION	122 583,00
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION ADELIE VAMB (Siren : 352998157)		ASSOCIATION	174 261,90
- Subventions > à 75 k	AGRO TRANSFERT RESSOURCES ET TERRITOIRES (Siren : 353220916)		ASSOCIATION	1 014 051,61
- Subventions > à 75 k	ACIME FRAME (Siren : 353258817)		SOCIETE	387 210,87
- Subventions > à 75 k	ATELIER AGRICULTURE AVESNOIS THIERACHE (Siren : 353383623)		ASSOCIATION	80 649,50

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	CHAMBRE REGIONALE DE L ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAI (Siren : 353553316)		ASSOCIATION	207 183,59
- Subventions > à 75 k	CARTONNAGES VAILLANT (Siren : 373200872)		SOCIETE	807 526,00
- Subventions > à 75 k	FED REG MAISONS FAM ET RURAL NPDC PICARDIE (Siren : 377703418)		ASSOCIATION	399 365,28
- Subventions > à 75 k	ASS LUNE DES PIRATES (Siren : 377796578)		ASSOCIATION	281 464,21
- Subventions > à 75 k	EQIOM (Siren : 377917067)		SOCIETE	195 674,09
- Subventions > à 75 k	AUTOUR DES RYTHMES ACTUELS (Siren : 377983960)		ASSOCIATION	179 878,85
- Subventions > à 75 k	OFFICE PUBLIC DE L HABITAT DU NORD (Siren : 378072144)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 038 198,93
- Subventions > à 75 k	STE EXPLOIT CENTR NATIO DE MER (Siren : 378074744)		SOCIETE	250 000,00
- Subventions > à 75 k	COLAERT ESSIEUX (Siren : 378711824)		SOCIETE	133 640,48
- Subventions > à 75 k	HENRI BASTIEN (Siren : 378723712)		SOCIETE	82 328,48
- Subventions > à 75 k	LES SPECTACLES SANS GRAVITE (Siren : 378729800)		ASSOCIATION	365 931,31
- Subventions > à 75 k	LILLE AVENIRS (Siren : 378877708)		ASSOCIATION	512 991,58
- Subventions > à 75 k	ATOS WORDLINE (Siren : 378901946)		SOCIETE	554 509,84
- Subventions > à 75 k	BPCE LEASE (Siren : 379155369)		SOCIETE	500 770,92
- Subventions > à 75 k	CULTURE COMMUNE (Siren : 379181357)		ASSOCIATION	615 548,02
- Subventions > à 75 k	COTE D OPALE BASKET CALAIS (Siren : 379189434)		ASSOCIATION	115 000,00
- Subventions > à 75 k	ESPACE 36 ASS D ART CONTEMPORAIN (Siren : 379277031)		ASSOCIATION	78 618,72
- Subventions > à 75 k	DBT (Siren : 379365208)		SOCIETE	643 135,79
- Subventions > à 75 k	FED DES CTRES SOC ET SOCIAUX CULT DES PAYS PICARDS (Siren : 379570146)		ASSOCIATION	1 531 263,33
- Subventions > à 75 k	DROIT AU VELO (Siren : 380360248)		ASSOCIATION	81 250,00
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE EMPLOI JEUNES EN THIERACHE (Siren : 380423384)		ASSOCIATION	97 980,08
- Subventions > à 75 k	ACMAPOR (Siren : 380497032)		ASSOCIATION	310 000,00
- Subventions > à 75 k	BANQUE ALIMENTAIRE DE L AISNE (Siren : 380571513)		ASSOCIATION	214 946,07
- Subventions > à 75 k	ADEFI MISSION LOCALE (Siren : 380755348)		ASSOCIATION	281 129,95
- Subventions > à 75 k	PICARDIE NATURE (Siren : 381785120)		ASSOCIATION	221 364,26
- Subventions > à 75 k	VACANCES OUVERTES (Siren : 381930643)		ASSOCIATION	100 000,00
- Subventions > à 75 k	GAZONOR (Siren : 381972439)		SOCIETE	466 556,59
- Subventions > à 75 k	BANQUE ALIMENTAIRE DU PAS DE CALAIS (Siren : 382028264)		ASSOCIATION	94 000,00
- Subventions > à 75 k	FESTIVAL DE L OISEAU ET DE LA NATURE (Siren : 382624476)		ASSOCIATION	226 058,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LA MANUFACTURE ABBEVILLOISE (Siren : 382736585)		SOCIETE	159 142,20
- Subventions > à 75 k	AMIENS METROPOLE NATATION (Siren : 383082203)		ASSOCIATION	77 140,32
- Subventions > à 75 k	BGE-FLANDRE CREATION (Siren : 383122942)		ASSOCIATION	791 779,44
- Subventions > à 75 k	STELLA EDUCATIVE ET SPORTIVE DE CALAIS (Siren : 383227170)		ASSOCIATION	90 000,00
- Subventions > à 75 k	VOLMA (Siren : 383256146)		SOCIETE	731 505,66
- Subventions > à 75 k	LIGUE HAUTS DE FRANCE ATHLETISME (Siren : 383451481)		ASSOCIATION	400 660,55
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE HENIN CARVIN (Siren : 384135216)		ASSOCIATION	210 507,82
- Subventions > à 75 k	MAISON DE LA POESIE DES HDF (Siren : 384149654)		ASSOCIATION	75 235,68
- Subventions > à 75 k	LE BATEAU FEU - SCENE NAL DUNKERQUE (Siren : 384346672)		ASSOCIATION	556 872,84
- Subventions > à 75 k	COMEDIE DE BETHUNE (Siren : 384492518)		SOCIETE	1 212 494,41
- Subventions > à 75 k	ECOLE DE CIRQUE CIRQU EN CAVALE (Siren : 384982500)		ASSOCIATION	78 003,03
- Subventions > à 75 k	HOCKEY CLUB AMIENS SOMME (Siren : 385127196)		ASSOCIATION	114 000,00
- Subventions > à 75 k	OFFICE PUBLIC DE L HABITAT OPH OISE HABITAT (Siren : 387581937)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	740 826,76
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION QUANTA (Siren : 387699754)		ASSOCIATION	80 038,40
- Subventions > à 75 k	ASS ARTS SCENIQUES ROCKS (Siren : 387762784)		ASSOCIATION	101 000,00
- Subventions > à 75 k	DROIT DE CITE (Siren : 388747891)		ASSOCIATION	130 000,00
- Subventions > à 75 k	SCI DU PRIEURE (Siren : 390317345)		SOCIETE	107 820,81
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION FONDATION ETUDIANTE POUR LA VILLE (Siren : 390322055)		ASSOCIATION	300 000,00
- Subventions > à 75 k	AGENCE REG DEVELOPP INNOVAT HDF (Siren : 390370377)		ASSOCIATION	3 893 526,23
- Subventions > à 75 k	ART POINT M (Siren : 390533396)		ASSOCIATION	108 000,00
- Subventions > à 75 k	FRAC (Siren : 390911246)		ASSOCIATION	886 007,75
- Subventions > à 75 k	LOMME LILLE METROPOLE HAND BALL (Siren : 390912335)		ASSOCIATION	90 000,00
- Subventions > à 75 k	BRODERIES LEVEAUX (Siren : 390912517)		SOCIETE	343 500,00
- Subventions > à 75 k	ASS CESARTS EVENEMENTS (Siren : 391856549)		ASSOCIATION	130 000,00
- Subventions > à 75 k	CITE NATURE (Siren : 392292983)		ASSOCIATION	360 000,00
- Subventions > à 75 k	BGE HAUTS DE FRANCE (Siren : 392297271)		ASSOCIATION	4 216 668,00
- Subventions > à 75 k	SERVITEURS DE JESUS ET DE MARIE (Siren : 392503322)		ASSOCIATION	134 336,27

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ASS CHAINE DES TERRILS (Siren : 392595526)		ASSOCIATION	208 109,50
- Subventions > à 75 k	ARCADE RURAUX SOLIDAIRES (Siren : 392766176)		ASSOCIATION	315 820,57
- Subventions > à 75 k	ALTYTUD CLUSTER AERONAUTIQUE (Siren : 393073408)		ASSOCIATION	234 105,21
- Subventions > à 75 k	BEAUVAIS XV RUGBY CLUB (Siren : 393549662)		ASSOCIATION	198 000,00
- Subventions > à 75 k	SOCIETE DE TELEVISION MULTILOCALE DU NORD PAS DE C (Siren : 394216089)		SOCIETE	1 921 056,57
- Subventions > à 75 k	ASCDVPH (Siren : 394517387)		ASSOCIATION	182 000,00
- Subventions > à 75 k	SARL JEAN CARTON (Siren : 394835698)		SOCIETE	876 491,04
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE COEUR DE PICARDIE (Siren : 397532771)		ASSOCIATION	446 178,16
- Subventions > à 75 k	A PRO BIO (Siren : 397582032)		ASSOCIATION	180 852,74
- Subventions > à 75 k	ET VOUS TROUVEZ CA DROLE (Siren : 397679671)		ASSOCIATION	220 502,60
- Subventions > à 75 k	SARL GARY (Siren : 398131706)		SOCIETE	713 820,00
- Subventions > à 75 k	LE BOULON (Siren : 398694257)		ASSOCIATION	230 400,00
- Subventions > à 75 k	BGE PICARDIE SCIC (Siren : 398772186)		SOCIETE	3 327 727,08
- Subventions > à 75 k	PRO ALTERNA (Siren : 399134691)		SOCIETE	474 194,70
- Subventions > à 75 k	ATMOSPHERES (Siren : 399623909)		ASSOCIATION	203 000,00
- Subventions > à 75 k	CLUBTEX (Siren : 399997105)		ASSOCIATION	158 247,97
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE MONTREUIL COTE D OPALE (Siren : 400339693)		ASSOCIATION	119 937,38
- Subventions > à 75 k	ASS REG VENDEURS DIRECTS PROD LAIT NPDC (Siren : 401079132)		ASSOCIATION	110 108,91
- Subventions > à 75 k	PLACE DE LA COMMUNICATION (Siren : 401389523)		ASSOCIATION	77 849,98
- Subventions > à 75 k	AIFOR (Siren : 401437991)		ASSOCIATION	78 190,72
- Subventions > à 75 k	FRANCE ACTIVE GARANTIE (Siren : 401723408)		SOCIETE	450 000,00
- Subventions > à 75 k	FEDER PDC PECHE PROTECTION (Siren : 401935788)		ASSOCIATION	434 265,43
- Subventions > à 75 k	L ECLIPSE (Siren : 402029557)		ASSOCIATION	116 925,00
- Subventions > à 75 k	TRIOWORLD SAINT-OUEN (Siren : 402114474)		SOCIETE	81 702,83
- Subventions > à 75 k	ASS DES CENTRES SOCIAUX DE DOUAI (Siren : 402245716)		ASSOCIATION	471 259,31
- Subventions > à 75 k	TOURCOING VOLLEY BALL LILLE METROPOLE (Siren : 402533673)		SOCIETE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	IMPULSION METROPOLE SUD (Siren : 403006687)		ASSOCIATION	279 323,17
- Subventions > à 75 k	EMPLOI FORMATION ARM VALLEE DE LA LYS (Siren : 403008972)		ASSOCIATION	90 900,71
- Subventions > à 75 k	RESEAU ALLIANCES RSE ENTREPRISES (Siren : 403020423)		ASSOCIATION	666 410,51

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LES DELICES DES SEPT VALLEES (Siren : 403201544)		SOCIETE	200 888,50
- Subventions > à 75 k	CONS ESPACES NATURELS HDF (Siren : 403202179)		ASSOCIATION	2 701 156,16
- Subventions > à 75 k	ON A MARCHE SUR LA BULLE (Siren : 403202914)		ASSOCIATION	411 657,80
- Subventions > à 75 k	VOLLEY CLUB DE MARCQ EN BAROEUL (Siren : 403219504)		ASSOCIATION	208 000,00
- Subventions > à 75 k	INITIATIVES PAYSANNE (Siren : 403632284)		ASSOCIATION	264 200,70
- Subventions > à 75 k	FEDERATION REGIONALE DES CUMA DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 404336257)		ASSOCIATION	235 801,03
- Subventions > à 75 k	ASS EN SAVOIR PLUS (Siren : 404367351)		ASSOCIATION	86 600,00
- Subventions > à 75 k	ASS L ECHANGEUR (Siren : 404392243)		ASSOCIATION	406 939,88
- Subventions > à 75 k	PLAN SOCIAL REINSER ECONOMIQUE (Siren : 404475113)		ASSOCIATION	105 124,36
- Subventions > à 75 k	CILA SAS (Siren : 404484107)		SOCIETE	214 265,48
- Subventions > à 75 k	RECHERCHE NATURE PATRIMOINE CPIE DE L OISE (Siren : 404764276)		ASSOCIATION	78 955,13
- Subventions > à 75 k	LA FAIENCERIE (Siren : 405330424)		ASSOCIATION	380 477,29
- Subventions > à 75 k	PROMOTEX (Siren : 405398678)		ASSOCIATION	262 432,73
- Subventions > à 75 k	GIE EURASANTE (Siren : 409044203)		SOCIETE	2 602 796,44
- Subventions > à 75 k	ORGANISME FORMATION RETOUR A L EMPLOI (Siren : 409048089)		ASSOCIATION	125 896,54
- Subventions > à 75 k	TERRE EN FETE (Siren : 410266332)		ASSOCIATION	100 000,00
- Subventions > à 75 k	SPORTIVE D AULNOYE (Siren : 410304877)		ASSOCIATION	162 000,00
- Subventions > à 75 k	FAIS NOUS REVER AGENCE POUR L EDUCATION PAR LE SPO (Siren : 410659478)		ASSOCIATION	115 229,49
- Subventions > à 75 k	ASS SAVOIR VERT DES AGRICULTEURS (Siren : 410663991)		ASSOCIATION	135 233,58
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE CLERMONTOIS VALLEE THERAIN (Siren : 411165723)		ASSOCIATION	363 236,77
- Subventions > à 75 k	A PETITS PAS (Siren : 411312135)		ASSOCIATION	261 654,40
- Subventions > à 75 k	GROUPEMENT REGIONAL POUR LA QUALITE ALIMENTAIRE (Siren : 411461643)		ASSOCIATION	344 537,38
- Subventions > à 75 k	SNCF RESEAU (Siren : 412280737)		SOCIETE	24 348 062,38
- Subventions > à 75 k	ST LAURENT CANOE KAYAK GD ARRAS (Siren : 412399834)		ASSOCIATION	84 000,00
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE POUR INSERTION PROFESSIONNELLE (Siren : 412769945)		ASSOCIATION	150 626,21
- Subventions > à 75 k	PLATEFORME DES ORGANISMES DE TOURISME HDF (Siren : 413132879)		ASSOCIATION	92 579,72

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ASS REG INDUSTRIE AUTOMOBILE HDF (Siren : 413768045)		ASSOCIATION	535 781,80
- Subventions > à 75 k	DIAPHANE (Siren : 413981820)		ASSOCIATION	150 800,00
- Subventions > à 75 k	LA CLEF DES CHANTS (Siren : 414435370)		ASSOCIATION	458 206,32
- Subventions > à 75 k	PLAN SEQUENCE (Siren : 414469726)		ASSOCIATION	230 000,00
- Subventions > à 75 k	PATISSERIE DES FLANDRES (Siren : 414866715)		SOCIETE	640 957,31
- Subventions > à 75 k	INITIATIVE SOMME FRANCE ACTIVE PICARDIE (Siren : 414991737)		ASSOCIATION	396 347,45
- Subventions > à 75 k	ASS LA PASSERELLE LE GRAND MIX (Siren : 417665130)		ASSOCIATION	128 049,13
- Subventions > à 75 k	LE PHENIX THEATRE DE VALENCIENNES (Siren : 417809571)		SOCIETE	652 365,50
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE INSERTION SOCIALE (Siren : 417877537)		ASSOCIATION	126 911,46
- Subventions > à 75 k	FIBOIS HAUTS DE FRANCE (Siren : 418224648)		ASSOCIATION	509 853,38
- Subventions > à 75 k	PLANETE SCIENCES HAUTS DE FRANCE (Siren : 418236295)		ASSOCIATION	247 141,00
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION DES INDUSTRIES FERROVIAIRES NPDC (Siren : 418759965)		ASSOCIATION	177 064,02
- Subventions > à 75 k	FEDER DEPT ASSOC PECHE PISCICULT NORD (Siren : 419349956)		ASSOCIATION	163 590,65
- Subventions > à 75 k	LES CLOWNS DE L ESPOIR (Siren : 419441563)		ASSOCIATION	90 576,29
- Subventions > à 75 k	ASS DEV OPER PROMO TECHN ALTERN MAT EAUX PLUVIALE (Siren : 419516026)		ASSOCIATION	121 915,60
- Subventions > à 75 k	LA MAISON DES ENTREPRISES DE THIERACHE ET DE LA SE (Siren : 419711718)		ASSOCIATION	193 114,94
- Subventions > à 75 k	ALQUAL CONSEIL EXPERTISE (Siren : 420247736)		SOCIETE	98 595,00
- Subventions > à 75 k	OMBELLISCIENCE PICARDIE (Siren : 420371759)		ASSOCIATION	475 176,50
- Subventions > à 75 k	ASS D ENQUETE ET DE MEDIATION AEM (Siren : 420485195)		ASSOCIATION	110 000,00
- Subventions > à 75 k	COMITE REGIONAL DES PECHES MARITIMES ET DES ELEVAG (Siren : 420958738)		SOCIETE	136 600,66
- Subventions > à 75 k	VOLLEY CLUB HARNESIEN (Siren : 421191842)		ASSOCIATION	90 000,00
- Subventions > à 75 k	RUGBY CLUB AMIENOIS (Siren : 421265000)		ASSOCIATION	112 000,00
- Subventions > à 75 k	CERELIA LIEVIN (Siren : 421559576)		SOCIETE	350 000,00
- Subventions > à 75 k	FED SOMME POUR PECHE ET PROTECTION MILIEU AQUATI (Siren : 421986886)		ASSOCIATION	189 937,44

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	WIMOOV (Siren : 422136143)		ASSOCIATION	113 161,73
- Subventions > à 75 k	LACTINOV BRAINE (Siren : 423169622)		SOCIETE	734 207,44
- Subventions > à 75 k	INFODIS IT (Siren : 423329259)		SOCIETE	93 000,00
- Subventions > à 75 k	STAR LEASE (Siren : 423465905)		SOCIETE	172 423,91
- Subventions > à 75 k	AU BARON (Siren : 423838788)		SOCIETE	230 394,74
- Subventions > à 75 k	MAISONS DE MODE (Siren : 423855535)		ASSOCIATION	228 260,36
- Subventions > à 75 k	CINQUANTE DEGRES NORD (Siren : 424081214)		ASSOCIATION	82 091,68
- Subventions > à 75 k	ACAP POLE REGIONAL IMAGE (Siren : 424083590)		ASSOCIATION	834 620,56
- Subventions > à 75 k	PLASTIUM (Siren : 424208494)		ASSOCIATION	759 307,28
- Subventions > à 75 k	ASS SPORTIVE LOON PLAGE BASKET (Siren : 424313088)		ASSOCIATION	94 500,00
- Subventions > à 75 k	AGRIOPALE SERVICES (Siren : 424391035)		SOCIETE	960 000,00
- Subventions > à 75 k	AQUIMER (Siren : 424482263)		ASSOCIATION	582 330,62
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION A.D.I.C.E (Siren : 424867067)		ASSOCIATION	114 404,94
- Subventions > à 75 k	LEFEVERE INDUSTRIE (Siren : 425009453)		SOCIETE	102 800,00
- Subventions > à 75 k	SOLIHA AISNE (Siren : 425130614)		ASSOCIATION	221 475,00
- Subventions > à 75 k	MAISON ENTR EMPLOI FORMATION SANTERRE HTE SOMME (Siren : 425132172)		ASSOCIATION	612 654,33
- Subventions > à 75 k	IN TECH MEDICAL (Siren : 428121818)		SOCIETE	400 000,00
- Subventions > à 75 k	FORMASUP NORD PAS DE CALAIS (Siren : 428135255)		ASSOCIATION	592 288,09
- Subventions > à 75 k	RENCONTRES AUDIOVISUELLES (Siren : 428759872)		ASSOCIATION	629 308,00
- Subventions > à 75 k	ASS TOURQUENNOISE DE GESTION DE L EIC (Siren : 429067028)		ASSOCIATION	351 013,28
- Subventions > à 75 k	UFOLEP COMITE REGIONAL FLANDRES ARTOIS (Siren : 429332778)		ASSOCIATION	107 500,00
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE DE LA PICARDIE MARITIME (Siren : 430125260)		ASSOCIATION	191 094,18
- Subventions > à 75 k	EUROPE DIRECT AMIENS HAUTS DE FRANCE (Siren : 430472696)		ASSOCIATION	143 995,68
- Subventions > à 75 k	MDCATS (Siren : 431293836)		SOCIETE	105 000,00
- Subventions > à 75 k	MISSION BASSIN MINIER NORD PAS DE CALAIS (Siren : 432167161)		ASSOCIATION	812 438,91
- Subventions > à 75 k	AVENIR CONSEIL ELEVAGE (Siren : 432960078)		SOCIETE	149 306,09
- Subventions > à 75 k	MAILLAGE (Siren : 433115813)		ASSOCIATION	97 401,41
- Subventions > à 75 k	BIO EN HAUTS DE FRANCE (Siren : 433476686)		ASSOCIATION	698 867,84
- Subventions > à 75 k	CDVI ELECTRONICS (Siren : 433764131)		SOCIETE	195 924,63

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	MISS LOCALE PAYS COMPIEGNOIS ET PAYS DES SOURCES (Siren : 433811197)		ASSOCIATION	295 493,14
- Subventions > à 75 k	ASS MISSION LOCALE POUR EMPLOI DES JEUNES (Siren : 433892353)		ASSOCIATION	165 439,17
- Subventions > à 75 k	GALILEE (Siren : 437768468)		ASSOCIATION	118 100,00
- Subventions > à 75 k	LE GERMOIR (Siren : 438275471)		ASSOCIATION	109 128,48
- Subventions > à 75 k	VALEO EMBRAYAGES SAS (Siren : 438834186)		SOCIETE	2 265 714,94
- Subventions > à 75 k	CIE LES OYATES (Siren : 438898876)		ASSOCIATION	80 768,29
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE DU CAMBRESIS (Siren : 439473844)		ASSOCIATION	117 701,70
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCALE DE L ARTOIS (Siren : 439624602)		ASSOCIATION	418 504,40
- Subventions > à 75 k	CONSEIL DES CHEVAUX HDF (Siren : 439954116)		ASSOCIATION	240 122,01
- Subventions > à 75 k	FED REGIONALE DES CHASSEURS HDF (Siren : 440040954)		ASSOCIATION	315 543,15
- Subventions > à 75 k	ASS POUR EMPLOI FORM SECTEUR FLANDRE INTER (Siren : 440066702)		ASSOCIATION	98 857,80
- Subventions > à 75 k	FLEXICO (Siren : 440296689)		SOCIETE	585 329,60
- Subventions > à 75 k	COMPAGNIE S APPELLE REVIENS (Siren : 440486462)		ASSOCIATION	96 000,00
- Subventions > à 75 k	UNIS CITE (Siren : 440523918)		ASSOCIATION	301 319,16
- Subventions > à 75 k	ACTEURS POUR UNE ECONOMIE SOLIDAIRE HAUTS DE FRANC (Siren : 440672020)		ASSOCIATION	799 507,00
- Subventions > à 75 k	FLONFLONS (Siren : 440962306)		ASSOCIATION	88 000,00
- Subventions > à 75 k	LA CHAMBRE D EAU (Siren : 441702107)		ASSOCIATION	168 400,00
- Subventions > à 75 k	ALPES ALLIANCE POUR EMPLOI ET LA SOLIDARITE (Siren : 441948403)		ASSOCIATION	136 252,78
- Subventions > à 75 k	COMITE DE GESTION DU THEATRE DU BEAUVAISIS (Siren : 442529996)		ASSOCIATION	446 600,63
- Subventions > à 75 k	DE LA SUITE DANS LES IMAGES (Siren : 443196258)		ASSOCIATION	288 000,00
- Subventions > à 75 k	NORD ACTIF (Siren : 443795208)		ASSOCIATION	878 500,17
- Subventions > à 75 k	SAHPH (Siren : 444286793)		ASSOCIATION	212 000,00
- Subventions > à 75 k	MATERIAUX ENROBES AISNE (Siren : 444440374)		SOCIETE	105 868,00
- Subventions > à 75 k	ENTENTE SPORTIVE BASKET V ASCQ LILLE METROPOLE (Siren : 444885628)		ASSOCIATION	266 750,00
- Subventions > à 75 k	PROJET (Siren : 445140809)		ASSOCIATION	404 531,23
- Subventions > à 75 k	MICROBOX PACKAGING (Siren : 445293970)		SOCIETE	108 427,51
- Subventions > à 75 k	LE VOLANT AIROIS (Siren : 445322407)		ASSOCIATION	77 641,38
- Subventions > à 75 k	DECOSTER CAULLIEZ (Siren : 446550113)		SOCIETE	459 164,65
- Subventions > à 75 k	MAISON LECOUFFE (Siren : 447150061)		SOCIETE	245 782,78

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LORBAN ET CIE (Siren : 447220096)		SOCIETE	824 026,45
- Subventions > à 75 k	HAND BALL CLUB AULNOYE AYMERIES (Siren : 447768144)		ASSOCIATION	90 000,00
- Subventions > à 75 k	FRANF FEDERATION RADIOS ASSOCIATIONS NORD DE FRANC (Siren : 448809715)		ASSOCIATION	83 500,00
- Subventions > à 75 k	OEUFS NORD EUROPE (Siren : 450937289)		SOCIETE	107 133,70
- Subventions > à 75 k	GEIE GECOTTI (Siren : 451382287)		SOCIETE	247 263,77
- Subventions > à 75 k	BRIGADE D INTERVENTION CULTURELLE (Siren : 451850051)		ASSOCIATION	163 000,00
- Subventions > à 75 k	BUSINESS FRANCE (Siren : 451930051)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	1 000 000,00
- Subventions > à 75 k	LATITUDES CONTEMPORAINES (Siren : 453205437)		ASSOCIATION	81 050,00
- Subventions > à 75 k	EMMANUEL HENON (Siren : 453390460)		SOCIETE	76 740,00
- Subventions > à 75 k	SYNDICAT D ELEVAGE DU CHEVAL TRAIT DU NORD (Siren : 453579518)		ASSOCIATION	117 359,66
- Subventions > à 75 k	SCORA (Siren : 457506889)		SOCIETE	159 236,78
- Subventions > à 75 k	CENTRACO (Siren : 457509750)		SOCIETE	197 161,64
- Subventions > à 75 k	VILOGIA SOCIETE ANONYME D HLM (Siren : 475680815)		SOCIETE	1 832 961,96
- Subventions > à 75 k	ATMO HAUTS DE FRANCE (Siren : 478029127)		ASSOCIATION	341 597,77
- Subventions > à 75 k	ENTREPRENDRE ENSEMBLE (Siren : 478216625)		ASSOCIATION	767 491,01
- Subventions > à 75 k	ASS CHEMINS DU NPDC - PICARDIE (Siren : 478416878)		ASSOCIATION	100 000,00
- Subventions > à 75 k	LES TOILES DU NORD (Siren : 478441215)		SOCIETE	167 457,03
- Subventions > à 75 k	MAISON D ECONOMIE SOLIDAIRE DU BRAY (Siren : 480136100)		SOCIETE	196 972,44
- Subventions > à 75 k	ST QUENTIN BASKETBALL SASP (Siren : 481338432)		SOCIETE	200 000,00
- Subventions > à 75 k	ASS LILLE 3000 (Siren : 481361905)		ASSOCIATION	593 383,17
- Subventions > à 75 k	BRASSERIE DES SOURCES (Siren : 481915163)		SOCIETE	881 451,20
- Subventions > à 75 k	HAUTE FIDELITE (Siren : 482002177)		ASSOCIATION	167 448,41
- Subventions > à 75 k	SAUCES ET CREATIONS (Siren : 482016383)		SOCIETE	467 163,82
- Subventions > à 75 k	HORTIBAT (Siren : 482155827)		ASSOCIATION	77 267,10
- Subventions > à 75 k	ATRAM LASER (Siren : 482880788)		SOCIETE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	BPIFRANCE (Siren : 483790069)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	6 325 000,00
- Subventions > à 75 k	NOVAGOM (Siren : 484336136)		SOCIETE	202 646,00
- Subventions > à 75 k	ASS AGRO SPHERES POLE VALORISA (Siren : 484384029)		ASSOCIATION	430 626,80
- Subventions > à 75 k	ROCK EN STOCK OPALE (Siren : 484543194)		ASSOCIATION	83 500,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ASS TRANSPORTS TERRESTRES (Siren : 484819347)		ASSOCIATION	646 580,19
- Subventions > à 75 k	AVENIR BASKET BERCK RANG DU FLIERS (Siren : 485053474)		ASSOCIATION	94 500,00
- Subventions > à 75 k	MAISON EMPLOI METIERS PAYS D ARTOIS (Siren : 485196935)		ASSOCIATION	359 060,18
- Subventions > à 75 k	NEXITY LAMY (Siren : 487530099)		SOCIETE	84 000,00
- Subventions > à 75 k	CAMBRESIS EMPLOI (Siren : 487903478)		ASSOCIATION	270 567,25
- Subventions > à 75 k	GRANDS ENSEMBLE-CO-PORTEURS (Siren : 488458969)		SOCIETE	223 778,82
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION BIOECONOMY FOR CHANGE (Siren : 489228908)		ASSOCIATION	619 411,00
- Subventions > à 75 k	CAP DIGITAL (Siren : 489749291)		ASSOCIATION	394 747,38
- Subventions > à 75 k	LA GLASS VALLEE (Siren : 490672565)		ASSOCIATION	103 225,96
- Subventions > à 75 k	MEF DU PAYS CHAUNOIS (Siren : 490728938)		ASSOCIATION	130 165,58
- Subventions > à 75 k	AMICALE DE PRODUCTION (Siren : 490753167)		SOCIETE	75 183,19
- Subventions > à 75 k	ECOLE DE LA DEUXIEME CHANCE (Siren : 492566351)		ASSOCIATION	1 410 326,83
- Subventions > à 75 k	BRASSERIE DU PAYS FLAMAND (Siren : 492713250)		SOCIETE	225 230,28
- Subventions > à 75 k	MISSION EMPLOI LYS TOURCOING (Siren : 493060388)		ASSOCIATION	355 804,37
- Subventions > à 75 k	ASS MEF DU SUD OUEST DE L OISE (Siren : 493173090)		ASSOCIATION	314 140,07
- Subventions > à 75 k	R ENERGIES (Siren : 493537716)		SOCIETE	795 631,67
- Subventions > à 75 k	MEF DU GRAND BEAUVAISIS (Siren : 493642615)		ASSOCIATION	355 107,02
- Subventions > à 75 k	MEF DU PAYS DU GRAND LAONNOIS (Siren : 495200131)		ASSOCIATION	237 846,65
- Subventions > à 75 k	EARL DE LA LONGUE BECQUE (Siren : 495201808)		SOCIETE	86 907,79
- Subventions > à 75 k	MISSION LOCAL POUR L EMPLOI DES JEUNES (Siren : 498175694)		ASSOCIATION	82 005,88
- Subventions > à 75 k	USBCO UNION SPORTIVE DU GRAND BOULOGNE (Siren : 498545383)		SOCIETE	94 500,00
- Subventions > à 75 k	SANAMETHAN (Siren : 498614809)		SOCIETE	1 538 261,66
- Subventions > à 75 k	CRITT M2A (Siren : 498616085)		SOCIETE	1 523 586,10
- Subventions > à 75 k	RDM BLENDECQUES (Siren : 499434363)		SOCIETE	429 750,00
- Subventions > à 75 k	INSTITUT JEAN BAPTISTE ANDRE GODIN (Siren : 499942134)		ASSOCIATION	257 823,77
- Subventions > à 75 k	ASS DE GESTION DU CFA REG DES HDF JEAN BOSCO (Siren : 500138029)		ASSOCIATION	2 770 107,94
- Subventions > à 75 k	OGEC DE L ENSEMBLE SCOLAIRE SACRE COEUR (Siren : 500727664)		ASSOCIATION	120 248,87
- Subventions > à 75 k	LA BISCUITERIE (Siren : 500827266)		ASSOCIATION	77 568,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	VIRGULE CTRE TRANSFRONTCREATION THEATRALE (Siren : 501337620)		ASSOCIATION	115 000,00
- Subventions > à 75 k	OPERA DE LILLE (Siren : 501394290)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	357 278,12
- Subventions > à 75 k	FRD-CODEM (Siren : 502396369)		SOCIETE	122 580,50
- Subventions > à 75 k	FRD-CONSTRUCTION DURABLE ET ECOMATERIAUX (Siren : 502396369)		SOCIETE	228 368,22
- Subventions > à 75 k	BTP CFA PICARDIE (Siren : 502602949)		ASSOCIATION	568 941,45
- Subventions > à 75 k	LA CHARTREUSE DE NEUVILLE (Siren : 504151408)		ASSOCIATION	493 562,73
- Subventions > à 75 k	CENTRE EUROPEEN DES TEXTILES INNOVANTS (Siren : 507487130)		ASSOCIATION	327 603,90
- Subventions > à 75 k	TERRE DE LIENS HAUTS DE FRANCE (Siren : 507521508)		ASSOCIATION	146 154,19
- Subventions > à 75 k	SNCF GARES ET CONNEXIONS (Siren : 507523801)		SOCIETE	4 631 981,20
- Subventions > à 75 k	AGENCE REGIONALE DE LA LANGUE PICARDE (Siren : 507551786)		ASSOCIATION	276 966,79
- Subventions > à 75 k	EPCC LA CONDITION PUBLIQUE (Siren : 507971554)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	136 950,15
- Subventions > à 75 k	FRANCE MEDIATION RESEAU (Siren : 508093812)		ASSOCIATION	75 179,88
- Subventions > à 75 k	SOLIDARITE PAYSANS PICARDIE (Siren : 508228376)		ASSOCIATION	78 215,89
- Subventions > à 75 k	ECOLE DE LA DEUXIEME CHANCE DE L ARTOIS (Siren : 508333838)		ASSOCIATION	439 355,46
- Subventions > à 75 k	ASS PRODUCTEURS D ENDIVES DE FRANCE (Siren : 509533295)		ASSOCIATION	109 084,00
- Subventions > à 75 k	MAISON DE LA CULTURE D AMIENS (Siren : 509542908)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	ESPACE PASOLINI THEATRE INTERNATIONAL (Siren : 510112931)		ASSOCIATION	200 170,00
- Subventions > à 75 k	CHOEUR REGIONAL HAUTS DE FRANCE (Siren : 511036642)		ASSOCIATION	97 767,70
- Subventions > à 75 k	GRAND LILLE TV (Siren : 511324303)		SOCIETE	785 137,35
- Subventions > à 75 k	CITC EURARFID (Siren : 511568602)		ASSOCIATION	475 553,53
- Subventions > à 75 k	LES NUITS SECRETES (Siren : 511605628)		ASSOCIATION	691 800,00
- Subventions > à 75 k	ESSM LE PORTEL BASKET BALL COTE D OPALE (Siren : 513010678)		SOCIETE	418 000,00
- Subventions > à 75 k	UNION HAINAUT BASKET SAINT AMAND (Siren : 514375732)		ASSOCIATION	223 000,00
- Subventions > à 75 k	VOLLEY CLUB SAINT POLOIS (Siren : 514725928)		ASSOCIATION	81 000,00
- Subventions > à 75 k	FLOCRYL (Siren : 518759006)		SOCIETE	900 000,00
- Subventions > à 75 k	BIONEXT (Siren : 519022214)		SOCIETE	158 489,65
- Subventions > à 75 k	SNCF VOYAGEURS TER HAUTS DE FRANCE (Siren : 519037584)		SOCIETE	195 969 343,84

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LES ATELIERS DE CARCASSONNE (Siren : 520149865)		SOCIETE	217 728,00
- Subventions > à 75 k	LIMAH (Siren : 523033595)		SOCIETE	254 941,60
- Subventions > à 75 k	HAUTS DE FRANCE ADDICTIONS (Siren : 523330413)		ASSOCIATION	98 413,05
- Subventions > à 75 k	LILLE METROPOLE BASKET SASP (Siren : 523744159)		SOCIETE	182 000,00
- Subventions > à 75 k	RESTAURANT DU COEUR REGION LILLOISE (Siren : 524416906)		ASSOCIATION	87 000,00
- Subventions > à 75 k	STE AMENAGEMENT OISE (Siren : 526020615)		SOCIETE	269 465,84
- Subventions > à 75 k	CORNILLEAU SAS (Siren : 526920194)		SOCIETE	179 194,00
- Subventions > à 75 k	MEDEE (Siren : 527675888)		ASSOCIATION	209 018,50
- Subventions > à 75 k	E2C GRAND HAINAUT (Siren : 528113384)		ASSOCIATION	1 516 736,06
- Subventions > à 75 k	TEAM2 (Siren : 528827264)		SOCIETE	443 779,11
- Subventions > à 75 k	TECHNOPOLE DU VALENCIENNOIS (Siren : 529693137)		ASSOCIATION	85 000,00
- Subventions > à 75 k	LES ANGES GARDINS (Siren : 531858652)		ASSOCIATION	224 543,65
- Subventions > à 75 k	ENTLM (Siren : 531945566)		ASSOCIATION	78 000,00
- Subventions > à 75 k	ASS JARDINS PAYSAGERS HORTILLONNAGES (Siren : 533624672)		ASSOCIATION	808 046,54
- Subventions > à 75 k	INITIATIVE HAUTS DE FRANCE (Siren : 534320023)		ASSOCIATION	1 603 188,68
- Subventions > à 75 k	SAS DHOLLANDE (Siren : 534748611)		SOCIETE	104 824,00
- Subventions > à 75 k	YNSECT (Siren : 534948617)		SOCIETE	154 000,00
- Subventions > à 75 k	EEL ENERGY (Siren : 537565111)		SOCIETE	92 203,89
- Subventions > à 75 k	DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL HDF (Siren : 537730459)		ASSOCIATION	440 010,35
- Subventions > à 75 k	COMPAGNIE LE TOUR DU CADRAN (Siren : 537744740)		ASSOCIATION	90 750,00
- Subventions > à 75 k	POLENERGIE (Siren : 538206673)		ASSOCIATION	586 034,27
- Subventions > à 75 k	STARKLAB (Siren : 538296211)		SOCIETE	93 601,97
- Subventions > à 75 k	ESMD HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 538675828)		ASSOCIATION	240 000,00
- Subventions > à 75 k	EURATECHNOLOGIES (Siren : 538862277)		SOCIETE	2 766 937,29
- Subventions > à 75 k	STE INTERNATIONALE COMMERCE INDUSTRIE (Siren : 542026620)		SOCIETE	135 849,49
- Subventions > à 75 k	BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS (Siren : 552002313)		SOCIETE	126 707,00
- Subventions > à 75 k	QUALIPAC CT C (Siren : 562045336)		SOCIETE	106 534,97
- Subventions > à 75 k	ARCELORMITTAL FRANCE (Siren : 562094425)		SOCIETE	4 470 181,69
- Subventions > à 75 k	SA ARTESIENNE DE MINOTERIE (Siren : 571920966)		SOCIETE	510 077,87
- Subventions > à 75 k	CARTONNERIES DE GONDARDENNES (Siren : 575680269)		SOCIETE	747 354,26

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LABORATOIRE BIOVE (Siren : 575780176)		SOCIETE	126 761,03
- Subventions > à 75 k	STE INDUSTRIELLE DES FONTES (Siren : 585781701)		SOCIETE	373 831,85
- Subventions > à 75 k	SEDA SOCIETE D EQUIPEMENT DU DEPARTEMENT DE L AI (Siren : 591680145)		SOCIETE	130 584,39
- Subventions > à 75 k	BOUTTE (Siren : 615480043)		SOCIETE	242 005,90
- Subventions > à 75 k	FORESTIER FRERES (Siren : 615480118)		SOCIETE	202 545,00
- Subventions > à 75 k	CREDIT MUTUEL LEASING (Siren : 642017834)		SOCIETE	501 782,60
- Subventions > à 75 k	BONDUELLE EUROPE LONG LIFE (Siren : 665580072)		SOCIETE	360 000,00
- Subventions > à 75 k	LIXXBAIL (Siren : 682039078)		SOCIETE	479 787,91
- Subventions > à 75 k	COMPTOIR CALCAIRES ET MATERIAUX (Siren : 686820044)		SOCIETE	422 769,75
- Subventions > à 75 k	NUTRIPACK (Siren : 702051905)		SOCIETE	85 000,00
- Subventions > à 75 k	CARRIERES DE NOYANT (Siren : 715680013)		SOCIETE	536 780,05
- Subventions > à 75 k	SOCIETE INDUSTRIELLE AUER (Siren : 722041845)		SOCIETE	122 929,38
- Subventions > à 75 k	COLLECTIF SI VOUS POUVIEZ LECHER MON COEUR (Siren : 750930299)		ASSOCIATION	127 580,12
- Subventions > à 75 k	PIVERT (Siren : 751554866)		SOCIETE	847 712,51
- Subventions > à 75 k	DUNKERQUE HANDBALL GRAND LITTORAL EURSL (Siren : 752271965)		SOCIETE	200 000,00
- Subventions > à 75 k	SATT NORD (Siren : 753847011)		SOCIETE	76 448,63
- Subventions > à 75 k	INSTITUT CATHOLIQUE DE LILLE (Siren : 775624240)		ASSOCIATION	242 919,28
- Subventions > à 75 k	INSTITUTION DE LA SALLE LILLE (Siren : 775624265)		ASSOCIATION	674 414,53
- Subventions > à 75 k	LILLE UNIVERSITE CLUB LUC (Siren : 775624372)		ASSOCIATION	89 600,00
- Subventions > à 75 k	LA SAUVEGARDE DU NORD (Siren : 775624679)		ASSOCIATION	156 886,65
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION SANTELYS (Siren : 775624711)		ASSOCIATION	87 620,00
- Subventions > à 75 k	FCP ATELIER CLUB DE PREFORMATION (Siren : 775625205)		ASSOCIATION	175 633,16
- Subventions > à 75 k	PREVENTION CULTURE FORMATION (Siren : 775625205)		ASSOCIATION	188 916,40
- Subventions > à 75 k	CETIM (Siren : 775629074)		SOCIETE	1 048 365,80
- Subventions > à 75 k	OGEC VINCENT DE PAUL (Siren : 775630163)		ASSOCIATION	928 194,71
- Subventions > à 75 k	CROIX ROUGE FRANCAISE (Siren : 775672272)		ASSOCIATION	213 661,18
- Subventions > à 75 k	DELEGATION REGIONALE UNSS (Siren : 775675655)		ASSOCIATION	88 000,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	UNION NATIONALE SPORT SCOLAIRE (Siren : 775675655)		ASSOCIATION	164 500,00
- Subventions > à 75 k	COMMISSARIAT A L ENERGIE ATOMIQUE ET AUX ENERGIES (Siren : 775685019)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	1 003 406,40
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION DES PARALYSES DE FRANCE APF (Siren : 775688732)		ASSOCIATION	509 007,86
- Subventions > à 75 k	FONDATION APPRENTIS D'AUTEUIL (Siren : 775688799)		ASSOCIATION	543 449,60
- Subventions > à 75 k	FONDATION D AUTEUIL MAISON SAINT JACQUES (Siren : 775688799)		ASSOCIATION	337 802,07
- Subventions > à 75 k	CTCPA CENTRE TECHNIQUE DE LA CONSERVATION PRODUI (Siren : 775691744)		SOCIETE	199 621,07
- Subventions > à 75 k	AFTRAL AFT CFA TL DE PICARDIE (Siren : 775692015)		ASSOCIATION	739 282,88
- Subventions > à 75 k	CESI (Siren : 775722572)		ASSOCIATION	307 487,26
- Subventions > à 75 k	BTP CFA HAUTS DE FRANCE (Siren : 778113928)		ASSOCIATION	3 403 267,02
- Subventions > à 75 k	INSTITUTION ST CHARLES (Siren : 780173415)		ASSOCIATION	211 528,61
- Subventions > à 75 k	OGEC ST VINCENT DE PAUL (Siren : 780227732)		ASSOCIATION	315 795,00
- Subventions > à 75 k	OPAC DE L OISE (Siren : 780503918)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	1 363 549,46
- Subventions > à 75 k	INSTITUT POLYTECHNIQUE UNILASALLE (Siren : 780507190)		ASSOCIATION	2 516 673,30
- Subventions > à 75 k	OGEC INSTITUT DU SAINT ESPRIT (Siren : 780507208)		ASSOCIATION	126 889,89
- Subventions > à 75 k	MFR DU NOYONNAIS (Siren : 780564043)		ASSOCIATION	259 184,68
- Subventions > à 75 k	COMITE REGIONAL DE TOURISME DE PICARDIE (Siren : 780599080)		ASSOCIATION	4 500 000,00
- Subventions > à 75 k	ORCHESTRE DE PICARDIE (Siren : 780603734)		ASSOCIATION	3 997 500,00
- Subventions > à 75 k	ORG GESTION ENS SCOL SACRE COEUR AMIENS (Siren : 780609657)		ASSOCIATION	202 255,75
- Subventions > à 75 k	ECOLE SAINT MARTIN (Siren : 780609681)		ASSOCIATION	197 976,12
- Subventions > à 75 k	APRADIS PICARDIE (Siren : 780612594)		ASSOCIATION	380 352,33
- Subventions > à 75 k	SICAE DE LA SOMME ET DU CAMBRAISIS (Siren : 780664942)		SOCIETE	656 120,98
- Subventions > à 75 k	ASS PICARDE ACTION PREVENTIVE (Siren : 780685384)		ASSOCIATION	96 991,37
- Subventions > à 75 k	INHARI (Siren : 781123856)		ASSOCIATION	251 417,90
- Subventions > à 75 k	CERTIA (Siren : 783496284)		ASSOCIATION	332 821,53
- Subventions > à 75 k	IET (Siren : 783522394)		SOCIETE	244 656,29
- Subventions > à 75 k	OGEC SAINT LUC CAMBRAI (Siren : 783543614)		ASSOCIATION	181 095,14

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	HIPPODROME DOUAI THEATRE ARRAS DIT TANDEM (Siren : 783581481)		ASSOCIATION	854 147,02
- Subventions > à 75 k	GRAND PORT MARITIME DE DUNKERQUE (Siren : 783595036)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	423 745,44
- Subventions > à 75 k	TERRE NEUVE STUDIO 43 (Siren : 783604093)		ASSOCIATION	169 276,98
- Subventions > à 75 k	INSTITUT DE GENECH (Siren : 783626260)		ASSOCIATION	2 193 831,33
- Subventions > à 75 k	OGEC ST ELOI HAZEBROUCK LTP ST JOSEPH (Siren : 783644453)		ASSOCIATION	80 056,97
- Subventions > à 75 k	LILLE METROPOLE HOCKEY CLUB (Siren : 783661853)		ASSOCIATION	76 499,02
- Subventions > à 75 k	INST PASTEUR DE LILLE (Siren : 783696834)		ASSOCIATION	1 340 260,68
- Subventions > à 75 k	CENTRE OSCAR LAMBRET (Siren : 783697345)		SOCIETE	103 936,81
- Subventions > à 75 k	AROEVEN HAUTS DE FRANCE (Siren : 783703150)		ASSOCIATION	80 000,00
- Subventions > à 75 k	INSTITUT CATHOLIQUE D ARTS ET METIERS (Siren : 783706971)		ASSOCIATION	1 729 509,36
- Subventions > à 75 k	JUNIA (Siren : 783707003)		ASSOCIATION	1 436 135,24
- Subventions > à 75 k	ECOLE SUPERIEURE DE JOURNALISME (Siren : 783707011)		ASSOCIATION	286 167,19
- Subventions > à 75 k	ASS PERES DE FAMILLE DE L ECOLE (Siren : 783707508)		ASSOCIATION	283 583,46
- Subventions > à 75 k	LIGUE DE FOOTBALL DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 783707961)		ASSOCIATION	124 000,00
- Subventions > à 75 k	INSTITUT DE SANTE AU TRAVAIL DU NORD (Siren : 783708381)		ASSOCIATION	172 510,45
- Subventions > à 75 k	URIOPSS UNION INTERFEDERALE OEUVRES ORGANISMES PRI (Siren : 783712417)		ASSOCIATION	276 229,87
- Subventions > à 75 k	FREDON HAUTS-DE-FRANCE (Siren : 783714579)		SOCIETE	256 493,93
- Subventions > à 75 k	UR ASS CULTURE EDUC (Siren : 783714785)		ASSOCIATION	108 185,44
- Subventions > à 75 k	CREFO (Siren : 783714819)		ASSOCIATION	1 778 730,50
- Subventions > à 75 k	ASS GESTION INSTITUTION LIBRE DE MARCQ (Siren : 783736986)		ASSOCIATION	160 580,12
- Subventions > à 75 k	CENTRE MEDICAL HELENE BOREL (Siren : 783778681)		ASSOCIATION	156 832,70
- Subventions > à 75 k	OG ST MICHEL (Siren : 783829047)		ASSOCIATION	84 897,46
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION L EVEIL SOMAINOIS (Siren : 783831464)		ASSOCIATION	237 076,64
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION TRAITS D UNION (Siren : 783854086)		ASSOCIATION	408 000,00
- Subventions > à 75 k	OGEC DU LYCEE PRIVE (Siren : 783863368)		ASSOCIATION	411 197,81

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ASS CENTRES SOC ET SOCIO CULTURELS (Siren : 783864259)		ASSOCIATION	667 766,56
- Subventions > à 75 k	REGIE REGIONALE DE TRANSPORTS 62 (Siren : 783921901)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	126 688,97
- Subventions > à 75 k	OGEC NAZARETH HAFFREINGUE (Siren : 783952104)		ASSOCIATION	98 488,00
- Subventions > à 75 k	ASS TENNIS CLUB BOULONNAIS (Siren : 783952286)		ASSOCIATION	138 542,32
- Subventions > à 75 k	MFR HUCQUELIERS (Siren : 784018392)		ASSOCIATION	946 301,89
- Subventions > à 75 k	ETABLISSEMENTS DISSAUX SAS (Siren : 784173262)		SOCIETE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	APPA (Siren : 784361834)		ASSOCIATION	100 000,00
- Subventions > à 75 k	CFAEUC COMMISSION FRANCO AMERICAINE ECHANGES UNIVE (Siren : 784670044)		SOCIETE	246 988,82
- Subventions > à 75 k	F.C.R. ILE DE FRANCE (Siren : 784779597)		ASSOCIATION	144 065,00
- Subventions > à 75 k	ORIGINE CYCLES (Siren : 788687069)		SOCIETE	530 174,55
- Subventions > à 75 k	L ABATTOIR DE L AISNE (Siren : 790546030)		SOCIETE	678 286,91
- Subventions > à 75 k	ALM SPORT FORMATION (Siren : 790633838)		SOCIETE	111 762,86
- Subventions > à 75 k	TOERANA HABITAT (Siren : 791321979)		SOCIETE	89 628,64
- Subventions > à 75 k	EMMAUS CONNECT FONDATEUR ABBE PIERRE (Siren : 792272916)		ASSOCIATION	243 625,09
- Subventions > à 75 k	SIMPLON CO (Siren : 792791329)		SOCIETE	144 640,08
- Subventions > à 75 k	S.A.S. BIOGAZ DU HAUT PAYS (Siren : 793026600)		SOCIETE	90 994,55
- Subventions > à 75 k	FONDATION TERRE DE LIENS (Siren : 793570300)		ASSOCIATION	100 000,00
- Subventions > à 75 k	INSTITUT MUTUALISE POUR LES PROTEINES VEGETALES (Siren : 794464784)		SOCIETE	198 191,34
- Subventions > à 75 k	MENUISERIES MAUBEUGEOISES (Siren : 794697326)		SOCIETE	394 000,00
- Subventions > à 75 k	CLUB NOE (Siren : 799837323)		ASSOCIATION	122 450,00
- Subventions > à 75 k	REGIE REG SERV PUBLIC DE L EFFICACITE ENERGETIQUE (Siren : 799988373)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	2 399 549,62
- Subventions > à 75 k	LA MACHINERIE (Siren : 802773333)		ASSOCIATION	577 853,24
- Subventions > à 75 k	LE GRAND BLEU (Siren : 803186154)		ASSOCIATION	549 200,76
- Subventions > à 75 k	LES CABANES DES GRANDS CHENES (Siren : 803626332)		SOCIETE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	FED ROUBAISIENNE ENS SEC CATHOLIQUE (Siren : 804432524)		ASSOCIATION	1 025 977,46
- Subventions > à 75 k	SOCIETE D EXPLOITATION DES PORTS DU DETROIT (Siren : 804834711)		SOCIETE	1 557 962,99

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	NORDSEM (Siren : 807393780)		SOCIETE	416 474,73
- Subventions > à 75 k	AIDEQ (Siren : 807708839)		ASSOCIATION	107 991,20
- Subventions > à 75 k	DIPTYQUE THEATRE (Siren : 807714076)		ASSOCIATION	82 000,00
- Subventions > à 75 k	TOURISM ACADEMY (Siren : 808418941)		SOCIETE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	CARGOBEAMER TERMINAL CALAIS SAS (Siren : 808700397)		SOCIETE	400 000,00
- Subventions > à 75 k	FEDERATION DES BOUTIQUES A L'ESSAI (Siren : 808967665)		ASSOCIATION	154 714,40
- Subventions > à 75 k	OFFICE DE TOURISME ET DU PATRIMOINE DE LENS LIEVIN (Siren : 809389232)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	83 175,31
- Subventions > à 75 k	CHANCE GET YOURS (Siren : 809500663)		SOCIETE	141 400,00
- Subventions > à 75 k	ITECA (Siren : 809572464)		SOCIETE	83 613,50
- Subventions > à 75 k	REMED (Siren : 809967490)		SOCIETE	80 502,72
- Subventions > à 75 k	POP SCHOOL (Siren : 813269115)		SOCIETE	193 007,33
- Subventions > à 75 k	LA CRAVATE SOLIDAIRE LILLE (Siren : 813453115)		ASSOCIATION	143 339,56
- Subventions > à 75 k	L ENVOL (Siren : 814144101)		ASSOCIATION	82 000,00
- Subventions > à 75 k	VANDERSCHOOTEN (Siren : 815301221)		SOCIETE	205 773,14
- Subventions > à 75 k	LMA HDF (Siren : 818497604)		ASSOCIATION	425 065,10
- Subventions > à 75 k	LIGUE DE VOILE DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 819270901)		ASSOCIATION	216 306,76
- Subventions > à 75 k	EPCC SPECTACLE VIVANT AUDOMAROIS (Siren : 819319161)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	451 667,80
- Subventions > à 75 k	AMIENS HOCKEY ELITE (Siren : 819425273)		SOCIETE	120 000,00
- Subventions > à 75 k	LA LIGUE DE L ENSEIGNEMENT DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 819482134)		ASSOCIATION	169 441,62
- Subventions > à 75 k	INNOVAFEED (Siren : 819671843)		SOCIETE	150 000,00
- Subventions > à 75 k	LIGUE HDF JUDO JUJITSU KENDO ET DISCPL ASSOCIES (Siren : 821769890)		ASSOCIATION	82 000,00
- Subventions > à 75 k	LITTLE BIG WOMEN (Siren : 823087960)		ASSOCIATION	110 916,76
- Subventions > à 75 k	ARACT (Siren : 823600978)		ASSOCIATION	246 169,44
- Subventions > à 75 k	AGENCE NATIONALE POUR LA FORMAT PROF DES ADULTES (Siren : 824228142)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	703 200,00
- Subventions > à 75 k	FASHION GREEN HUB (Siren : 824368989)		ASSOCIATION	191 448,14
- Subventions > à 75 k	UIMM HDF (Siren : 824583264)		ASSOCIATION	608 561,86
- Subventions > à 75 k	SAS POP (Siren : 824677470)		SOCIETE	244 081,82
- Subventions > à 75 k	AMIENS ENERGIES (Siren : 824678387)		SOCIETE	2 267 375,75
- Subventions > à 75 k	PETIT PIERRE (Siren : 827625989)		SOCIETE	99 131,67

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	ETS PUBLIC DE COOPERATION CULTURELLE 9 9 BIS (Siren : 828325647)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	143 029,21
- Subventions > à 75 k	BERCK EVT LOISIRS COTE D OPALE (Siren : 828588921)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	80 000,00
- Subventions > à 75 k	LIGUE REGIONALE DE NATATION HDF (Siren : 828680462)		ASSOCIATION	121 378,16
- Subventions > à 75 k	INNOV AMIENS (Siren : 829035583)		ASSOCIATION	146 848,83
- Subventions > à 75 k	SAS WAVELY (Siren : 829278720)		SOCIETE	270 023,03
- Subventions > à 75 k	CRIJ CENTRE REGIONAL INFO JEUNESSE HAUTS DE FRANCE (Siren : 829337021)		ASSOCIATION	263 794,01
- Subventions > à 75 k	DREAMAKERS (Siren : 829998368)		ASSOCIATION	886 330,07
- Subventions > à 75 k	SARL WELOOP (Siren : 830184420)		SOCIETE	95 112,50
- Subventions > à 75 k	NUTRI EARTH (Siren : 830614376)		SOCIETE	701 019,90
- Subventions > à 75 k	CONNEXION EMPLOI PLUS (Siren : 831017363)		ASSOCIATION	231 922,50
- Subventions > à 75 k	INTERNATIONAL ARTS FESTIVAL NEXT (Siren : 831135629)		ASSOCIATION	330 000,00
- Subventions > à 75 k	AIX ENERGIE (Siren : 832295042)		SOCIETE	120 000,00
- Subventions > à 75 k	IRIAE HAUTS DE FRANCE (Siren : 832340590)		ASSOCIATION	297 065,12
- Subventions > à 75 k	UNION REG FOYERS RURAUX ET ASS ANIM RURALE HDF (Siren : 832414361)		ASSOCIATION	81 660,00
- Subventions > à 75 k	ARCY BIOMETHANE (Siren : 833112121)		SOCIETE	359 493,24
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION FESTIVAL INTERNATIONAL SERIES LILLE HD (Siren : 833393044)		ASSOCIATION	3 500 000,00
- Subventions > à 75 k	LIGUE REGIONALE HAUTS DE FRANCE DE RUGBY (Siren : 833481609)		ASSOCIATION	88 892,55
- Subventions > à 75 k	AGRI METHA LYS (Siren : 833536626)		SOCIETE	747 374,65
- Subventions > à 75 k	SOCIETE D'ABATTAGE DES HAUTS PAYS (Siren : 834834764)		SOCIETE	294 768,48
- Subventions > à 75 k	LIGUE HAUTS DE FRANCE D AVIRON (Siren : 835121799)		ASSOCIATION	97 456,84
- Subventions > à 75 k	GROUPEMENT D EMPLOYEURS SOMME (Siren : 835324450)		ASSOCIATION	416 559,25
- Subventions > à 75 k	INSTITUT POUR LA PHOTOGRAPHIE DES HDF (Siren : 835382664)		ASSOCIATION	1 412 741,55
- Subventions > à 75 k	UNION CENTRES SOCIOCULTURELS HDF (Siren : 837471358)		ASSOCIATION	143 300,00
- Subventions > à 75 k	AGENCE REGIONALE DU LIVRE ET DE LA LECTURE HDF (Siren : 837806702)		ASSOCIATION	358 932,74
- Subventions > à 75 k	SARL OPALE BIOMETHANE (Siren : 838100873)		SOCIETE	200 367,74

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	LES AMIS DE CINECOMEDIES (Siren : 838124923)		ASSOCIATION	105 000,00
- Subventions > à 75 k	FEDERATION REGIONALE DES CIDFF HAUTS DE FRANCE (Siren : 838469534)		ASSOCIATION	174 000,00
- Subventions > à 75 k	CRAJEP HAUTS DE FRANCE (Siren : 838767978)		ASSOCIATION	556 333,72
- Subventions > à 75 k	CROS HDF COMITE REGIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF HAUT (Siren : 838810224)		ASSOCIATION	146 017,23
- Subventions > à 75 k	ENERGO (Siren : 838969541)		SOCIETE	170 586,00
- Subventions > à 75 k	COMITE REG DU TOURISME ET DES CONGRES HDF (Siren : 840259907)		ASSOCIATION	2 742 288,13
- Subventions > à 75 k	SAS OENERGIE (Siren : 841004203)		SOCIETE	98 800,00
- Subventions > à 75 k	SUD OISE ENERGIE (Siren : 842558306)		SOCIETE	270 411,16
- Subventions > à 75 k	SAS ARSYEL (Siren : 843279134)		SOCIETE	3 659 209,00
- Subventions > à 75 k	MAROQUINERIE D ARRAS (Siren : 843337361)		SOCIETE	350 000,00
- Subventions > à 75 k	BIO AGRI ENERGIES (Siren : 843713520)		SOCIETE	157 616,79
- Subventions > à 75 k	LA COMPAGNIE DES TIERS LIEUX (Siren : 844296525)		ASSOCIATION	389 990,89
- Subventions > à 75 k	EARL BUYSSE (Siren : 844448878)		SOCIETE	80 000,00
- Subventions > à 75 k	MAISON SAVARY (Siren : 844877225)		SOCIETE	200 275,15
- Subventions > à 75 k	SNCF ETOILE D AMIENS (Siren : 844899757)		SOCIETE	1 373 118,91
- Subventions > à 75 k	E-CATALYST (Siren : 845014364)		SOCIETE	105 894,00
- Subventions > à 75 k	SAS BIO ENERGIES 7VT (Siren : 845061522)		SOCIETE	467 827,09
- Subventions > à 75 k	LE TOUQUET & CO (Siren : 847715380)		COLLECTIVITE TERRITORIALE	100 590,77
- Subventions > à 75 k	SOMME NATURE INITIATIVES (Siren : 848306304)		ASSOCIATION	78 325,00
- Subventions > à 75 k	SAS BIOGAZ DE LA BELLEVUE (Siren : 848325155)		SOCIETE	200 000,00
- Subventions > à 75 k	SAS GAMET ENERGIES VERTES (Siren : 848335774)		SOCIETE	111 108,18
- Subventions > à 75 k	SAMBRE AGRICULTURE METHANISATION ENVIRONNEMENT (Siren : 849181649)		SOCIETE	583 422,73
- Subventions > à 75 k	AGRI ENERGIES 80 (Siren : 849396213)		SOCIETE	131 622,80
- Subventions > à 75 k	AGRO BIOENERGIES (Siren : 849790225)		SOCIETE	500 000,00
- Subventions > à 75 k	OPCO 2I (Siren : 849813852)		ASSOCIATION	495 492,10
- Subventions > à 75 k	CDG ENERGIES RENOUVELABLES (Siren : 850509548)		SOCIETE	374 626,51
- Subventions > à 75 k	SARL METHAFLANDRES (Siren : 850998865)		SOCIETE	750 000,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	SAS ABH ENERGIES (Siren : 851225896)		SOCIETE	397 765,23
- Subventions > à 75 k	SARL BIOENERGIE DE LOIZY (Siren : 851642777)		SOCIETE	500 000,00
- Subventions > à 75 k	EURAMATERIALS (Siren : 851666016)		ASSOCIATION	850 800,84
- Subventions > à 75 k	METHA OISE (Siren : 851692426)		SOCIETE	409 137,39
- Subventions > à 75 k	ITERRA (Siren : 851882258)		ASSOCIATION	152 000,00
- Subventions > à 75 k	BIOMETHANE DU VANDY (Siren : 852457217)		SOCIETE	797 600,00
- Subventions > à 75 k	ECOLE O CLOCK (Siren : 852895929)		SOCIETE	94 461,89
- Subventions > à 75 k	PERONNE BIOGAZ (Siren : 853158145)		SOCIETE	520 000,00
- Subventions > à 75 k	LE LIN FRANCAIS (Siren : 853210961)		SOCIETE	216 000,00
- Subventions > à 75 k	G LYTE (Siren : 879295277)		SOCIETE	317 847,91
- Subventions > à 75 k	GIE LA PISTOLE (Siren : 879466043)		SOCIETE	142 649,87
- Subventions > à 75 k	RETZ BIOGAZ (Siren : 879908523)		SOCIETE	178 229,45
- Subventions > à 75 k	CTRE FORMATION METIERS DU CUIR (Siren : 879962066)		SOCIETE	466 371,00
- Subventions > à 75 k	BABAOO (Siren : 880800735)		SOCIETE	100 000,00
- Subventions > à 75 k	LA ROUTE DU POISSON (Siren : 882276173)		ASSOCIATION	130 002,80
- Subventions > à 75 k	CNM CENTRE NATIONAL DE LA MUSIQUE (Siren : 882539786)		ETABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL	110 000,00
- Subventions > à 75 k	ASS PREFIG COOP ASSEMBLEURS (Siren : 883322323)		ASSOCIATION	257 704,42
- Subventions > à 75 k	CERFRANCE REGION HAUTS DE FRANCE (Siren : 883586596)		ASSOCIATION	112 664,03
- Subventions > à 75 k	ASSOCIATION Z (Siren : 884606435)		ASSOCIATION	122 344,89
- Subventions > à 75 k	AUTOMOTIVE CELLS COMPANY SE (Siren : 884638586)		SOCIETE	10 000 000,00
- Subventions > à 75 k	LEMAITRE DEMEESTERE (Siren : 885481515)		SOCIETE	365 539,36
- Subventions > à 75 k	PEIGNAGE DUMORTIER (Siren : 885581702)		SOCIETE	167 767,29
- Subventions > à 75 k	ECOLE DE PRODUCTION SUD OISE (Siren : 887534063)		ASSOCIATION	179 796,41
- Subventions > à 75 k	CENTRE DE DEPLOIEMENT DE L ECOTRANSITION (Siren : 887569770)		ASSOCIATION	1 031 565,09
- Subventions > à 75 k	CARE (Siren : 888294956)		ASSOCIATION	76 999,90
- Subventions > à 75 k	MOOM (Siren : 893608885)		SOCIETE	243 887,69
- Subventions > à 75 k	CAMBRAI VOLLEY (Siren : 899382709)		SOCIETE	155 000,00
- Subventions > à 75 k	LES HAUTS DE L'HUMOUR (Siren : 901705582)		ASSOCIATION	650 000,00
- Subventions > à 75 k	COLLECTIF SI SOCIAL ET MEDICO (Siren : 903424547)		ASSOCIATION	183 291,54
- Subventions > à 75 k	COMPAGNONS BATISSEURS HDF (Siren : 905123485)		ASSOCIATION	252 059,38
- Subventions > à 75 k	OMR SPORTS (Siren : 908668890)		SOCIETE	179 403,75
- Subventions > à 75 k	PICARDIE GRANULATION (Siren : 911493229)		SOCIETE	114 000,00
- Subventions > à 75 k	FORET VIVANTE (Siren : 911685923)		SOCIETE	919 948,56

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions > à 75 k	DELVIATEK (Siren : 911880730)		SOCIETE	762 830,98
- Subventions > à 75 k	SAFER HAUTS DE FRANCE (Siren : 927220475)		SOCIETE	142 260,51
- Subventions > à 75 k	DELPHARM MOUVAUX (Siren : 949097695)		SOCIETE	300 000,00
- Subventions > à 75 k	GIE CHANVRE TEXTILE DES HAUTS DE FRANCE (Siren : 951844760)		SOCIETE	134 400,00
- Subventions > à 75 k	NIDAPLAST-HONEYCOMBS (Siren : 971204474)		SOCIETE	125 000,00
- Subventions > à 75 k	DIVERS BENEFICIAIRES AREL (Siren : 999999998)		SOCIETE	5 380 000,00
- Subventions > à 75 k	DIVERS AIDES AU PERMIS BENEFICIAIRES (Siren :)		PARTICULIERS	3 425 148,80
- Subventions > à 75 k	DIVERS BENEFICIAIRES ACB BIOETHANOL (Siren :)		PARTICULIERS	238 244,18
- Subventions > à 75 k	ING EQUIPMENT LEASE BELGIUM (Siren :)		SOCIETE	900 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	MONIQUE TENEUR SAUVEGARDE DU PATRIMOINE RURAL (Siren : 351651591)		ASSOCIATION	68 529,32
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	ASSOC L EMBARDEE (Siren : 380186197)		ASSOCIATION	44 556,80
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	AUTONOMIE ET SOLIDARITE (Siren : 380525816)		SOCIETE	25 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	EMERGENCES 62 CREONS SOLIDAIREMENT (Siren : 382887552)		ASSOCIATION	38 824,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	SYNDICAT HIPPIQUE BOULONNAIS (Siren : 410961056)		ASSOCIATION	64 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	DES BOIS (Siren : 414639005)		SOCIETE	30 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	A VRAI DIRE (Siren : 422694000)		ASSOCIATION	47 760,22
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	PRECARI DEOS (Siren : 423083443)		ASSOCIATION	39 294,37
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	SECTEUR 7 (Siren : 432163889)		ASSOCIATION	59 182,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	ASS TEATRO DI FABIO (Siren : 433945656)		ASSOCIATION	38 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	ACTES PRO (Siren : 450391735)		ASSOCIATION	30 102,79
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	ASS SPORTIVE FRANCE POLO (Siren : 451504682)		ASSOCIATION	40 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	AKADEMIE VOOR NUUZE VLAEMSCHE TAELE (Siren : 479446437)		ASSOCIATION	67 384,17
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	SOLAIRE EN NORD (Siren : 488286659)		ASSOCIATION	46 354,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	LES AMIS DE LIZIERES (Siren : 532128220)		ASSOCIATION	62 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	TERRA NOVA DEVELOPPEMENT (TND) (Siren : 801359621)		SOCIETE	61 914,50
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	ASSOCIATION PICARDIE FOR EVER (Siren : 810538223)		ASSOCIATION	41 595,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	LA MAISON DU COLONEL (Siren : 812792026)		ASSOCIATION	73 625,00

Nature de l'engagement (2)	Nom de l'organisme	Raison sociale de l'organisme	Nature juridique de l'organisme	Montant de l'engagement
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	TRIPBIKE (Siren : 814171849)		SOCIETE	58 446,50
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	ACCES CIBLE (Siren : 818987943)		SOCIETE	51 450,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	EURA INDUSTRY INNOV (Siren : 821236064)		ASSOCIATION	42 705,75
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	BEYOND GREEN (Siren : 843718024)		SOCIETE	23 400,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	BILIG MOBILE SAS (Siren : 851017996)		SOCIETE	25 999,37
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	2S SERVICES (Siren : 851837864)		SOCIETE	57 868,40
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	HAUT LA CONSIGNE (Siren : 890487960)		SOCIETE	41 262,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	LA MARGUERITE DES CHAMPS (Siren : 891976029)		SOCIETE	38 000,00
- Subventions >= à 50 % du produit figurant au compte de résultat	LES COMPAGNONS DU COMPOST (Siren : 901016246)		SOCIETE	39 906,13
Autres				
- Autres	SYNDICAT MIXTE NORD-PAS-DE-CALAIS NUMÉRIQUE		ETABLT PUBLIC	13 956 151,58

(1) Hôtel de la collectivité et autres lieux publics désignés par la collectivité.

(2) Indiquer la date de la décision (délibérations, contrats ou décisions de l'exécutif).

(3) Préciser la nature de la délégation (concession, affermage, régie intéressée…).

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

C – ÉTATS ANNEXÉS BUDGÉTAIRES – EQUILIBRE BUDGETAIRE – DEPENSES — C1.1

DEPENSES A COUVRIR PAR DES RESSOURCES PROPRES

Art. (1)	Libellé (1)	Crédits de l'exercice (BP + BS + DM + RAR N-1)		Réalisations
DEPENSES TOTALES A COUVRIR PAR DES RESSOURCES PROPRES = A + B		**369 286 637,40**	**I**	**308 678 203,03**
16 Emprunts et dettes assimilées (A)		**178 212 637,40**		**177 729 304,06**
1631	Emprunts obligataires	4 050 000,00		4 050 000,00
1641	Emprunts en euros	166 659 497,05		162 442 830,37
1643	Emprunts en devises	0,00		0,00
16441	Opérations afférentes à l'emprunt	7 503 140,35		11 236 473,69
1671	Avances consolidées du Trésor	0,00		0,00
1672	Emprunts sur comptes spéciaux du Trésor	0,00		0,00
1678	Autres emprunts et dettes	0,00		0,00
1681	Autres emprunts	0,00		0,00
1682	Bons à moyen terme négociables	0,00		0,00
1687	Autres dettes	0,00		0,00
Dépenses et transferts à déduire des ressources propres (B)		**191 074 000,00**		**130 948 898,97**
10…	*Reprise de dotations, fonds divers et réserves*			
10…	Reversement de dotations, fonds divers et réserves			
139	*Subv. invest. transférées cpte résultat*	*191 074 000,00*		*130 948 898,97*

	Op. de l'exercice I	Restes à réaliser en dépenses au 31/12	Solde d'exécution D001 de l'exercice précédent (N-1)	TOTAL II
Dépenses à couvrir par des ressources propres	**308 678 203,03**	**2 957 065,95**	**405 512 230,87**	**717 147 499,85**

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

C – ÉTATS ANNEXÉS BUDGÉTAIRES – EQUILIBRE BUDGETAIRE – RECETTES — C1.2

RESSOURCES PROPRES

Art. (1)	Libellé (1)	Crédits de l'exercice (BP + BS + DM + RAR N-1)		Réalisations
RECETTES (RESSOURCES PROPRES) = a + b		**1 094 080 208,20**	**III**	**784 570 755,44**
Ressources propres externes de l'année (a)		**51 245 285,04**		**103 261 150,71**
10221	TLE	0,00		0,00
10222	FCTVA	34 806 100,00		36 546 546,49
10226	Taxe d'aménagement (2)	0,00		0,00
10228	Autres fonds d'investissement	1 107 248,60		0,00
138	Autres subventions invest. non transf.	0,00		51 500 000,00
26…	Participations et créances rattachées			
261	Titres de participation	0,00		128 055,60
266	Autres formes de participation	100 000,00		100 000,00
27…	Autres immobilisations financières			
2743	Prêts au personnel	52 000,00		35 805,94
2745	Avances remboursables	14 879 936,44		14 947 030,18
2748	Autres prêts	0,00		3 712,50
275	Dépôts et cautionnements versés	300 000,00		0,00
Ressources propres internes de l'année (b) (3)		**1 042 834 923,16**		**681 309 604,73**
15…	*Provisions pour risques et charges*			
169	*Primes de remboursement des obligations*	*0,00*		*0,00*
26…	*Participations et créances rattachées*			
27…	*Autres immobilisations financières*			
28…	*Amortissement des immobilisations*			
28031	*Frais d'études*	*10 000,00*		*6 879,79*
28033	*Frais d'insertion*	*15 000,00*		*0,00*
2804112	*Subv. Etat : Bâtiments, installations*	*6 535 000,00*		*5 711 036,70*
2804113	*Subv. Etat : Projet infrastructure*	*2 169 000,00*		*2 165 775,00*
2804115	*Monuments historiques*	*25 000,00*		*25 000,00*
2804121	*Subv.Régions : Bien mobilier, matériel*	*1 717 000,00*		*1 716 000,00*
2804122	*Subv. Régions : Bâtiments, installations*	*1 000 000,00*		*907 562,00*
2804131	*Subv. Dpt : Bien mobilier, matériel*	*2 380 000,00*		*2 338 984,00*
2804132	*Subv. Dpt : Bâtiments, installations*	*12 415 000,00*		*11 931 000,10*
2804133	*Subv. Dpt : Projet infrastructure*	*123 000,00*		*122 834,00*
28041412	*Subv.Cne GFP : Bâtiments, installations*	*1 000,00*		*864,00*
28041481	*Subv.Autres cnes:Bien mobilier, matériel*	*2 867 000,00*		*2 866 620,23*
28041482	*Subv.Autres cnes:Bâtiments,installations*	*87 500 000,00*		*82 240 655,21*
28041483	*Subv.Autres cnes:Projet infrastructure*	*41 000,00*		*40 326,00*
28041512	*Subv. Grpt : Bâtiments, installations*	*25 000,00*		*24 227,00*

Art. (1)	Libellé (1)	Crédits de l'exercice (BP + BS + DM + RAR N-1)	Réalisations
28041513	*Subv. Grpt : Projet infrastructure*	*20 000,00*	*20 000,00*
280415321	*CCAS : Bien mobilier, matériel*	*0,00*	*3 770,00*
280415322	*CCAS : Bâtiments, installations*	*0,00*	*302,00*
280415331	*ADM : Bien mobilier, matériel*	*5 000,00*	*1 844,00*
280415341	*IC : Bien mobilier, matériel*	*585 000,00*	*584 732,43*
280415342	*IC : Bâtiments, installations*	*1 780 000,00*	*1 779 444,00*
28041581	*Autres grpts-Biens mob., mat. et études*	*912 000,00*	*907 015,20*
28041582	*Autres grpts - Bâtiments et installat°*	*14 411 500,00*	*14 410 865,78*
28041583	*Autres grpts-Proj infrastruct Int nation*	*1 220 000,00*	*1 217 023,00*
28041711	*Subv. SNCF : Bien mobilier, matériel*	*51 131 000,00*	*51 130 534,75*
28041712	*Subv. SNCF : Bâtiments, installations*	*44 051 000,00*	*44 016 075,00*
28041713	*Subv. SNCF : Projet infrastructure*	*1 150 000,00*	*1 101 200,00*
28041721	*SNCF Réseau : Bien mobilier, matériel*	*10 832 000,00*	*10 831 601,98*
28041722	*SNCF Réseau : Bâtiments, installations*	*15 012 000,00*	*15 011 484,08*
28041723	*SNCF Réseau : Projet infrastructure*	*55 000,00*	*51 218,00*
2804181	*Autres org pub - Biens mob, mat, études*	*30 505 000,00*	*28 879 003,57*
2804182	*Autres org pub - Bât. et installations*	*24 400 000,00*	*24 247 140,00*
2804183	*Autres org pub-Proj infrastruct int nat.*	*1 380 000,00*	*1 378 652,00*
280421	*Privé - Biens mob., matériel et études*	*74 721 000,00*	*74 720 051,63*
280422	*Privé - Bâtiments et installations*	*20 840 000,00*	*20 839 138,00*
280423	*Privé : Projet infrastructure*	*7 322 000,00*	*7 321 419,00*
280431	*Subv.Scol : Bien mobilier, matériel*	*400 000,00*	*399 892,00*
280432	*Subv.Scol : Bâtiments, installations*	*3 590 000,00*	*3 032 876,71*
2804412	*Sub nat org pub - Bât. et installations*	*1 290 000,00*	*1 172 435,00*
28045	*Subv. d'équipement versées aux tiers*	*155 500 000,00*	*149 492 282,63*
2805	*Licences, logiciels, droits similaires*	*8 250 000,00*	*7 777 546,63*
28121	*Plantations d'arbres et d'arbustes*	*7 000,00*	*5 552,00*
281311	*Bâtiments administratifs*	*1 070 000,00*	*8 066 987,29*
281312	*Bâtiments scolaires*	*28 560 000,00*	*9 974 256,71*
281314	*Bâtiments culturels et sportifs*	*6 970 000,00*	*6 094 872,00*
281318	*Autres bâtiments publics*	*4 495 000,00*	*4 507 419,55*
281328	*Autres bâtiments privés*	*25 000,00*	*21 423,00*
281351	*Bâtiments publics*	*501 000,00*	*346 239,01*
28152	*Installations de voirie*	*5 000,00*	*1 578,62*
281571	*Matériel ferroviaire*	*152 000,00*	*111 186,00*
281572	*Matériel technique scolaire*	*16 640 000,00*	*14 350 498,96*
2815731	*Matériel roulant*	*90 000,00*	*86 862,00*
281578	*Autre matériel technique*	*4 400 000,00*	*4 335 090,72*
28158	*Autres inst.,matériel,outil. techniques*	*50 000,00*	*46 546,00*
281721	*Plant. arbres, arbustes (mise à dispo)*	*12 500,00*	*7 754,00*
2817311	*Bâtiments administratifs (m. à dispo)*	*6 000,00*	*5 663,00*
2817312	*Bâtiments scolaires (m. à dispo)*	*69 150 000,00*	*40 233 498,14*
2817314	*Bâtiments culturels et sportifs (m. à di*	*5 000,00*	*1 932,00*

Art. (1)	Libellé (1)	Crédits de l'exercice (BP + BS + DM + RAR N-1)	Réalisations
2817318	*Autres bâtiments publics (m. à dispo)*	*500 000,00*	*461 936,00*
2817572	*Matériel technique scolaire (mad)*	*500 000,00*	*312 979,00*
2817578	*Autre matériel technique (mad)*	*25 000,00*	*0,00*
2817828	*Autres matériels transport (m. à dispo)*	*45 000,00*	*38 683,34*
2817838	*Autre matériel informatique (m. à dispo)*	*5 000,00*	*2 727,00*
28181	*Installations générales, aménagt divers*	*133 000,00*	*152 961,35*
281828	*Autres matériels de transport*	*840 000,00*	*814 938,86*
281831	*Matériel informatique scolaire*	*17 290 000,00*	*10 571 326,15*
281838	*Autre matériel informatique*	*4 420 000,00*	*4 494 928,45*
281841	*Matériel de bureau et mobilier scolaire*	*4 680 000,00*	*4 485 716,68*
281848	*Autres matériels de bureau et mobiliers*	*278 000,00*	*212 212,88*
28185	*Matériel de téléphonie*	*50 000,00*	*59 973,48*
28188	*Autres immo. corporelles*	*1 515 000,00*	*1 078 551,12*
29…	*Dépréciations des immobilisations*		
31…	*Matières premières (et fournitures) (4)*		
33…	*En-cours de production de biens (4)*		
35…	*Stocks de produits (4)*		
39…	*Dépréciation des stocks et en-cours*		
481…	*Charges à rép. sur plusieurs exercices*		
49…	*Dépréciation des comptes de tiers*		
59…	*Dépréciation des comptes financiers*		
024	Produits des cessions d'immobilisations	2 513 558,00	0,00
021	*Virement de la section de fonctionnement*	*291 716 365,16*	*0,00*

	Opérations de l'exercice III	Restes à réaliser en recettes au 31/12	Solde d'exécution R001 de l'exercice précédent	Affectation R1068 de l'exercice précédent	TOTAL IV
Total ressources propres disponibles	**784 570 755,44**	**2 025 600,00**	**0,00**	**408 246 635,36**	**1 194 842 990,80**

		Montant
Dépenses à couvrir par des ressources propres	II	**717 147 499,85**
Ressources propres disponibles	IV	**1 194 842 990,80**
Solde	V = IV – II (5)	**477 695 490,95**

(1) Les comptes 15, 169, 26, 27, 28, 29, 39, 481, 49 et 59 sont à détailler conformément au plan de comptes.

(2) Le compte 10226 peut être utilisé uniquement par les communes et les établissements publics à fiscalité propre.

(3) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 sont présentés uniquement si la collectivité applique le régime des provisions budgétaires.

(4) Les comptes 31, 33 et 35 ne peuvent être utilisés que pour les budgets utilisant la comptabilité de stock. Par conséquent, seuls les budgets retraçant les dépenses et les recettes d'un lotissement ou d'une ZAC peuvent utiliser les comptes susmentionnés.

(5) Indiquer le signe algébrique.

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

C – ÉTATS ANNEXÉS BUDGÉTAIRES – AUTORISATIONS DE PROGRAMME — C2.1

SITUATION DES AUTORISATIONS DE PROGRAMME ET CREDITS DE PAIEMENT

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
Numéro	Libellé									
02020008	900-02020008-DSI Environnement de travail	900	0,00	1 495 000,00	136 767,64	1 495 000,00	7 486,11	1 624 281,53	1 530 975,02	93 306,51
02020009	900-02020009-DSI Infrastructure	900	0,00	5 082 500,00	594 283,57	5 082 500,00	227 281,49	5 449 502,08	4 756 305,41	693 196,67
02020010	900-02020010-DSI Projets, applications, urbanisation	900	0,00	2 422 760,00	2 283 802,67	2 422 760,00	144 371,46	4 562 191,21	1 969 956,96	2 592 234,25
02020501	900-02020501-Opérations immobilières HDF - bâtiments administratifs	900	0,00	0,00	14 054 130,88	0,00	0,00	14 054 130,88	1 671 343,84	12 382 787,04
02020502	900-02020502-Maintenance programmée - bâtiments admin istratifs	900	0,00	0,00	61 488,57	0,00	25 000,98	36 487,59	0,00	36 487,59
04100003	900-04100003-Fond Europeen des Affaires Maritimes de la peche et de l'aquaculture	900	0,00	11 674 528,00	0,00	2 330 377,96	0,00	2 330 377,96	0,00	2 330 377,96
04400004	900-04400004-Energie pour l'Afrique - Partenariat	900	0,00	340 000,00	559 341,42	271 032,00	0,00	830 373,42	244 971,33	585 402,09
05200030	9005-05200030-PO 2021 - 2027 - FEDER	9005	606 377 571,10	0,00	0,00	47 771 109,73	0,00	47 771 109,73	600 000,00	47 171 109,73
05200032	9005-05200032-Fond de transition Juste	9005	152 000 000,00	0,00	0,00	1 794 898,00	0,00	1 794 898,00	0,00	1 794 898,00
052N0026	9005-052N0026-REACT-EU (Nord)	9005	9 749 937,78	0,00	110 328 689,11	5 249 752,00	1 222 120,00	114 356 321,11	54 144 933,79	60 211 387,32
052S0026	9005-052S0026-REACT-EU (Sud)	9005	129 650,00	0,00	57 958 183,22	554 132,15	1 312 559,67	57 199 755,70	23 239 385,16	33 960 370,54
62N00001	9005-62N00001-Infrastructures et développement de la R &I (NORD)	9005	169 438,00	0,00	11 092 059,61	0,00	0,00	11 092 059,61	4 281 630,53	6 810 429,08
62N00002	9005-62N00002-Investissement des entreprises dans la R &I (NORD)	9005	0,00	0,00	9 356 950,84	0,00	0,00	9 356 950,84	4 091 113,97	5 265 836,87
62N00003	9005-62N00003-Favoriser l'esprit d'entreprise (NORD)	9005	0,00	0,00	450 000,00	0,00	0,00	450 000,00	450 000,00	0,00
62N00005	9005-62N00005-Croissance des PME sur les marchés (NORD)	9005	243 246,92	0,00	3 825 000,00	0,00	0,00	3 825 000,00	1 750 000,00	2 075 000,00
62N00007	9005-62N00007-Applications TIC (NORD)	9005	47 132,65	0,00	1 042 566,87	0,00	0,00	1 042 566,87	275 311,93	767 254,94
62N00008	9005-62N00008-Production et distribution d'énergie ren ouvelable (NORD)	9005	304 222,37	95 777,63	25 084 992,54	400 000,00	0,00	25 484 992,54	13 467 764,41	12 017 228,13
62N00009	9005-62N00009-Efficacité énergétique et ENR dans les e ntreprises (NORD)	9005	423,61	0,00	19 822 735,44	0,00	0,00	19 822 735,44	6 418 104,64	13 404 630,80
62N00010	9005-62N00010-Eff énergétique et ENR dans les infrastr uctures des bâtiments publics (NORD)	9005	273 454,10	-95 777,63	6 107 815,94	0,00	0,00	6 107 815,94	699 397,59	5 408 418,35
62N00011	9005-62N00011-Efficacité énergétique et ENR dans le lo gement (NORD)	9005	0,00	0,00	17 356 053,66	0,00	545 000,00	16 811 053,66	6 252 430,74	10 558 622,92

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
62N00014	9005-62N00014-Stratégie de dév à faible émission de ca rbone - Transports et mobilité (NORD)	9005	584 971,70	0,00	51 852 461,59	0,00	0,00	51 852 461,59	16 505 143,38	35 347 318,21
62N00015	9005-62N00015-Stratégie de développement à faible émis sion de carbone - Nature en ville (NORD)	9005	0,00	0,00	2 390 064,51	0,00	596 622,00	1 793 442,51	1 268 522,29	524 920,22
62N00016	9005-62N00016-Technologies à faible emission de carbon e - Valorisation économique (NORD)	9005	918 000,00	0,00	3 015 241,51	0,00	0,00	3 015 241,51	1 500 000,00	1 515 241,51
62N00017	9005-62N00017-Technologies à faible emission de carbon e - Recherche (NORD)	9005	718 875,59	0,00	191 440,73	0,00	0,00	191 440,73	115 196,92	76 243,81
62N00018	9005-62N00018-Patrimoine naturel et culturel (NORD)	9005	245 175,15	0,00	40 164 068,08	1 000 000,00	6 294 299,00	34 869 769,08	11 879 354,45	22 990 414,63
62N00019	9005-62N00019-Protection de la Biodiversité et des sol s (NORD)	9005	83 391,54	0,00	2 910 830,11	0,00	0,00	2 910 830,11	1 319 591,52	1 591 238,59
62N00020	9005-62N00020-Environnement urbain et friches (NORD)	9005	0,00	0,00	13 260 985,16	0,00	0,00	13 260 985,16	5 230 629,19	8 030 355,97
62N00021	9005-62N00021-Adaptation au changement climatique (NOR D)	9005	500 361,85	0,00	11 806 764,91	0,00	270 803,00	11 535 961,91	4 039 094,48	7 496 867,43
62S00001	9005-62S00001-Infrastructures et développement de la R &I (SUD)	9005	1 450 979,18	-1 000 000,00	19 656 755,68	0,00	2 591 841,10	17 064 914,58	12 248 705,96	4 816 208,62
62S00002	9005-62S00002-Investissement des entreprises dans la R &I (SUD)	9005	361 180,00	0,00	111 056,00	0,00	0,00	111 056,00	3 373,10	107 682,90
62S00003	9005-62S00003-Favoriser l'esprit d'entreprise (SUD)	9005	200 000,00	0,00	1 600 000,00	0,00	0,00	1 600 000,00	0,00	1 600 000,00
62S00004	9005-62S00004-Favoriser l'esprit d'entreprise: ESS, Se rvice de proximité, accompagnement (SUD)	9005	547 464,00	0,00	392 536,00	0,00	197 113,56	195 422,44	187 694,87	7 727,57
62S00005	9005-62S00005-Croissance des PME sur les marchés (SUD)	9005	800 000,00	0,00	1 450 000,00	0,00	0,00	1 450 000,00	700 000,00	750 000,00
62S00006	9005-62S00006-Très Haut Débit (SUD)	9005	0,00	0,00	744 000,00	0,00	0,00	744 000,00	0,00	744 000,00
62S00007	9005-62S00007-Applications TIC (SUD)	9005	884 673,42	-498 000,00	2 842 390,40	0,00	326 670,23	2 515 720,17	2 036 658,40	479 061,77
62S00008	9005-62S00008-Production et distribution d'énergie ren ouvelable (SUD)	9005	295 868,00	0,00	11 158 505,53	0,00	263 441,73	10 895 063,80	4 937 745,58	5 957 318,22
62S00009	9005-62S00009-Efficacité énergétique et ENR dans les e ntreprises (SUD)	9005	866 675,07	-699 000,00	1 028 549,18	0,00	41 692,53	986 856,65	14 598,31	972 258,34
62S00010	9005-62S00010-Eff énergétique et ENR dans les infrastr uctures des bâtiments publics (SUD)	9005	0,00	0,00	1 919 481,56	0,00	0,00	1 919 481,56	0,00	1 919 481,56
62S00011	9005-62S00011-Efficacité énergétique et ENR dans le lo gement social (SUD)	9005	0,00	3 110 863,00	9 059 634,43	3 110 863,00	0,00	12 170 497,43	2 877 376,22	9 293 121,21
62S00012	9005-62S00012-Efficacité énergétique et ENR dans le lo gement privé (SUD)	9005	0,00	0,00	1 483 055,92	0,00	0,00	1 483 055,92	988 703,95	494 351,97
62S00014	9005-62S00014-Stratégie de dév à faible émission de ca rbone - Transports et mobilité (SUD)	9005	1 434 083,67	-913 863,00	500 077,77	0,00	336 735,94	163 341,83	9 360,00	153 981,83
62S00018	9005-62S00018-Risques naturels (SUD)	9005	0,00	0,00	2 130 072,37	0,00	81 987,99	2 048 084,38	1 269 316,85	778 767,53
62S00019	9005-62S00019-Protection de la Biodiversité et des sol s (SUD)	9005	34 512,19	0,00	1 821 266,04	0,00	34 083,64	1 787 182,40	586 164,12	1 201 018,28

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
62S00020	9005-62S00020-Environnement urbain et friches (SUD)	9005	199 800,17	0,00	2 310 126,38	0,00	22 022,98	2 288 103,40	1 312 381,14	975 722,26
62S00022	9005-62S00022-Service en milieu urbain (SUD)	9005	105 134,89	0,00	5 191 777,10	0,00	42 257,24	5 149 519,86	2 471 598,51	2 677 921,35
62S00023	9005-62S00023-Hebergement d urgence (SUD)	9005	58 000,00	0,00	2 263 913,26	0,00	0,00	2 263 913,26	0,00	2 263 913,26
11000042	902-11000042-Plateforme WinLab	902	0,00	100 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00
11000045	902-11000045-Soutien à l?Equipement	902	0,00	5 000 000,00	1 700 855,59	2 532 400,00	0,00	4 233 255,59	1 156 283,36	3 076 972,23
11000048	902-11000048-Projets informatiques de la formation professionnelle	902	0,00	1 374 400,00	1 084 383,00	1 374 400,00	0,00	2 458 783,00	1 135 958,43	1 322 824,57
12000004	902-12000004-Investissement immobilier des CFA	902	0,00	0,00	3 819 910,99	0,00	236 130,56	3 583 780,43	2 973 043,60	610 736,83
12000019	902-12000019-Contribution au titre de l'aménagement du terrritoire et du dév éco	902	0,00	25 254 200,00	41 354 804,79	25 254 200,00	0,00	66 609 004,79	16 301 182,52	50 307 822,27
12000501	902-12000501-MAINTENANCE PROGRAMMEE CFA	902	0,00	900 000,00	363 112,03	900 000,00	0,00	1 263 112,03	741 456,74	521 655,29
12000997	902-12000997-Investissement CFA- APP90101-1	902	0,00	0,00	227 523,58	0,00	702,80	226 820,78	49 495,52	177 325,26
12000998	902-12000998-Contrat Objectif et Moyens - FNDA - APP9 0102-1	902	0,00	0,00	10 347,91	0,00	7 001,52	3 346,39	0,00	3 346,39
13000003	902-13000003-Equipements des formations sanitaires	902	0,00	1 548 439,00	3 221 525,68	1 407 785,86	4 453,28	4 624 858,26	972 115,41	3 652 742,85
13000004	902-13000004-Projets immobiliers des établissements s anitaires	902	0,00	4 000 000,00	0,00	4 000 000,00	0,00	4 000 000,00	0,00	4 000 000,00
13000005	902-13000005-Financement des établissements filière s ociale	902	0,00	0,00	24 644,06	0,00	0,00	24 644,06	0,00	24 644,06
13000006	902-13000006-Equipements des formations sociales	902	0,00	551 561,00	937 902,09	551 560,65	0,00	1 489 462,74	518 089,67	971 373,07
13000007	902-13000007-Projets immobiliers des établissements f ilière sociale	902	0,00	0,00	1 300 000,00	0,00	0,00	1 300 000,00	63 805,83	1 236 194,17
22200004	902-22200004-Equipements fonctionnement général	902	0,00	2 827 800,00	787 029,06	2 827 800,00	13 157,70	3 601 671,36	2 331 675,51	1 269 995,85
22200005	902-22200005-Contrats et marchés région pour le fonct ionnement des EPLE	902	0,00	0,00	639,68	0,00	0,00	639,68	0,00	639,68
22200010	902-22200010-Equipements informatiques des EPLE	902	0,00	10 000 000,00	5 964 571,64	10 000 000,00	252 246,30	15 712 325,34	6 179 095,56	9 533 229,78
22200011	902-22200011-Equipements mobiliers des EPLE	902	0,00	3 660 000,00	2 676 582,72	3 660 000,00	243 731,87	6 092 850,85	4 393 679,23	1 699 171,62
22200012	902-22200012-Equipements pédagogiques des EPLE	902	0,00	11 157 200,00	15 329 006,61	10 696 921,20	935 003,32	25 090 924,49	4 010 354,06	21 080 570,43
22200013	902-22200013-Equipements restauration scolaire	902	0,00	7 700 000,00	3 760 291,27	7 700 000,00	52 750,29	11 407 540,98	6 493 606,65	4 913 934,33
22200019	902-22200019-Informatique lycées	902	0,00	0,00	3 338,97	0,00	0,00	3 338,97	0,00	3 338,97
22200021	902-22200021-Maîtrise d ouvrage communale	902	0,00	1 826 779,80	448 443,00	1 826 779,80	0,00	2 275 222,80	218 234,42	2 056 988,38
22200501	902-22200501-Opérations immobilières HDF - Lycées publics	902	0,00	38 731 141,44	144 755 255,22	38 731 141,44	12 695 676,95	170 790 719,71	53 288 496,66	117 502 223,05

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
22200502	902-22200502-Maintenance programmée - Lycées publics	902	0,00	42 130 000,00	81 559 851,69	42 130 000,00	1 043 558,87	122 646 292,82	50 409 433,74	72 236 859,08
22200503	902-22200503-Travaux urgents non programmables - Lycé es publics	902	0,00	5 200 000,00	6 871 162,61	5 200 000,00	818 489,19	11 252 673,42	5 103 821,45	6 148 851,97
22200504	902-22200504-Sureté - Lycées publics	902	0,00	6 398 400,00	11 724 433,15	6 398 400,00	390 036,81	17 732 796,34	8 068 933,17	9 663 863,17
22200505	902-22200505-Charges d'exploitation - Lycées publics	902	0,00	8 400 000,00	21 532 751,58	8 400 000,00	2 909,90	29 929 841,68	8 863 580,00	21 066 261,68
22200506	902-22200506-TRAVAUX RESTAURATION RENOVATION LAVERIE	902	0,00	1 050 000,00	1 394 942,48	900 000,00	1 149,15	2 293 793,33	864 521,22	1 429 272,11
22200598	902-22200598-Maintenance décidée avant 2016 - Lycées publics	902	0,00	0,00	368 025,23	0,00	0,00	368 025,23	0,00	368 025,23
22200599	902-22200599-Opérations immobilières décidées avant 2 016 - Lycées publics	902	0,00	0,00	12 066 974,24	0,00	98 517,11	11 968 457,13	1 250,99	11 967 206,14
22200978	902-22200978-Etudes et travaux Lycées Publics - LYC90 201-1	902	0,00	0,00	18 009 157,24	0,00	402 129,39	17 607 027,85	682 695,12	16 924 332,73
22200981	902-22200981-Equipements Lycées Publics - LYC90208-1	902	0,00	0,00	151 870,07	0,00	75 146,81	76 723,26	0,00	76 723,26
22200988	902-22200988-Lycée numérique et expérimentation	902	0,00	0,00	2 915,50	0,00	2 915,50	0,00	0,00	0,00
22300002	902-22300002-Equipements informatiques des etablissem ents privés	902	0,00	0,00	307 552,44	0,00	16 625,10	290 927,34	237 382,33	53 545,01
22300003	902-22300003-Aide à la construction réhabilitation pr ivé	902	0,00	10 000 000,00	16 826 627,32	9 590 156,00	1 605 473,70	24 811 309,62	11 021 373,05	13 789 936,57
22400501	902-22400501-Opérations immobilières HDF - Cités Mixt es	902	0,00	677 078,76	3 555 799,94	570 000,00	422 479,02	3 703 320,92	1 524 289,66	2 179 031,26
22400502	902-22400502-Maintenance programmée - Cités Mixtes	902	0,00	6 550 000,00	11 942 485,89	6 500 000,00	626 604,19	17 815 881,70	6 208 470,43	11 607 411,27
22400503	902-22400503-Travaux urgents non programmables - Cité s Mixtes	902	0,00	300 000,00	804 911,38	300 000,00	241 303,39	863 607,99	227 909,54	635 698,45
22400504	902-22400504-Sureté - Cités Mixtes	902	0,00	601 600,00	3 365 761,21	601 600,00	151 404,01	3 815 957,20	1 470 684,49	2 345 272,71
22400505	902-22400505-Charges d'exploitation - Cités Mixtes	902	0,00	600 000,00	969 159,30	600 000,00	0,00	1 569 159,30	396 972,07	1 172 187,23
22400506	902-22400506-Travaux restauration rénovation laverie	902	0,00	350 000,00	885 301,86	350 000,00	0,00	1 235 301,86	92 026,16	1 143 275,70
22400598	902-22400598-Maintenance décidée avant 2016 - Cités M ixtes	902	0,00	0,00	20 678,80	0,00	89,20	20 589,60	0,00	20 589,60
22400996	902-22400996-Etudes et travaux Lycées Publics - LYC90 201-2	902	0,00	0,00	496 111,06	0,00	26 696,35	469 414,71	0,00	469 414,71
22400997	902-22400997-Cités Mixtes - Investissement - LYC90203 -1	902	0,00	0,00	407 470,88	0,00	407 470,88	0,00	0,00	0,00
23000001	902-23000001-Soutien aux établissements d'enseignemen t supérieur	902	0,00	1 500 000,00	3 774 782,97	514 734,00	27 949,54	4 261 567,43	461 860,59	3 799 706,84
23000005	902-23000005-Constructions universitaires	902	0,00	16 050 000,00	104 337 078,41	9 755 000,00	6 128 870,76	107 963 207,65	15 815 536,95	92 147 670,70
28000001	902-28000001-Dispositifs d'aide à la scolarité	902	0,00	50 000,00	22 798,41	32 169,28	0,00	54 967,69	17 514,95	37 452,74

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
28000007	902-28000007-Evénements Information et Orientation	902	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00
28000014	902-28000014-Accompagnement aux usages des TIC	902	0,00	700 000,00	38 648,14	700 000,00	5 722,34	732 925,80	498 672,41	234 253,39
28000016	902-28000016-Equipements sportifs periscolaires	902	0,00	0,00	5 053,19	0,00	554,76	4 498,43	0,00	4 498,43
31100001	903-31100001-Opérateurs Labellisés - Enseignement art istique	903	0,00	250 000,00	350 000,00	250 000,00	0,00	600 000,00	350 000,00	250 000,00
31100002	903-31100002-Participations statutaires - Enseignemen t artistique	903	0,00	50 000,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00
31100599	903-31100599-Patrimoine Culture - PAT90301-1	903	0,00	0,00	52 081,58	0,00	49 232,79	2 848,79	0,00	2 848,79
31200001	903-31200001-Opérateurs labellisés - Création Libre	903	0,00	300 000,00	94 924,19	151 641,04	0,00	246 565,23	39 670,03	206 895,20
31200006	903-31200006-Opérateurs labellisés - Novaction	903	0,00	9 290 000,00	17 404 366,94	9 160 000,00	0,00	26 564 366,94	9 158 403,87	17 405 963,07
31200007	903-31200007-Accompagnement à la structuration et à l 'économie des filières	903	0,00	300 000,00	163 085,58	299 998,00	0,00	463 083,58	206 864,14	256 219,44
31200009	903-31200009-Opérateurs labellisés - Génération cultu re	903	0,00	0,00	6 398,56	0,00	0,00	6 398,56	6 398,56	0,00
31200017	903-31200017-Opérateurs Labellisés - Territoire - Art et Culture	903	0,00	1 280 000,00	9 035 487,50	725 062,25	0,00	9 760 549,75	1 126 992,42	8 633 557,33
31200018	903-31200018-Accomp. des projets de dév culturels por tés par un territoire ou des hbts	903	0,00	1 200 000,00	761 916,17	950 000,00	4 330,60	1 707 585,57	685 772,03	1 021 813,54
31200020	903-31200020-Opérateurs labellisés - Accompagnement c irculation en région de la création	903	0,00	400 000,00	217 351,30	377 750,00	0,00	595 101,30	300 300,00	294 801,30
31200027	903-31200027-Participations statutaires - Territoire, Culture	903	0,00	100 000,00	715 494,56	100 000,00	15 494,56	800 000,00	100 000,00	700 000,00
31200501	903-31200501-Opérations immobilières HDF - Culture	903	0,00	3 200 000,00	18 776 661,26	3 200 000,00	25 457,83	21 951 203,43	784 456,67	21 166 746,76
31200596	903-31200596-Patrimoine Culture - PAT90301-2	903	0,00	0,00	38 824,90	0,00	0,00	38 824,90	0,00	38 824,90
31200974	903-31200974-Art et Culture - DCU90304-2	903	0,00	0,00	897 908,20	0,00	0,00	897 908,20	0,00	897 908,20
31300001	903-31300001-Participations statutaires - Territoire, Patrimoine	903	0,00	950 000,00	0,00	950 000,00	0,00	950 000,00	0,00	950 000,00
31300003	903-31300003-Accomp. de la préservation et de la valo risation du patrimoine	903	0,00	6 630 000,00	37 582 520,77	924 796,35	116 609,88	38 390 707,24	7 042 062,86	31 348 644,38
31300004	903-31300004-Inventaire	903	0,00	50 000,00	1 335,48	50 000,00	979,08	50 356,40	29 817,33	20 539,07
31300501	903-31300501-Opérations immobilières bâtiments cultur	903	0,00	1 600 000,00	1 767 680,00	1 600 000,00	0,00	3 367 680,00	1 099 162,79	2 268 517,21
31300984	903-31300984-PROGRAMME REPRISE 31300984	903	0,00	0,00	831 668,23	0,00	0,00	831 668,23	5 379,66	826 288,57
32000009	903-32000009-Partenariats ligues et comités régionaix	903	0,00	1 075 195,00	534 719,23	480 966,50	81 032,94	934 652,79	457 494,43	477 158,36
32000012	903-32000012-Equipements sportifs de proximité	903	0,00	6 313 586,00	8 602 091,63	5 099 868,00	497 017,27	13 204 942,36	6 581 635,36	6 623 307,00

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
32000018	903-32000018-Athlètes en pôle et en formation CREPS	903	0,00	0,00	597 150,60	0,00	0,00	597 150,60	94 594,23	502 556,37
32000019	903-32000019-CREPS	903	0,00	859 401,00	8 985 579,42	859 401,00	22 772,46	9 822 207,96	762 293,03	9 059 914,93
32000022	903-32000022-Piscines	903	0,00	8 200 000,00	7 707 780,55	412 431,08	0,00	8 120 211,63	3 744 551,62	4 375 660,01
32000025	903-32000025-Equipements sportifs d'excellence	903	38 127 947,45	-3 542 000,00	3 904 729,60	8 089 893,09	0,00	11 994 622,69	5 790 226,84	6 204 395,85
32000501	903-32000501-Equipements sportifs d'excellence	903	0,00	1 400 000,00	0,00	1 400 000,00	0,00	1 400 000,00	389 433,30	1 010 566,70
32000992	903-32000992-Equipements d'intérêt Régional - SPO9030 2-1	903	0,00	0,00	23 635,49	0,00	23 635,49	0,00	0,00	0,00
32000994	903-32000994-Travaux de réhabilitation Arena Stade Co uvert Liévin - GPR90309-1	903	0,00	0,00	17 537,21	0,00	17 537,21	0,00	0,00	0,00
34800002	903-34800002-Soutien aux associations caritatives	903	0,00	1 000 000,00	0,00	570 000,00	0,00	570 000,00	334 376,07	235 623,93
95000005	903-95000005-Devoir de mémoire	903	0,00	0,00	96 507,90	0,00	58 295,14	38 212,76	1 174,47	37 038,29
41000002	904-41000002-Fonds de prévention Santé Territoire (FP ST)	904	0,00	0,00	2 415,00	0,00	2 415,00	0,00	0,00	0,00
41000016	904-41000016-Aide à l'investissement (à venir)	904	0,00	0,00	203 696,03	0,00	0,00	203 696,03	20 398,56	183 297,47
41000017	904-41000017-Maison de Santé Pluridisciplinaire	904	0,00	0,00	23 863,73	0,00	23 863,73	0,00	0,00	0,00
41000018	904-41000018-Télémédecine	904	0,00	0,00	4 236,80	0,00	0,00	4 236,80	0,00	4 236,80
41000019	904-41000019-Equipements spécifiques	904	0,00	0,00	7 329,27	0,00	6 182,33	1 146,94	0,00	1 146,94
41000020	904-41000020-Equipements de pointe (recherche, santé)	904	0,00	0,00	1 559 748,87	0,00	0,00	1 559 748,87	423 284,66	1 136 464,21
41000994	904-41000994-Dispositifs historiques santé	904	0,00	0,00	32 950,00	0,00	32 950,00	0,00	0,00	0,00
41400001	904-41400001-Soutien aux maisons de sante pluridisciplinaires	904	0,00	2 500 000,00	675 151,50	1 572 790,53	0,00	2 247 942,03	756 251,37	1 491 690,66
41400002	904-41400002-Soutien aux équipements des centres hospitaliers	904	0,00	2 500 000,00	548 692,72	1 500 000,00	0,00	2 048 692,72	1 101 705,40	946 987,32
50000002	905-50000002-Action coeur de ville	905	3 902 600,00	1 099 235,79	3 689 953,09	5 001 835,79	35 402,31	8 656 386,57	1 985 086,18	6 671 300,39
50000003	905-50000003-Fonds inondations tempêtes	905	0,00	0,00	13 730,87	0,00	6 341,55	7 389,32	3 922,05	3 467,27
50000004	905-50000004-INV centres villes centres bourgs	905	11 324 100,45	5 838 644,76	17 584 847,00	17 162 745,21	1 020 810,02	33 726 782,19	10 260 757,06	23 466 025,13
50000006	905-50000006-AMGT TERR OP EXCEPTIONNELLES	905	0,00	1 647 260,00	1 629 408,69	1 647 260,00	0,00	3 276 668,69	1 737 750,86	1 538 917,83
51000001	905-51000001-Renouvellement urbain	905	33 499 218,50	0,00	17 160 812,87	11 036 895,00	188 843,23	28 008 864,64	9 063 710,48	18 945 154,16
51000002	905-51000002-Politique de la ville	905	0,00	3 500 000,00	8 948 389,93	3 111 813,00	495 687,08	11 564 515,85	3 333 795,24	8 230 720,61
51000993	905-51000993-Politique de la ville et renouvellement urbain	905	0,00	0,00	2 080 325,66	0,00	886 396,44	1 193 929,22	62 378,80	1 131 550,42
51000994	905-51000994-Politique de la ville - AMT90503-1	905	0,00	0,00	429 872,62	0,00	242 741,68	187 130,94	0,00	187 130,94

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
51000996	905-51000996-Quartiers anciens dégradés - AMT90509-1	905	0,00	550 000,00	2 638 971,32	281 927,00	0,00	2 920 898,32	125 537,23	2 795 361,09
52000001	905-52000001-Fd d'appui aux dynamiques métropolitaine s FADM Pole métropolitain	905	0,00	0,00	33 322 921,31	0,00	205 827,62	33 117 093,69	18 859 273,91	14 257 819,78
52000002	905-52000002-Fd d'appui aux dynamiques métropolitaine s FADM Grands projets	905	0,00	0,00	1 321 137,42	0,00	0,00	1 321 137,42	961 137,42	360 000,00
52000003	905-52000003-Fd d'appui aux projets d'agglo FAPA	905	0,00	0,00	23 691 223,27	0,00	9 788,70	23 681 434,57	13 413 981,51	10 267 453,06
52000005	905-52000005-ERBM (Engagement pour le renouveau du Bassin minier du Nord) Espaces publics	905	99 361 744,00	-8 216 194,55	638 256,00	2 365 357,00	0,00	3 003 613,00	411 152,04	2 592 460,96
52000994	905-52000994-Dispositifs historiques Aménagement	905	0,00	0,00	291 861,35	0,00	291 861,35	0,00	0,00	0,00
52000995	905-52000995-Contrats régionaux d'agglomération CRA	905	0,00	0,00	1 420 863,88	0,00	1 173 363,88	247 500,00	0,00	247 500,00
52000997	905-52000997-PRAT amenagement	905	0,00	0,00	2 570 171,74	0,00	346 099,90	2 224 071,84	246 642,99	1 977 428,85
53000001	905-53000001-Fd d'appui à l'aménagement des territoir es FAAT	905	0,00	0,00	14 596 214,00	0,00	268 208,49	14 328 005,51	7 913 775,27	6 414 230,24
53000002	905-53000002-Fd de redynamisation rurale FRR	905	0,00	0,00	10 495 303,31	0,00	107 933,04	10 387 370,27	6 102 740,58	4 284 629,69
53000005	905-53000005-Dernier commerce de proximité	905	0,00	0,00	5 463 575,29	0,00	11 885,33	5 451 689,96	2 263 743,75	3 187 946,21
53000006	905-53000006-Fonds de relance	905	0,00	0,00	35 650 128,30	0,00	1 261 976,34	34 388 151,96	19 635 661,88	14 752 490,08
53000007	905-53000007-ACTes Fonds projets structurants (FSPS)	905	0,00	20 279 522,00	0,00	20 279 522,00	0,00	20 279 522,00	1 287 855,36	18 991 666,64
53000008	905-53000008-Contrats territoriaux spécifiques	905	0,00	4 715 614,00	0,00	4 715 614,00	0,00	4 715 614,00	480 366,35	4 235 247,65
53000990	905-53000990-Aménagement du territoire-AMT90501-1	905	0,00	0,00	1 554 974,19	0,00	167 952,23	1 387 021,96	360 796,78	1 026 225,18
53000992	905-53000992-Dispositifs historiques Amgt territoires	905	0,00	0,00	650 966,45	0,00	443 479,75	207 486,70	207 486,70	0,00
53000996	905-53000996-Grands projets - AMT90508-1	905	0,00	0,00	5 631 600,00	0,00	0,00	5 631 600,00	0,00	5 631 600,00
54000001	905-54000001-Developpement habitat logement	905	0,00	0,00	3 505 698,52	0,00	1 096 392,52	2 409 306,00	260 976,00	2 148 330,00
54000003	905-54000003-Projets innovants	905	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	1 040 000,00	0,00	1 040 000,00	0,00	1 040 000,00
54000004	905-54000004-Engagement pour le renouveau du bassin minier ERBM	905	8 404 000,00	0,00	11 721 000,00	7 245 000,00	0,00	18 966 000,00	7 314 200,00	11 651 800,00
54000008	905-54000008-ACTes Fonds communes rurales (FAPL)	905	0,00	3 111 501,00	0,00	3 095 474,99	0,00	3 095 474,99	453 592,19	2 641 882,80
54000011	905-54000011-Dernier commerce de proximité (PROX2.0)	905	0,00	1 196 574,00	0,00	1 196 574,00	0,00	1 196 574,00	362 205,05	834 368,95
54000012	905-54000012-Fonds d'intervention inondations et tempêtes (FIIT2.0)	905	0,00	27 843,00	0,00	27 843,00	0,00	27 843,00	11 817,00	16 026,00
54000013	905-54000013-Equipements numériques vidéoprotection	905	0,00	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00	60 846,59	2 939 153,41

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
54000995	905-54000995-Dispositifs historiques Logement	905	0,00	0,00	178 250,00	0,00	91 250,00	87 000,00	35 000,00	52 000,00
55000001	905-55000001-Développement des ports - Littoral	905	0,00	7 669 055,00	338 431,84	490 850,62	0,00	829 282,46	142 639,17	686 643,29
56000002	905-56000002-Emprunt DSP	905	0,00	0,00	35 000,01	0,00	35 000,01	0,00	0,00	0,00
56000004	905-56000004-Projets innovants et/ou expérimentaux in frastructures	905	0,00	0,00	2 223,20	0,00	0,00	2 223,20	1 975,07	248,13
56000009	905-56000009-Projets thématiques innovants	905	0,00	0,00	16 230,41	0,00	0,00	16 230,41	0,00	16 230,41
56000010	905-56000010-Tiers Lieux Numériques	905	0,00	0,00	348 213,54	0,00	12 641,40	335 572,14	55 341,77	280 230,37
56000014	905-56000014-Réseaux Régional Télécommunication	905	0,00	300 000,00	230 950,05	300 000,00	9 171,93	521 778,12	301 973,51	219 804,61
56000018	905-56000018-Raccordements 59/62	905	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
57000001	905-57000001-Raccordements 59/63	905	0,00	3 808 343,00	1 301 740,00	3 706 960,30	0,00	5 008 700,30	3 632 160,30	1 376 540,00
93000981	905-93000981-Trait de côte, Parcs naturels marins, Po litique du littoral - MER90902-1	905	0,00	0,00	259 576,77	0,00	1 898,77	257 678,00	0,00	257 678,00
61000001	906-61000001-Nouveaux modèles économiques et de consommation	906	0,00	1 939 000,00	0,00	941 182,00	0,00	941 182,00	0,00	941 182,00
63120002	906-63120002-Contrepartie FEADER	906	0,00	16 963 802,36	7 954 122,76	16 962 975,00	0,00	24 917 097,76	12 980 949,13	11 936 148,63
63120003	906-63120003-Soutien à la filière équine	906	0,00	527 795,26	236 369,19	527 795,26	0,00	764 164,45	129 552,52	634 611,93
63200002	906-63200002-Outils aménagement, construction et investissement de dev eco	906	0,00	5 000 000,00	1 000 000,00	5 000 000,00	0,00	6 000 000,00	0,00	6 000 000,00
63200006	906-63200006-Volet régional de France 2030 Filières	906	0,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
63200007	906-63200007-Volet régional de F2030 Idemo	906	0,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
91000971	906-91000971-Industrie du futur	906	0,00	0,00	1 614 877,80	0,00	0,00	1 614 877,80	0,00	1 614 877,80
91000976	906-91000976-FIRA Fond Interregional d Amorcage	906	0,00	0,00	750 000,00	0,00	0,00	750 000,00	300 000,00	450 000,00
91000977	906-91000977-Implantation des entreprises histo	906	0,00	0,00	1 065 717,89	0,00	1 065 717,89	0,00	0,00	0,00
91000983	906-91000983-Dispositifs historiques	906	0,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
91000988	906-91000988-Avance Remboursables Regionales	906	0,00	0,00	8 455,12	0,00	8 455,12	0,00	0,00	0,00
91000991	906-91000991-PRAD IS	906	0,00	0,00	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00
91000992	906-91000992-Amélioration de l'offre territoriale	906	0,00	0,00	689 721,94	0,00	689 721,94	0,00	0,00	0,00
91000999	906-91000999-PRAD AT ESS	906	0,00	0,00	529 950,00	0,00	529 950,00	0,00	0,00	0,00
92000001	906-92000001-Grand projets structurants recherche	906	0,00	7 429 461,00	23 066 731,96	7 429 461,00	2 969,78	30 493 223,18	8 379 463,33	22 113 759,85
92000002	906-92000002-Contractualisation universités et OR	906	0,00	358 539,00	648 071,95	3 000,00	227 389,96	423 681,99	375 356,97	48 325,02
92000003	906-92000003-Allocations Recherche	906	0,00	0,00	21 692,52	0,00	0,00	21 692,52	829,90	20 862,62

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
92000004	906-92000004-Opérations immobilières (hors CPER)	906	0,00	0,00	12 204 658,35	0,00	30,00	12 204 628,35	8 639 567,08	3 565 061,27
92000005	906-92000005-Soutien aux projets de recherche	906	0,00	1 600 000,00	1 434 892,51	1 600 000,00	0,00	3 034 892,51	990 749,33	2 044 143,18
92000006	906-92000006-Soutien aux projets thématiques ou struc turants	906	0,00	302 000,00	952 329,42	301 312,00	0,00	1 253 641,42	172 187,56	1 081 453,86
92000007	906-92000007-Soutien au transfert de technologies	906	0,00	0,00	21 957,10	0,00	0,00	21 957,10	0,00	21 957,10
92000009	906-92000009-Accueil chercheurs (STARS)	906	0,00	120 000,00	200 889,20	46 000,00	0,00	246 889,20	7 372,79	239 516,41
92000962	906-92000962-Etablissements d'ESR	906	0,00	0,00	876 492,40	0,00	876 492,40	0,00	0,00	0,00
92000963	906-92000963-Soutien à la structuration et à la compé titivité - REC90901-1	906	0,00	0,00	105 767,68	0,00	0,00	105 767,68	29 435,03	76 332,65
92000974	906-92000974-Projets de R&D collaboratifs	906	0,00	0,00	476 070,90	0,00	476 070,90	0,00	0,00	0,00
92000995	906-92000995-Institut Européen du diabète EGIDE - GPR 90902-1	906	0,00	0,00	773 552,76	0,00	0,00	773 552,76	0,00	773 552,76
93000001	906-93000001-Animation des filières halieutiques	906	0,00	0,00	113 428,80	0,00	113 428,80	0,00	0,00	0,00
93000002	906-93000002-Aides aux entreprises du secteur de la p êche maritime et de l'aquaculture	906	0,00	1 803 600,00	177 891,33	998 733,42	5,20	1 176 619,55	0,00	1 176 619,55
93000003	906-93000003-Fonds d'urgence Pêche	906	0,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93000004	906-93000004-Financement de projet	906	0,00	500 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00
93000006	906-93000006-Recherche-Développement halieutique	906	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93000007	906-93000007-Accueil, accompagnement et suivi des JA	906	0,00	799 500,00	238 000,00	799 500,00	0,00	1 037 500,00	640 000,00	397 500,00
93000008	906-93000008-Aide à l'installation et à la transmissi on agricole	906	0,00	0,00	210 265,04	0,00	18 152,04	192 113,00	9 000,00	183 113,00
93000010	906-93000010-Recherche-expérimentation-animation (ter ritoriale)	906	0,00	4 876,15	72 539,89	3 420,00	0,00	75 959,89	16 339,90	59 619,99
93000012	906-93000012-Investissements agricoles innovants	906	0,00	0,00	30 000,00	0,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00
93000016	906-93000016-Structuration des filières	906	0,00	1 121 646,52	770 945,88	921 646,52	0,00	1 692 592,40	207 797,13	1 484 795,27
93000017	906-93000017-Accompagnement de la diversification	906	0,00	1 545 405,86	2 100 269,65	1 515 864,43	63 309,22	3 552 824,86	1 345 425,11	2 207 399,75
93000021	906-93000021-Investissements spécifiques éventuels	906	0,00	0,00	2 119,02	0,00	2 119,02	0,00	0,00	0,00
93000022	906-93000022-PRE (plan régional élevage)	906	0,00	18 000,00	676 310,10	0,00	0,00	676 310,10	187 616,44	488 693,66
93000024	906-93000024-Investissement agricole	906	0,00	1 573 850,00	4 037 634,29	1 573 850,00	1 121 461,13	4 490 023,16	2 304 648,92	2 185 374,24
93000032	906-93000032-Investissement matériel agroalimentaire	906	0,00	0,00	1 410 000,00	0,00	0,00	1 410 000,00	973 055,39	436 944,61
93000034	906-93000034-Aides forestières	906	0,00	100 000,00	230 964,58	100 000,00	0,00	330 964,58	48 384,93	282 579,65
93000977	906-93000977-Agriculture - AGR90901-1	906	0,00	0,00	590 021,80	0,00	280 000,00	310 021,80	0,00	310 021,80

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
93000995	906-93000995-Aide directes entreprises agro Industrie Bois	906	0,00	0,00	6 149,99	0,00	6 149,99	0,00	0,00	0,00
93000998	906-93000998-PRAD IAA	906	0,00	0,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00
93000999	906-93000999-Animation et actions collectives	906	0,00	0,00	305 672,83	0,00	305 672,83	0,00	0,00	0,00
94000004	906-94000004-Aide à la création d'entreprises innovan tes et industrielles	906	0,00	2 585 000,00	8 966 342,50	2 585 000,00	445 000,00	11 106 342,50	1 286 966,63	9 819 375,87
94000010	906-94000010-Aide au développement des TPE artisanale s commerciales et de services	906	0,00	1 197 524,61	1 638 436,65	1 182 390,65	11 686,00	2 809 141,30	1 033 043,44	1 776 097,86
94000011	906-94000011-Aide au développement des grandes entrep rises	906	0,00	32 398 092,00	17 835 470,09	31 962 392,00	209 509,36	49 588 352,73	12 995 701,47	36 592 651,26
94000012	906-94000012-Aide au développement des PME indus et d e services à haute valeur ajoutée	906	0,00	1 025 000,00	2 339 479,07	841 122,00	465 600,00	2 715 001,07	1 202 202,72	1 512 798,35
94000013	906-94000013-Aide à l'implantation d'entreprises	906	0,00	62 530 469,92	31 294 783,47	62 385 000,00	316 000,00	93 363 783,47	14 160 198,11	79 203 585,36
94000014	906-94000014-Aide aux entreprises en consolidation fi nancière (COFI)	906	0,00	2 000 000,00	1 725 086,00	2 000 000,00	748 834,00	2 976 252,00	2 000 000,00	976 252,00
94000015	906-94000015-Starter ESS	906	0,00	1 087 445,00	2 581 048,81	1 084 945,00	120 885,78	3 545 108,03	974 833,09	2 570 274,94
94000016	906-94000016-Innovation Sociale	906	0,00	92 000,00	100 714,14	92 000,00	5 865,14	186 849,00	38 473,04	148 375,96
94000018	906-94000018-Appel à projets PIA 3	906	0,00	0,00	2 420 805,00	0,00	0,00	2 420 805,00	1 420 805,00	1 000 000,00
94000022	906-94000022-Plateformes technologiques	906	0,00	0,00	62 495,38	0,00	0,00	62 495,38	22 778,49	39 716,89
94000023	906-94000023-Investissements au profit de l'innovation	906	0,00	2 200 000,00	2 000 000,00	2 200 000,00	0,00	4 200 000,00	3 100 000,00	1 100 000,00
94000034	906-94000034-Booster financement-Prêt	906	0,00	2 645 442,00	0,00	2 645 442,00	0,00	2 645 442,00	2 645 442,00	0,00
94000035	906-94000035-Booster financement-Garantie	906	0,00	1 500 000,00	125 071,96	1 500 000,00	0,00	1 625 071,96	1 000 000,00	625 071,96
94000036	906-94000036-Booster financement-Capital	906	0,00	31 000 800,00	19 034 265,00	31 000 800,00	0,00	50 035 065,00	11 465 895,28	38 569 169,72
94000042	906-94000042-Plans	906	0,00	10 348 406,80	8 108 151,59	10 342 624,97	410 050,94	18 040 725,62	5 842 098,08	12 198 627,54
94000043	906-94000043-AAP développement numérique des territoi res	906	0,00	0,00	25 791,35	0,00	25 791,35	0,00	0,00	0,00
94000044	906-94000044-Hauts de France Prévention	906	0,00	1 775 000,00	2 654 500,00	1 775 000,00	304 500,00	4 125 000,00	2 350 000,00	1 775 000,00
94000056	906-94000056-Fonds premier secours F1PS	906	0,00	0,00	6 608 841,00	0,00	120 729,00	6 488 112,00	2 327 045,50	4 161 066,50
94000067	906-94000067-Aide au permis de Conduire (APC)	906	0,00	0,00	68 436,74	0,00	0,00	68 436,74	2 459,00	65 977,74
94000070	906-94000070-Soutien régional au commerce et à l'artisanat - volet amélioration	906	0,00	2 000 000,00	2 321 134,47	2 000 000,00	907,87	4 320 226,60	1 785 294,45	2 534 932,15
94000071	906-94000071-Soutien régional au commerce et à l'artisanat - volet mobilité	906	0,00	0,00	3 382 999,35	0,00	1 170,72	3 381 828,63	1 762 287,31	1 619 541,32
94000075	906-94000075-Aide à la digitalisation des entreprises	906	0,00	0,00	3 110 278,23	0,00	1 036,08	3 109 242,15	506 048,19	2 603 193,96
94000078	906-94000078-Dispositif Centre-ville Centre-Bourg	906	0,00	0,00	634 152,66	0,00	0,00	634 152,66	19 670,03	614 482,63

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
94000085	906-94000085-AAP Innovation collaborative - process industriel	906	0,00	1 500 000,00	1 000 000,00	1 500 000,00	0,00	2 500 000,00	750 000,00	1 750 000,00
94000087	906-94000087-Fonds premier secours volet artisanat	906	0,00	0,00	800 000,00	0,00	800 000,00	0,00	0,00	0,00
94000089	906-94000089-Pass Cyber Investissement	906	0,00	300 254,67	204 572,17	300 000,00	0,00	504 572,17	106 323,57	398 248,60
94000090	906-94000090-Fonds premier secours COVID19	906	0,00	0,00	2 119 690,00	0,00	2 119 690,00	0,00	0,00	0,00
94000091	906-94000091-Hauts de France Prévention COVID19	906	0,00	0,00	602 000,00	0,00	602 000,00	0,00	0,00	0,00
94000097	906-94000097-Hauts de France Prévention COVID20	906	0,00	9 000 000,00	0,00	9 000 000,00	0,00	9 000 000,00	925 000,00	8 075 000,00
94000980	906-94000980-Economie Sociale et Solidaire - DAE90917	906	0,00	0,00	172 062,10	0,00	0,00	172 062,10	0,00	172 062,10
94000983	906-94000983-Fonds d'intervention rapide en entrepris e-DAE90914-1 - DAE93914-1	906	0,00	0,00	2 375 353,20	0,00	540 000,00	1 835 353,20	0,00	1 835 353,20
94000984	906-94000984-Innovation compétitivité des entreprises - DAE90907-1	906	0,00	0,00	1 255 976,42	0,00	623 096,25	632 880,17	0,00	632 880,17
94000985	906-94000985-Création d'activités et developpement de s territoires - DAE90908-1	906	0,00	0,00	7 081 797,91	0,00	5 062 408,70	2 019 389,21	0,00	2 019 389,21
94000986	906-94000986-Financement régional des entreprises - D AE90910-1 - DAE93910-1	906	0,00	0,00	9 332 293,96	0,00	7 586 230,20	1 746 063,76	0,00	1 746 063,76
94000987	906-94000987-Développement numérique des territoires - DAE90915-1	906	0,00	0,00	102 603,18	0,00	102 603,18	0,00	0,00	0,00
94000999	906-94000999-Pôle de compétitivité - DAE90904-1	906	0,00	0,00	149 017,44	0,00	149 017,44	0,00	0,00	0,00
95000001	906-95000001-FRIT - Destinations touristiques	906	0,00	2 224 578,37	2 593 750,89	2 206 296,84	0,00	4 800 047,73	1 160 945,07	3 639 102,66
95000002	906-95000002-FRIT - Economie touristique	906	0,00	669 995,63	1 747 361,92	669 995,63	4 543,72	2 412 813,83	721 615,75	1 691 198,08
95000003	906-95000003-Organismes Régionnaux Markéting territorial	906	0,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	0,00	300 000,00	150 000,00	150 000,00
95000004	906-95000004-Promotion	906	0,00	590 000,00	224 972,98	590 000,00	0,00	814 972,98	119 654,76	695 318,22
95000005	906-95000005-Devoir de mémoire	906	0,00	590 426,00	630 725,71	590 426,00	0,00	1 221 151,71	179 239,13	1 041 912,58
95000006	906-95000006-Fonds Tourisme de savoir-faire	906	0,00	500 000,00	0,00	500 000,00	0,00	500 000,00	0,00	500 000,00
95000995	906-95000995-Nouveaux produits touristiques	906	0,00	0,00	8 275,78	0,00	0,00	8 275,78	0,00	8 275,78
53000003	907-53000003-Parcs Naturels Régionaux	907	0,00	210 000,00	198 503,47	175 000,00	0,00	373 503,47	184 049,66	189 453,81
53000991	907-53000991-Pays et parcs naturels régionaux-AMT905 04-1	907	0,00	0,00	541 270,94	0,00	328 031,83	213 239,11	0,00	213 239,11
54000002	907-54000002-Aide à la Rénovation Energétique des Logement (AREL)	907	0,00	3 800 000,00	6 305 750,00	3 800 000,00	0,00	10 105 750,00	5 380 000,00	4 725 750,00
54000006	907-54000006-Passeport Energétique Logement	907	0,00	0,00	2 275 470,15	0,00	0,00	2 275 470,15	368 350,57	1 907 119,58
71000001	907-71000001-Energies renouvelables et fatales	907	0,00	0,00	365 985,65	0,00	77 911,90	288 073,75	32 567,90	255 505,85

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
71000002	907-71000002-Bâtiments performants et/ou producteurs d¿énergie actions transversales	907	0,00	0,00	2 203 069,09	0,00	31 250,00	2 171 819,09	737 681,81	1 434 137,28
71000003	907-71000003-Stockage de l¿énergie renouvelable et de récupération	907	0,00	0,00	22 464,00	0,00	22 464,00	0,00	0,00	0,00
71000004	907-71000004-Réseaux intelligents	907	0,00	0,00	86 656,32	0,00	0,00	86 656,32	0,00	86 656,32
71000005	907-71000005-Nouveaux modèles économiques et de conso mmation	907	0,00	0,00	4 620 687,34	0,00	49 084,61	4 571 602,73	700 126,81	3 871 475,92
71000006	907-71000006-Stratégies régionales et territoriales	907	0,00	293 000,00	200 581,17	198 393,00	2 187,70	396 786,47	59 798,57	336 987,90
71000010	907-71000010-Favoriser écocitoyenneté active pour la nature	907	0,00	287 000,00	367 076,44	121 696,51	550,23	488 222,72	195 807,76	292 414,96
71000011	907-71000011-Energies renouvelées stockées partagées	907	0,00	1 818 000,00	5 767 989,90	1 778 974,65	0,00	7 546 964,55	2 356 322,75	5 190 641,80
71000982	907-71000982-Plan 100 000 logements - AMT90701-1	907	0,00	0,00	2 063 971,79	0,00	721 134,36	1 342 837,43	53 959,58	1 288 877,85
71000989	907-71000989-FREME 2014-2020 Actions transversales	907	0,00	0,00	2 984,38	0,00	2 984,38	0,00	0,00	0,00
74000003	907-74000003-Protection et valorisation du patrimoine aquatique régional	907	0,00	0,00	178 666,44	0,00	1 275,00	177 391,44	0,00	177 391,44
75000001	907-75000001-Bâtiments performants et/ou producteurs d¿énergie Energie	907	0,00	0,00	978 523,81	0,00	978 523,81	0,00	0,00	0,00
75000999	907-75000999-FREME 2014-2020 Energie	907	0,00	0,00	1 802 643,35	0,00	1 802 643,35	0,00	0,00	0,00
75800001	907-75800001-Aide à la Rénovation Energétique des Logements collectifs (AREC)	907	0,00	1 200 000,00	0,00	1 200 000,00	0,00	1 200 000,00	160 500,00	1 039 500,00
76000002	907-76000002-Constitution d'un réseau d'espaces natur els	907	0,00	0,00	96 004,10	0,00	0,00	96 004,10	0,00	96 004,10
76000005	907-76000005-Agir en faveur des écosystèmes	907	0,00	2 192 665,99	3 255 967,58	2 175 810,17	50,22	5 431 727,53	1 223 027,17	4 208 700,36
76000006	907-76000006-Structurer la connaissance sur la biodiv ersité	907	0,00	84 000,00	42 263,00	62 032,00	0,00	104 295,00	46 303,51	57 991,49
76000007	907-76000007-Plan arbres	907	1 367 263,35	-300 000,00	2 989 373,46	105 654,57	0,00	3 095 028,03	863 210,35	2 231 817,68
76000008	907-76000008-Réseau écologique NATURA 2000	907	0,00	153 650,00	0,00	71 280,00	0,00	71 280,00	71 280,00	0,00
76000999	907-76000999-Trame verte et bleue- ENV90701-1	907	0,00	0,00	132 087,69	0,00	47 994,99	84 092,70	36 542,65	47 550,05
77000001	907-77000001-Innovation dans le domaine des mobilités	907	0,00	0,00	137 780,00	0,00	0,00	137 780,00	0,00	137 780,00
77000002	907-77000002-Aide à la Conversion au Bioéthanol (ACB)	907	0,00	900 000,00	152 034,45	900 000,00	0,10	1 052 034,35	238 244,18	813 790,17
78000001	907-78000001-Prévention des Risques technologiques	907	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
78000002	907-78000002-Prévention des inondations	907	0,00	0,00	7 055,10	0,00	0,00	7 055,10	0,00	7 055,10
78000004	907-78000004-Prévention inondations et protection ressource eau	907	0,00	1 081 834,01	403 480,17	1 081 834,01	0,00	1 485 314,18	67 410,15	1 417 904,03

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
80000001	908-80000001-Etudes Générales transports expertise	908	0,00	0,00	1 884 708,07	0,00	0,00	1 884 708,07	1 507 766,44	376 941,63
81100001	908-81100001-Convention TER	908	0,00	37 148 972,00	5 527 613,00	37 148 968,37	0,00	42 676 581,37	34 429 875,37	8 246 706,00
81100005	908-81100005-Acquisition, rénovation matériel TER et ateliers	908	0,00	16 187 354,00	1 065 691 258,72	14 529 205,00	0,00	1 080 220 463,72	101 942 502,47	978 277 961,25
81100006	908-81100006-Acquisition, rénovation matériel TET et ateliers	908	0,00	0,00	77 344 665,00	0,00	0,00	77 344 665,00	66 967 000,00	10 377 665,00
81100993	908-81100993-Volet ferroviaire - TRP90805-1	908	0,00	0,00	14 520 817,57	0,00	13 449 372,27	1 071 445,30	0,00	1 071 445,30
81200001	908-81200001-Infrastructures Gares et PEM	908	158 082 950,28	25 793 862,00	207 479 188,50	23 797 021,45	199 330,00	231 076 879,95	31 233 554,12	199 843 325,83
81200998	908-81200998-Volet ferroviaire - TRP90805-2	908	0,00	0,00	4 834 764,70	0,00	0,00	4 834 764,70	0,00	4 834 764,70
81300002	908-81300002-Informatique - Transports scolaires	908	0,00	146 000,00	114 070,16	146 000,00	26 867,42	233 202,74	130 444,71	102 758,03
81500005	908-81500005-Totems et GPS de géolocalisation des arr êts	908	0,00	0,00	2 097 467,99	0,00	0,00	2 097 467,99	323 459,87	1 774 008,12
81500011	908-81500011-Investissement DSP Transport routier	908	0,00	121 200,00	58 500,71	121 200,00	58 500,71	121 200,00	0,00	121 200,00
81500012	908-81500012-Information voyageur transport routier	908	0,00	278 800,00	453 372,80	0,00	0,00	453 372,80	277 240,16	176 132,64
81800003	908-81800003-Transport en Commun en Site Propre (TCSP) et BHNS	908	0,00	400 000,00	5 376 421,76	0,00	0,00	5 376 421,76	0,00	5 376 421,76
81800997	908-81800997-Volet ferroviaire - TRP90805-3	908	0,00	0,00	16 473 123,17	0,00	0,00	16 473 123,17	0,00	16 473 123,17
82100001	908-82100001-Voirie nationale	908	0,00	49 000 000,00	31 282 164,91	49 000 000,00	0,00	80 282 164,91	13 117 395,61	67 164 769,30
82200001	908-82200001-Centres de maintenance ferroviaire	908	0,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00
82300001	908-82300001-Voirie départementale	908	0,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
82800001	908-82800001-Véloroutes Voies Vertes	908	0,00	2 000 000,00	5 025 538,53	0,00	0,00	5 025 538,53	1 568 363,88	3 457 174,65
82800999	908-82800999-Equipements routiers - TRP90801-2	908	0,00	0,00	175 315,77	0,00	0,00	175 315,77	0,00	175 315,77
85200001	908-85200001-Infrastructures fret	908	0,00	23 940 000,00	6 287 190,91	13 914 244,00	0,00	20 201 434,91	2 381 004,76	17 820 430,15
88300001	908-88300001-Aménagement infrastructures fluviales	908	0,00	2 987 000,00	201 178 375,74	866 535,85	846 551,85	201 198 359,74	9 832 276,37	191 366 083,37
88300999	908-88300999-Volet fluvial - TRP90804-1	908	0,00	0,00	200 906 369,66	0,00	12 087,84	200 894 281,82	0,00	200 894 281,82
88500002	908-88500002-Volet logistique	908	0,00	0,00	423 745,44	0,00	0,00	423 745,44	423 745,44	0,00
88600001	908-88600001-Exploitation maintenance des ports	908	0,00	3 576 000,00	6 282 173,46	3 499 200,00	824 839,64	8 956 533,82	3 378 756,79	5 577 777,03
88600002	908-88600002-Développement des ports - Domaine	908	0,00	4 110 000,00	10 308 334,73	1 850 000,00	5 020 067,82	7 138 266,91	1 091 836,72	6 046 430,19
88600003	908-88600003-Aménagement des ports	908	0,00	22 380 000,00	17 447 188,78	21 730 000,00	725 151,53	38 452 037,25	10 006 002,29	28 446 034,96
88600501	908-88600501-Opérations immobilières HDF - Portuaire Administration générale	908	0,00	0,00	19 939,76	0,00	0,00	19 939,76	0,00	19 939,76

REGION HAUTS DE FRANCE - REGION HDF PRINCIPAL - CFU - 2023

AUTORISATION DE PROGRAMME *		Chapitre (s)	Stocks AP votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AP votées dans l'année	AP affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AP affectées dans l'année (2)	AP affectées annulées (3)	Stock d'AP affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AP affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
88600506	908-88600506-Opérations immobilières HDF - Portuaire	908	0,00	450 000,00	3 568 626,39	450 000,00	0,00	4 018 626,39	790 738,06	3 227 888,33
88600983	908-88600983-Service développement et stratégie - DDP 90803-3	908	0,00	0,00	48 673,57	0,00	4 601,53	44 072,04	0,00	44 072,04
88600984	908-88600984-Exploitation maintenance Boulogne sur Me r Calais - DDP90801-1	908	0,00	0,00	2 682 314,77	0,00	289 568,95	2 392 745,82	119 639,14	2 273 106,68
88600985	908-88600985-Port de Boulogne - DDP90801-2	908	0,00	0,00	34 787,38	0,00	4 913,69	29 873,69	0,00	29 873,69
88600986	908-88600986-Direction déléguée d'exploitation du por t de Calais - DDP90802-1	908	0,00	0,00	940 200,73	0,00	0,00	940 200,73	0,00	940 200,73
88600987	908-88600987-Port de Calais - DDP90802-2	908	0,00	0,00	1 263 969,05	0,00	0,00	1 263 969,05	0,00	1 263 969,05
88600988	908-88600988-Dépenses communes Boulogne Calais - DDP9 0803-1	908	0,00	0,00	4 512,00	0,00	0,00	4 512,00	0,00	4 512,00
88800001	908-88800001-Voies ferrees d interet local	908	0,00	0,00	4 940 534,04	0,00	0,00	4 940 534,04	92 346,48	4 848 187,56
88800998	908-88800998-Véhicule électrique - TRP90807-1	908	0,00	0,00	549 219,52	0,00	153 194,42	396 025,10	0,00	396 025,10
TOTAL			**1 135 654 046,98**	**750 894 217,15**	**3 475 992 692,60**	**792 328 967,12**	**103 319 688,19**	**4 165 001 971,53**	**967 082 198,51**	**3 197 919 773,02**

* Le détail par programme n'est à renseigner qu'à compter des AP votées en 2005.

(1) Il s'agit des AP affectées antérieurement à l'exercice N et non encore entièrement couvertes par les CP des années antérieures.

(2) Il s'agit des AP votées avant ou pendant l'exercice N et affectées pendant celui-ci.

(6) Il s'agit des AP non encore intégralement couvertes à la fin de l'exercice N.

	N-3	N-2	N-1	N
Ratio de couverture des AP affectées (6) / (5)	**3,14**	**4,60**	**4,16**	**3,31**

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

C – ÉTATS ANNEXÉS BUDGÉTAIRES – AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT — C2.2

SITUATION DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT ET CREDITS DE PAIEMENT

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
Numéro	Libellé									
02020008	930-02020008-DSI Environnement de travail	930	0,00	3 008 500,00	1 954 937,55	3 008 500,00	805 730,87	4 157 706,68	785 077,64	3 372 629,04
02020009	930-02020009-DSI Infrastructure	930	0,00	2 380 500,00	1 112 584,38	2 380 500,00	51 584,43	3 441 499,95	1 825 549,24	1 615 950,71
02020010	930-02020010-DSI Projets, applications, urbanisation	930	0,00	658 823,00	188 161,21	658 823,00	27 551,30	819 432,91	524 058,90	295 374,01
04100003	930-04100003-Fond Europeen des Affaires Maritimes de la peche et de l'aquaculture	930	0,00	3 750 000,00	0,00	806 458,43	0,00	806 458,43	0,00	806 458,43
04200001	930-04200001-Soutien aux reseaux d information	930	0,00	420 000,00	147 418,18	410 139,66	34 348,82	523 209,02	394 777,21	128 431,81
04200002	930-04200002-Accompagnement des programmes Interreg	930	0,00	416 534,27	129 751,61	346 034,27	11 370,62	464 415,26	144 965,37	319 449,89
04200003	930-04200003-Soutien aux projets europeens - Preparat ion	930	0,00	192 000,00	185 930,77	192 000,00	19 613,88	358 316,89	97 761,61	260 555,28
04200004	930-04200004-Soutien aux projets europeens - Realisat ion	930	0,00	48 000,00	12 151,25	45 010,00	7 210,00	49 951,25	0,00	49 951,25
04200006	930-04200006-Sensibilisation et communication prog et dispositifs europeens	930	0,00	500 000,00	317 129,09	500 000,00	0,00	817 129,09	554 297,44	262 831,65
04400004	930-04400004-Energie pour l'Afrique - Partenariat	930	0,00	171 250,00	539 962,07	171 250,00	295 588,58	415 623,49	129 352,38	286 271,11
04400005	930-04400005-Mobilité européenne et internationale	930	0,00	1 130 812,00	1 639 486,96	1 105 391,81	463 136,19	2 281 742,58	971 222,12	1 310 520,46
04400006	930-04400006-Diplomatie économique - Partenariat	930	0,00	94 362,00	265 740,17	93 200,00	53 352,64	305 587,53	77 940,80	227 646,73
04400007	930-04400007-Intervention territoriale	930	0,00	180 000,00	232 648,82	180 000,00	0,00	412 648,82	202 084,46	210 564,36
04800998	930-04800998-Accords de coopération et partenariats i nternationaux - RCI93001-1	930	0,00	0,00	28 586,54	0,00	0,00	28 586,54	0,00	28 586,54
05100007	9305-05100007-PO 2021 - 2027 - FSE	9305	66 970 496,10	0,00	0,00	25 364 062,82	0,00	25 364 062,82	2 610 536,17	22 753 526,65
05200030	9305-05200030-PO 2021 - 2027 - FEDER	9305	259 875 922,50	0,00	0,00	25 287 871,62	0,00	25 287 871,62	2 545 462,86	22 742 408,76
05200032	9305-05200032-Fond de transition Juste	9305	76 000 000,00	0,00	0,00	7 743 236,85	0,00	7 743 236,85	0,00	7 743 236,85
052N0026	9305-052N0026-REACT-EU (Nord)	9305	12 538 229,60	0,00	30 355 078,39	0,00	287 421,00	30 067 657,39	9 986 004,34	20 081 653,05
052S0026	9305-052S0026-REACT-EU (Sud)	9305	13 183 684,89	0,00	10 520 287,70	50 462,00	272 929,88	10 297 819,82	3 720 528,11	6 577 291,71
61N00001	9305-61N00001-Egalité accès à l'apprentissage (NORD)	9305	2 307 487,82	0,00	6 138 214,41	0,00	0,00	6 138 214,41	2 068 651,01	4 069 563,40
61N00002	9305-61N00002-Egalité accès à l'Enseignement Supérieu r (NORD)	9305	0,00	0,00	3 532 164,11	0,00	642 333,00	2 889 831,11	1 919 999,17	969 831,94
61N00003	9305-61N00003-Initiative pour l'Emploi des Jeunes (NOR D)	9305	3 714 426,06	0,00	19 053 178,75	0,00	0,00	19 053 178,75	7 563 068,91	11 490 109,84

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
61S00001	9305-61S00001-Economie Sociale et Solidaire (SUD)	9305	14 272,23	0,00	110 623,33	0,00	0,00	110 623,33	0,00	110 623,33
61S00002	9305-61S00002-Initiative pour l'Emploi des Jeunes FSE (SUD)	9305	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61S00005	9305-61S00005-SAS Apprentissage	9305	1 033 002,35	0,00	4 872 601,46	0,00	452 637,71	4 419 963,75	2 617 878,25	1 802 085,50
61S00006	9305-61S00006-Développeurs de l'apprentissage	9305	1 764 138,31	0,00	2 636 147,10	14 764,67	39 866,49	2 611 045,28	1 679 964,88	931 080,40
62N00001	9305-62N00001-Infrastructures et développement de la R &I (NORD)	9305	4 756 213,08	0,00	20 174 803,34	0,00	45 735,00	20 129 068,34	9 017 509,33	11 111 559,01
62N00002	9305-62N00002-Investissement des entreprises dans la R &I (NORD)	9305	4 510 639,28	0,00	15 739 734,11	1 359 169,00	0,00	17 098 903,11	3 975 560,68	13 123 342,43
62N00003	9305-62N00003-Favoriser l'esprit d'entreprise (NORD)	9305	0,00	0,00	11 959 738,74	0,00	0,00	11 959 738,74	4 959 617,71	7 000 121,03
62N00005	9305-62N00005-Croissance des PME sur les marchés (NORD)	9305	0,00	0,00	3 223 809,63	0,00	0,00	3 223 809,63	1 384 338,16	1 839 471,47
62N00007	9305-62N00007-Applications TIC (NORD)	9305	121 232,24	0,00	7 837 140,28	0,00	0,00	7 837 140,28	1 884 370,87	5 952 769,41
62N00009	9305-62N00009-Efficacité énergétique et ENR dans les e ntreprises (NORD)	9305	2 102 158,34	0,00	4 789 614,46	0,00	0,00	4 789 614,46	512 539,32	4 277 075,14
62N00011	9305-62N00011-Efficacité énergétique et ENR dans le logement (NORD)	9305	0,00	0,00	1 951 294,00	0,00	0,00	1 951 294,00	0,00	1 951 294,00
62N00015	9305-62N00015-Stratégie de développement à faible émis sion de carbone - Nature en ville (NORD)	9305	467 524,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
62N00017	9305-62N00017-Technologies à faible emission de carbon e - Recherche (NORD)	9305	65 187,56	0,00	3 405 655,79	0,00	0,00	3 405 655,79	1 243 686,54	2 161 969,25
62N00019	9305-62N00019-Protection de la Biodiversité et des sol s (NORD)	9305	327 681,22	0,00	1 625 242,63	0,00	0,00	1 625 242,63	325 451,28	1 299 791,35
62N00025	9305-62N00025-Assistance technique FEDER (NORD)	9305	0,00	0,00	458 815,19	0,00	0,00	458 815,19	88 969,43	369 845,76
62S00001	9305-62S00001-Infrastructures et développement de la R &I (SUD)	9305	0,00	473 873,06	9 734 605,24	509 054,00	317 023,51	9 926 635,73	4 869 675,85	5 056 959,88
62S00002	9305-62S00002-Investissement des entreprises dans la R &I (SUD)	9305	50 108,28	645 160,72	2 012 362,88	695 269,00	248 212,09	2 459 419,79	508 062,66	1 951 357,13
62S00003	9305-62S00003-Favoriser l'esprit d'entreprise (SUD)	9305	1 019 010,10	-473 873,06	1 543 665,82	0,00	148 734,88	1 394 930,94	670 277,44	724 653,50
62S00004	9305-62S00004-Favoriser l'esprit d'entreprise: ESS, Se rvice de proximité, accompagnement (SUD)	9305	153 858,44	0,00	4 575 340,75	0,00	1 110 142,79	3 465 197,96	2 371 512,68	1 093 685,28
62S00005	9305-62S00005-Croissance des PME sur les marchés (SUD)	9305	719 447,40	-600 289,67	2 979 967,11	0,00	545 431,99	2 434 535,12	1 552 406,88	882 128,24
62S00007	9305-62S00007-Applications TIC (SUD)	9305	1 416 990,79	-1 549 104,07	4 452 592,25	0,00	693 064,49	3 759 527,76	3 168 484,07	591 043,69
62S00008	9305-62S00008-Production et distribution d'énergie ren ouvelable (SUD)	9305	0,00	0,00	35 152,00	0,00	0,00	35 152,00	0,00	35 152,00
62S00012	9305-62S00012-Efficacité énergétique et ENR dans le lo gement privé (SUD)	9305	92 004,58	1 504 233,02	1 181 873,26	1 596 237,60	367 355,50	2 410 755,36	144 693,41	2 266 061,95
62S00013	9305-62S00013-Filiere Eco Batiment (SUD)	9305	9 505,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
62S00014	9305-62S00014-Stratégie de dév à faible émission de ca rbone - Transports et mobilité (SUD)	9305	11 605,75	0,00	164 147,72	0,00	2 676,25	161 471,47	80 983,05	80 488,42
62S00018	9305-62S00018-Risques naturels (SUD)	9305	504 393,28	0,00	305 563,37	0,00	26 852,03	278 711,34	108 190,29	170 521,05
62S00019	9305-62S00019-Protection de la Biodiversité et des sol s (SUD)	9305	832 486,24	0,00	4 095 378,99	0,00	340 735,71	3 754 643,28	1 220 852,06	2 533 791,22
62S00025	9305-62S00025-Assistance technique FEDER (SUD)	9305	0,00	0,00	290 251,10	0,00	0,00	290 251,10	12 000,00	278 251,10
11000001	932-11000001-Ecole de la deuxième chance (E2C)	932	0,00	2 850 000,00	2 134 645,66	2 849 318,35	1 233 133,87	3 750 830,14	2 715 694,87	1 035 135,27
11000003	932-11000003-Compétences Clés	932	0,00	61 400 000,00	107 776 486,54	61 300 000,00	5 427 440,19	163 649 046,35	57 243 882,68	106 405 163,67
11000005	932-11000005-Chèque Pass Formation (CHPF)	932	0,00	7 000 000,00	26 671 328,73	7 000 000,00	9 509 236,25	24 162 092,48	4 752 411,39	19 409 681,09
11000009	932-11000009-Pass Emploi Entreprise (PAEE)	932	0,00	2 000 000,00	18 764 986,14	2 000 000,00	3 592 067,81	17 172 918,33	1 227 682,45	15 945 235,88
11000013	932-11000013-Formation professionnelle	932	0,00	0,00	494 434,60	0,00	0,00	494 434,60	0,00	494 434,60
11000016	932-11000016-Se former pour un métier	932	0,00	168 336 531,60	397 921 317,12	168 336 531,60	19 730 468,17	546 527 380,55	112 743 078,50	433 784 302,05
11000017	932-11000017-Se spécialiser pour un métier	932	0,00	26 000 000,00	62 869 297,30	26 000 000,00	3 200 090,51	85 669 206,79	19 083 713,45	66 585 493,34
11000018	932-11000018-Se former en milieu pénitentiaire	932	0,00	3 350 000,00	5 870 554,67	3 350 000,00	1 045 931,57	8 174 623,10	2 865 082,25	5 309 540,85
11000019	932-11000019-Formations du supérieur	932	0,00	6 800 000,00	16 788 676,66	6 665 006,00	0,00	23 453 682,66	6 815 620,27	16 638 062,39
11000020	932-11000020-Valider les acquis de l¿expérience	932	0,00	1 000 000,00	5 502 165,12	1 000 000,00	1 776 841,98	4 725 323,14	535 266,60	4 190 056,54
11000021	932-11000021-Se former pour créer, reprendre, gérer u ne entreprise	932	0,00	2 500 000,00	5 151 693,04	2 500 000,00	166 209,12	7 485 483,92	921 665,28	6 563 818,64
11000022	932-11000022-Soutien aux emplois et compétences (SECO)	932	0,00	0,00	1 280 084,01	0,00	1 280 084,01	0,00	0,00	0,00
11000024	932-11000024-Rémunération, couverture sociale des sta giaires	932	0,00	162 300 000,00	102 226 375,63	162 300 000,00	0,00	264 526 375,63	142 723 809,02	121 802 566,61
11000025	932-11000025-Participation à l'hébergement, restaurat ion des stagiaires	932	0,00	1 215 000,00	98 585,64	1 215 000,00	0,00	1 313 585,64	0,00	1 313 585,64
11000031	932-11000031-Formation d'excellence entreprenariat	932	0,00	0,00	2 400,00	0,00	0,00	2 400,00	0,00	2 400,00
11000033	932-11000033-Financement des ML MEF	932	0,00	9 389 984,00	13 928 655,78	9 389 984,00	14 917,47	23 303 722,31	7 433 979,36	15 869 742,95
11000034	932-11000034-Financement des structures de la FP	932	0,00	160 000,00	163 150,00	160 000,00	13 150,00	310 000,00	150 000,00	160 000,00
11000035	932-11000035-Participation statutaire FP	932	0,00	2 100 000,00	0,00	1 900 000,00	0,00	1 900 000,00	1 900 000,00	0,00
11000038	932-11000038-Innovation Expérimentation	932	0,00	4 563 468,40	9 597 574,82	4 093 145,08	51 278,40	13 639 441,50	3 181 316,54	10 458 124,96
11000042	932-11000042-Plateforme WinLab	932	0,00	50 000,00	205 729,62	20 000,00	125 729,62	100 000,00	55 239,68	44 760,32
11000046	932-11000046-Appui aux contrats de branche	932	0,00	627 516,00	3 832 811,90	181 052,00	2 842,00	4 011 021,90	680 809,96	3 330 211,94
11000047	932-11000047-Tiers lieux de formation	932	0,00	0,00	3 900 000,00	0,00	0,00	3 900 000,00	105 282,57	3 794 717,43
11000048	932-11000048-Projets informatiques de la formation professionnelle	932	0,00	27 300,00	48 700,31	27 300,00	13 500,00	62 500,31	17 320,32	45 179,99

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
11000972	932-11000972-Fonds Social Européen - DFP93107-1	932	0,00	0,00	2 292 105,52	0,00	0,00	2 292 105,52	0,00	2 292 105,52
11000974	932-11000974-Emplois d'avenir - DFP93105-1	932	0,00	0,00	600 407,14	0,00	0,00	600 407,14	4 598,77	595 808,37
11000975	932-11000975-Mesures d'accompagnement des publics - D FP93104-1	932	0,00	0,00	4 612 558,74	0,00	0,00	4 612 558,74	0,00	4 612 558,74
11000976	932-11000976-Accompagnement des politiques régionales - DFP93102-1	932	0,00	0,00	86 488,93	0,00	0,00	86 488,93	0,00	86 488,93
11000977	932-11000977-Droit à la formation tout au long de la vie - DFP93101-1	932	0,00	0,00	4 853 050,02	0,00	0,00	4 853 050,02	0,00	4 853 050,02
11000986	932-11000986-Formation des emplois d'avenir	932	0,00	0,00	1 239 906,18	0,00	0,00	1 239 906,18	0,00	1 239 906,18
11000989	932-11000989-Declinaison sectorielle CPRDF	932	0,00	0,00	806 343,08	0,00	0,00	806 343,08	0,00	806 343,08
11000993	932-11000993-Validation des acquis (VAE)	932	0,00	0,00	501 445,18	0,00	0,00	501 445,18	0,00	501 445,18
11000996	932-11000996-PPA	932	0,00	0,00	315 256,65	0,00	0,00	315 256,65	0,00	315 256,65
11000997	932-11000997-Formation des detenus	932	0,00	0,00	326 425,25	0,00	326 425,25	0,00	0,00	0,00
12000001	932-12000001-Financement des CFA	932	0,00	0,00	135 412,40	0,00	95 587,40	39 825,00	0,00	39 825,00
12000002	932-12000002-Prime aux employeurs	932	0,00	0,00	1 605 135,60	0,00	0,00	1 605 135,60	0,00	1 605 135,60
12000006	932-12000006-Manifestation et information sur les mét iers	932	0,00	112 273,91	243 695,10	112 273,91	165 795,73	190 173,28	65 927,08	124 246,20
12000007	932-12000007-Création-reprise d'entreprises	932	0,00	120 000,00	171 638,17	60 000,00	0,00	231 638,17	76 471,39	155 166,78
12000008	932-12000008-INOPME recherche	932	0,00	80 000,00	77 022,37	0,00	17 022,37	60 000,00	59 611,25	388,75
12000009	932-12000009-Développeurs de l'apprentissage	932	0,00	0,00	341 114,75	0,00	112 214,46	228 900,29	14 799,82	214 100,47
12000011	932-12000011-Soutien aux projets en lien avec le plan apprentissage et/ou aux fonds européens	932	0,00	350 000,00	962 380,28	300 000,00	41 486,82	1 220 893,46	502 335,77	718 557,69
12000013	932-12000013-Fond de solidarité des apprentis	932	0,00	500 000,00	853 341,78	500 000,00	697 280,26	656 061,52	413 891,06	242 170,46
12000017	932-12000017-Reprise des apprentis et jeunes sans con trat	932	0,00	925 000,00	908 566,81	925 000,00	451 764,61	1 381 802,20	1 131 166,66	250 635,54
12000019	932-12000019-Contribution au titre de l'aménagement du territoire et du développement économique	932	0,00	6 825 326,09	10 003 059,36	5 603 709,46	583 183,45	15 023 585,37	4 700 367,70	10 323 217,67
12000020	932-12000020-Soutien aux parcours des apprentis	932	0,00	16 896 205,52	3 084 157,19	16 896 205,52	0,00	19 980 362,71	15 446 436,14	4 533 926,57
12000021	932-12000021-Soutien apprentissage secteur Public	932	0,00	0,00	390 208,32	0,00	0,00	390 208,32	331 735,42	58 472,90
12000022	932-12000022-Soutien aux partenariats développement de l?apprentissage	932	0,00	117 500,00	104 460,00	117 500,00	0,00	221 960,00	100 172,40	121 787,60
12000023	932-12000023-Communication dév apprentissage	932	0,00	100 000,00	53 197,50	0,00	0,00	53 197,50	32 067,00	21 130,50
12000999	932-12000999-Politique Régionale de l'Apprentissage - APP93101-1	932	0,00	0,00	2 432 928,56	0,00	5 308,46	2 427 620,10	0,00	2 427 620,10

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
13000001	932-13000001-Financement des établissements sanitaire s publics	932	0,00	83 066 243,18	14 834 922,83	72 278 167,88	1 455 876,03	85 657 214,68	68 480 288,06	17 176 926,62
13000002	932-13000002-Financement des établissements sanitaire s privés	932	0,00	21 314 782,92	5 022 576,64	21 228 237,89	105 659,51	26 145 155,02	19 524 645,55	6 620 509,47
13000005	932-13000005-Financement des établissements filière s ociale	932	0,00	22 761 648,00	7 419 501,12	21 865 066,81	0,00	29 284 567,93	21 023 354,20	8 261 213,73
13000008	932-13000008-Bourses étudiants filières sanitaire et social BESS	932	0,00	37 075 346,24	25 991 241,51	37 075 346,00	9,39	63 066 578,12	30 975 178,87	32 091 399,25
13000009	932-13000009-Autres aides individuelles	932	0,00	1 820 000,00	5 123 446,70	503 575,60	0,00	5 627 022,30	365 496,52	5 261 525,78
22200001	932-22200001-Dotation Globale de Fonctionnement	932	0,00	146 009 696,00	141 317 505,39	105 872 988,82	0,00	247 190 494,21	144 443 639,14	102 746 855,07
22200002	932-22200002-Transports des internes et demis pension naires	932	0,00	710 000,00	429 283,70	667 179,89	0,00	1 096 463,59	634 006,06	462 457,53
22200005	932-22200005-Contrats et marchés région pour le fonct ionnement des EPLE	932	0,00	1 682 663,10	22 507 732,60	1 415 000,00	297 337,22	23 625 395,38	5 424 446,40	18 200 948,98
22200006	932-22200006-Emploi aidés	932	0,00	3 565 568,00	3 051 492,62	3 513 087,42	182 797,61	6 381 782,43	2 506 507,12	3 875 275,31
22200007	932-22200007-Accompagnement des contrats aidés	932	0,00	300 000,00	209 240,48	234 819,00	0,00	444 059,48	259 327,64	184 731,84
22200009	932-22200009-Participer au service de restauration (j e mange local, petit déj,FPSHR)	932	0,00	2 011 145,00	1 319 047,04	1 466 000,00	214 099,92	2 570 947,12	1 151 775,59	1 419 171,53
22200012	932-22200012-Equipements pédagogiques des EPLE	932	0,00	800 000,00	478 324,89	800 000,00	3 747,34	1 274 577,55	393 073,92	881 503,63
22200013	932-22200013-Equipements restauration scolaire	932	0,00	1 000 000,00	814 315,16	1 000 000,00	8 623,67	1 805 691,49	1 040 441,56	765 249,93
22200501	932-22200501-Opérations immobilières HDF - Lycées publics	932	0,00	394 800,00	0,00	394 800,00	0,00	394 800,00	170 612,71	224 187,29
22200502	932-22200502-Maintenance programmée - Lycées publics	932	0,00	5 370 000,00	1 618 333,59	5 350 000,00	0,00	6 968 333,59	4 665 049,56	2 303 284,03
22200503	932-22200503-Travaux urgents non programmables - Lycé es publics	932	0,00	2 355 200,00	1 584 293,02	2 355 200,00	0,00	3 939 493,02	2 160 630,60	1 778 862,42
22200504	932-22200504-Sureté - Lycées publics	932	0,00	987 000,00	2 179 817,67	987 000,00	15 358,07	3 151 459,60	943 708,14	2 207 751,46
22200505	932-22200505-Charges d'exploitation - Lycées publics	932	0,00	990 000,00	3 472 465,10	990 000,00	619 495,79	3 842 969,31	1 205 813,46	2 637 155,85
22200983	932-22200983-Lycées Publics Maintenan Pat LYC93207-1	932	0,00	0,00	204 227,94	0,00	51 288,05	152 939,89	0,00	152 939,89
22200991	932-22200991-ULIS public	932	0,00	0,00	3 628,88	0,00	3 628,88	0,00	0,00	0,00
22300001	932-22300001-Forfaits régionaux d'Externat	932	0,00	46 466 244,00	7,01	46 160 526,00	7,01	46 160 526,00	46 160 526,00	0,00
22400504	932-22400504-Sureté - Cités Mixtes	932	0,00	101 000,00	162 337,31	100 000,00	2 148,15	260 189,16	52 585,18	207 603,98
23000001	932-23000001-Soutien aux établissements d'enseignemen t supérieur	932	0,00	2 068 350,00	3 508 983,45	1 191 126,00	0,00	4 700 109,45	1 013 538,95	3 686 570,50
23000006	932-23000006-Contrats étudiants	932	0,00	2 325 455,00	5 223 191,24	2 325 455,00	7 166,83	7 541 479,41	1 905 430,35	5 636 049,06
23000007	932-23000007-Initiatives étudiantes	932	0,00	65 000,00	123 580,67	50 832,00	0,00	174 412,67	29 356,50	145 056,17

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
23000009	932-23000009-Parcours et Réussite en Etudes Longues P REL +PEI	932	0,00	620 195,00	3 692 499,02	618 904,00	142 918,74	4 168 484,28	558 934,45	3 609 549,83
23000010	932-23000010-Bourse MERMOZ	932	0,00	4 070 000,00	7 240 573,51	4 070 000,00	3 428,71	11 307 144,80	4 171 399,66	7 135 745,14
23000012	932-23000012-Aide aux étudiants à définir	932	0,00	2 900 000,00	7 441 254,96	2 900 000,00	926,00	10 340 328,96	1 583 271,94	8 757 057,02
26000001	932-26000001-Worldskills	932	0,00	0,00	700 000,00	0,00	0,00	700 000,00	451 559,48	248 440,52
28000001	932-28000001-Dispositifs d'aide à la scolarité	932	0,00	97 575,00	204 795,67	78 191,56	68 754,43	214 232,80	40 563,15	173 669,65
28000002	932-28000002-Mobilité internationale des lycées	932	0,00	0,00	30 376,00	0,00	11 576,00	18 800,00	0,00	18 800,00
28000003	932-28000003-Actions éducatives Forfait	932	0,00	2 897 873,00	6 368 222,25	2 897 873,00	2 893 927,89	6 372 167,36	2 562 794,78	3 809 372,58
28000004	932-28000004-Soutien aux projets d'éducation	932	0,00	423 000,00	965 342,63	286 420,00	45 878,67	1 205 883,96	202 328,92	1 003 555,04
28000007	932-28000007-Evénements Information et Orientation	932	0,00	1 341 000,00	431 652,35	420 000,00	15 000,00	836 652,35	345 372,91	491 279,44
28000010	932-28000010-Gestion carte génération Hauts de France	932	0,00	1 000 000,00	2 103 223,19	1 000 000,00	0,00	3 103 223,19	856 090,18	2 247 133,01
28000011	932-28000011-Aides individuelles carte génération HdF	932	0,00	16 500 000,00	15 618 587,57	16 500 000,00	4 758 536,41	27 360 051,16	12 316 254,83	15 043 796,33
28000012	932-28000012-Aides complémentaires aux lycéens	932	0,00	500 000,00	557 318,84	500 000,00	210 832,30	846 486,54	466 867,22	379 619,32
28000013	932-28000013-ENT	932	0,00	1 610 000,00	1 955 543,92	1 610 000,00	30 188,89	3 535 355,03	1 313 417,01	2 221 938,02
28000014	932-28000014-Accompagnement aux usages des TIC	932	0,00	1 600 000,00	32 447,95	1 600 000,00	0,00	1 632 447,95	1 603 345,94	29 102,01
28000015	932-28000015-Accompagnement projets innovants et expé rimentaux	932	0,00	414 552,00	512 146,35	410 000,00	14 722,77	907 423,58	265 430,68	641 992,90
28000963	932-28000963-Emplois assistant d'éducation TIC	932	0,00	0,00	862 158,10	0,00	862 158,10	0,00	0,00	0,00
28800001	932-28800001-Décrochage Appel à projet Proch?Orientation	932	0,00	842 000,00	827 660,00	125 793,60	0,00	953 453,60	215 782,26	737 671,34
31100001	933-31100001-Opérateurs Labellisés - Enseignement art istique	933	0,00	5 651 503,00	3 679 776,50	5 645 076,00	0,00	9 324 852,50	4 761 189,06	4 563 663,44
31100002	933-31100002-Participations statutaires - Enseignemen t artistique	933	0,00	524 000,00	0,00	524 000,00	0,00	524 000,00	524 000,00	0,00
31200001	933-31200001-Opérateurs labellisés - Création Libre	933	0,00	7 882 861,00	3 213 461,67	7 874 070,00	0,00	11 087 531,67	7 202 217,88	3 885 313,79
31200002	933-31200002-Fonds de création - Création Libre	933	0,00	906 302,00	785 616,86	906 302,00	0,00	1 691 918,86	817 279,03	874 639,83
31200003	933-31200003-Recherche et expérimentation	933	0,00	125 000,00	197 265,46	125 000,00	0,00	322 265,46	104 190,88	218 074,58
31200004	933-31200004-Emergence	933	0,00	363 100,00	353 272,05	359 100,00	6 538,72	705 833,33	362 607,88	343 225,45
31200005	933-31200005-Résidence de création	933	0,00	127 900,00	388 994,30	124 480,00	0,00	513 474,30	246 363,93	267 110,37
31200006	933-31200006-Opérateurs labellisés - Novaction	933	0,00	6 669 891,00	3 315 995,94	6 669 891,00	16 445,22	9 969 441,72	5 900 982,63	4 068 459,09
31200007	933-31200007-Accompagnement à la structuration et à l 'économie des filières	933	0,00	300 640,00	273 287,26	290 640,00	0,00	563 927,26	322 452,51	241 474,75

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
31200008	933-31200008-Accompagnement des projets participant à la rénovation des modèles économique	933	0,00	602 394,00	58 296,94	100 000,00	0,00	158 296,94	0,00	158 296,94
31200009	933-31200009-Opérateurs labellisés - Génération cultu re	933	0,00	1 627 710,00	711 421,56	1 600 710,00	0,00	2 312 131,56	1 576 273,02	735 858,54
31200010	933-31200010-Parcours Education, Pratique et Sensibilisation PEPS	933	0,00	1 500 000,00	3 657 258,31	1 497 126,00	0,00	5 154 384,31	1 491 903,50	3 662 480,81
31200011	933-31200011-Accompagnement éducation artistique et c ulturelle	933	0,00	969 496,00	1 740 206,12	958 996,00	0,00	2 699 202,12	1 012 836,82	1 686 365,30
31200013	933-31200013-Opérateurs Labellisés - Formation	933	0,00	223 378,00	218 140,51	200 600,00	0,00	418 740,51	235 765,77	182 974,74
31200014	933-31200014-Projets d'enseignement, de qualification et de professionnalisation	933	0,00	157 000,00	326 347,31	147 000,00	0,00	473 347,31	157 992,18	315 355,13
31200016	933-31200016-Sécurisation et pérennisation de l'emplo i culturel	933	0,00	465 000,00	755 530,95	458 264,00	0,00	1 213 794,95	359 804,19	853 990,76
31200017	933-31200017-Opérateurs Labellisés - Territoire - Art et Culture	933	0,00	14 384 240,00	8 704 389,71	14 364 240,00	972 690,00	22 095 939,71	13 029 966,44	9 065 973,27
31200018	933-31200018-Accomp. des projets de dév culturels por tés par un territoire ou des hbts	933	0,00	827 100,00	1 081 558,44	797 655,00	0,00	1 879 213,44	1 063 555,19	815 658,25
31200019	933-31200019-Résidence d'implantation	933	0,00	565 000,00	497 156,31	529 800,00	0,00	1 026 956,31	670 969,45	355 986,86
31200020	933-31200020-Opérateurs labellisés - Accompagnement c irculation en région de la création	933	0,00	12 757 000,00	4 288 341,60	12 614 000,00	22 131,53	16 880 210,07	13 704 978,88	3 175 231,19
31200021	933-31200021-A définir - Volet 7,2	933	0,00	53 300,00	286 620,20	40 300,00	0,00	326 920,20	164 936,29	161 983,91
31200022	933-31200022-Opérateurs labellisés -Haute Culture	933	0,00	281 500,00	164 191,86	281 500,00	0,00	445 691,86	272 424,42	173 267,44
31200023	933-31200023-Promotion, valorisation et export de la Créativité régionale	933	0,00	796 500,00	627 059,12	559 956,00	0,00	1 187 015,12	571 123,27	615 891,85
31200024	933-31200024-Opérateurs labellisés- Accomp évts, tps forts et manif.et de leurs résonances	933	0,00	6 730 000,00	3 435 378,62	6 710 000,00	1 978,00	10 143 400,62	6 779 527,74	3 363 872,88
31200025	933-31200025-Accompagnement des évènements, temps for ts et manifestations - Art et culture	933	0,00	3 073 845,00	3 598 675,24	3 056 195,00	0,00	6 654 870,24	3 542 159,73	3 112 710,51
31200027	933-31200027-Participations statutaires - Territoire, Culture	933	0,00	3 317 000,00	350 000,00	3 317 000,00	0,00	3 667 000,00	3 367 000,00	300 000,00
31300001	933-31300001-Participations statutaires - Territoire, Patrimoine	933	0,00	13 491 840,00	0,00	13 491 840,00	0,00	13 491 840,00	13 491 840,00	0,00
31300002	933-31300002-Opérateurs Labellisés - Territoire, Patr imoine	933	0,00	2 074 000,00	1 593 319,32	2 074 000,00	0,00	3 667 319,32	1 799 803,14	1 867 516,18
31300003	933-31300003-Accomp. de la préservation et de la valo risation du patrimoine	933	0,00	79 000,00	86 250,00	70 000,00	0,00	156 250,00	77 998,33	78 251,67
31300004	933-31300004-Inventaire	933	0,00	53 500,00	45 119,74	53 500,00	0,00	98 619,74	6 784,51	91 835,23
31300005	933-31300005-Accompagnement des évènements, temps for ts et manifestations - Patrimoine	933	0,00	270 000,00	557 687,66	239 730,00	0,00	797 417,66	430 468,47	366 949,19
32000001	933-32000001-Manifestations sportives	933	0,00	1 338 750,00	602 500,97	1 334 250,00	224 417,27	1 712 333,70	1 350 980,32	361 353,38
32000002	933-32000002-Clubs de haut niveau	933	31 800,00	9 233 565,00	3 390 587,46	9 261 865,00	0,00	12 652 452,46	8 955 018,75	3 697 433,71

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
32000005	933-32000005-Centres de formation clubs professionnel s	933	0,00	280 000,00	165 000,00	280 000,00	0,00	445 000,00	270 000,00	175 000,00
32000009	933-32000009-Partenariats ligues et comités régionaix	933	0,00	1 512 100,00	942 525,30	1 512 100,00	13 270,68	2 441 354,62	1 471 530,69	969 823,93
32000011	933-32000011-Sport Santé	933	0,00	60 000,00	30 527,10	60 000,00	527,10	90 000,00	60 000,00	30 000,00
32000013	933-32000013-Accompagnement des sportifs de haut nive au	933	0,00	470 500,00	0,00	470 500,00	0,00	470 500,00	385 500,00	85 000,00
32000015	933-32000015-Projets de performance fédéraux	933	0,00	711 500,00	141 732,95	711 500,00	0,00	853 232,95	688 337,34	164 895,61
32000016	933-32000016-Profession sport	933	0,00	61 500,00	61 661,36	61 500,00	161,36	123 000,00	65 650,00	57 350,00
32000018	933-32000018-Athlètes en pôle et en formation CREPS	933	0,00	300 000,00	149 340,95	300 000,00	149 340,95	300 000,00	287 010,20	12 989,80
32000020	933-32000020-Participation statutaire - Sports	933	0,00	1 545 644,00	0,00	1 545 644,00	0,00	1 545 644,00	1 545 644,00	0,00
32000021	933-32000021-Participation au fonctionnement des équi pements sportifs régionaux	933	0,00	446 950,00	119 542,16	446 950,00	2 103,08	564 389,08	441 299,73	123 089,35
32000022	933-32000022-Piscines	933	0,00	0,00	63 468,07	0,00	0,00	63 468,07	0,00	63 468,07
33000001	933-33000001-Hauts de France en fête (HDFF)	933	0,00	0,00	17 500,00	0,00	0,00	17 500,00	0,00	17 500,00
33000993	933-33000993-Soutien à l'emploi solidaire (ES)	933	0,00	0,00	443 995,33	0,00	0,00	443 995,33	0,00	443 995,33
33800001	933-33800001-Aide individuelle au permis de conduire	933	0,00	4 500 000,00	2 277 132,44	4 500 000,00	0,00	6 777 132,44	3 425 148,80	3 351 983,64
33800003	933-33800003-Conseil régional des jeunes	933	0,00	80 735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34800001	933-34800001-Actions lutte contre l illettrisme	933	0,00	311 500,00	137 500,00	277 606,00	0,00	415 106,00	299 024,48	116 081,52
34800002	933-34800002-Soutien aux associations caritatives	933	0,00	540 000,00	0,00	540 000,00	0,00	540 000,00	125 194,00	414 806,00
58000001	933-58000001-Information des jeunes	933	0,00	260 000,00	122 500,00	260 000,00	0,00	382 500,00	263 794,01	118 705,99
58000004	933-58000004-Aide régionale au Service Civique Volont aire (SCIV)	933	0,00	0,00	550 145,47	0,00	0,00	550 145,47	333 695,05	216 450,42
58000005	933-58000005-Chantier Jeune Bénévole (CJBE)	933	0,00	80 000,00	22 686,50	64 105,50	0,00	86 792,00	81 268,75	5 523,25
58000007	933-58000007-Soutien aux projets des jeunes (CLAP)	933	0,00	470 000,00	215 473,52	374 233,00	0,00	589 706,52	330 000,88	259 705,64
58000010	933-58000010-Appel à Projets Permanent 4T et actions de lutte contre l¿Illettrisme (4TIL)	933	0,00	1 104 000,00	474 343,49	958 780,00	0,00	1 433 123,49	826 473,12	606 650,37
58000015	933-58000015-Emplois associatifs (EMAC - CREAP)	933	0,00	880 000,00	2 965 304,36	868 120,00	618 397,69	3 215 026,67	1 407 649,95	1 807 376,72
58000016	933-58000016-Têtes de réseaux associatifs (COTR)	933	0,00	866 600,00	449 317,93	866 600,00	0,00	1 315 917,93	916 852,26	399 065,67
58000017	933-58000017-Structures d'accompagnement territorial	933	0,00	224 000,00	118 000,00	224 000,00	0,00	342 000,00	224 000,00	118 000,00
58000018	933-58000018-Formation des bénévoles (FOBE)	933	0,00	348 000,00	228 163,85	348 000,00	0,00	576 163,85	297 592,80	278 571,05
58000019	933-58000019-Soutien aux initiatives associatives inn ovantes (INOV)	933	0,00	173 000,00	75 804,84	173 000,00	0,00	248 804,84	153 652,23	95 152,61

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
58000021	933-58000021-Lutte contre les violences faites aux femmes	933	0,00	304 500,00	121 000,00	304 500,00	0,00	425 500,00	274 175,25	151 324,75
58000022	933-58000022-Soutien aux organisations syndicales	933	0,00	377 397,00	105 264,10	324 821,00	0,00	430 085,10	321 797,75	108 287,35
58000024	933-58000024-Hauts de France en fête (HDFF)	933	0,00	900 000,00	323 564,07	788 354,33	0,00	1 111 918,40	833 743,92	278 174,48
58000025	933-58000025-Amiens Capitale de la Jeunesse 2020	933	0,00	0,00	391 848,76	0,00	0,00	391 848,76	0,00	391 848,76
41000003	934-41000003-Grands opérateurs, colloques, actions d' informations et d'éducation à la santé	934	0,00	0,00	625 274,68	0,00	92 846,25	532 428,43	249 680,35	282 748,08
41000005	934-41000005-Santé environnement	934	0,00	0,00	262 722,78	0,00	5 860,78	256 862,00	78 564,92	178 297,08
41000006	934-41000006-Santé au travail	934	0,00	0,00	9 133,00	0,00	9 133,00	0,00	0,00	0,00
41000007	934-41000007-Espaces Ressources Cancer	934	0,00	0,00	55 613,57	0,00	55 613,57	0,00	0,00	0,00
41000009	934-41000009-AAP recherche clinique	934	0,00	0,00	533 915,00	0,00	0,00	533 915,00	173 915,00	360 000,00
41000011	934-41000011-Assistant Temps Partagé	934	0,00	0,00	524 900,00	0,00	189 560,00	335 340,00	149 050,00	186 290,00
41000012	934-41000012-Chefs de Cliniques Régionaux	934	0,00	0,00	323 711,72	0,00	53 145,89	270 565,83	105 846,07	164 719,76
41000013	934-41000013-Indemnités de déplacement internes et ét udiants	934	0,00	0,00	73 180,00	0,00	73 028,25	151,75	0,00	151,75
41000014	934-41000014-Indemnite d etudes aux etudiants	934	0,00	0,00	20 172,00	0,00	20 172,00	0,00	0,00	0,00
41000015	934-41000015-Aide aux ets de soins - fidelisation des etudiants paramedicaux et sages femmes	934	0,00	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00
41000018	934-41000018-Télémédecine	934	0,00	0,00	33 952,00	0,00	33 952,00	0,00	0,00	0,00
41000021	934-41000021-Observation et accompagnement	934	0,00	0,00	112 822,38	0,00	112 822,38	0,00	0,00	0,00
41000991	934-41000991-Prévention santé environnement - SAN9340 5-1	934	0,00	0,00	83 085,34	0,00	83 085,34	0,00	0,00	0,00
41200001	934-41200001-Prévention santé	934	0,00	2 316 327,00	1 374 543,92	2 065 921,50	0,00	3 440 465,42	1 988 356,66	1 452 108,76
41200002	934-41200002-Démographie médicale recherche	934	0,00	1 283 673,00	526 000,00	1 236 673,00	18 000,00	1 744 673,00	690 000,00	1 054 673,00
41200003	934-41200003-Observation santé	934	0,00	400 000,00	80 000,00	400 000,00	0,00	480 000,00	371 022,64	108 977,36
50000001	935-50000001-Soutien à l'ingénierie	935	0,00	0,00	227 306,40	0,00	165 658,20	61 648,20	23 248,40	38 399,80
50000005	935-50000005-Ingénièrie action coeur de ville	935	0,00	0,00	171 476,00	0,00	0,00	171 476,00	53 970,00	117 506,00
50000007	935-50000007-Ingénierie petites villes de demain	935	3 151 017,00	-838 144,06	188 619,59	281 896,54	0,00	470 516,13	118 087,00	352 429,13
51000002	935-51000002-Politique de la ville	935	0,00	3 110 175,00	4 600 131,48	3 110 175,00	367 212,18	7 343 094,30	2 954 664,68	4 388 429,62
51000003	935-51000003-Nos quartiers d'été	935	0,00	1 000 000,00	754 462,06	986 385,13	139 334,57	1 601 512,62	862 781,94	738 730,68
51000004	935-51000004-Animation des dispositifs PV RU Logement	935	0,00	15 977,06	89 378,89	0,00	0,00	89 378,89	15 607,75	73 771,14
51000998	935-51000998-Politique de la ville - AMT93503-1	935	0,00	0,00	19 950,00	0,00	0,00	19 950,00	0,00	19 950,00

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
52000994	935-52000994-Dispositifs historiques Aménagement	935	0,00	0,00	3 671,71	0,00	3 671,71	0,00	0,00	0,00
54000007	935-54000007-CONSEILLERS FAIR	935	0,00	984 200,00	606 311,73	984 200,00	99 909,83	1 490 601,90	916 856,56	573 745,34
55000001	935-55000001-Développement des ports - Littoral	935	0,00	725 000,00	181 741,12	372 802,00	6 618,53	547 924,59	177 540,16	370 384,43
55100001	935-55100001-SARE - Service d'accompagnement pour la rénovation énergétique	935	6 499 333,70	-1 500 000,00	4 531 242,50	972 551,50	0,00	5 503 794,00	1 900 710,23	3 603 083,77
56000002	935-56000002-Emprunt DSP	935	0,00	0,00	12 500,02	0,00	12 500,02	0,00	0,00	0,00
56000004	935-56000004-Projets innovants et/ou expérimentaux in frastructures	935	0,00	0,00	167 796,19	0,00	64 376,63	103 419,56	52 934,03	50 485,53
56000005	935-56000005-INS'Pir Emergence	935	0,00	0,00	91 728,47	0,00	91 728,47	0,00	0,00	0,00
56000009	935-56000009-Projets thématiques innovants	935	0,00	0,00	328,48	0,00	328,48	0,00	0,00	0,00
56000010	935-56000010-Tiers Lieux Numériques	935	0,00	0,00	777 811,90	0,00	0,00	777 811,90	388 698,46	389 113,44
56000012	935-56000012-Manifestations numériques	935	0,00	0,00	65 692,23	0,00	65 692,23	0,00	0,00	0,00
56000013	935-56000013-Digitalisation des entreprises	935	0,00	0,00	132 311,19	0,00	132 311,19	0,00	0,00	0,00
56000014	935-56000014-Réseaux Régional Télécommunication	935	0,00	3 415 000,00	1 783 079,38	3 415 000,00	268 103,32	4 929 976,06	3 034 419,00	1 895 557,06
56000017	935-56000017-E inclusion	935	0,00	0,00	243 210,21	0,00	0,00	243 210,21	23 342,40	219 867,81
56000019	935-56000019-Soutien à la mise en oeuvre des feuilles de routes numérique des territoires	935	0,00	0,00	182 522,75	0,00	0,00	182 522,75	66 246,44	116 276,31
56000994	935-56000994-TIC et territoires - EDI93502-1	935	0,00	0,00	40 214,88	0,00	25 012,11	15 202,77	0,00	15 202,77
56000995	935-56000995-Numérique et usages - EDI93503-1	935	0,00	0,00	57 347,04	0,00	57 347,04	0,00	0,00	0,00
56000998	935-56000998-Projets d'usage innovant	935	0,00	0,00	31 848,33	0,00	31 848,33	0,00	0,00	0,00
57000001	935-57000001-Infrastructures numériques	935	0,00	787 633,00	0,00	787 632,00	0,00	787 632,00	787 632,00	0,00
58800001	935-58800001-Aides exceptionnelles aux particuliers dans le cadre des inondations	935	0,00	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00
61000001	936-61000001-Nouveaux modèles économiques et de consommation	936	0,00	1 760 500,00	0,00	1 720 498,00	0,00	1 720 498,00	712 392,00	1 008 106,00
63120001	936-63120001-Initiatives bas carbone	936	0,00	320 000,00	324 572,52	305 750,98	0,00	630 323,50	186 910,07	443 413,43
63120002	936-63120002-Contrepartie FEADER	936	0,00	370 000,00	466 756,00	370 000,00	0,00	836 756,00	410 520,27	426 235,73
63120003	936-63120003-Soutien à la filière équine	936	0,00	760 128,00	381 027,92	760 127,88	0,00	1 141 155,80	598 175,13	542 980,67
63200001	936-63200001-Fonds d'indemnisation des entreprises sinistrées par les inondations	936	0,00	0,00	1 481 971,54	0,00	1 481 971,54	0,00	0,00	0,00
63200002	936-63200002-Outils aménagement, construction et investissement de dev eco	936	0,00	56 000,00	92 004,00	0,00	0,00	92 004,00	59 959,00	32 045,00
63200004	936-63200004-Aide au recrutement de séniors	936	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00	297 000,00	3 000,00
63200006	936-63200006-Volet régional de France 2030 Filières	936	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	25 000,00	25 000,00

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
63200007	936-63200007-Volet régional de F2030 Idemo	936	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	25 000,00	25 000,00
63200008	936-63200008-Pôles de compétitivité et filières	936	0,00	3 586 443,00	0,00	3 571 353,00	0,00	3 571 353,00	1 672 318,60	1 899 034,40
63200009	936-63200009-Plate forme de transferts technologiques	936	0,00	2 377 741,00	0,00	2 377 741,00	0,00	2 377 741,00	1 111 108,14	1 266 632,86
63200010	936-63200010-Parcs d'innovation	936	0,00	2 089 000,00	0,00	2 089 000,00	0,00	2 089 000,00	433 500,00	1 655 500,00
63200011	936-63200011-Salons numériques	936	0,00	406 557,00	0,00	405 000,00	0,00	405 000,00	115 000,00	290 000,00
63200012	936-63200012-Animation écosystéme HDFID	936	0,00	1 664 000,00	0,00	1 634 354,70	0,00	1 634 354,70	1 307 483,76	326 870,94
63200013	936-63200013-Entrepreneuriat innovant	936	0,00	141 852,00	0,00	137 500,00	0,00	137 500,00	27 500,00	110 000,00
63200014	936-63200014-Transformation-Facteur humain	936	0,00	220 500,00	0,00	220 000,00	0,00	220 000,00	110 000,00	110 000,00
63200015	936-63200015-Promotion et accueil d'investisseurs NFI	936	0,00	2 898 500,00	0,00	2 898 500,00	0,00	2 898 500,00	2 286 800,00	611 700,00
91000972	936-91000972-Actions individuelles (CADEX)	936	0,00	0,00	352 045,67	0,00	352 045,67	0,00	0,00	0,00
91000982	936-91000982-Actions économiques internationales	936	0,00	0,00	90 561,60	0,00	90 561,60	0,00	0,00	0,00
91000984	936-91000984-Emploi d Avenir secteur marchand	936	0,00	0,00	6 745 469,09	0,00	0,00	6 745 469,09	0,00	6 745 469,09
91000985	936-91000985-Fonds Régional d'Aide au Conseil (FRAC)	936	0,00	0,00	96 522,94	0,00	96 522,94	0,00	0,00	0,00
91000987	936-91000987-Actions individuelles ARC+FRAC	936	0,00	0,00	566 024,19	0,00	566 024,19	0,00	0,00	0,00
92000001	936-92000001-Grand projets structurants recherche	936	0,00	2 507 360,00	21 797 272,20	2 507 360,00	0,00	24 304 632,20	5 187 670,45	19 116 961,75
92000002	936-92000002-Contractualisation universités et OR	936	0,00	1 464 643,00	1 712 474,62	1 464 643,00	163 881,01	3 013 236,61	548 227,59	2 465 009,02
92000003	936-92000003-Allocations Recherche	936	0,00	8 850 368,00	22 777 480,04	8 750 270,10	48 416,02	31 479 334,12	2 872 225,70	28 607 108,42
92000005	936-92000005-Soutien aux projets de recherche	936	0,00	192 273,00	4 642 802,97	26 632,64	0,00	4 669 435,61	975 039,77	3 694 395,84
92000006	936-92000006-Soutien aux projets thématiques ou struc turants	936	0,00	2 180 000,00	10 202 333,48	2 117 891,00	16 588,72	12 303 635,76	1 806 416,78	10 497 218,98
92000007	936-92000007-Soutien au transfert de technologies	936	0,00	0,00	254 511,52	0,00	12 970,92	241 540,60	0,00	241 540,60
92000009	936-92000009-Accueil chercheurs (STARS)	936	0,00	544 194,00	5 293 354,31	544 194,00	0,00	5 837 548,31	896 089,96	4 941 458,35
92000010	936-92000010-Colloques et manifestations - Recherche	936	0,00	216 162,00	362 782,89	216 162,00	0,00	578 944,89	65 613,58	513 331,31
92000011	936-92000011-Expertise et communication - Recherche	936	0,00	100 000,00	88 277,26	100 000,00	88 277,26	100 000,00	0,00	100 000,00
92000962	936-92000962-Etablissements d'ESR	936	0,00	0,00	956 191,97	0,00	956 191,97	0,00	0,00	0,00
92000968	936-92000968-Soutien à la structuration et à la compé titivité - REC93901-1	936	0,00	0,00	148 423,14	0,00	0,00	148 423,14	40 000,00	108 423,14
92000974	936-92000974-Projets de R&D collaboratifs	936	0,00	0,00	1 114 111,44	0,00	1 114 111,44	0,00	0,00	0,00
92000989	936-92000989-Soutien aux projets RDI hors pôles	936	0,00	0,00	371 900,28	0,00	371 900,28	0,00	0,00	0,00

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
93000001	936-93000001-Animation des filières halieutiques	936	0,00	330 655,00	490 336,94	330 655,00	118 102,53	702 889,41	249 479,29	453 410,12
93000002	936-93000002-Aides aux entreprises du secteur de la p êche maritime et de l'aquaculture	936	0,00	480 000,00	801 450,02	478 724,92	50 000,00	1 230 174,94	47 550,00	1 182 624,94
93000005	936-93000005-Financement d'évenement	936	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00
93000006	936-93000006-Recherche-Développement halieutique	936	0,00	0,00	84 361,26	0,00	0,00	84 361,26	36 916,00	47 445,26
93000007	936-93000007-Accueil, accompagnement et suivi des JA	936	0,00	1 080 000,00	2 361 573,18	1 079 122,00	134 865,45	3 305 829,73	884 879,21	2 420 950,52
93000008	936-93000008-Aide à l'installation et à la transmissi on agricole	936	0,00	634 000,00	289 601,27	634 000,00	21 220,07	902 381,20	418 324,31	484 056,89
93000009	936-93000009-Audit et suivi post audit	936	0,00	0,00	784 243,52	0,00	0,00	784 243,52	276 063,33	508 180,19
93000010	936-93000010-Recherche-expérimentation-animation (ter ritoriale)	936	0,00	1 957 469,65	3 347 235,12	1 957 469,65	63 200,74	5 241 504,03	2 030 403,77	3 211 100,26
93000011	936-93000011-MAEC (mesures agroenvironnement et clima t)	936	0,00	0,00	2 265 215,79	0,00	0,00	2 265 215,79	617 580,00	1 647 635,79
93000013	936-93000013-Pôle d'accompagnement bio	936	0,00	1 023 052,00	882 552,64	1 021 109,00	37 463,46	1 866 198,18	1 158 799,00	707 399,18
93000015	936-93000015-Aide à la certification bio	936	0,00	0,00	366,00	0,00	366,00	0,00	0,00	0,00
93000016	936-93000016-Structuration des filières	936	0,00	1 228 615,14	1 118 376,12	1 218 704,76	12 522,12	2 324 558,76	159 246,25	2 165 312,51
93000017	936-93000017-Accompagnement de la diversification	936	0,00	729 000,00	1 475 466,07	728 975,00	100 446,57	2 103 994,50	1 099 318,53	1 004 675,97
93000018	936-93000018-Recherche-expérimentation-animation	936	0,00	0,00	118 357,26	0,00	118 125,39	231,87	0,00	231,87
93000019	936-93000019-Promotion des produits de qualité	936	0,00	1 103 818,00	1 768 297,35	1 095 001,14	181 618,99	2 681 679,50	1 088 222,23	1 593 457,27
93000020	936-93000020-Aide à la certification SIQO	936	0,00	75 000,00	229 394,21	60 000,00	0,00	289 394,21	47 737,77	241 656,44
93000022	936-93000022-PRE (plan régional pour l'élevage) y com pris cheval	936	0,00	806 824,21	2 308 703,26	806 824,21	721 703,84	2 393 823,63	453 491,34	1 940 332,29
93000023	936-93000023-Plan de sauvegarde des races locales	936	0,00	0,00	140 042,68	0,00	33 391,32	106 651,36	53 533,00	53 118,36
93000024	936-93000024-Investissement agricole	936	0,00	0,00	2 556,00	0,00	2 556,00	0,00	0,00	0,00
93000025	936-93000025-Manifestations, salons agricoles	936	0,00	376 537,00	386 941,83	376 537,00	13 057,72	750 421,11	284 033,39	466 387,72
93000026	936-93000026-Initiatives pédagogiques	936	0,00	0,00	16 000,00	0,00	0,00	16 000,00	0,00	16 000,00
93000028	936-93000028-Aide assurance FDAS	936	0,00	0,00	117 705,27	0,00	115 503,31	2 201,96	0,00	2 201,96
93000029	936-93000029-Aide assurance JA FDAS	936	0,00	0,00	277 657,18	0,00	277 657,18	0,00	0,00	0,00
93000030	936-93000030-aide à la restructuration bancaire ARBQ	936	0,00	0,00	59 277,00	0,00	50 000,00	9 277,00	0,00	9 277,00
93000031	936-93000031-Animation et accompagnement de la filièr e agro-alimentaire	936	0,00	0,00	22 348,00	0,00	22 348,00	0,00	0,00	0,00
93000033	936-93000033-Animation et accompagnement de la filièr e forestière	936	0,00	585 956,00	1 047 309,09	585 956,00	0,00	1 633 265,09	542 537,64	1 090 727,45

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
93000034	936-93000034-Aides forestières	936	0,00	0,00	58 353,46	0,00	58 353,46	0,00	0,00	0,00
93000979	936-93000979-Agriculture - AGR93901-1	936	0,00	0,00	527 334,76	0,00	0,00	527 334,76	114 352,44	412 982,32
93000982	936-93000982-Pêche - MER93901-1	936	0,00	0,00	112 853,76	0,00	0,00	112 853,76	430,31	112 423,45
93000995	936-93000995-Aide directes entreprises agro Industrie Bois	936	0,00	0,00	65 900,00	0,00	65 900,00	0,00	0,00	0,00
93000999	936-93000999-Animation et actions collectives	936	0,00	0,00	154 231,22	0,00	71 126,08	83 105,14	0,00	83 105,14
94000001	936-94000001-Diffuser et promouvoir la Troisième Révo lution Industrielle	936	0,00	0,00	71 498,44	0,00	47 301,87	24 196,57	5 197,08	18 999,49
94000002	936-94000002-Aide Régionale à la Création d'Emploi AR CE	936	0,00	0,00	722 173,36	0,00	0,00	722 173,36	0,00	722 173,36
94000003	936-94000003-Proch'emploi	936	0,00	2 647 998,00	2 952 531,47	2 647 998,00	449 301,81	5 151 227,66	2 331 912,47	2 819 315,19
94000005	936-94000005-Sensibilisation	936	0,00	1 254 500,00	1 118 034,99	1 253 684,00	96 389,60	2 275 329,39	970 780,26	1 304 549,13
94000006	936-94000006-Chéquier starter	936	0,00	8 915 500,00	6 541 073,01	6 760 131,80	349 921,53	12 951 283,28	6 516 717,50	6 434 565,78
94000007	936-94000007-Animation, émergence et évènements	936	0,00	0,00	265 526,81	0,00	119 247,18	146 279,63	14 622,00	131 657,63
94000008	936-94000008-ARDAN	936	0,00	250 000,00	671 626,86	250 000,00	18 202,43	903 424,43	299 640,73	603 783,70
94000011	936-94000011-Aide au développement des grandes entrep rises	936	0,00	0,00	284 000,00	0,00	0,00	284 000,00	48 000,00	236 000,00
94000013	936-94000013-Aide à l'implantation d'entreprises	936	0,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00	30 000,00	70 000,00
94000015	936-94000015-Starter ESS	936	0,00	2 477 203,00	1 608 257,29	1 912 927,30	35 637,60	3 485 546,99	1 796 407,55	1 689 139,44
94000016	936-94000016-Innovation Sociale	936	0,00	590 000,00	408 762,91	590 000,00	0,00	998 762,91	316 401,68	682 361,23
94000017	936-94000017-Programme d'actions des pôles et des clu sters	936	0,00	8 751 367,00	9 773 651,79	8 708 367,00	669 586,93	17 812 431,86	7 536 829,03	10 275 602,83
94000018	936-94000018-Appel à projets PIA 3	936	0,00	0,00	103 532,00	0,00	0,00	103 532,00	71 041,00	32 491,00
94000020	936-94000020-Pôles de compétitivité	936	0,00	0,00	2 705 521,50	0,00	755 214,05	1 950 307,45	1 568 996,23	381 311,22
94000021	936-94000021-Plateformes de transfert technologiques	936	0,00	0,00	1 562 736,06	0,00	7 955,71	1 554 780,35	652 701,46	902 078,89
94000023	936-94000023-Investissements au profit de l'innovation	936	0,00	55 000,00	50 000,70	55 000,00	0,00	105 000,70	77 500,00	27 500,70
94000025	936-94000025-Parcs d¿innovation	936	0,00	0,00	3 091 287,80	0,00	131 674,91	2 959 612,89	1 057 187,13	1 902 425,76
94000026	936-94000026-Détection et accompagnement individuel d es entreprises	936	0,00	800 000,00	3 358 342,47	800 000,00	643 084,08	3 515 258,39	1 923 581,14	1 591 677,25
94000028	936-94000028-Accompagnement collectif des entreprises en missions et salons	936	0,00	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00
94000029	936-94000029-Internationalisation des filières d'aven ir	936	0,00	122 133,00	348 580,54	112 875,00	27 494,82	433 960,72	80 391,54	353 569,18
94000032	936-94000032-Aide au transport au particulier (ATP)	936	0,00	17 100 000,00	12 505 135,00	17 100 000,00	2 744 250,00	26 860 885,00	12 352 215,00	14 508 670,00

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
94000033	936-94000033-Aide à la garde d'enfant (AGE)	936	0,00	1 100 000,00	2 888 180,00	1 100 000,00	0,00	3 988 180,00	947 740,00	3 040 440,00
94000034	936-94000034-Booster financement-Prêt	936	0,00	81 635,00	128 660,00	81 635,00	220,00	210 075,00	81 635,00	128 440,00
94000038	936-94000038-Accompagnement conseil/ développement TP E Artisans Commerçants	936	0,00	0,00	1 297 846,86	0,00	440 694,42	857 152,44	419 200,00	437 952,44
94000039	936-94000039-Clusters	936	0,00	0,00	48 960,00	0,00	0,00	48 960,00	0,00	48 960,00
94000040	936-94000040-Salons numériques	936	0,00	0,00	466 605,10	0,00	5 948,41	460 656,69	109 539,59	351 117,10
94000042	936-94000042-Plans	936	0,00	0,00	271 000,00	0,00	0,00	271 000,00	0,00	271 000,00
94000045	936-94000045-Pass Médiation	936	0,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	50 000,00	4 800,00	45 200,00
94000046	936-94000046-Expertises	936	0,00	668 365,00	4 373 152,03	114 570,00	932 664,34	3 555 057,69	133 080,00	3 421 977,69
94000047	936-94000047-PLIE	936	0,00	1 402 452,40	1 371 629,94	1 370 359,46	20 640,97	2 721 348,43	1 265 778,38	1 455 570,05
94000050	936-94000050-Prospection et accueil d'investisseurs	936	0,00	0,00	644 924,80	0,00	72 113,93	572 810,87	530 000,00	42 810,87
94000051	936-94000051-Promotion du territoire et marketing éco nomique	936	0,00	0,00	3 054,39	0,00	3 054,39	0,00	0,00	0,00
94000053	936-94000053-Animation de l'éco-système innovation	936	0,00	0,00	1 197 123,12	0,00	228 099,61	969 023,51	207 811,17	761 212,34
94000054	936-94000054-Contractualisation territoire/AAP Territ oires	936	0,00	360 000,00	330 229,11	280 000,00	50 037,07	560 192,04	31 892,93	528 299,11
94000057	936-94000057-Accompagner et qualifier des projets Tro isième Révolution Industrielle	936	0,00	0,00	76 416,48	0,00	64 776,48	11 640,00	0,00	11 640,00
94000058	936-94000058-Troisième Révolution Industrielle - Ouve rture à l'international	936	0,00	0,00	63 000,00	0,00	63 000,00	0,00	0,00	0,00
94000059	936-94000059-Fonds d'appui aux implantations d'entrep rises	936	0,00	0,00	632 693,65	0,00	0,00	632 693,65	0,00	632 693,65
94000060	936-94000060-Fonds d'aide aux plans de formation des entreprises	936	0,00	3 463 844,00	9 449 096,12	1 851 381,37	76 609,84	11 223 867,65	1 142 723,66	10 081 143,99
94000061	936-94000061-AAP ESS	936	0,00	409 000,00	462 348,25	229 960,00	0,00	692 308,25	105 468,56	586 839,69
94000064	936-94000064-Accompagnement à l'international des ent reprises artisanales	936	0,00	359 500,00	873 960,97	349 819,00	88 803,07	1 134 976,90	427 997,22	706 979,68
94000066	936-94000066-Animation des dynamiques -Innovation soc iale	936	0,00	787 000,00	404 078,86	787 000,00	0,00	1 191 078,86	853 304,12	337 774,74
94000068	936-94000068-Chéquier starter artisanat	936	0,00	0,00	398 728,27	0,00	50,00	398 678,27	289 676,07	109 002,20
94000069	936-94000069-Booster Artisans accompagnement conseil développement	936	0,00	1 750 000,00	1 847 131,37	1 094 348,19	76 426,30	2 865 053,26	1 555 056,11	1 309 997,15
94000073	936-94000073-Animation SRISI/SRDEII (entrepreneuriat, Filières, Recherche, Europe)	936	0,00	62 116,00	441 880,98	0,00	54 030,72	387 850,26	81 294,02	306 556,24
94000074	936-94000074-Booster-Digitalisation des entreprises	936	0,00	475 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
94000076	936-94000076-Espace Information Formation	936	0,00	1 584 536,00	1 185 529,68	1 584 536,00	0,00	2 770 065,68	1 508 039,59	1 262 026,09

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
94000077	936-94000077-Accompagnement à la transformation des entreprises	936	0,00	839 493,00	0,00	766 192,50	0,00	766 192,50	0,00	766 192,50
94000078	936-94000078-Dispositif Centre-ville Centre-Bourg	936	0,00	700 000,00	1 161 400,39	209 850,27	0,00	1 371 250,66	392 150,47	979 100,19
94000080	936-94000080-Booster ESS	936	0,00	100 000,00	225 540,00	0,00	0,00	225 540,00	8 880,00	216 660,00
94000081	936-94000081-Promotion et qualification projets TRI	936	0,00	300 000,00	1 016 952,66	266 275,00	0,00	1 283 227,66	530 511,00	752 716,66
94000082	936-94000082-Promotion de l'innovation régionale	936	0,00	0,00	30 000,00	0,00	0,00	30 000,00	0,00	30 000,00
94000083	936-94000083-Entrepreneuriat innovant	936	0,00	0,00	242 305,00	0,00	0,00	242 305,00	40 000,00	202 305,00
94000084	936-94000084-Transformation industrielle	936	0,00	0,00	110 000,00	0,00	0,00	110 000,00	110 000,00	0,00
94000085	936-94000085-AAP innovation collaborative process industriel	936	0,00	75 000,00	50 000,00	75 000,00	0,00	125 000,00	37 500,00	87 500,00
94000086	936-94000086-Appui aux terriroires d'industrie	936	0,00	0,00	812 000,00	0,00	0,00	812 000,00	40 000,00	772 000,00
94000088	936-94000088-Appui au développement des compétences des dirigeants	936	0,00	450 000,00	586 300,00	0,00	0,00	586 300,00	219 512,00	366 788,00
94000090	936-94000090-Fonds premier secours COVID19	936	0,00	0,00	284 550,00	0,00	284 550,00	0,00	0,00	0,00
94000093	936-94000093-Pass étudiant entreprise	936	0,00	0,00	488 000,00	0,00	0,00	488 000,00	158 000,00	330 000,00
94000094	936-94000094-Evénements expertises	936	0,00	840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
94000095	936-94000095-Soutien aux métiers d?art	936	0,00	500 000,00	682 666,93	184 406,50	0,00	867 073,43	427 978,14	439 095,29
94000979	936-94000979-Troisième Révolution Industrielle - TRI9 3901-1	936	0,00	0,00	15 336,00	0,00	15 336,00	0,00	0,00	0,00
94000983	936-94000983-Fonds d'intervention rapide en entrepris e-DAE90914-1 - DAE93914-1	936	0,00	0,00	90 600,00	0,00	90 600,00	0,00	0,00	0,00
94000989	936-94000989-Innovation compétitivité des entreprises - DAE93907-1	936	0,00	0,00	1 281 753,98	0,00	732 177,28	549 576,70	0,00	549 576,70
94000990	936-94000990-Création d'activités - DAE93908-1	936	0,00	0,00	1 237 927,51	0,00	531 992,50	705 935,01	0,00	705 935,01
94000995	936-94000995-Développement numérique des territoires - DAE93915-1	936	0,00	0,00	230 101,93	0,00	230 101,93	0,00	0,00	0,00
95000001	936-95000001-FRIT - Destinations touristiques	936	0,00	703 000,00	1 074 996,83	700 130,16	23 242,31	1 751 884,68	606 106,40	1 145 778,28
95000002	936-95000002-FRIT - Economie touristique	936	0,00	50 000,00	193 682,54	30 913,75	25 786,43	198 809,86	26 945,20	171 864,66
95000003	936-95000003-Organismes Régionnaux Markéting territorial	936	0,00	7 652 080,00	3 922 844,19	7 649 500,00	0,00	11 572 344,19	7 415 423,85	4 156 920,34
95000004	936-95000004-ATTRACTIVITE	936	0,00	1 380 690,00	1 778 381,53	1 250 113,12	0,00	3 028 494,65	768 318,54	2 260 176,11
95000005	936-95000005-Devoir de mémoire	936	0,00	106 000,00	314 578,05	77 500,00	0,00	392 078,05	19 452,22	372 625,83
95000006	936-95000006-Fonds Tourisme de savoir-faire	936	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00
53000003	937-53000003-Parcs Naturels Régionaux	937	0,00	1 600 000,00	1 486 640,64	1 335 206,00	49 954,33	2 771 892,31	1 131 724,58	1 640 167,73
53000004	937-53000004-Participation statutaire	937	0,00	7 128 094,00	0,00	7 128 094,00	0,00	7 128 094,00	7 128 094,00	0,00

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
71000001	937-71000001-Energies renouvelables et fatales	937	0,00	0,00	185 305,28	0,00	38 360,52	146 944,76	76 528,17	70 416,59
71000002	937-71000002-Bâtiments performants et/ou producteurs d¿énergie actions transversales	937	0,00	0,00	389 081,68	0,00	104 007,10	285 074,58	55 920,32	229 154,26
71000005	937-71000005-Nouveaux modèles économiques et de conso mmation	937	0,00	0,00	5 465 352,75	0,00	134 898,43	5 330 454,32	1 777 499,52	3 552 954,80
71000006	937-71000006-Stratégies régionales et territoriales	937	0,00	1 302 000,00	950 374,64	1 301 676,00	117 208,04	2 134 842,60	1 104 523,41	1 030 319,19
71000008	937-71000008-Programme éducation à l'environnement	937	0,00	0,00	34 007,77	0,00	0,00	34 007,77	0,00	34 007,77
71000010	937-71000010-Favoriser écocitoyenneté active pour la nature	937	0,00	1 290 000,00	1 234 197,55	923 111,82	0,00	2 157 309,37	1 137 009,69	1 020 299,68
71000011	937-71000011-Energies renouvelées stockées partagées	937	0,00	1 478 000,00	1 625 893,39	1 477 231,80	0,00	3 103 125,19	1 046 902,65	2 056 222,54
71000980	937-71000980-Plan climat-transition énergétique - ENV 93703-1	937	0,00	0,00	225 378,69	0,00	225 378,69	0,00	0,00	0,00
71000989	937-71000989-FREME 2014-2020 Actions transversales	937	0,00	0,00	251 265,94	0,00	251 265,94	0,00	0,00	0,00
72000999	937-72000999-FREME 2014-2020 Economie circulaire valo risation des dechets	937	0,00	0,00	14 163,32	0,00	14 163,32	0,00	0,00	0,00
74000002	937-74000002-Solidarités et démarches collectives	937	0,00	0,00	10 923,05	0,00	0,00	10 923,05	0,00	10 923,05
74000003	937-74000003-Protection et valorisation du patrimoine aquatique régional	937	0,00	0,00	21 811,87	0,00	0,00	21 811,87	13 630,50	8 181,37
75000999	937-75000999-FREME 2014-2020 Energie	937	0,00	0,00	539 450,17	0,00	539 450,17	0,00	0,00	0,00
76000002	937-76000002-Constitution d'un réseau d'espaces natur els	937	0,00	0,00	83 977,05	0,00	0,00	83 977,05	17 401,67	66 575,38
76000005	937-76000005-Agir en faveur des écosystèmes	937	0,00	2 576 717,00	1 481 930,92	2 404 130,11	15 420,46	3 870 640,57	2 032 384,01	1 838 256,56
76000006	937-76000006-Structurer la connaissance sur la biodiv ersité	937	0,00	913 283,00	307 390,28	781 300,00	0,00	1 088 690,28	824 994,40	263 695,88
76000008	937-76000008-Réseau écologique NATURA 2000	937	0,00	783 340,00	0,00	779 790,67	0,00	779 790,67	305 802,61	473 988,06
76000996	937-76000996-Trame verte et bleue - Transition écolog ique - ENV93701-1	937	0,00	0,00	125 925,99	0,00	125 925,99	0,00	0,00	0,00
77000001	937-77000001-Innovation dans le domaine des mobilités	937	0,00	0,00	231 768,99	0,00	4 925,00	226 843,99	208 786,85	18 057,14
78000002	937-78000002-Prévention des inondations	937	0,00	0,00	16 000,69	0,00	0,00	16 000,69	12 586,29	3 414,40
78000004	937-78000004-Prévention inondations et protection ressource eau	937	0,00	250 000,00	227 452,86	158 889,43	0,00	386 342,29	114 876,98	271 465,31
80000001	938-80000001-Etudes Générales transports expertise	938	0,00	300 000,00	1 880 477,56	75 000,00	85 928,18	1 869 549,38	564 745,75	1 304 803,63
80000997	938-80000997-Service commun - TRP93803-1	938	0,00	0,00	12 240,00	0,00	0,00	12 240,00	0,00	12 240,00
81100001	938-81100001-Convention TER	938	0,00	540 071 925,00	15 920 446,51	539 776 847,97	13 092 524,00	542 604 770,48	520 778 137,76	21 826 632,72
81100002	938-81100002-ETER	938	0,00	160 000,00	150 204,55	160 000,00	14 198,00	296 006,55	286 688,97	9 317,58

REGION HAUTS DE FRANCE - REGION HDF PRINCIPAL - CFU - 2023

AUTORISATION D'ENGAGEMENT *		Chapitre (s)	Stocks AE votées disponibles à l'affectation (exercices antérieurs)	AE votées dans l'année	AE affectées non couvertes par des CP réalisés au 01/01/N (1)	Flux d'AE affectées dans l'année (2)	AE affectées annulées (3)	Stock d'AE affectées restant à financer (4) = (1) + (2) - (3)	CP mandatés au budget de l'année N (5)	AE affectées non couvertes par des CP mandatés au 31/12/N (6) = (4) - (5)
81100995	938-81100995-Transports en commun de voyageurs - TRP9 3802-2	938	0,00	0,00	71 605,28	0,00	71 605,28	0,00	0,00	0,00
81300002	938-81300002-Informatique - Transports scolaires	938	0,00	84 482,00	89 455,80	84 282,00	61 775,25	111 962,55	61 306,87	50 655,68
81300010	938-81300010-Subventions AOM gratuité du transport de s lycéens	938	0,00	5 649 378,00	339 887,19	5 649 377,40	0,00	5 989 264,59	5 989 264,59	0,00
81500013	938-81500013-Car de substitution au TER	938	0,00	0,00	718 617,78	0,00	160 678,63	557 939,15	0,00	557 939,15
81800002	938-81800002-FidéliTER	938	0,00	450 000,00	618 858,60	441 600,00	0,00	1 060 458,60	500 121,00	560 337,60
82800001	938-82800001-Véloroutes Voies Vertes	938	0,00	70 000,00	20 000,00	20 000,00	0,00	40 000,00	20 000,00	20 000,00
85200001	938-85200001-Infrastructures fret	938	0,00	40 000,00	0,00	36 000,00	0,00	36 000,00	0,00	36 000,00
88100001	938-88100001-Participation statutaire aéroport	938	0,00	128 400,00	253 867,00	128 400,00	0,00	382 267,00	128 400,00	253 867,00
88300001	938-88300001-Aménagement infrastructures fluviales	938	0,00	70 000,00	45 811,70	0,00	0,00	45 811,70	0,00	45 811,70
88500001	938-88500001-Participation statutaire multimodal	938	0,00	587 500,00	0,00	587 500,00	0,00	587 500,00	587 500,00	0,00
88600001	938-88600001-Exploitation maintenance des ports	938	0,00	7 860 898,00	6 053 853,20	7 854 898,00	967 494,13	12 941 257,07	6 825 169,21	6 116 087,86
88600002	938-88600002-Développement des ports - Domaine	938	0,00	3 511 000,00	1 166 524,25	3 511 000,00	9 876,39	4 667 647,86	1 207 673,74	3 459 974,12
88600003	938-88600003-Aménagement des ports	938	0,00	80 000,00	484 684,17	80 000,00	30 247,55	534 436,62	54 840,17	479 596,45
88600993	938-88600993-Dépenses communes Boulogne Calais - DDP9 3803-1	938	0,00	0,00	13 849,62	0,00	0,00	13 849,62	0,00	13 849,62
88800001	938-88800001-Voies ferrees d interet local	938	0,00	2 400 000,00	1 384 111,84	2 400 000,00	212 238,37	3 571 873,47	454 657,70	3 117 215,77
88800002	938-88800002-Mobilité inclusive	938	0,00	817 300,00	1 145 093,19	783 534,00	0,00	1 928 627,19	371 822,47	1 556 804,72
TOTAL			**464 243 856,83**	**1 740 267 022,63**	**1 624 208 763,16**	**1 730 614 087,22**	**107 625 329,79**	**3 247 197 520,59**	**1 618 198 026,36**	**1 628 999 494,23**

* Le détail par engagement n'est à renseigner qu'à compter des AE votées en 2005.

(1) Il s'agit des AE affectées antérieurement à l'exercice N et non encore entièrement couvertes par les CP des années antérieures.

(2) Il s'agit des AE votées avant ou pendant l'exercice N et affectées pendant celui-ci.

(6) Il s'agit des AE non encore intégralement couvertes à la fin de l'exercice N.

	N-3	N-2	N-1	N
Ratio de couverture des AE affectées (6) / (5)	**1,03**	**1,04**	**1,05**	**1,01**

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

D – AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION – ETAT DES RECETTES GREVEES D'UNE AFFECTATION SPECIALE — D1

ETAT DES RECETTES GREVEES D'UNE AFFECTATION SPECIALE

Tableau récapitulatif des recettes grevées d'une affectation spéciale

Libellé (1)	Restes à employer au 01/01/N	Montant recettes	Montant dépenses	Restes à employer au 31/12/N
Dotation régionale d'Equipement Scolaire	0,00	93 565 885,00	188 010 743,25	-94 444 858,25
Majoration de TICPE affectée aux infrastructures de développement durable	0,00	49 239 570,00	49 367 611,17	-128 041,17
Total	**0,00**	**142 805 455,00**	**237 378 354,42**	**-94 572 899,42**

Libellé de la recette grevée d'une affectation spéciale (2) : Dotation régionale d'Equipement Scolaire

Reste à employer au 01/01/N	**0,00**

Recettes

Article	Libellé article	Montant
133122	Dotation régionale d'équipement scolaire	93 565 885,00
	Total	**93 565 885,00**

Dépenses

Article	Libellé article	Montant
2031	Immobilisation incorporelles - Frais d'études	917 751,95
2041482	Autres communes - Bâtiments et installations	1 060 103,23
204181	Organismes publics divers - Biens mobiliers, matériel et études	1 637 392,98
204182	Organismes publics divers - Bâtiments et installations	10 600 653,47
20421	Subventions d équipement aux personnes de droit privé-Biens mobiliers, matériel et études	5 048 649,82
20422	Subventions d équipement aux personnes de droit privé - Bâtiments et installations	16 325 511,70
21312	Immobilisation corporelles - Constructions Bâtiments publics [scolaires]	29 876 166,80
21572	Immobilisation corporelles - Matériel et outillage technique [scolaires]	5 854 765,08
21578	Immobilisation corporelles - Matériel et outillage technique [Autres matériel techniques]	155 356,61
217312	Immobilisation corporelles-Reçu au titre d'une mise à dispo-Constr Bâtim publics [scolaires]	32 630 581,06
21831	Immobilisation corporelles - Autres - Matériel informatique [scolaires]	6 193 158,58
21841	Immobilisation corporelles - Autres - Matériel de bureau et mobilier [scolaires]	4 412 000,18
2313	Immobilisation en cours - Constructions	23 234 163,26
2317	Immobilisation en cours - Reçu au titre d'une mise à disposition	46 036 695,03
238	Immobilisation en cours - Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	4 027 793,50
	Total	**188 010 743,25**
	Reste à employer au 31/12/N (3)	**-94 444 858,25**

Libellé de la recette grevée d'une affectation spéciale (2) : Majoration de TICPE affectée aux infrastructures de développement durable

Reste à employer au 01/01/N	**0,00**

Recettes

Article	Libellé article	Montant
731422	TICPE Grenelle (2ème part)	49 239 570,00
	Total	**49 239 570,00**

Dépenses

Article	Libellé article	Montant
2041482	Autres communes - Bâtiments et installations	123 936,79

Libellé de la recette grevée d'une affectation spéciale (2) : Majoration de TICPE affectée aux infrastructures de développement durable		
2041582	Autres groupements et collectivités à statut particulier - Bâtiments et installations	2 505 616,31
2041712	Subvention d équipement aux organismes de transport - SNCF - [Bâtiments et installations]	3 085 190,14
2041721	Subvention d'équipement aux organismes de transport-SNCF Réseau-Biens mobiliers,matériel et études	2 558 987,90
2041722	Subvention d équipement aux organismes de transport - RFF - [Bâtiments et installations]	12 995 882,37
204182	Subvention d équipement aux organismes publics divers [Bâtiments et installations]	7 229 180,53
20422	Subventions d équipement aux personnes de droit privé - Bâtiments et installations	1 085 107,76
20423	Subvention d équipement aux personnes de droit privé [Projet d'infrastructures d'intérêt national]	1 557 962,99
21318	Bâtiments publics - Autres bâtiments publics	3 623 260,32
21578	Immobilisation corporelles - Matériel et outillage technique [Autre matériel technique]	540 862,85
2313	Immobilisations corporelles en cours - Constructions	8 545 354,53
2315	Immobilisations corporelles en cours - [Installation matériel et outillage technique]	132 944,10
2324	Immobilisations incorporelles en cours - [Subventions d'équipement versées]	4 326 733,08
238	Immobilisation en cours - Avances versées sur commandes d'immobilisations corporelles	1 056 591,50
	Total	**49 367 611,17**
	Reste à employer au 31/12/N (3)	**-128 041,17**

(1) Par exemple, taxe d'aménagement, taxe de séjour, FEDER, dons et legs grevés d'une affectation, toutes recettes grevées d'une affectation spéciale et non ventilables ou recettes ventilables mais pour lesquelles la collectivité souhaite un niveau de détail plus fin que dans la présentation croisée.

(2) Ouvrir un tableau par recette grevée d'une affectation spéciale et reproduire le tableau autant de fois que nécessaire pour décrire l'ensemble des recettes grevées d'une affectation spéciale.

(3) Reste à employer au 31/12/N = reste à employer au 01/01/N + total recettes de l'exercice – total dépenses de l'exercice.

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
D – AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION – LISTE DES SERVICES ASSUJETTIS A LA TVA ET NON ERIGES EN BUDGET ANNEXE	D2.1

LISTE DES SERVICES ASSUJETTIS A LA TVA ET NON ERIGES EN BUDGET ANNEXE

Catégorie de services	Intitulé / objet du service	Date de création	Date de délibération	Nature de l'activité (SPIC/SPA)
Service TRANSPORT	Ligne routière régionale et interurbaine	19/12/2014	19/12/2014	NC

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
D – AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION – GESTION DES FONDS EUROPEENS	D5

PROGRAMMATION 2014-2020 (1)

Gestion AP/AE

Fonds Européens	FEDER	FSE	FEADER	AUTRES FONDS	ASSISTANCE TECHNIQUE (2)
Rappel total programme opérationnel (a)	1 131 015 238,00	260 056 209,00	353 591 655,16	15 134 001,20	2 649 560,60
AP et AE affectées au 31/12/N-1 (b)	1 164 521 024,10	367 810 653,09	0,00	0,00	1 757 943,26
Flux d'AP et d'AE affectées dans l'année N (c) (3)	30 642 895,02	4 534 167,12	0,00	0,00	0,00
Total AP et AE affectées (d) = (b) + (c)	1 195 163 919,12	372 344 820,21	0,00	0,00	1 757 943,26
Taux d'affectation = (d) / (a)	105,67	143,18	0,00	0,00	66,35
Reste à affecter = (a) - (d)	-64 148 681,12	-112 288 611,21	353 591 655,16	15 134 001,20	891 617,34

Gestion des crédits de paiements

Fonds Européens	FEDER	FSE	FEADER	AUTRES FONDS	ASSISTANCE TECHNIQUE
Dépenses (4)					
Rappel total programme opérationnel (a)	1 131 015 238,00	260 056 209,00	364 601 655,16	16 844 952,75	40 369 808,00
Mandatés au 31/12/N-1 (b)	539 636 189,88	203 302 758,46	205 133 505,87	11 335 711,60	23 841 797,40
Mandatés de l'année N (c)	244 721 771,42	36 510 018,89	42 610 014,66	1 169 869,22	10 625 140,69
Régularisations de l'année N (d)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total CP mandatés (e) = (b) + (c) + (d)	784 357 961,30	239 812 777,35	247 743 520,53	12 505 580,82	34 466 938,09
Taux d'emploi = (e) / (a)	69,35	92,22	67,95	74,24	85,38
Reste à mandater = (a) - (e)	346 657 276,70	20 243 431,65	116 858 134,63	4 339 371,93	5 902 869,91
Recettes					
Rappel total recettes à titrer sur la programmation (f)	1 131 015 238,00	260 056 209,00	364 601 655,16	16 844 952,75	40 369 808,00
Recettes titrées au 31/12/N-1 (g)	648 011 818,85	217 854 259,11	42 610 014,66	1 169 869,22	34 125 236,99
Recettes titrées l'année N (h)	354 398 694,86	31 218 380,68	42 610 014,66	1 169 869,22	6 666 510,81
Total recettes (i) = (g)+(h)	1 002 410 513,71	249 072 639,79	85 220 029,32	2 339 738,44	40 791 747,80
Taux de recouvrement = (i) / (f)	88,63	95,78	23,37	13,89	101,05
Reste à titrer = (f) - (i)	128 604 724,29	10 983 569,21	279 381 625,84	14 505 214,31	-421 939,80

Avances encaissées non titrées (j) (5)	38 636 072,72	9 390 033,97	0,00	0,00	0,00
Reste à employer = (j) + (i) - (e)	**256 688 625,13**	**18 649 896,41**	**-162 523 491,21**	**-10 165 842,38**	**6 324 809,71**

(1) Inscrire la programmation concernée. Ouvrir un état par programmation à partir de la programmation 2014-2020.

(2) Cette colonne n'est à compléter que pour les collectivités qui gèrent une partie de l'assistance technique en AP/AE, sachant que la part frais de personnel est exclue de la gestion AP/AE.

(3) Ce flux comprend les affectations et les désaffectations de l'année. En effet, les désaffectations génèrent une enveloppe disponible à réaffecter et impactent la ligne « Reste à affecter » qui est réabondée à hauteur des désaffectations.

(4) Par dépense, il est entendu la dépense en faveur de tiers ou supportée par la collectivité en maîtrise d'ouvrage directe financée uniquement par les fonds européens, hors contrepartie de la collectivité.

(5) Cette ligne n'est à compléter que si la collectivité ne titre pas les avances.

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
D – AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION – GESTION DES FONDS EUROPEENS	D5

PROGRAMMATION 2021-2027 (1)

Gestion AP/AE

Fonds Européens	FEDER	FSE	FEADER	AUTRES FONDS	ASSISTANCE TECHNIQUE (2)
Rappel total programme opérationnel (a)	1 085 961 422,00	223 684 915,00	140 287 000,00	16 924 528,30	0,00
AP et AE affectées au 31/12/N-1 (b)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flux d'AP et d'AE affectées dans l'année N (c) (3)	49 566 007,73	49 146 700,82	0,00	3 136 836,39	0,00
Total AP et AE affectées (d) = (b) + (c)	49 566 007,73	49 146 700,82	0,00	3 136 836,39	0,00
Taux d'affectation = (d) / (a)	4,56	21,97	0,00	18,53	0,00
Reste à affecter = (a) - (d)	1 036 395 414,27	174 538 214,18	140 287 000,00	13 787 691,91	0,00

Gestion des crédits de paiements

Fonds Européens	FEDER	FSE	FEADER	AUTRES FONDS	ASSISTANCE TECHNIQUE
Dépenses (4)					
Rappel total programme opérationnel (a)	1 085 961 422,00	223 684 915,00	144 447 000,00	17 940 000,00	48 050 464,00
Mandatés au 31/12/N-1 (b)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mandatés de l'année N (c)	3 145 462,86	2 610 536,17	0,00	0,00	0,00
Régularisations de l'année N (d)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total CP mandatés (e) = (b) + (c) + (d)	3 145 462,86	2 610 536,17	0,00	0,00	0,00
Taux d'emploi = (e) / (a)	0,29	1,17	0,00	0,00	0,00
Reste à mandater = (a) - (e)	1 082 815 959,14	221 074 378,83	144 447 000,00	17 940 000,00	48 050 464,00
Recettes					
Rappel total recettes à titrer sur la programmation (f)	1 085 961 422,00	223 684 915,00	144 447 000,00	17 940 000,00	48 050 464,00
Recettes titrées au 31/12/N-1 (g)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes titrées l'année N (h)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total recettes (i) = (g)+(h)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Taux de recouvrement = (i) / (f)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reste à titrer = (f) - (i)	1 085 961 422,00	223 684 915,00	144 447 000,00	17 940 000,00	48 050 464,00

Avances encaissées non titrées (j) (5)	25 852 979,09	5 811 185,85	0,00	89 700,00	0,00
Reste à employer = (j) + (i) - (e)	**22 707 516,23**	**3 200 649,68**	**0,00**	**89 700,00**	**0,00**

(1) Inscrire la programmation concernée. Ouvrir un état par programmation à partir de la programmation 2014-2020.

(2) Cette colonne n'est à compléter que pour les collectivités qui gèrent une partie de l'assistance technique en AP/AE, sachant que la part frais de personnel est exclue de la gestion AP/AE.

(3) Ce flux comprend les affectations et les désaffectations de l'année. En effet, les désaffectations génèrent une enveloppe disponible à réaffecter et impactent la ligne « Reste à affecter » qui est réabondée à hauteur des désaffectations.

(4) Par dépense, il est entendu la dépense en faveur de tiers ou supportée par la collectivité en maîtrise d'ouvrage directe financée uniquement par les fonds européens, hors contrepartie de la collectivité.

(5) Cette ligne n'est à compléter que si la collectivité ne titre pas les avances.

IV – ÉTATS ANNEXÉS	IV
D – AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION – ACTIONS DE FORMATION DES ELUS AU 31/12/N	D7

ACTIONS DE FORMATION DES ELUS AU 31/12/N

ELUS BENEFICIAIRES DES ACTIONS DE FORMATION	ACTIONS DE FORMATION FINANCEES PAR LA COLLECTIVITE OU L'ETABLISSEMENT
Alban HEUSÈLE	Les territoires face a la crise sociale
Alban HEUSÈLE	Les competences regionales en matiere de Culture, Amenagement,Transport et Developpement economique
Alban HEUSÈLE	Finances regionales et amendements budgetaires
Alexandre COUSIN	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Alexandre DUFOSSET	Les territoires face a la crise sociale
Alexandre MAESEELE	Finances regionales et amendements budgetaires
Amel GACQUERRE	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Anne Sophie FONTAINE-BARBIER	Prise de parole en public
Anthony JOUVENEL	Renforcer la confiance pour réussir son mandat
Antoine SILLANI	Prise de parole en public
Arnaud DECAGNY	Faire le bilan de son mandat, les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Aurore COLSON Aurore	Prise de parole en public
Bernadette VANNOBEL	4eme module Economie de la Culture
Bernadette VANNOBEL	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Brigitte FOURÉ	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Cathy DESFONTAINES	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Chanez HERBANNE	Prise de parole en public
Christine DELEFORTERIE	Prise de parole en public
Christophe COULON	Prise de parole en public
Christophe LORIC	4eme module Economie de la Culture
Christophe LORIC	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Claire JOLY	Prise de parole en public
Claire MARAIS-BEUIL	Les territoires face a la crise sociale
Claire MARAIS-BEUIL	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Claire MARAIS-BEUIL	Finances regionales et amendements budgetaires
Daniel LECA	Faire le bilan de son mandat, les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Daniele PONCHAUX	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Dominique MOYSE	4eme module Economie de la Culture
Dominique MOYSE	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Dominique MOYSE	Faire le bilan de son mandat, les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Edith VARET	Renforcer la confiance pour réussir son mandat
Elisabeth CLOBOURSE	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Elisabeth GONDY Elisabeth	4eme module Economie de la Culture
Elisabeth GONDY Elisabeth	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Emilie BOMMART	Les territoires face a la crise sociale

ELUS BENEFICIAIRES DES ACTIONS DE FORMATION	ACTIONS DE FORMATION FINANCEES PAR LA COLLECTIVITE OU L'ETABLISSEMENT
Emilie BOMMART	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Emilie BOMMART	Finances regionales et amendements budgetaires
Emmanuelle LAMARQUE	Prise de parole en public
Fatima MASSAU	4eme module Economie de la Culture
Fatima MASSAU	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Fatima MASSAU	Renforcer la confiance pour reussir son mandat
Francois DECOSTER	4eme module Economie de la Culture
Francois DECOSTER	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Francois DECOSTER	Renforcer la confiance pour reussir son mandat
Francois DESHAYES	Prise de parole en public
Fredéric MOTTE	Prise de parole en public
Gilles METTAI	Universite Hiver journee nationale des elu(es) departementaux et regionaux
Gilles METTAI	Developper la transition des collectivités locales a l Europe
Gilles METTAI	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Grégory TEMPREMANT	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Grégory TEMPREMANT	Cycle des Hautes Etudes pour le Developpement economique
Hakim ELAZOUZI	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Huguette FATNA	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Huguette FATNA	Finances regionales et amendements budgetaires
Jean-Louis SOUFFLET	Les territoires face a la crise sociale
Jean-Louis SOUFFLET	Finances regionales et amendements budgetaires
Julien POIX	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Katy VUYLSTEKER	Universite Hiver journee nationale des elu(es) departementaux et regionaux
Katy VUYLSTEKER	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Laurence BARA	Les territoires face a la crise sociale
Laurence BARA	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Laurence BARA	Finances regionales et amendements budgetaires
Laurent RIGAUD	Prise de parole en public
Ludovic ROHART	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Mady DORCHIES BRILLON	4eme module Economie de la Culture
Mady DORCHIES BRILLON	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Mady DORCHIES BRILLON	Prise de parole en public
Margaux ROUCHET	4eme module Economie de la Culture
Margaux ROUCHET	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Marie-Christine DURIEZ	Les territoires face a la crise sociale
Marie-Christine DURIEZ	Finances regionales et amendements budgetaires
Marine TONDELIER	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Maryse FAGOT	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Melanie DISDIER	Les territoires face a la crise sociale
Melanie DISDIER	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Melanie DISDIER	Finances regionales et amendements budgetaires
Michel GUINIOT	Les territoires face a la crise sociale
Michel MICHALAK	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Nadege BOURGHELLE-KOS	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Nadège BOURGHELLE-KOS	4eme module Economie de la Culture

ELUS BENEFICIAIRES DES ACTIONS DE FORMATION	ACTIONS DE FORMATION FINANCEES PAR LA COLLECTIVITE OU L'ETABLISSEMENT
Nathalie BILLET	Les territoires face a la crise sociale
Nathalie BILLET	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Nathalie BILLET	Finances regionales et amendements budgetaires
Nathalie DROBINOHA	Prise de parole en public
Nathalie GHEERBRANT	Prise de parole en public
Nathalie LEBAS	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Nelly JANIER DUBRY	Communication d'influence, prise de parole en public
Nicolas RICHARD	Universite Hiver journee nationale des elu(es) departementaux et regionaux
Nicolas RICHARD	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Noëlle DELAIRE	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Odile CASIER	Les territoires face a la crise sociale
Odile CASIER	Finances regionales et amendements budgetaires
Pascal DEMARTHE	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Paul MULOT	4eme module Economie de la Culture
Paul MULOT	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Paulette JUILIEN PEUVION	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Philippe THÉVENIAUD	Finances regionales et amendements budgetaires
Sabine FINEZ Sabine	4eme module Economie de la Culture
Sabine FINEZ Sabine	5eme module le Patrimoine et les enjeux
Salvatore CASTIGLIONE	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Samira HERIZI	Enjeux de Territoire
Sandra DELANNOY	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Sarah FLAMANT	Finances regionales et amendements budgetaires
Sarah KERRICH BERNARD	Les territoires acteurs essentiels de la cohesion nationale
Sarah KERRICH BERNARD	Rencontres nationales Culture et Territoires
Sebastien CHENU	Les territoires face a la crise sociale
Sebastien CHENU	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Sylvaine BRUNET	Prise de parole en public
Thomas HUTIN	Universite Hiver journee nationale des elu(es) departementaux et regionaux
Thomas HUTIN	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Valérie BIEGALSKI	Renforcer la confiance pour reussir son mandat
Valérie SIX	Faire le bilan de son mandat les enjeux climatiques communiquer efficacement sur son mandat
Virginie FENAIN	Les territoires face a la crise sociale
Virginie FENAIN	Region Union europeenne liaisons dangereuses
Yannick BROHARD	Universite Hiver journee nationale des elu(es) departementaux et regionaux
Yannick BROHARD	Considerer la place des ESOD et du loup en Hauts-de-France
Zahia HAMDANE	Elaborer une planification ecologique

IV – ÉTATS ANNEXÉS — IV

D – AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION – ETAT RELATIF AUX RESSOURCES ET DEPENSES DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE DES JEUNES – Annexe à l'article D. 4312-7 — D8

Evolution des dépenses associées à la formation professionnelle des jeunes

	APPRENTISSAGE			ENS PRO ss statut scolaire			FORMATIONS CONTINUES en alternance			TOTAL		
	Année n	Année n-1	%	Année n	Année n-1	%	Année n	Année n-1	%	Année n	Année n-1	%
Montant	43 232 544,58	38 743 726,77	11,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 232 544,58	38 743 726,77	11,59

Etat des ressources de l'apprentissage

RESSOURCES	MONTANT		
	Année n	Année n-1	%
1ère section FNDMA	0,00	0,00	0,00
2ème section FNDMA	0,00	0,00	0,00
Dotations décentralisation (1)	0,00	0,00	0,00
Dotation indemnité comp. forfaitaire	0,00	0,00	0,00
Contribution additionnelle (2)	0,00	0,00	0,00
FSE	0,00	0,00	0,00
FEDER	0,00	0,00	0,00
FEOGA	0,00	0,00	0,00
Reversement excédent de ressources CFA (3)	0,00	0,00	0,00
Autres ressources	41 366 190,26	41 839 379,00	-1,13
Total ressources externes	**41 366 190,26**	**41 839 379,00**	**-1,13**
Effort propre de la collectivité	0,00	0,00	0,00
Total ressources	**41 366 190,26**	**41 839 379,00**	**-1,13**

(1) Dotations au titre des lois du 7 janvier 1983 et du 23 juillet 1987.
(2) Article 37 de la loi de finances initiale pour 2005.
(3) Article R. 116-17 du code du travail.

État des Contrôles du Compte Financier

L'état des contrôles du compte financier ne fait pas apparaître d'anomalie sur le périmètre des contrôles effectués portant sur la cohérence des états patrimoniaux et la concordance de l'exécution budgétaire.

V – ARRETE ET SIGNATURES | V

ARRETE ET SIGNATURES | A

Date d'édition : 28/05/2024

Comptable(s)		Ayant exercé au cours de la gestion	
M PHILIPPE JAECK	du 01/01/2023	au 28/05/2024	

Vu et certifié par le comptable supérieur ou son délégué qui déclare que le présent compte est exact en ses résultats.

Observations :

GIVERS Melanie-Gwenael (1018316292-0), Inspecteur des Finances Publiques **A DRFiP DE NORD-PAS-DE-CALAIS ... , le 29/05/2024**

Le comptable soussigné affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte.

JAECK Philippe (1001043760-0), Administrateur de l'Etat du deuxième grade **A HAUTS-DE-FRANCE , le 30/05/2024**

Vu par l'ordonnateur ou son délégué qui certifie que le présent compte a été voté le 20/06/2024 par l'organe délibérant.

BERTRAND XAVIER (xbertrand2-xt), M. LE PRESIDENT DU CONSEIL REGIONAL **A LILLE CEDEX , le 25/06/2024**

S²LO
Tiers de télétransmission multiprotocoles

HELIOS : comptabilité publique
ACTES : contrôle de légalité

Bordereau d'acquittement de transaction

Collectivité : Conseil Régional HAUTS-DE-FRANCE (59)
Utilisateur : APPLI METIERS (SESIN ODIN - PASTELL) Application

Paramètres de la transaction :

Numéro de l'acte :	**202401181V5**
Objet :	**202401181V5**
Type de transaction :	Transmission d'actes
Date de la décision :	2024-07-02 00:00:00+02
Nature de l'acte :	Documents budgétaires et financiers
Documents papiers complémentaires :	NON
Classification matières/sous-matières :	7.1 - Decisions budgetaires
Identifiant unique :	059-200053742-20240702-202401181V5-BF
URL d'archivage :	Non définie
Notification :	Non notifiée

Fichiers contenus dans l'archive :

Fichier	Type	Taille
Enveloppe métier Nom métier : 059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_0.xml	text/xml	1.5 Ko
Annexe (Délibération) Nom original : deliberation202401181.pdf Nom métier : 70_DE-059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_1.pdf	application/pdf	194.2 Ko
Annexe (Autres annexes budgétaires) Nom original : Annexe 1 CFU 2023 rapport de pr__sentation_1.PDF Nom métier : 71_AN-059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_2.pdf	application/pdf	2.3 Mo
Annexe (Autres annexes budgétaires) Nom original : Annexe 2 CFU 2023 BUDGET PRINCIPAL document comptable_1.pdf Nom métier : 71_AN-059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_3.pdf	application/pdf	2.7 Mo
Annexe (Autres annexes budgétaires) Nom original : annexecompl202401181.pdf Nom métier : 71_AN-059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_4.pdf	application/pdf	6.3 Mo

Document principal (Document budgétaire) Nom original : DGCL_CFU PRINCIPAL 2023.xml Nom métier : 99_BU-059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_5.xml	text/xml	61 Mo
Document principal (Document budgétaire) Nom original : Courrier DRFIP.pdf Nom métier : 99_BU-059-200053742-20240702-202401181V5-BF-1-1_6.pdf	application/pdf	737.3 Ko

Cycle de vie de la transaction :

Etat	Date	Message
Posté	2 juillet 2024 à 18h02min27s	Dépôt initial
En attente de transmission	2 juillet 2024 à 18h03min09s	Accepté par le TdT : validation OK
Transmis	2 juillet 2024 à 18h03min14s	Transmis au MI
Acquittement reçu	2 juillet 2024 à 18h31min10s	Reçu par le MI le 2024-07-02